



Foto: NIF

NORGES
IDRETTSFORBUND



EVALUERING AV IDRETTENS KINA-SAMARBEID 2017-2022

Ferdigstilt august 2022

www.idrettsforbundet.no

“

Det viktigste er å være
interessert i menneskene.
Da løses også de
kulturelle forskjellene.

Sitat fra en involvert aktør.

Forord

Idrettsstyret vedtok i sak 95 i styremøte nr. 9 (2021-2023), 15.-16. mars 2022, å igangsette en evaluering av de idrettslige og kompetansemessige effektene av idrettens Kina-samarbeid. NIFs administrasjon har samarbeidet med de relevante aktørene som har deltatt i det offisielle samarbeidet på norsk side om denne evalueringen.



*Kinesiske utøvere og
en trener i Norge i 2018.
Foto: NIF.*

Innhold

Forord.....	3
Historisk tilbakeblikk.....	6
Idrettssamarbeidets omfang	8
Kort om evalueringen	12
Opplevd idrettslig og kompetansemessig utbytte	14
Utfordringer	17
Økonomiske forutsetninger	19
Viktigste læringspunkter	20
Forutsetninger som er avgjørende for å lykkes med internasjonalt idrettssamarbeid	21
Tilbakemeldinger til Norges idrettsforbund	22
Idrettsforbundets administrasjon sine erfaringer	23
Oppsummering	25

Historisk tilbakeblikk

Den 7. april 2017 signerte Norges daværende ambassadør til Kina, Svein Ole Sæther, og sportsminister og president i Den kinesiske olympiske komité i Kina, Gou Zhongwen, et omforent memorandum (MOU) om idrettssamarbeid mellom Norge og Kina. Memorandumet hadde en varighet på 5 år, frem til 6. april 2022, og la viktige føringer for samarbeidet på et overordnet nivå.

MOU'ens artikkel VII skisserer samarbeidets idrettsmessige innhold:

1. *Fremme samarbeid og utveksling mellom Den kinesiske olympiske komité og Den norske olympiske komité i forberedelsene til de vinterolympiske leker i Beijing i 2022.*
2. *Invitere norske trenere og instruktører samt grupper av trenere og instruktører til Kina for å bistå ved utvelgelse og trening av kinesiske idrettsutøvere i langrenn, kombinert, skiskyting og skihopping.*
3. *Organisere treningsleirer i Norge for kinesiske idrettsutøvere i langrenn, kombinert, skiskyting og skihopping, med Norge som ansvarlig arrangør.*
4. *Invitere norske skiidrettsekspertter til Kina for å undervise og bistå med å oppgradere kinesiske treneres og instruktørers kompetanse i snøidretter.*
5. *Oppfordre Beijings idrettsuniversitet til å samarbeide med relevante institusjoner i Norge om opplæring av kinesiske trenere, instruktører, dommere og teknisk personell i vinteridrett.*

For å ytterligere å konkretisere samarbeidets innhold og varighet på de ulike prosjektene har det blitt utarbeidet to handlingsplaner (Action plans). Handlingsplanen for 2018 ble signert i Oslo 11. mai 2018 av daværende Kulturminister Trine Skei Grande og sportsminister i Kina, Gou Zhongwen. Handlingsplanen for 2019-2020 ble signert 16. oktober 2018 i Beijing av Norges daværende ambassadør til Kina, Geir O. Pedersen og sportsminister i Kina, Gou Zhongwen.

Begge handlingsplanene har inneholdt en verdibasert plattform som har lagt føringer for blant annet antidopingarbeidet på både norsk og kinesisk side, utøvernes alder, politiattest og trenernes tilnærming til de kinesiske utøverne. Verdiplattformene ligger som et vedlegg i begge handlingsplanene.

Partene hadde dialog om en handlingsplan for den resterende perioden av MOU-ens varighet (en handlingsplan som dermed skulle gjelde for 2021 og frem til april 2022), men den uforutsigbare koronasituasjonen påvirket i stor grad handlingsrommet og mulighetene for samarbeid i den resterende avtaleperioden. Denne handlingsplanen ble derfor aldri ferdigstilt eller signert.

Kulturdepartementet (KUD) har vært ansvarlig departement for samarbeidet på norsk side, mens Norges idrettsforbund (NIF) har hatt en koordinerende rolle ovenfor norske bidragsytere både innenfor og utenfor idrettsorganisasjonen, og hatt jevnlig dialog med Den kinesiske olympiske komité.

Arbeidet med oppfølgingen av samarbeidsavtalene har vært organisert i et eget prosjekt i NIFs internasjonale avdeling. Den operative jobben har i avtaleperioden i hovedsak vært fordelt på to ansatte som hver har disponert rundt 50 % av sin arbeidstid til dette konkrete oppfølgingsarbeidet.

Dette er en evaluering av de norske aktørenes erfaringer og refleksjoner rundt de idrettslige og kompetansemessige effektene av idrettens Kina-samarbeid. Evalueringen inkluderer også helt avslutningsvis innspill til viktige forutsetninger som er avgjørende for å lykkes med denne typen internasjonalt idrettssamarbeid i fremtiden.

Denne evalueringen er utarbeidet av administrasjonen i Norges idrettsforbund. Evalueringen inneholder også en vurdering av hvilket kompetansemessig utbytte NIF har hatt av samarbeidet, basert på betraktninger og refleksjoner fra de i NIFs administrasjon som har hatt et oppfølgingsansvar for idrettssamarbeidet.

*Delegasjonsbesøk
i Holmenkollen i mai 2018.
Foto: NIF*



Idrettssamarbeidets omfang

Mange personer har vært involvert i samarbeidet til ulike tidspunkt og perioder i de ulike prosjektene. Oversiktene under viser idrettssamarbeidets omfang i antall personer som har vært involvert i et avtaleforhold gjennom et særforbund eller gjennom skoler/toppidrettsgymnas i Norge.

Det offisielle samarbeidet har også skapt ringvirkninger for flere private inngåtte avtaler mellom norske og kinesiske aktører, og spesielt trenere. NIF har ikke hatt et formelt ansvar for å koordinere de private initiativene/avtalene.

NTG Lillehammer / NTG Kompetanse

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet.

Tid/periode i Norge	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere	Kinesiske utøvere		Kinesiske trenere og ledere	
			Ut	Inn	Ut	Inn
18.10.2018 - 22.12.2018	30	7				
23.12.2018 - 30.04.2019	30	5	10	10	4	2
18.10.2019 - 10.03.2020	30	5	16	4	3	3
Totalt 44 utøvere som var innom treningsgruppen som holdt til på Lillehammer.						
Totalt 12 kinesiske ledere, trenere, fysioterapeuter og tolker har vært en del av det i kinesiske teamet.						
Tid/periode i Kina						
15.05.2019 - 01.10.2019	3-4 norske trenere jobbet skift på 4-6 uker i Kina med en utvidet utøvergruppe. Til sammen 8 norske trenere som var i Kina. De trente ca. 15- 30 utøvere i denne perioden.					

Den siste perioden var det 5 utøvere som trente mot skiskyting, for øvrig har dette vært et rent langrennsprosjekt.

Meråker Videregående Skole

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet inntil den offisielle avtalens slutt.

Tid/Periode	Norske trenere og ledere	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere
Prosjektperiode fra april 2018 til mars 2020, derav totalt 22 mnd. i Norge og 7 mnd. i Kina.	13 hele stillinger har vært tilknyttet prosjektet	Totalt 32 jenter (1997-2002) og 32 gutter (1994-2002)	15 ledere, trenere, oversettere og medisinsk personell
1 mnd. i 2018 i Kina	1		
2 mnd i 2019 i Kina	Flere norske trenere var på turnusopphold i Kina		

Heimdal Videregående Skole

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet.

Tid/Periode	Norske trenere og ledere	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere
September – desember 2018 i Norge	Totalt: 8 1 leder, 1 lærer (engelsk-undervisning) og 6 trenere (4 på 100 % og 2 på 50 %)	30	Totalt: 5 Fra Team China: 1 Team manager/lege, 2 trenere (Kina og USA) og 2 tolker.

Hopp – Skiforbundet

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet.

Tid/periode	Norske trenere og ledere	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere	Kinesiske utøvere		Kinesiske trenere og ledere	
				Ut	Inn	Ut	Inn
Kort periode i juli 2017 i Kina	1						
5 dager i desember 2017 i Kina	2						
August – desember 2018 i Norge	4	23	2				
Januar – oktober 2019 i Norge	7	9	1			1	
Kort periode i april 2019 i Kina	1						



Samling mellom kinesiske og norske utøvere i Meråker, mai 2018. Foto: NIF

Håndball

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet.

Tid/periode	Norske trenere og ledere	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere	Kinesiske utøvere		Kinesiske trenere og ledere	
				Ut	Inn	Ut	Inn
2018	7						
Samling med trening og kamper (klubblag og rekrutterings-landslag), 2 uker, 9.-22. november Norge (Oslo)	2 fra NHF administrasjon, 1 organisator, 2 guider og 3 NHF trenere <u>involvert i løpet av / i deler av samlingen</u>	24	15				
2019	6						
Samling med trening og kamper (klubblag), 3 uker, 7.-29. august i Norge (Tønsberg, Ski, Skien)	3 fra NHF administrasjon, 1 guide og 2 NHF trenere <u>involvert i løpet av / i deler av samlingen</u>	26	14				
2019	6						
Samling med trening og kamper (Aker Topp håndball), 18.-25. november i Beijing/Kina	2 fra NHF administrasjon 2 trenere og 2 ledere fra Aker Topp håndball	25-30	10-12	Etter at Kina ikke klarte å direkte kvalifisere seg OL, var det flere av de eldste spillerne som ga seg, flere nye kom inn.		I forkant av denne samlingen hadde Kina fått ny trener/nytt trenersteam	



Fra fjelltur i Meråker i juni 2019.
Foto: Meråker vgs.

Bordtennis

Her er oversikten over utøvere, trenere og annet støttepersonell som har vært en del av dette konkrete samarbeidet.

Tid/periode	Norske utøvere	Norske trenere og ledere	Kinesiske utøvere	Kinesiske trenere og ledere	Kinesiske utøvere		Kinesiske trenere og ledere	
					Ut	Inn	Ut	Inn
6 uker, august -oktober 2018, Kina	2	1	Flere kinesiske utøvere på senteret	Flere kinesiske trenere/ ledere på senteret				
2-3 uker, november/ desember 2018, Norge	Flere norske utøvere og trenere/ ledere involvert under utvekslingen		2	1				
1.-21.juli 2019, Chengdu, Kina	1			Flere kinesiske trenere/ ledere				
5.-30. august 2019, Kina	3							
Januar 2020, Norge	Flere norske utøvere og trenere/ledere involvert under utvekslingen		2	1				

Antidoping Norge

Det vises her til pkt. IV. 4. i handlingsplanen for 2018 og pkt. IV. 5. i handlingsplanen for 2019-2020. Antidoping Norge (ADNO) gjennomførte antidoping sertifiseringsseminar for norske utøvere, trenere, ledere og andre involverte i samarbeidet på norsk side, mens CHINADA var ansvarlig for gjennomføring av tilsvarende seminarer for de involverte på kinesisk side.

Antidoping Norge har gjennomført totalt 11 seminarer med 111 norske deltagere siden oppstart. Totalantallet inkluderer også personer som *kunne* få en rolle og/eller hadde en litt annen rolle i idrettssamarbeidet (f.eks. øvrig personell på skolene).

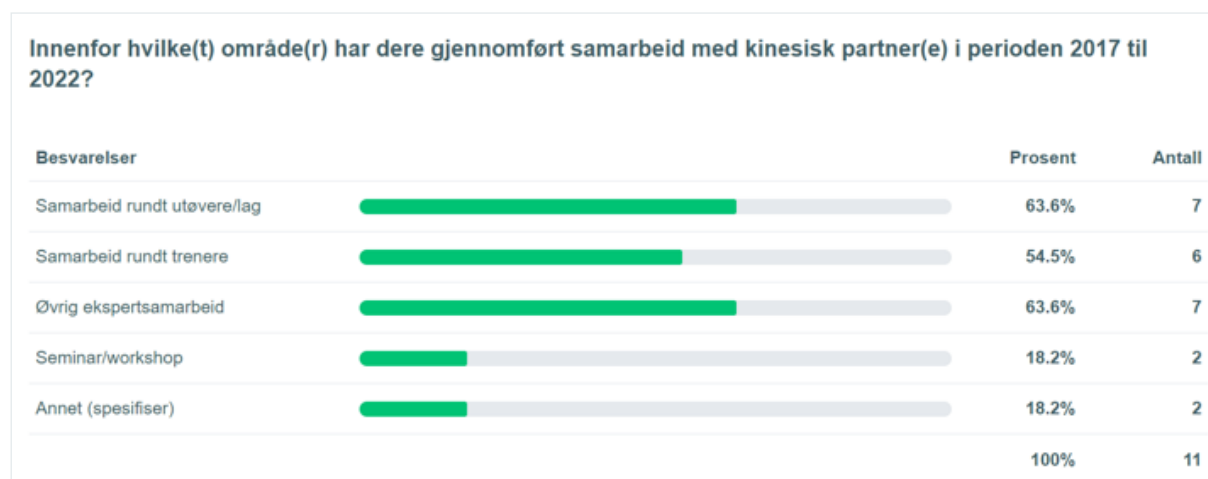
Kort om evalueringen

Norges idrettsforbund (NIF) sendte ut en digital undersøkelse (med 10 spørsmål) i slutten av mai 2022 til alle særforbund, organisasjoner og institusjoner som har vært en del av handlingsplanene og som har gjennomført samarbeid og/eller utveksling med en eller flere kinesiske partnere. I tillegg ble særforbundene, organisasjoner og institusjoner bedt om å videresende en egen undersøkelse (med 9 spørsmål) til trenere og øvrig støtteapparat/eksperter som har vært en del av det offisielle idrettssamarbeidet.

NIF fikk inn svar fra 10 særforbund, organisasjoner og institusjoner og fra 14 trenere og øvrig støtteapparat/eksperter innen 24. juni 2022. Meråker Videregående skole har sendt inn to besvarelser på undersøkelsen til særforbund, organisasjoner og institusjoner, og NIF har valgt å beholde begge i oversiktene og tabellene nedenfor for å få en bredest mulig innsikt. Det er derfor erfaringene fra totalt 11 respondenter i undersøkelsen til særforbund, organisasjoner og institusjoner og fra 14 respondenter som var trenere og øvrige støtteapparat/eksperter som fremlegges i denne rapporten.

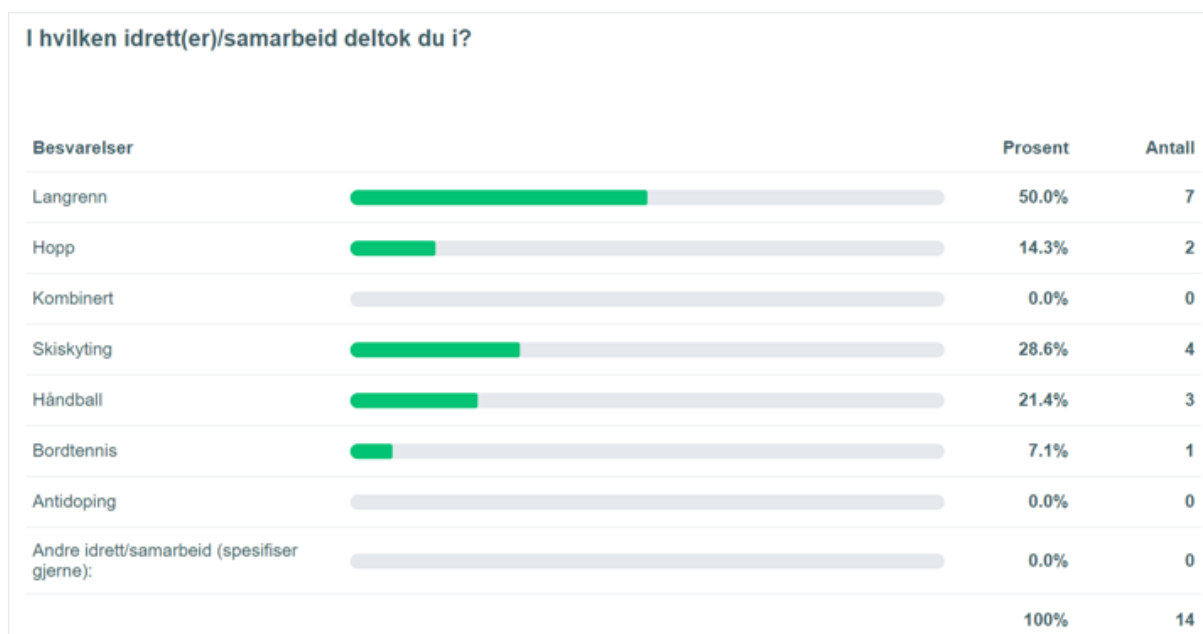
Særforbund, organisasjoner og institusjoner

NIF har mottatt svar fra Senter for idrettsskedeforskning, Norges idrettshøyskole, Meråker videregående skole (x2), Norges Bordtennisforbund, Norges Håndballforbund, Antidoping Norge, Norges Skiforbund, NTG Lillehammer/NTG Kompetanse, Heimdal Videregående skole og Norges Skiskytterforbund.

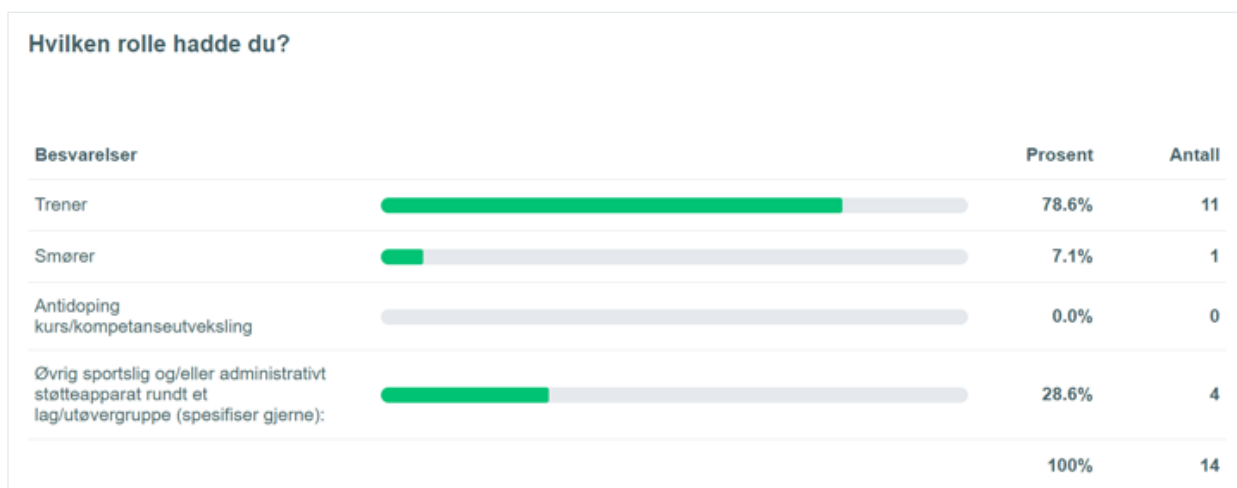


Trenere og øvrig støtteapparat/eksperter

I tabellene nedenfor ser du oversikten over hvilke idretter og de ulike rollene trenere, øvrig støtteapparat og andre eksperter har hatt i samarbeidet. NIF mottok ingen svar fra personer knyttet til diskusjoner rundt et eventuelt samarbeid om kombinert og fra antidoping-eksperter.



Kommentar til tabellen over: 3 personer har vært involvert i både langrenn og skiskyting, derav 17 svar totalt på spørsmålet «I hvilken idrett(er)/samarbeid deltok du i?».



Kommentar til tabellen over: Én respondent har hatt 3 ulike roller, derav 16 svar totalt på spørsmålet «Hvilken rolle hadde du?».

Opplevd idrettslig og kompetansemessig utbytte

Særforbund, organisasjoner og institusjoner

I tabellene nedenfor vises de norske særforbundenes, organisasjonenes og institusjonenes opplevelse av idrettslig og kompetansemessig utbytte rundt følgende fem punkter:

1) Samarbeid rundt utøvere/lag, 2) samarbeid rundt trenere, 3) øvrig ekspertsamarbeid, 4) seminarer/workshop og 5) ev. annet samarbeid:

1) Samarbeid rundt utøvere/lag:

Besvarelser	Prosent	Antall
1 - Svært lite utbytte	27.3%	3
2 - Lite utbytte	0.0%	0
3 - Midt på treet	9.1%	1
4 - Noe utbytte	18.2%	2
5 - Svært mye utbytte	9.1%	1
Ikke gjennomført	36.4%	4
	100%	11

2) Samarbeid rundt trenere:

Besvarelser	Prosent	Antall
1 - Svært lite utbytte	9.1%	1
2 - Lite utbytte	0.0%	0
3 - Midt på treet	9.1%	1
4 - Noe utbytte	36.4%	4
5 - Svært mye utbytte	0.0%	0
Ikke gjennomført	45.5%	5
	100%	11

3) Øvrig ekspertsamarbeid:

Besvarelser	Prosent	Antall
1 - Svært lite utbytte	18.2%	2
2 - Lite utbytte	18.2%	2
3 - Midt på treet	0.0%	0
4 - Noe utbytte	18.2%	2
5 - Svært mye utbytte	0.0%	0
Ikke gjennomført	45.5%	5
	100%	11

4) Seminarer/workshops:

Besvarelser		Prosent	Antall
1 - Svært lite utbytte		18.2%	2
2 - Lite utbytte		0.0%	0
3 - Midt på treet		0.0%	0
4 - Noe utbytte		18.2%	2
5 - Svært mye utbytte		0.0%	0
Ikke gjennomført		63.6%	7
		100%	11

5) Ev. annet samarbeid:

Besvarelser		Prosent	Antall
1 - Svært lite utbytte		18.2%	2
2 - Lite utbytte		9.1%	1
3 - Midt på treet		0.0%	0
4 - Noe utbytte		18.2%	2
5 - Svært mye utbytte		0.0%	0
Ikke gjennomført		54.5%	6
		100%	11

Trenere og øvrig støtteapparat/eksperter

I tabellen nedenfor vises trenere og øvrig støtteapparat/eksperter sine svar på følgende spørsmål: «Samlet sett: I hvilken grad opplever du at du har fått idrettslig og kompetansemessig utbytte gjennom din rolle i samarbeidet?» Svarene gir et gjennomsnitt på 3,7 (på en skala fra 1 til 5).

Det er interessant å merke seg at alle som har svart 4 eller 5 på dette spørsmålet har vært involvert i langrenn og/eller skiskiskyting.

Besvarelser		Prosent	Antall
1		7.1%	1
2		7.1%	1
3		28.6%	4
4		21.4%	3
5		35.7%	5
Vet ikke		0.0%	0
		100%	14

I tabellen nedenfor har respondentene svart på spørsmålet «På hvilke tre områder opplever du størst idrettslig og kompetansemessig egenutvikling?» Respondentene skulle krysse av for tre områder, og svarene viser tydelig at «økt internasjonal sportslig erfaring og nettverk» (10 av 14) og «bedre kulturforståelse» (11 av 14) er områder der trenere og øvrig støtteapparat/eksperter opplever størst egenutvikling.

En trener i håndball påpeker en svakhet ved akkurat dette spørsmålet i undersøkelsen – hvis man ikke opplever egenutvikling gjennom å ha vært med på samarbeidet. Det var ikke mulig å la være å krysse av for kun «Annet» og det var ikke et svaralternativ for «ingen egenutvikling».

Besvarelser	Prosent	Antall
Økt mestring i din rolle	35.7%	5
Økt sportslig kompetanse (eks. treningsprinsipper)	35.7%	5
Ny erfaring/kunnskap rundt testing av utøvere	21.4%	3
Forbedret dialog/kommunikasjon med utøvere	28.6%	4
Forbedret dialog/kommunikasjon med øvrig støtteapparat og ledelse	21.4%	3
Økt internasjonal sportslig erfaring og nettverk	71.4%	10
Bedre kulturforståelse	78.6%	11
Annet (spesifiser gjerne):	7.1%	1
	100%	14

I tabellen nedenfor har trenere og øvrig støtteapparat/eksperter svart på spørsmålet «Hvordan opplever du at forventningene til deg, fra kinesisk side, ble oppnådd gjennom samarbeidet/prosjektet?». Vi registrerer at 6 av 8 respondenter som har vært involvert i langrenn og/eller skiskyting har svart 4 eller 5 på dette spørsmålet.

Besvarelser	Prosent	Antall
1	14.3%	2
2	0.0%	0
3	14.3%	2
4	35.7%	5
5	28.6%	4
6: Vet ikke	7.1%	1
	100%	14

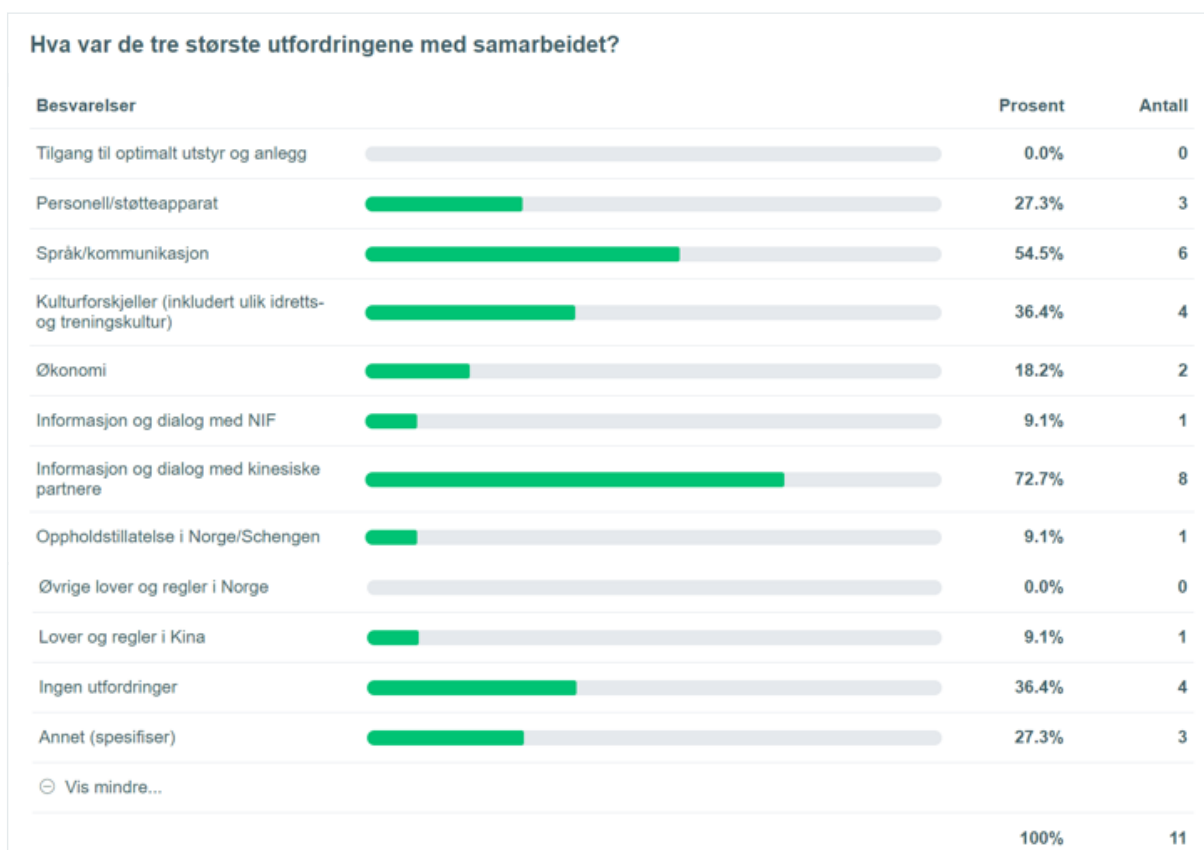
Utfordringer

Særforbund, organisasjoner og institusjoner

I tabellen nedenfor vises de største utfordringene for særforbund, organisasjoner og institusjoner. Svarene er noe mer sprikende enn for trenere og øvrig støtteapparat/eksperter, men «Informasjon og dialog med kinesiske partnere» (8 av 11 respondenter) og «språk/kommunikasjon» (6 av 11 respondenter) er to av utfordringene som flere har pekt på.

For særforbundene er det to utfordringer som skiller seg ut (3 av 4 respondenter har svart disse to alternativene): «Språk/kommunikasjon» og «Informasjon og dialog med kinesiske partnere».

Utdanningsinstitusjonene opplever også at «Informasjon og dialog med kinesiske partnere» var en av utfordringene, men ulikt fra særforbundene var «Personell/støtteapparat» en utfordring som skilte seg ut (3 av 4 respondenter fra utdanningsinstitusjonene har svart disse to alternativene).



Trenere og øvrig støtteapparat/eksperter

I tabellen nedenfor vises de største utfordringene med samarbeidet for norske trenere og øvrig støtteapparat/eksperter. Det er to områder som skiller seg ut: Nesten samtlige respondenter, 12 av 14 trenere og øvrige støtteapparat/eksperter, opplevde «språk/kommunikasjon med kinesisk støtteapparat og ledere» som utfordrende, og hele 11 av 14 opplevde at «kulturforskjeller (inkludert ulik idretts- og treningskultur)» var utfordrende.

Besvarelser	Prosent	Antall
Tilgang til optimalt utstyr og anlegg	7.1%	1
Tilstrekkelig personell/støtteapparat rundt laget/utøvergruppa	0.0%	0
Språk/kommunikasjon med utøvere	57.1%	8
Språk/kommunikasjon med øvrig kinesisk øvrig støtteapparat og ledelse	85.7%	12
Kulturforskjeller (inkludert ulik idretts- og treningskultur)	78.6%	11
Økonomi	7.1%	1
Informasjon og dialog med det norske særforbundet	0.0%	0
Informasjon og dialog med det internasjonale særforbundet	0.0%	0
Informasjon og dialog med kinesiske partnere	21.4%	3
Oppholdstillatelse i Norge/Schengen	0.0%	0
Øvrige lover og regler i Norge	0.0%	0
Lover og regler i Kina	0.0%	0
Pandemien	7.1%	1
Ingen utfordringer	28.6%	4
Andre utfordringer (spesifiser gjerne):	7.1%	1
☹ Vis mindre...		
	100%	14

Økonomiske forutsetninger

Denne rapporten ser i all hovedsak på de idrettslige og kompetansemessige effektene av idrettens Kina-samarbeid, men vi spurte også respondentene hvordan de vurderte de økonomiske rammene/forutsetningene for samarbeidet. Tabellen nedenfor viser svarene til særforbundene, organisasjonene og institusjonene.

Hvordan vurderer du/dere de økonomiske rammene/forutsetningene for samarbeidet?			
Besvarelser		Prosent	Antall
Svært utfordrende rammer/forutsetninger		0.0%	0
Utfordrende rammer/forutsetninger		18.2%	2
Midt på treet		36.4%	4
Gode rammer/forutsetninger		18.2%	2
Veldig gode rammer/forutsetninger		27.3%	3
		100%	11

Tabellen nedenfor viser svarene til trenere og øvrig støtteapparat/eksperter på samme spørsmål:

Hvordan vurderer du de økonomiske rammene/forutsetningene for samarbeidet?			
Besvarelser		Prosent	Antall
1		7.1%	1
2		0.0%	0
3		7.1%	1
4		0.0%	0
5		64.3%	9
6: Vet ikke		21.4%	3
		100%	14

Viktigste læringspunkter

I undersøkelsen ble det spurt hva som var de viktigste læringspunktene for henholdsvis de involverte organisasjonene/institusjonene og for trenerne/øvrig sportslig støtteapparat på norsk side.

De involverte organisasjonene/institusjonene pekte på følgende læringspunkter:

- Kulturforskjellenes betydning i et samarbeid mellom to så forskjellige nasjoner og idrettsnasjoner som Kina og Norge.
- Det er mulig å få til kompetanseoverføring selv om man ikke snakker samme språk og kommer fra to vidt forskjellige bakgrunner og kulturer.
- For å kunne lykkes, må de som er involvert i samarbeidet ha respekt for, og innsyn i, hverandres ulike kulturer.
- Idrettssamarbeidet har vært nyttig med tanke på å få erfaring med utprøving av «fast track-modeller» for utvikling av utøvere til et høyt sportslig nivå.

De involverte trenerne og øvrig støtteapparat pekte på følgende læringspunkter:

- Kulturforskjellenes betydning i et samarbeid mellom to så forskjellige nasjoner og idrettsnasjoner som Kina og Norge.
- Viktigheten av involvering av parter på norsk side fra et tidlig tidspunkt av.
- Betydningen av å sette tydelige målsetninger for arbeidet fra et tidlig tidspunkt av.
- Betydningen av tydelige og kvalitetssikrede avtaler mellom partene, og god kommunikasjon mellom disse.

“

Diskusjonene internt i norsk organisasjon var veldig givende og det var veldig mye god kompetanse samlet på et sted. Dette var kanskje det faglige høydepunktet.

Sitat fra en trener.

Forutsetninger som er avgjørende for å lykkes med internasjonalt idrettssamarbeid

I undersøkelsen ble det spurt om hvilke forutsetninger må være på plass for å lykkes dersom man skal delta i et lignende internasjonalt samarbeid i fremtiden.

De involverte organisasjonene/institusjonene pekte på følgende:

- Det må etableres og nedfelles gode overordnede rammer som muliggjør å lykkes (økonomisk, kulturelt og sportslig).
- Det må tenkes helhetlig og langsiktig.
- Internasjonale samarbeidsprosjekter hvor myndighetssiden inngår, må ha en solid politisk forankring, og det bør medfølge garantier fra myndighetshold/ idrettsorganisasjonen som minimerer den økonomiske risikoen for de som skal levere sportslig innhold.
- De som skal levere det sportslige innholdet, må ha høy grad av autonomi til å gjøre arbeidet slik de mener er riktig.
- Det bør være mer støtte fra NIF underveis på de formelle sidene av samarbeidet.

De involverte trenerne og medlemmene av det sportslige støtteapparatet pekte på følgende:

- Det må utarbeides en stor grad av forutsigbarhet knyttet til de viktigste grunnpilarene for et slikt samarbeid.
- Det må gjøres tydelige forventningsavklaringer mellom partene på norsk og utenlandsk side i forkant av oppstart.
- Det må gjøres tydelige rolleavklaringer mellom aktørene, samt at arbeidet må ha en langsiktig tidshorison.



Fra en treningsøkt på Birkebeineren i Lillehammer, mars 2018. Foto: NIF

Tilbakemeldinger til NIF

I undersøkelsen til særforbund, organisasjoner og institusjoner spurte vi hvordan de opplevde kommunikasjonen og samarbeidet med NIF.



Hvordan opplevde du/dere kommunikasjonen og samarbeidet med NIF (som hadde rollen som koordinerende ledd mellom norske bidragsytere, Kulturdepartementet og den Kinesiske Olympiske komite)?

Besvarelser	Prosent	Antall
Svært dårlig	0.0%	0
Dårlig	0.0%	0
Midt på treet	36.4%	4
God	27.3%	3
Svært god	36.4%	4
	100%	11

De fire respondentene som svarte «midt på treet» fikk et oppfølgingsspørsmål rundt hva NIF kunne gjort annerledes. Her er deres tilbakemeldinger:

- «Synes i det store hele, at kommunikasjonen har vært som kunne forventes, men inn imellom har det gått noe tid fra vi har gitt feedback til vi har fått feedback i retur – eksempelvis på den seneste handlingsplan.»
- «NIF kunne vært tydeligere til Kina hvem det skulle samarbeides med i Norge og vært tydelige på at «private/kommersielle» aktører ikke var en del av samarbeidsplattformen.»
- «Tettere oppfølging og støtte til skolen.»
- «Vårt samarbeid har i stor grad gått gjennom egne kontakter og litt på siden av NIF.»



Offisielt besøk i Holmenkollen
16. mai 2019. Foto: NIF

Idrettsforbundets administrasjon sine erfaringer

Norges idrettsforbund (NIF) sin administrasjon har hatt en koordinerende rolle ovenfor norske bidragsytere både innenfor og utenfor idrettsorganisasjonen, og hatt jevnlig dialog med norske myndigheter (herunder Kulturdepartementet og den norske ambassaden i Beijing) og Den kinesiske olympiske komité.

I den koordinerende rollen har NIF hatt kontakt med de norske aktørene som leverte innhold i henhold til MoU-en og handlingsplanene, gitt bistand innenfor formelle prosesser og avtaleverk, planlagt og gjennomført erfarings- og evalueringseminarer underveis, koordinert og bistått i håndtering av reiser- og opphold i Norge og Kina, planlagt og gjennomført delegasjonsbesøk både i Norge og Kina, koordinert arbeidet med handlingsplanene, tilrettelagt for antidopingseminarer sammen med Antidoping Norge på norsk side, gitt jevnlig oppdateringer til idrettsstyret, vært ansvarlig for søknader og rapportering til Kulturdepartementet og håndtert og koordinert mediehenndelser.

Hva var NIFs opplevde idrettslige og kompetansemessige utbytte, og hva er de viktigste læringspunkter fra samarbeidet?

- Innsikt og innsyn i betydningen av kulturforståelse og respekt for hverandre når man skal samarbeide på tvers av to så vidt forskjellige idrettskulturer.
- Økt innsikt, erfaring og kunnskap i det å samarbeide med idrettsorganisasjoner som har en helt annerledes tilnærming til styring og struktur.
- Erfaring og innsikt i å jobbe i spenningsfeltet mellom idrett og politikk, inkludert å håndtere en kritisk opinion og et krevende mediebilde.
- Betydningen av å ha etablert et nettverk innenfor en så stor idrettsorganisasjon som den kinesiske olympiske komité, både politisk og administrativt.
- Betydningen av å samles om en felles verdiplattform var viktig fordi den la tydelige verdimeslige føringer og premisser for samarbeidet som aktørene måtte ta hensyn til.

Hva var de tre største utfordringene for administrasjonen i NIF?

- Forstå aktørbildet og samarbeidspartnere på kinesisk side.
- Koordinere leveransene i samarbeidet i en situasjon med et kritisk mediebilde og ulike holdninger til samarbeidet i det politiske Norge.
- Forventningsavklaring rundt leveranser på norsk side og kinesisk side – både rent sportslig og opp mot myndighetssiden.

Dersom NIF skal delta i lignende samarbeid i fremtiden, hvilke forutsetninger må være på plass for å lykkes?

- Norsk idrett må være tydelig på hvilket verdigrunnlag som skal ligge til grunn for samarbeidet.
- Ved et samarbeid der myndighetssiden inngår, er det viktig å ha tydelige forventningsavklaringer rundt ansvar, leveranser og målsetninger.
- God tid til å bli kjent og skape relasjoner med den/de utenlandske samarbeidspartnerne.
- God tid til å planlegge innhold i leveranser med nasjonale aktører og den utenlandske motpart, inkludert avtaleverk, før operasjonalisering av leveranser.
- Sørge for at de involverte parter på norsk side har et godt innblikk i den kulturen som møter en i samarbeidet.



Det kinesiske håndballandslaget på treningsleir i Norge i august 2019.
Foto: NIF.

Oppsummering

For å oppsummere erfaringene i undersøkelsen så ser det ut som mange av de som har vært involvert som trenere og øvrig støtteapparat/eksperter har hatt et godt idrettslig og kompetansemessig utbytte. Personer som har vært involvert i vinteridrettene scorer gjennomgående høyt/høyere på dette.

Besvarelsene viser at trenere og øvrig støtteapparat/eksperter i stor grad opplever å ha hatt et godt idrettslig og kompetansemessig utbytte av samarbeidet. Besvarelsene fra de som har svart for involverte særforbund, organisasjoner og institusjoner på det samme spørsmålet er noe mer sprikende. Trenere og øvrig støtteapparat/eksperter fremhever gjennomgående egenutvikling knyttet til «økt internasjonal sportslig erfaring og nettverk» og «bedre kulturforståelse».

Svarene fra begge undersøkelsene, samt NIFs egne erfaringer, peker mot spesielt to erfaringer og læringspunkter fra idrettens Kina-samarbeid som er viktige å ta med seg videre, og spesielt ved et eventuelt fremtidig internasjonalt idrettssamarbeid:

- *En må avklare ansvar og roller for de involverte aktørene på et tidlig tidspunkt, og avtalefeste felles målsetninger, forutsetninger og rammer for samarbeidet med en langsiktig tidshorison.*
- *Kulturforskjeller har en stor betydning for samarbeid mellom nasjoner på alle nivåer, og dette må ikke undervurderes. Det kan være en suksessfaktor, men også en potensiell fallgrube. Et bevisst forhold til dette, og en grunnleggende innføring i hverandres kulturer, bør være en forutsetning i fremtidige internasjonale samarbeid av denne typen.*

Fra NIF sin side opplever vi at trenere involvert i de ulike prosjektene har fått en unik innsikt og erfaring i det å samarbeide med andre trenere, støtteapparat og eksperter fra en av verdens største idrettsnasjoner. Dette er en internasjonal erfaring og nettverk som bør kunne komme godt med i videre personlige karrierer innen idretten, og som også norsk idrett som helhet kan dra nytte av i vårt arbeid i dag, og i fremtiden.

Helt avslutningsvis ønsker NIF å takke alle som har vært involvert i idrettens Kina-samarbeid mellom 2017-2022. Det har vært en lang og lærerik reise, der det har blitt lagt ned utallige arbeidstimer og en enorm innsats fra alle særforbund, organisasjoner, institusjoner, trenere, øvrig støtteapparat og andre eksperter på norsk side. Vi ønsker samtidig også å takke representanter fra Kulturdepartementet, Utlendingsdirektoratet (UDI) og Den norske ambassaden i Beijing for godt og konstruktivt samarbeid gjennom avtaleperioden. Tusen takk til dere alle!

Ambisiøs
Inkluderende
Leken
Ærlig

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

Postadresse
Postboks 5000
0840 Oslo

Besøksadresse
Sognsveien 73
0855 Oslo

tlf +47 21 02 90 00
e-post nif-post@idrettsforbundet.no
www.idrettsforbundet.no
org.nr. 947 975 072 mva