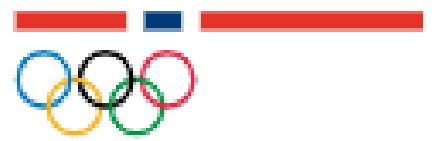


NORGES  
IDRETTSFORBUND



# SPILLEMIDLER 2022

## SØKNAD

Sendt Kulturdepartementet  
20. oktober 2021



# INNHALDSFORTEGNELSE

1	INNLEDNING OG SAMMENDRAG .....	4
2	PRIORITERTE OMRÅDER FOR 2022 .....	11
2.1	REKRUTTERING .....	12
2.2	ORGANISASJONS-, KLUBB- OG KOMPETANSEUTVIKLING.....	13
2.3	MANGFOLD OG INKLUDERING .....	14
2.4	ETISK OG TRYGG IDRETT .....	17
2.5	DIGITALISERING.....	19
2.6	TOPPIDRETT .....	20
3	POSTFORDELING.....	24
3.1	POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT .....	24
3.1.1	Kjerneoppgaver .....	24
3.1.2	Fordelingskriterier for spillemidlene over post 1.....	26
3.1.3	Rapportering .....	26
3.2	POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE.....	26
3.2.1	Kjerneoppgaver .....	27
3.2.2	Fordelingskriterier for spillemidlene over post 2 .....	27
3.2.3	Rapportering .....	28
3.3	POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE .....	29
3.3.1	Kjerneoppgaver .....	29
3.3.2	Fordelingskriterier for spillemidlene over post 3 .....	30
3.3.3	Rapportering .....	31
3.4	POST 4 – TOPPIDRETT.....	32
3.4.1	Kjerneoppgaver .....	32
3.4.2	Fordelingskriterier for spillemidlene over post 4 .....	33
4	UTVIKLING ETTER 2022 .....	35
5	BUDSJETT.....	36
5.1	BUDSJETTFORUTSETNINGER .....	36
5.2	STATENS PENSJONSKASSE .....	36
6	VEDLEGG.....	38

# 1 INNLEDNING OG SAMMENDRAG

## Innledning



Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités (NIF) visjon er idrettsglede for alle. Vi jobber for å nå visjonen ved å skape mer idrett, bedre idrett og tryggere idrett gjennom idrettslagene i alle landets kommuner.

Visjonen forplikter oss til å være åpne for alle og gi alle medlemmer et godt sted å være – uten noen form for diskriminering.

Spillemidlene bidrar, sammen med frivilligheten og idrettslagenes egeninnsats, til å skape all den aktiviteten som skjer rundt i idrettslagene hver eneste dag, og som svært mange savnet mens idretten var nedstengt. Spillemidlene bidrar i arbeidet med å skape gode felles løsninger og en enklere hverdag for det enkelte medlemmet, for de frivillige og for idrettslagene. Spillemidlene bidrar til at idrettslagene kan bruke mest mulig tid og ressurser til å skape et godt, sunt og trygt idrettstilbud – for bredde og topp.

«Flere med – lenger» og «flere nye medaljer» er idrettens overordnede mål.

Alle andre mål og virkemidler er strengt tatt bare grep for å realisere visjonen *Idrettsglede for alle* og de overordnede målene.

Grunnlaget for denne søknaden er NIFs langtidspaner og myndighetenes idrettspolitik. Idrettsforbundets langtidspaner omfatter mer enn det som kan realiseres innenfor spillemidlene til idrettsorganisasjonen. Det aller viktigste virkemiddelet for idrettsaktivitet, og det som er aller mest etterspurt fra idrettsorganisasjonen er idrettsanlegg. Arbeidet med å realisere flere og bedre anlegg skjer først og fremst gjennom langsiktig påvirkningsarbeid utenom søknaden om spillemidler til idrettsorganisasjonen, først og fremst for å styrke anleggsfinansieringen fra nasjonalt nivå og gjennom kommunene.

Overordnet handler søknaden, sett fra NIFs side, om hvordan idretten og myndighetene best kan samarbeide for å nå idrettens mål, som i stort monn er sammenfallende med statens mål.

## Sammendrag

### Utgangspunkt for søknaden

Idrettens langtidspan, *Idretten vil!*, og strategiene i *Idretten skal* er sammen med myndighetenes idrettspolitik utgangspunkt for søknaden. Norsk idrett er på vei ut av en svært vanskelig situasjon forårsaket av en verdensomspennende pandemi. Effektene av korona kommer fortsatt til å gjøre seg gjeldende for hele idrettsorganisasjonens arbeid, og derfor mener Norges idrettsforbund at 2022 fortsatt må ses på som en del av en ekstraordinær periode. Pandemien har naturlig nok forrykket prioriteringene i planen noe, men visjonen og de overordnede målene gjelder fortsatt.

Status når det gjelder medlemskap, idrettsaktivitet og antall frivillige er også forutsetninger som ligger til grunn for søknaden. Medlemstallene våre per 31. desember 2020 viser en nedgang i antall medlemskap på i underkant av 10 prosent. Idretten må bruke 2022 til å gjenreise seg etter pandemien, og bekymringen for om utøvere og frivillige kommer tilbake til idretten, er stor.

Selv om vi ikke har full oversikt over koronakonsekvensene for idrettsaktiviteten eller for omfanget av frivillig innsats, ligger det til grunn for søknaden at organisasjonen prioriterer innsats på disse områdene.

I Idretten vil! er bærekraft en premiss for idrettsorganisasjonens arbeid. For norsk idrett handler bærekraft om at alle beslutninger skal søke å maksimere positiv og minimere negativ påvirkning på de sosiale, økonomiske og miljømessige områdene både i idretten og i samfunnet. Idretten kan bidra til bærekraft på en rekke områder som helse og velvære, sosial inkludering, likestilling, godt styresett, ansvarlighet, åpenhet, menneskerettigheter og miljøpåvirkning. Gjennom å skape mer og bedre idrett og et mer aktivt samfunn bidrar idretten til å skape varige samfunnsendringer. I denne søknaden viser Norges idrettsforbund hvordan våre prioriterte områder bidrar til bærekraft i idretten og for samfunnet.

Nylig la regjeringen fram en idrettsstrategi som naturligvis må reflekteres i søknaden om spillemidler. Søkelyset på mangfold, inkludering og en utvidet rolle for idretten i utviklingen av gode samfunn, er sammenfallende med idrettens egne ønsker. Vi hilser myndighetenes tydelige ønsker velkommen. Samarbeid er en forutsetning for å nå både bærekraftmålene og våre egne ambisiøse aktivitetsmål. Derfor ser vi fram til videre samarbeid både med myndigheter, næringsliv og andre organisasjoner for å nå felles mål.

#### Argumenter/prinsipper lagt til grunn for fordeling mellom postene

Søknaden reflekterer både behovene innenfor de forskjellige organisasjonsleddene og potensielle gevinster av et best mulig samarbeid for å nå målene. Det er viktig både når det gjelder rasjonaliseringsgevinster gjennom fellestjenester og felles innsats, og når det gjelder felles prioriteringer i et spesielt år.

Hele høringsrunden i organisasjonen viste at rekruttering tilbake til aktiv deltakelse har høyest prioritet i 2022. Det gjelder både rekruttering til aktivitet og organisasjonsleddenes tilrettelegging for frivillig innsats lokalt. Virkemidlene som går igjen er kunnskap, kompetanse og oppfølging av organisasjonsleddene. Det betyr at både særforbund og idrettskretser prioriterer klubb- og organisasjonsutvikling i sine høringsinnspill, i tillegg til overordnede kompetansetiltak for sammen å kunne nå ut til flere og gjøre tilbudene til idrettslagene bedre.

I tillegg støtter «alle» organisasjonsleddene en fortsatt satsing på digitalisering. Det er forskjellige oppfatninger om hvor høyt dette bør prioriteres økonomisk sett, men uten unntak ser organisasjonen gevinstene av et fortsatt målrettet arbeid med digitalisering av norsk idrett og de tjenestene vi i fellesskap kan utvikle og benytte overfor idrettslagene. Med støtte i høringene er derfor årets søknad strukturert slik at vi viser hvordan digitaliseringen øker post 1, uten at oppgavene som «tradisjonelt» skal løses av NIF sentralt, idrettskretsene og fellestjenestene blir forsterket på bekostning av post 2, 3 eller 4.

#### Prioriteringer i søknaden

For bedre å kunne realisere målene har idrettsorganisasjonen gjennom innspillmøter og høringer blitt enig om at 2022 krever andre og annerledes prioriteringer enn tidligere år. Ikke siden andre verdenskrig har idrettsorganisasjonen opplevd en total nedstengning. Det er helt nødvendig at prioriteringene for 2022 reflekterer behovene for raskest mulig å komme tilbake til nivået fra før koronapandemien traff landet.

I høringene kom det helt klart fram at Norges idrettsforbund må prioritere rekruttering og re-rekruttering aller høyest i sin søknad om spillemidler. Selv om vi vet at organisasjonen

samlet sett har opplevd et stort fall i antall medlemskap, og selv om samfunnet har åpnet opp igjen, er det uklart hvordan pandemien vil påvirke aktivitetsomfanget, rekrutteringen til toppidretten og antall frivillige i 2022 og framover.

Prioriteringene nedenfor, som er støttet av organisasjonen, vil gjøre det enklere for idrettslagene og frigjøre tid og ressurser til å skape god og enda bedre idrettsaktivitet:

- rekruttering
- klubb-, organisasjons- og kompetanseutvikling
- mangfold og inkludering
- etisk og trygg idrett
- digitalisering
- toppidrett

I tillegg er det enighet om at en økning av grunnstøtten til særforbundene må prioriteres.

De seks ovennevnte prioriteringene er essensen av det organisasjonen oppfatter som aller viktigst i 2022. Hele idretten kommer ut av en helt ekstraordinær situasjon med en pandemi, og derfor blir prioriteringene sterkere på områder som sikrer at idretten kommer tilbake enda sterkere i 2023 enn den var før koronaen traff verden.

Det er likevel viktig å vise til at disse seks prioriteringene bygger på og trekker ut viktige områder innenfor idrettens egne langtidsplaner i *Idretten vil!* og *Idretten skal*.

#### *Rekruttering, inkludert aktivitetsutvikling og arbeid overfor de frivillige*

Denne prioriteringen gir seg utslag i at de idrettsaktivitetsfremmende postene 2 og 3 blir tilgodesett med den største økningen i søknaden. Det henger også sammen med frykten for at pandemien har resultert i en høyere økonomisk terskel for deltakelse, og at mange frivillige er blitt borte fra idretten lokalt.

#### *Klubb-, organisasjons- og kompetanseutvikling*

Hele organisasjonen peker på kompetanse og oppsøkende virksomhet som de viktigste virkemidlene for å styrke idrettslagene i kommende år. Dette henger også sammen med en positiv økning i bruken av digitale hjelpemidler gjennom pandemien, som igjen gir seg utslag i at post 1 til idrettslagenes kompetansetiltak, post 2 til særforbundenes kompetansetiltak og post 3 til videre utvikling av trenerutdanning og klubbutvikling blir prioritert.

#### *Mangfold og inkludering*

På samme måte som klubb-, organisasjons- og kompetanseutvikling er virkemidlene for å styrke idrettslagenes tilbud etter pandemien, er arbeid med mangfold og inkludering i hele organisasjonen det som skal til for å skape en tryggere og bedre idrett. Post 1 er styrket tilsvarende den fellesidrettslige satsingen under paraplyen etisk og trygg idrett, men penger til konkrete tiltak for mangfold og inkludering er plassert under post 2 og post 3.

#### *Etisk og trygg idrett*

Idrettstinget vedtok å styrke arbeidet innen dette feltet, helt i tråd med det idrettsstyret og organisasjonen har jobbet med i perioden. Det er vedtatt etiske leveregler for hele Norges idrettsforbund. Det er opprettet et etisk råd, og det blir etablert et felles varslingsystem og en ny påtalenemnd for idretten i tillegg til et arbeid som skal styrke godt styresett og anti-

korupsjon. Styrking av etisk og trygg idrett er også i tråd med myndighetenes uttalte utfordringer for idrettsorganisasjonen når det gjelder å arbeide for mangfold og mot diskriminering av alle slag. Det har med andre ord vært stor grad av enighet om prioriteringen av etisk og trygg idrett mellom myndigheter og idrett, og også innad i idrettsbevegelsen er det stor støtte til dette arbeidet.

På få områder blir NIF sentralt benyttet som rådgivere og ressurspersoner i så stor grad som her. Dette gjelder blant annet arbeid mot seksuell trakassering, seksuelle overgrep, rasisme og mobbing, og rådgivning om utfordringer med mat.

For å styrke idrettens verdiarbeid og følge opp idrettstingets vedtak er post 1 blitt styrket i søknaden.

### *Digitalisering*

Organisasjonen støtter opp om det viktige digitaliseringsarbeidet som skjer i norsk idrett og som bidrar til å forenkle idrettslagenes hverdag. Det er diskusjon innad i idretten om hvordan dette skal finansieres. NIF mener det er korrekt å synliggjøre kostnadene til felles satsing på digitalisering på post 1. Samtidig er en større del av kostnadene gjort brukerfinansiert, og økningen fra 2021-søknaden er derfor mindre enn den ideelt sett burde vært. Søknaden synliggjør hvordan arbeidet finansiert over post 1, vil bli redusert i årene som kommer grunnet økte inntekter fra digitaliseringen.

### *Toppidrett*

Innenfor paraidretten har det vært et stort bortfall av inntekter, og det er viktig at pågående satsinger innenfor paraidretten videreføres. Øvrig toppidrettsarbeid tilføres også noe midler, blant annet fordi gode prestasjoner i 2021 har ført til flere stipendberettigede utøvere og en kostnadsøkning på dette området.

Av de særforbundene som hadde levert inn høringssvar, var det samstemmighet om at 2022 ikke er året for en omfattende styrking av toppidrettssatsingen. Flere forbund og enkelte idrettskretser trakk fram behovet for ikke å glemme den regionale toppidrettssatsingen gjennom Olympiatoppen. Hensynet til fortsatt utvikling for toppidretten ble vektlagt da ledergruppen valgte å styrke også dette innsatsområdet.

Det ble også framhevet at rekruttering til toppidrett i særforbundene naturligvis er blitt skadelidende gjennom pandemien, og også av den grunn er post 2 blitt tilgodesett.

### **Søknadssum og postfordeling**

I oppbyggingen av søknadsbeløpet er det tatt utgangspunkt i 2021-søknaden, som bygde på søknadene fra før pandemien rammet. Det er ikke identifisert større oppgaver som har falt bort eller som kan reduseres vesentlig.

Basert på tall fra Statistisk sentralbyrås prognoser for framtidig økonomisk utvikling har NIF sentralt valgt å legge en lønns- og prisvekst på 2,2 prosent til grunn for årets søknad. Dette utgjør 16,5 millioner kroner.

Det er investert betydelige beløp i digitalisering, og en må kunne forvente at dette begynner å gi en effektiviseringsgevinst. Samtidig har pandemien bidratt til endrede arbeidsformer med

blant annet flere digitale møter og mindre reising, noe som bidrar til reduserte kostnader. Det er også et økende krav og en sterkere forventning i samfunnet om at alle organisasjoner skal drives mer effektivt. Det er derfor lagt inn et effektiviseringskrav på 1 prosent på postene 1, 2 og 4. Effektiviseringskravet er ikke lagt på post 3 barn, ungdom og bredde. Effektiviseringskravet beløper seg til 5,8 millioner kroner.

Regjeringen lanserte gjennom idrettsstrategien en rekke tiltak som vil bidra med tilskudd til tre av våre prioriterte områder – rekruttering, organisasjons-, klubb- og kompetanseutvikling samt mangfold og integrering.

De lokale aktivitetsmidlene ble styrket med 50 millioner kroner, særforbund og idrettskretser vil motta 35 millioner kroner til oppfølging av og støtte til idrettslagene, og det er satt av 30 millioner kroner til et krafttak for mangfold og inkludering i idretten. I tillegg står det i idrettsstrategien at regjeringen ønsker å etablere en åpen, tidsavgrenset søknadsbasert ordning til mangfolds- og inkluderingsprosjekter i idrett.

NIF hilser disse ordningene velkommen, og etableringen av disse har gjort at vi har redusert søknadsbeløpet til de tre områdene nevnt ovenfor. Vi har i oppbygningen av søknadssummen slått disse tre sammen, da de delvis er overlappende og fordi vår planlagte ekstrasatsing i stor grad vil bli finansiert av midler fra idrettsstrategien.

I oppbygningen av søknadssummen har vi satt av fem millioner kroner til en samlet styrking av arbeidet innenfor disse tre områdene. Én million kroner er fordelt til post 1 for å styrke idrettskretsenes arbeid innenfor området, mens fire millioner foreslås satt av på post 3.

Pandemien har rammet organisasjonen ulikt, og de forskjellige organisasjonsleddene har ulike utfordringer nå som idretten starter opp igjen. Dette gjelder også for særforbundene. Det at utfordringene varierer, gjør at Idrettsstyret har foreslått å øke grunnstøtten til særforbundene gjennom en styrking av post 2 framfor å øke post 3 ytterligere utover midlene som er nevnt ovenfor. Det foreslås at post 2 økes med ti millioner kroner.

Det er behov for å tilføre toppidrettsarbeidet økte ressurser. Innenfor paraidretten har det vært et stort bortfall av inntekter, og det er viktig at pågående satsinger innenfor paraidretten videreføres. Øvrig toppidrettsarbeid tilføres også noe midler, blant annet fordi gode prestasjoner i 2021 har ført til flere stipendberettigede utøvere og en kostnadsøkning på dette området. Det foreslås en økning på fem millioner kroner på post 4.

Det er identifisert et gap mellom midler satt av til digitalisering i 2021 og behovet for finansiering av grunntjenestene i 2022 som NIF digital leverer, på om lag 20 millioner kroner. For ikke å øke søknadssummen utover det Idrettsstyret mener er et riktig nivå, er det lagt inn en styrking av digitaliseringsarbeidet med ti millioner kroner. Resterende ti millioner kroner er tenkt finansiert ved at innsikts- og analysedelen gjøres brukerfinansiert. Investeringer og drift av grunntjenestene vil ligge på om lag samme nivå i årene som kommer, men det forventes at satsingen på digitalisering utover grunnsystemene vil bidra til økte inntekter som dels kan brukes til å finansiere grunnsystemene slik at nødvendig spillemiddelbidrag kan reduseres i årene som kommer.

Idrettstinget 2019 fattet vedtak om å utrede hvordan arbeidet med en etisk og trygg idrett kan styrkes ytterligere i organisasjonen. Resultatet for tingperioden 2019 til 2021 har vært å definere fem konkrete leveranser. Samtlige vektlegger løsninger for idretten som helhet og å bygge systemer og formelle strukturer som styrker organisasjonens arbeid for et godt



styresett og det daglige arbeidet for en etisk og trygg idrett. Leveransene er:

1. Definere etiske leveregler for hele norsk idrett, med tilhørende kompetansearbeid
2. Etablere et etisk råd som alle organisasjonsledd kan henvende seg til for utredning av etiske dilemmaer, og som kan ta et ekstra ansvar for å gi retning til idrettens etiske arbeid
3. Definere tiltak som kan forbedre idrettens prosesser for varsling, og som vil bidra til å styrke alle organisasjonsledd og enkeltmedlemmers kunnskap om varsling
4. Definere tiltak som vil bedre prosessene for saker som skal til idrettens domsutvalg, herunder å etablere en egen påtalenemnd for idrettens domsutvalg og appellutvalg
5. Definere tiltak som vil tydeliggjøre, samordne og gi gode verktøy til idrettens arbeid for godt styresett og anti-korrupsjon

Det antas at kostnaden til dette arbeidet vil beløpe seg til 6–7 millioner kroner når alt er i gang for fullt. Alt vil imidlertid ikke være klart til 1. januar 2022. Det antas at behovet vil være 4,5 millioner kroner i 2022, og at det vil være behov for ytterligere et par millioner kroner fra 2023. Det er imidlertid knyttet en viss usikkerhet til framtidige kostnader for denne satsingen, da Idrettstinget vedtok at også enkeltpersoner kan melde inn saker til ny påtalenemnd, noe som gjør at saksomfanget er usikkert. Det er lagt inn 4,5 millioner kroner til dette viktige arbeidet i søknadsbeløpet for 2022.

Tabellen nedenfor oppsummerer behovet for tilskudd til de seks prioriterte områdene samt til en styrking av grunnfinansieringen av særforbundene.

Prioriterte områder	millioner kroner
Styrking av grunnfinansieringen av særforbundene	10,0
Prioritetsområde rekruttering/organisasjons-, kurs- og kompetanseutvikling/mangfold og integrering	5,0
Prioritetsområde etisk og trygg idrett	4,5
Prioritetsområde digitalisering	10,0
Prioritetsområde toppidrett	5,0
<b>Sum satsinger</b>	<b>34,5</b>

NIF søker om et spillemiddeltilskudd på 795 millioner kroner. Postfordelingen er vist i figuren på neste side.

Søknadsbeløp	Post 1	Post 2	Post 3	Post 4	Sum
	millioner kroner				
Tildeling 2021	135	276	174	165	750,0
Lønns- og prisvekst 2,2 %	2,97	6,07	3,83	3,63	16,5
Effektivisering 1%	-1,35	-2,76		-1,65	-5,8
Generell styrking av post 2		10			10,0
Rekruttering/organisasjon-, klubb- og kompetanseutvikling/mangfold og inkludering	1		4		5,0
Toppidrett				5	5,0
<b>Søknadssum før felleskostnader</b>	<b>137,62</b>	<b>289,31</b>	<b>181,83</b>	<b>171,98</b>	<b>780,7</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>1,9 %</b>	<b>4,8 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>4,2 %</b>	<b>4,1 %</b>
Digitalisering	10				10,0
Etisk og trygg idrett	4,5				4,5
<b>Sum</b>	<b>152,12</b>	<b>289,31</b>	<b>181,83</b>	<b>171,98</b>	<b>795,2</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>152,0</b>	<b>289,5</b>	<b>181,5</b>	<b>172,0</b>	<b>795,0</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>12,6 %</b>	<b>4,9 %</b>	<b>4,3 %</b>	<b>4,2 %</b>	<b>6,0 %</b>

Det er en vekst i søknadssum før styrking av felleskostnadene på 4,1 prosent. Inkludert felleskostnadene, som i sin helhet er plassert under post 1, er søknadsbeløpet 45 millioner kroner høyere enn tildelingen i 2021, noe som tilsvarer en vekst på 6,0 prosent.

Denne veksten er begrunnet i idrettens situasjon etter å ha vært nedstengt for første gang siden annen verdenskrig, med en medlemsreduksjon på nær ti prosent som resultat. En økt tildeling vil styrke NIF sentraladministrasjons, idrettskretsenes og særforbundenes arbeid med å gjøre det enklere å være medlem, frivillig og idrettslag, samt legge til rette for at alle skal finne seg til rette i en verdibasert idrett fri for diskriminering.

## 2 PRIORITERTE OMRÅDER FOR 2022

Det siste halvannet året har vært annerledes enn slik situasjonen var da idrettens politiske planer ble vedtatt. Likevel har organisasjonen støttet at langtidsplanen skal ligge til grunn for arbeidet framover og legge føringer for de samlede prioriteringer i 2022.

NIF er en paraplyorganisasjon for autonome foreninger. Det innebærer at de ulike organisasjonsleddene vil prioritere ulik innsats innenfor de ulike prioriterte områdene. Organisasjonsleddene vil også, gjennom grunnstøtten, drifte den daglige virksomheten i sine organisasjoner. Det betyr at idretten kontinuerlig vil jobbe for rekruttering av aktive og frivillige, for flere og bedre anlegg, paraidrett, for å styrke idrettens rolle i samfunnet og for en bærekraftig utvikling i idretten. Det betyr at noen særforbund gjennom sin grunnstøtte også i 2022 kommer til å ha et sterkere søkelys på voksenidrett enn andre.

Idrettslaget er kjernen i den organiserte idretten og selve forutsetningen for både livslang idrett og bedre toppidrett. Gode idrettslag er avgjørende for å lykkes med å få flere medlemmer og for å skape miljøer som møter den enkeltes ambisjonsnivå, slik at de som ønsker å bli gode, får mulighet til det. Idrettsorganisasjonen utover idrettslagene skal arbeide for en forenkling av idrettslagenes hverdag, herunder sikre modernisering og økt tilgang på kompetanse og gode digitale løsninger.

For at flere skal ønske å bli med i organisert idrett, og for at idretten skal beholde flere lenger, må idrettslagene legge til rette for god aktivitet tilpasset ulike ønsker og behov. Særforbundene må også understøtte egen toppidrett utover den som tilbys i idrettslagene. Skal idretten lykkes med reelt å kunne tilby livslang idrett, må tilbudet som gis, ha kvalitet. Det må oppleves som attraktivt og være levert med kvalitet og kompetanse både av trenerne og av organisasjonen.

Det er ingen tvil om at idrettslagene bidrar til gode lokalsamfunn. Det er idrettslag i alle landets kommuner, der innbyggerne engasjerer seg både på vegne av seg selv og sine barn, og skaper vekst, vennskap og gode opplevelser i trygge omgivelser.

I tillegg til gleden ved å drive idrett og gleden ved samholdet og fellesskapet, er konsekvensene av en bedre idrett i idrettslagene at den fysiske aktiviteten øker, med de veldokumenterte helsegevinstene det har. Fysisk inaktivitet er den største enkeltfaktoren som disponerer for tidlig død. Det er også vist at fysisk aktivitet reduserer utfordringene med psykisk uhelse. Idrettslagene er ofte den fremste aktøren i lokalsamfunnet når det gjelder å nå ut med tilbud til mennesker med minoritetsbakgrunn, og den fremste aktøren med hensyn til å skape gode fellesskap på tvers av alder, kjønn og øvrige forskjeller.

Innspillene idrettsstyret har fått fra organisasjonen i forbindelse med utarbeidelsen av søknaden, viser til at det viktigste for norsk idrett nå er å jobbe med å rekruttere og re-rekruttere utøvere, frivillige og tillitsvalgte, slik at idretten kommer opp på samme nivå som før pandemien. Dette må gjøres ved å styrke aktiviteten for barn og ungdom, legge til rette for at voksne kan drive idrett, og å støtte idrettslagene i den daglige driften.

Satsingsområdene i langtidsplanen har stått seg gjennom pandemien, men tilpasninger må gjøres og prioriteringer foretas for å få i gang aktiviteten i norsk idrett. De seks ovennevnte prioriteringene er valgt ut av NIF, særforbund og idrettskretser i fellesskap.

## 2.1 REKRUTTERING

Mål for 2022:



Norsk idrett skal jobbe for å øke medlemstallet til samme nivå som før pandemien og for å ha tilstrekkelig mange frivillige (trenere, dommere og tillitsvalgte) til å skape sunn, god og bærekraftig idrettsaktivitet på samme nivå som i 2019.

Rekruttering er et resultat av godt arbeid også innenfor flere av de andre prioriterte områdene, og en samlet innsats for å rekruttere tidligere og nye medlemmer blir viktigere enn noen gang. Det overordnede målet er å gjenreise idretten og komme tilbake til medlemstall på 2019-nivå i løpet av 2022. For å oppnå dette må norsk idrett arbeide med å utvikle idrettslag og tilføre tilstrekkelig kompetanse blant trenere og ledere som kan bidra til å inkludere alle, og organisere idrettsaktivitet med god kvalitet for barn, unge og voksne medlemmer.

### **Rekruttere aktive medlemmer**

Idrettsorganisasjonen er bekymret for frafallet og for de konsekvensene pandemien har hatt og vil få for livslang idrettsdeltakelse. Samordnet rapportering for 2020 viste en nedgang på nesten 4 prosent i aktivitetstallene for alle aldersgrupper samlet sett. I aldersgruppen 6–12 år er nedgangen på 4,3 prosent. Dette tilsvarer i underkant av 21 400 aktive medlemmer i barneidretten. I aldersgruppen 13–19 år er nedgangen på 2,5 prosent. Dette tilsvarer nesten 7 700 aktive medlemmer i ungdomssegmentet. Når det gjelder de øvrige alderssegmentene, er det en nedgang på 1,9 prosent i aldersgruppen 20–25 år og 3,4 prosent i aldersgruppen 26 år og eldre. Rekruttering av medlemmer vil være et viktig område å jobbe med i 2022, noe både særforbund og idrettskretser har påpekt i høringsrundene. Norsk idrett skal gjøre dette gjennom å støtte idrettslagene, slik at de har idrettstilbud som er attraktive for både tidligere og nye medlemmer.

### **Rekruttere frivillige**

Det var registrert ni prosent færre medlemskap i de ordinære idrettslagene ved utgangen av 2020 sammenlignet med 2019. Dette er en nedgang på nær 180 000 medlemskap. Det er grunn til å tro at et stort antall frivillige har forsvunnet fra norsk idrett, og det er viktig å prioritere dette spesielt i 2022. Rekruttering av frivillige og tillitsvalgte henger tett sammen med å ha solide og veldrevne organisasjonsledd. Det er lettere å påta seg verv i et idrettslag eller å melde seg til en dugnad dersom det er tydelig hva man skal gjøre i denne rollen. Derfor er kompetanseutvikling et viktig virkemiddel for å sikre rekruttering av frivillige.

Digitaliseringsløftet i idretten handler mye om å lage løsninger som gjør arbeidsbelastningen knyttet til et frivillig verv lavere. Dette tror vi vil føre til at det føles mer overkommelig å påta seg frivillige oppgaver. Videre jobbes det kontinuerlig med å bedre datakvaliteten på rollenivå i våre systemer, slik at vi kan vite mer om hvor lenge man typisk har ulike verv i ulike deler av idretten.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å komme tilbake til aktivitetstall på 2019-nivå
- å ha tilstrekkelig mange frivillige (trenere, dommere og tillitsvalgte)

## 2.2 ORGANISASJONS-, KLUBB- OG KOMPETANSEUTVIKLING

Mål for 2022:



Norsk idrett skal jobbe for at antall kompetansetiltak kommer tilbake til 2019-nivå, og at en større andel av kompetanseutviklingen skjer digitalt.

Idretten har vært rask til å omstille seg og tilby digitale kompetanseutviklingstiltak i stedet for de tradisjonelle «klasseromskursene» de siste par årene. Det er en generell utvikling i retning av at medlemmene ønsker korte og konsise kompetanseutviklingstiltak. Dette kan føre til at det på sikt vil bli en utvikling der antall kompetanseutviklingstiltak øker, uten at antall timer brukt på disse vil øke i samme takt.

Som nøkkeltallsrapporten for 2020 viser, var det en drastisk nedgang i gjennomførte kompetansetiltak og antall deltakere i 2020 sett opp mot tidligere år. I første omgang blir det viktig å snu denne trenden og øke antall tiltak og deltakere i 2022. Målet er at alle idrettslag skal få tilbud om relevante kompetansetilbud gjennom særforbund og idrettskretser. Kompetansetilbudene skal være lett tilgjengelige, og det skal bli enklere for idrettslagene og særforbundene å få oversikt over hvilken kompetanse som finnes i idrettslaget.

Idretten skal sikre at de som har ansvar for idrettsaktiviteten, tilrettelegger for trygghet, mestringsopplevelser og autonomi for utøveren og har kunnskap om ivaretagelse av utøverens helse, miljø og sikkerhet. Idrettens attestordninger står sentralt i dette arbeidet. For å lykkes med gode attestordninger kreves det en enkel og god løsning for dem som skal oppnå og framvise attesten, samtidig som det kreves gode systemer for dem som skal følge opp ordningene.

Idretten har vedtatt at obligatorisk trenerattest for arbeid med barn og ungdom skal innføres i tingperioden 2021–2023. Det innebærer at alle som er aktive som trenere for barn og ungdom, skal ha oppnådd trenerattest og ha en bekreftet tilknytning til idrettslagene de er tilknyttet, innen mai 2023. Grunnlaget for dette legges i 2022. Trenerattesten inneholder grunnleggende informasjon og kunnskap og gir på en enkel måte alle trenere en god oversikt over de viktigste oppgavene som skal løses.

Dommere i norsk idrett har et ansvar for at konkurranser gjennomføres på en rettferdig og effektiv måte i tråd med idrettens verdier. I dagens dommerutdanning har hvert enkelt særforbund ansvar for sin dommerutdanning alene. Det er besluttet at det skal utvikles felles kompetansekrav for å sikre at alle dommere er i stand til å utføre sin dommergjerning innenfor idrettens verdigrunnlag.

Dommerattesten skal gi en oversikt over dommerens viktigste oppgaver utover det som er knyttet til regelverket innenfor den enkelte idrettsgren. Dommerattesten vil i tillegg gi alle organisasjonsledd en demografisk oversikt over hvem som er dommere, og hvilken kompetanse de har. Det er på sikt også et mål å knytte dommerattesten til innhenting av obligatorisk politiattest for alle dommere.

Ved innføringen av trenerattest og dommerattest, får vi en oversikt over antallet aktive trenere og dommere, noe organisasjonen ikke har hatt tidligere.

Særforbundene og idrettskretsene samarbeider om fellesemner i trenerutdanningen på trener 1-nivå. Dette vil gjøre trenerutdanning mer tilgjengelig, og det blir enklere for trenere

å få godskrevet fellesidrettslig kompetanse på tvers av ulike idretter. Dette skal gjøre det enklere for trenere som har engasjement i to eller flere idretter.

Det å utvikle bedre idrettslag handler om å skape en velfungerende organisasjon. *Bedre klubb* er et utviklingsverktøy som skal gjøre det lettere å drive og utvikle idrettslag. Gjennom å svare på hvordan idrettslaget blant annet løser gjennomføring av årsmøter, medlemsregistrering, regnskap, politiattest og barneidrett skal *Bedre klubb* avdekke styrker og svakheter i idrettslaget som det kan arbeides videre med. Dette skaper sterke og bærekraftige klubber som gir medlemmene et godt idrettstilbud.

Pandemien har forsterket utfordringene når det gjelder psykisk helse i samfunnet, spesielt når det gjelder ungdom. Deltakelse i idrett kan være et strukturerende virkemiddel i arbeidet med å jobbe for psykisk helse. Ett av utslagene av økningen når det gjelder større utfordringer med psykisk helse, er en stor økning i henvendelser som gjelder spiseforstyrrelser, også til idrettens chattetjeneste og e-postkonto for henvendelser innenfor arbeidet med Sunn idrett.

Sunn idrett er et satsingsområde i Norges idrettsforbund, og et område der det er søkt om tilleggsbevilgninger fra Helsedepartementet til en ytterligere forsterket innsats gjennom et kraftsenter mot spiseforstyrrelser. I 2022 vil Sunn idrett særlig prioritere etablering og videreutvikling av et strukturert samarbeid for en sunnere idrett med flere særforbund. Sunn idretts kompetanse om mat, kropp og trening skal komme alle 55 særforbund til gode. Det er nylig blitt lansert en ny e-læring for trenere. Det er et mål at flere særforbund skal inkludere denne i sin trenerløype. Sunn idrett vil videre utvikle nye verktøy for unge utøvere, foreldre og trenere, samt jobbe for å øke Sunn idretts synlighet i egne kanaler og på den måten bidra til økt kompetanse hos unge utøvere, foreldre og trenere i hele idretten.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- at totalt 30 000 trenere har trenerattest, politiattest og bekreftet tilknytning til et idrettslag
- at dommerattest utvikles og lanseres
- at 1000 idrettslag bruker *Bedre klubb* som virkemiddel for et bedre styresett

## 2.3 MANGFOLD OG INKLUDERING

Mål for 2022:



Norsk idrett skal jobbe for å øke mangfoldet og forbedre inkluderingen i norsk idrett gjennom målrettede tiltak som sikrer bedre deltakelse på tvers av kjønn, familieøkonomi, etnisitet/landbakgrunn og funksjonsnivå.

Idretten og myndighetene har begge eksplisitt uttrykt viktigheten av å prioritere arbeidet med mangfold og inkludering i idretten. Idrettens formål, definert i formålsparagrafen i NIFs lov, fordrer aktivt arbeid på dette området:

*NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli utsatt for usaklig og uforholdsmessig forskjellsbehandling. (NIFs lov, §1-2. Formål)*

Dette er konkretisert i idrettens langtidspan *Idretten vill!*:

*Norges idrettsforbund har som mål å ta vare på mangfoldet i samfunnet inn i idretten, slik at norsk idrett speiler det samfunnet vi er en del av og der ingen skal ekskluderes.*

Selv om idretten i Norge omfatter en svært stor del av befolkningen, eksempelvis ved at 93 prosent av alle barn og unge på et tidspunkt deltar i organisert idrettsaktivitet, er det fortsatt behov for en betydelig innsats for å nå målet om at idrettens deltakere skal speile befolkningen. I denne søknaden er det beskrevet særlig innsats for å øke mangfoldet og speile befolkningen bedre når det gjelder kjønn, familieøkonomi, etnisitet/landbakgrunn og funksjonsnivå.

I tillegg til disse prioriterte områdene vil idretten i 2022 videreføre sitt arbeid med å speile befolkningen bedre på områder som seksuell orientering og kjønnsidentitet.

For 2022 er det et mål å legge bedre til rette for et integrert mangfoldsarbeid som ser på status og tiltak for mangfold på tvers av ulike faktorer og grupper. Dette krever kunnskap og verktøy som gjør det lettere å tenke helhetlig. Under overskriften *Én idrett – like muligheter* skal arbeid og planer på ulike mangfoldsområder koordineres. Samspill mellom tiltak som inngår i ordinær drift, og ekstraordinære tiltak omtalt i den nye idrettsstrategien *Sterkere tilbake – En mer inkluderende idrett* vil være avgjørende i dette arbeidet.

### **Kjønnsbalanse og likestilling**

For å få en bedre kjønnsbalanse i hele norsk idrett har Idrettsstyret vedtatt et «kvinneløft» der man vil utfordre organisasjonen til å få fram flere kvinnelige ledere. Sentralt i NIF har det vært jobbet systematisk med kjønnsbalanse de siste fem årene, og arbeidet med å rekruttere flere kvinnelige ledere på alle nivåer i idretten vil fortsette. Kjønnsbarometeret viser at det er en underrepresentasjon av kvinner i ledende posisjoner i alle organisasjonsledd. På tross av en positiv utvikling i tallene og økt oppmerksomhet på tematikken, blant annet gjennom Idrettens kvinnesdag, Mentorprogram for kvinner, tildeling av prosjektmidler og statistikk i kjønnsbarometeret, er det fortsatt behov for systematisk oppfølging av dette arbeidet.

I kommende periode er målet å øke tiltak og aktiviteter i særforbund og idrettskretser som ivaretar dette området, for å få til en reell endring i kjønnsbalansen i lederposisjonene på alle områder, også for trenere og dommere. Dette skal gjøres gjennom bred involvering på politisk og administrativt nivå for å få dette temaet på agendaen i alle særforbund og idrettskretser.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å øke andelen kvinnelige ledere i alle organisasjonsledd
- å øke andelen kvinnelige trenere på alle nivåer

### **Etnisitet/landbakgrunn**

Idretten er en av samfunnets viktigste integreringsarenaer. Gjennom den store oppslutningen om barne- og ungdomsidrett lager idretten fellesskap på tvers av etnisitet, landbakgrunn og hudfarge. Samtidig har idretten hatt blindsoner i sitt inkluderingsarbeid, blindsoner som organisasjonen det siste året selv har belyst og utfordret, blant annet gjennom rapporten *Idretts glede for alle. Arbeid for mangfold og mot rasisme*.

Resultatene fra en spørreundersøkelse der alle 55 særforbund deltok, viser at idretten ikke i stor nok grad speiler mangfoldet i samfunnet når det gjelder etnisitet/landbakgrunn, verken blant de aktive eller blant ansvarspersoner og ledere.

Som oppfølging av rapporten vil NIF i samarbeid med særforbund se nærmere på hvordan man kan støtte arbeidet med bedre mangfold i idretter som ikke speiler befolkningen på dette området i sin aktivitet og/eller blant sine ansvarspersoner og tillitsvalgte. Som en del av dette vil det være viktig å utvikle verktøy som gjør det lettere for særforbund og idrettslag å arbeide med mangfold på tvers av ulike faktorer (kjønn, etnisitet/landbakgrunn, funksjonsnivå, økonomi og annet).

Ungdata (2017) viser at kun 51 prosent av minoritetsjentene har deltatt i ungdomsidrett, mens 78 prosent av majoritetsjentene har det. Tallene viser at mange jenter med minoritetsbakgrunn aldri har vært med i et idrettslag. Skjevheter i rekruttering i barneårene er den viktigste mekanismen for å forstå forskjellene i deltakelse i ungdomsidrett. Samtidig viser Ungdata at det også er større frafall fra ungdomsidrett blant minoritetsjenter. 69 prosent av dem slutter i løpet av ungdomsidretten, mot 57 prosent blant majoritetsjentene.

NIF sentralt arbeider for å øke deltakelsen av jenter med minoritetsbakgrunn gjennom tiltak som informasjon, kunnskapsdeling, trenerattest og i støtteordningen Inkludering i idrettslag. Dette innebærer å utvikle verktøy som gjør det lettere for særforbund og idrettslag å arbeide med mangfold på tvers av faktorer og bidra til at flere tar idrettens e-kurs om inkludering. En viktig rolle for NIF sentralt er å organisere møteplasser for underliggende organisasjonsledd der kunnskap om og erfaringer fra arbeid for mangfold deles.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å gjennomføre tiltak som stimulerer til bedre mangfold (etnisitet/landbakgrunn) blant medlemmer, tillitsvalgte og andre ansvarspersoner i idretten

### **Økonomi som barriere**

Norsk idrett har lenge jobbet for å senke egne kostnader og hindre at økonomi blir en barriere for idrettsdeltakelse, spesielt blant barn og ungdom. Rapporten *Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse – kostnader og kostnadsdrivere i barne- og ungdomsidretten (2020)* viste at kostnadene varierer mellom idrettene og idrettslagene. Idretten erkjenner at vi ikke er i mål med å skape idrettsglede for alle, og at vi må fortsette å jobbe målrettet med å spre kunnskap, bevisstgjøre og finne gode sentrale og lokale løsninger som hindrer at økonomi blir en barriere for deltakelse.

Norsk idrett vil fortsette å videreutvikle *Idrettens aktivitetskonto*, både for å koordinere pengestrømmer digitalt, og for å synliggjøre og måle nivået på medlemskontingenter og treningsavgifter i idrettslag. Vi ønsker å fortsette å samle, bruke og dele erfaringer fra pilotordningene knyttet til Fritidskortet, særlig for å bidra til gode lokale ordninger for barn i familier som ikke har råd til å være med i idrettslagene.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å øke antall særforbund som arbeider systematisk med konkrete tiltak som reduserer treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltakelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten



## Paraidrett

Paraidretten har som mål å inkludere flere paraidrettsutøvere (personer med funksjonsnedsettelse) som deltar i idrettslagenes aktiviteter i hele norsk idrett. Det er særforbundene som har ansvar for idrettsaktiviteten, mens NIF sentralt og idrettskretsene skal bidra med synliggjøring, rådgivning og koordinering. Det siste halvannet året har vært krevende for paraidretten fordi mange ikke har hatt mulighet til å utøve idretten sin.

I 2022 skal det jobbes for å mobilisere parautøvere til å delta i idretten lokalt, sørge for god informasjonsflyt og øke parakompetansen til trenere og ledere i idrettslagene. Rekruttering til idrettslagene foregår i stor grad ved å motivere og styrke idrettslagenes kompetanse rundt paraidrett.

Norsk idrett er nå i gang med å utarbeide en ny parastrategi som skal legge føringer for hvordan hele idretten skal jobbe med paraidrett i årene framover, både i bredde- og toppidretten. Den ønskede effekten av dette arbeidet er blant annet at paraidretten skal være mer synlig i norsk idrett og i samfunnet. Man skal bygge sterke lokale klubbmiljøer som rekrutterer flere aktive medlemmer, tilbyr et livslangt løp i paraidretten for alle målgrupper og rekrutterer flere mennesker med nedsatt funksjonsevne som trenere, ledere og tillitsvalgte. I 2022 skal det legges vekt på å styrke trenerkompetansen innenfor paraidrett i klubbene og å være en pådriver for utvikling av anlegg som er universelt utformet og spesielt tilrettelagt for et fullverdig tilbud til paraidretten, herunder utstyr og ledsagere. Organisasjonen skal også utvikle parautøvere og lag på internasjonalt medaljenivå og tilrettelegge for morgendagens parautøvere i overgangen til paralympisk idrett på toppnivå.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å iverksette ny parastrategi og omsette den i handling i hele organisasjonen

## 2.4 ETISK OG TRYGG IDRETT

Mål for 2022:



Norsk idrett skal jobbe for å samordne og tydeliggjøre norsk idretts etiske arbeid og idrettens innsats for trygghet og mot diskriminering gjennom konkrete tiltak og strukturer.

Idrettstinget 2019 fattet vedtak om å utrede hvordan arbeidet med en etisk og trygg idrett kan styrkes ytterligere i organisasjonen. Resultatet for tingperioden 2019 til 2021 har vært å definere fem konkrete leveranser. Samtlige vektlegger løsninger for idretten som helhet og å bygge systemer og formelle strukturer som styrker organisasjonens arbeid for et godt styresett og det daglige arbeidet for en etisk og trygg idrett. Leveransene er:

1. Definere etiske leveregler for hele norsk idrett, med tilhørende kompetansearbeid
2. Etablere et etisk råd som alle organisasjonsledd kan henvende seg til for utredning av etiske dilemmaer, og som kan ta et ekstra ansvar for å gi retning til idrettens etiske arbeid
3. Definere tiltak som kan forbedre idrettens prosesser for varsling og som vil bidra til å styrke alle organisasjonsledd og enkeltmedlemmers kunnskap om varsling
4. Definere tiltak som vil bedre prosessene for saker som skal til idrettens domsutvalg, herunder å etablere en egen påtalenemnd for idrettens domsutvalg og appellutvalg

5. Definere tiltak som vil tydeliggjøre, samordne og gi gode verktøy til idrettens arbeid for godt styresett og anti-korrupsjon

Som en samlet satsing adresserer de fem leveransene ulike perspektiver for å sikre en etisk og trygg idrett i et organisatorisk kontinuum. Mens etiske leveregler og etisk råd har søkelys på å gi veiledning og retning for at hver og en av oss i idretten skal handle rett, har leveransene for å forbedre system for varsling og prosess for saker til idrettens domsutvalg som mål å gjøre oss best mulig i stand til å oppdage og håndtere kritikkverdige forhold når de likevel har skjedd. Leveransen for å styrke godt styresett vil på sin side sørge for at både etisk kompetanse og evne til å ta tak i og håndtere kritikkverdige forhold institusjonaliseres og vedlikeholdes. Leveransene vil bli iverksatt i januar 2022 og skal gjennomføres i tingperioden fram til 2023.

Det viktigste arbeidet for en etisk og trygg idrett er å få hver leveranse ut i hele organisasjonen. Fra NIF sentralt og helt ut i det minste idrettslag er de etiske levereglene et viktig tiltak for å styrke kunnskapen om felles etiske normer og å tydeliggjøre idrettens verdigrunnlag. Etiske råd vil ha i oppgave å bidra til gode beslutningsgrunnlag for hele organisasjonen, noe som vil styrke handlingskompetansen og forståelsen for idrettens etikk i praksis.

Samtidig vet vi at kritikkverdige forhold likevel vil forekomme i idretten som i andre deler av samfunnet. Livslang deltakelse i idretten forutsetter at idretten er inkluderende og fri for de handlinger og strukturer som fører til at medlemmer ekskluderes gjennom diskriminering, trakassering, vold eller utrygghet. Tiltak for å styrke den etiske handlingskompetansen og sørge for at diskriminerende, trakasserende eller voldelig atferd får tydelige konsekvenser, er viktig for å sikre deltakelse og trivsel over tid. Et digitalt system for varsler og kunnskapstiltak angående varsling, samt veiledning og bistand i å løfte saker til idrettens domsutvalg og appellutvalg, vil langt på vei gi idrettslagene støtten, verktøyene og handlingskompetansen de trenger for å reagere på uønsket atferd.

Målet for 2022 er å styrke prosesser for varsling og få flere saker og de riktige sakene til idrettens nye påtalenemnd. Et viktig mål for året er også å utvikle og iverksette felles kriterier for godt styresett som er tilpasset det enkelte organisasjonsledds ressurser og organisering.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- å utvikle kompetansetiltak for å iverksette etiske leveregler og heve den etiske kompetansen til medlemmer og tillitsvalgte og sikre kjennskap til og bruk av idrettens etiske råd
- at idrettslag tar i bruk det nye digitale systemet for varsling samt utvikler og iverksetter tiltak for riktig bruk av digitalt system for varsling og god sakshåndtering
- å utvikle en egen veiledningsfunksjon for idrettslag som ønsker å påtale kritikkverdige forhold overfor idrettens domsutvalg, og gjøre denne funksjonen kjent i hele organisasjonen

## 2.5 DIGITALISERING

Mål for 2022:



Norsk idrett skal sikre at det blir vesentlig enklere å være medlem, aktiv og frivillig i idrettslagene, og at felles innsikt brukes som grunnlag for å iverksette beslutninger.

Norsk idrett har de senere årene investert betydelig i å øke den strategiske bruken av digitalisering for å forenkle hverdagen for personer knyttet til norsk idrett. Dette er tjenester som i stor grad retter seg mot idrettslag, enkeltmedlemmer og frivillige, og som er av avgjørende betydning for at vi skal kunne levere på målene i *Idretten vil*. Vi har også de senere årene gjort betydelige investeringer i en ny innsikts- og analyseplattform, som er avgjørende for at vi skal kunne bli mer datadrevne i norsk idrett og kunne fatte bedre beslutninger og rapportere bedre. En økt satsing på digitalisering vil føre til innsparinger og bidra til mer effektiv bruk av både idrettens egne midler og de offentlige ressursene i hele norsk idrett i årene framover.

Vi har de siste årene hatt god progresjon både når det gjelder å sikre god informasjon i sanntid om personer og organisasjoner som er tilknyttet norsk idrett, og å levere brukervennlige tjenester med god verdi. Dette har resultert i at antallet digitale tjenester og kravene til drift og sikkerhet har økt betydelig. Det har også ført til et økt kostnadsnivå, spesielt til drift og sikkerhet. Vi viser her til at vi i 2021 har satt dette ut til en ekstern part for å sikre mer profesjonell drift og kontinuerlig overvåking av sikkerheten.

Norsk idrett stiller stadig større krav til enkle, effektive og gode løsninger. Digitalisering er i stor grad et viktig virkemiddel for å gjøre det enklere å drive og utvikle sterke og gode idrettslag. Det å legge til rette for at det er enkelt å delta i norsk idrett, sikre god kompetanse og sikkerhet rundt barn og unge, utnytte anleggene godt og redusere økonomiske barrierer er viktig. Økt grad av digitalisering legger til rette for at det kan skapes nye inntektsstrømmer, primært til idrettslag og særforbund.

NIF sentralt opplever at hele norsk idrett stiller seg bak en økt satsing på å utvikle digitale fellestjenester, men finansieringen av dette er krevende. I søknaden er omsøkte digitaliseringskostnader lagt til post 1. Gevinstene av investeringen vil i hovedsak tilfalle idrettslagene og særforbundene.

Det er det siste året arbeidet med å utvikle en mer transparent, bærekraftig og forutsigbar finansieringsplan for digitale fellestjenester og et forslag til en ny modell er utviklet. Denne baserer seg på fire finansieringselementer:

- grunnfinansiering gjennom bruk av post 1
- fakturering av brukerne av tjenestene – primært særforbund, idrettskretser og NIF sentralt
- inntekter fra kommersielle, digitale forretningskonsepter
- ekstra midler fra KUD, eksterne eller andre poster

I 2022 vil vi ha søkelys på å videreutvikle effektive verktøy for administrasjon av medlemmer, kommunikasjon og samhandling, enklere administrasjon og oppfølging av roller i idrettslaget og kompetanse/egnethet, bedre innsikt i utviklingen i idrettslagene og enklere oppfølging av plikter inn mot NIF sentralt og myndighetene.

Pandemien har ført til at en betydelig andel av idrettens kompetanseutviklende tiltak er blitt gjennomført digitalt. Dette åpner nye muligheter, samtidig som det synliggjør behovet for å utvikle idrettens systemer for digital kompetanseutvikling. Det har også lenge vært behov for å utvikle funksjonalitet i våre systemer som gjør det lettere å synliggjøre hvilken kompetanse det enkelte medlem har.

For å sikre at norsk idrett får flere aktive og frivillige, er det en forutsetning at vi klarer å understøtte prosesser med bruk av digitale verktøy, og at vi blir mer datadrevne på tvers av norsk idrett. Vi vil i 2022 fortsette arbeidet med å gjøre det enkelt for personer i norsk idrett å administrere tilknytning, skaffe seg informasjon og sikre seg nødvendig kompetanse.

Norsk idrett vil i 2022 fortsette arbeidet med å sikre felles pålogging, inngang og oversikt over tilbud og aktivitet på tvers av norsk idrett. Dette er nødvendig for at det skal bli enklere å bli med og å administrere tilknytningen for utøvere, frivillige og foresatte.

For å sikre at vi får økt innsikt blant annet i frafallstematikk og anleggsdekning, vil det være avgjørende at vi fortsetter utviklingen av en felles plattform for innsikt og analyse. Denne vil, sammen med forsterket fokus på oppdatering og bruk av felles grunndata, gjøre oss bedre i stand til å iverksette riktige strategiske tiltak for å sikre at flest mulig blir med lengst mulig.

I tillegg vil prioriteringen videre være å gjøre det enklere på tvers av norsk idrett å finne idrettstilbud i ulike kommuner, identifisere og delta på ulike kompetansetilbud for frivillige og å bli med som aktiv og frivillig.

Alle i norsk idrett benytter felles grunndata om anlegg som er basert på KUDs anleggsdata. Vi ser et klart behov for å sikre enda bedre digitalstøtte for dette på tvers av norsk idrett. Målet må være å få til god integrasjon mellom idretten, kommunene og KUDs anleggsregister, slik at vi får digitalisert flest mulig prosesser rundt administrasjon, fordeling av anlegg/flater og frigjøring av ledig tid. NIF sentralt har det siste året hatt en god dialog med blant annet samarbeidsprosjektet «Aktiv kommune», Trondheim kommune, Asker kommune og Oslo kommune rundt å få til et samarbeid og en mer integrert løsning knyttet til administrasjon av anlegg.

I 2022 skal norsk idrett jobbe for

- at alle idrettslag benytter medlemssystem som oppdaterer felles database i sanntid
- at alle aktive idrettslag er registrert med oppdatert styre og har ivaretatt årlige forpliktelser inn mot NIF sentralt
- å gjøre det enklere å melde seg på og gjennomføre kompetanseutvikling for medlemmer i hele norsk idrett
- å bidra til mer effektiv utnyttelse av idrettsanleggene

## 2.6 TOPPIDRETT

Overordnet mål:

Norge skal være en verdibasert, ledende toppidrettsnasjon med prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk. NIF sentralt har som oppgave å legge til rette for at dette kan skje gjennom særforbundene med støtte fra Olympiatoppen. Toppidretten skal styrkes ut fra dens rolle som identitetsskaper og dens bidrag til en positiv prestasjonskultur i det norske samfunn.

## Bedre toppidrett

Norsk toppidrett har levert svært gode resultater i 2021, med spesiell oppmerksomhet rundt prestasjonene i OL og PL i Tokyo.

Med toppidrett forstås internasjonale toppresultater og medaljer som oppnås gjennom trening og forberedelser i verdensklasse. Olympiatoppens visjon, *lede og trene best i verden*, og norsk toppidretts filosofi, *sammen om de store prestasjoner*, skal bidra til at Norge opprettholder sin posisjon som verdensledende vinteridrettsnasjon og styrker sin posisjon innenfor sommeridrettene. Paraidretten skal være fullt ut integrert og alle skal ha samme muligheter.

Idretten vil! definerer det overordnede målet for norsk toppidrett til å være *flere nye medaljer*. I dette ligger et ønske om å styrke og videreutvikle de idrettene som presterer på høyt nivå i dag, samtidig som det er et tydelig mangfoldsperspektiv. Videre er *bedre toppidrett* et av fire strategiske satsingsområder i langtidsplanen, og har tre prioriterte målområder:

1. Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse – de beste skal bli bedre.
2. Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen – de beste skal bli flere.
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå – utvikle morgendagens toppidrettsutøvere.

Målene for norsk toppidrett skal nås gjennom en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing der etikk og holdningsskapende antidopingarbeid prioriteres høyt som en integrert del av toppidrettssatsingen.

### Mål 1 – De beste skal bli bedre

Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i den absolutte verdensklasse. Gjennom toppidrettsprestasjoner på høyeste nivå bygges nasjonal stolthet, og det skapes forbilder for barn, ungdom og voksne.

Mål for 2022:

- Resultatmål for OL og PL settes i tett samspill og i målprosess med særforbundene.

### Mål 2 – De beste skal bli flere

Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen og større mangfold i norsk toppidrett. Med «flere» menes her både antall utøvere og bredden innenfor den enkelte idrett, samt et større mangfold av idretter. Bredden i norsk toppidrett måles i antall plasseringer blant de tolv beste i OL/PL.

Utviklingsmål:

- øke antall kvinner som plasserer seg blant de tolv beste i OL/PL
- øke antall kvinnelige trenere og det totale mangfoldet i troppene
- øke antall deltakere og plasseringer i nye idretter

### Mål 3 – Utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere

Idretten skal hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå gjennom å skape utviklingsmuligheter for morgendagens toppidrettsutøvere.

Utviklingsmål:

- øke antall junior-/ungdomsutøvere som tar steget opp til senior elitenivå
- øke antall særforbund som skal ha utviklet og iverksatt idrettslige karriereveier og utviklingstrapper

### **Olympiatoppens prioriteringer:**

- *Optimale forberedelser til og gjennomføring av Norges deltakelse i OL/PL*

En av Olympiatoppens viktigste oppgaver er å sikre høyeste kvalitet i forberedelser, planlegging og gjennomføring av Norges deltakelse i OL/PL. I 2022 vil lekene i Beijing være første prioritet. Dette vil stille store krav til Olympiatoppens arbeidskapasitet, ettersom OL i Tokyo ble utsatt til 2021 og det kun er få måneder fram til OL/PL i Beijing. Det er også økonomisk utfordrende med påfølgende leker i Asia (2018, 2021, 2022).

- *Styrke prioriterte særforbunds toppidrettsarbeid*

Olympiatoppens viktigste oppgave mellom OL og PL (olympisk syklus) er å jobbe tett sammen med særforbundene og landslagene for å sikre utvikling og måloppnåelse for norsk toppidrett. Dette innebærer å være en tydelig kravstiller til særforbundenes toppidrettsarbeid, målprosesser, organisering av landslagene og gjennomføring av trening med høyeste kvalitet. Olympiatoppen skal sikre at særidrettene har tydelige og gjennomarbeidede toppidrettsstrategier som sikrer utvikling av norsk toppidrett både på kort og lang sikt. Gjennom det daglige samarbeidet skal vi styrke idrettenes arbeid med de tre kjerneområdene:

1. Daglig treningskvalitet
2. Relasjoner i prestasjonsteamene
3. Konkurransforberedelser og -gjennomføring

I 2022 skal det være forsterket søkelys på satsingen på å utvikle flere kvinnelige medaljevinnere. Dette er et prioritert område der særforbundene skal utfordres særskilt mot framtidige mesterskap.

- *Styrket finansiering av norsk toppidrett*

Vi frykter en ytterligere polarisering i toppidretten der de store tar en større del av kaka, og de idrettene som allerede har lite ressurser, får enda mindre. Det blir derfor svært viktig å sikre en styrket basisfinansiering av toppidretten, slik at Norge kan opprettholde og styrke bredden og mangfoldet i toppidretten. Innsatsområder vil være å forsterke økonomien til prioriterte landslag/team og forbedre økonomien for utøvere i idretter med lave markedsinntekter.

- *Ledende på kunnskapsutvikling (FoU) og implementering av ny kunnskap*

Norges konkurransefortrinn som toppidrettsnasjon er kunnskap og kompetanse. Derfor skal Olympiatoppen og det nasjonale toppidrettssenteret være verdens beste møteplass for tverridrettslig og tverrfaglig samarbeid, der Olympiatoppen utvikler og foredrer kunnskap, kompetanse og erfaringer på verdensklassenivå sammen med idrettene. Norsk toppidrett skal gjennom forskning, utvikling og brukerrettet formidling være verdens beste på kunnskapsutvikling. Dette foregår i tett samarbeid med akademia og idrettene selv.

- *Styrke trener- og lederskapet i norsk toppidrett*

Olympiatoppen har som visjon å lede og trene best i verden. Dette betyr at både krav til og kvalitet i gjennomføringen av trenerskap og lederskap er helt avgjørende for prestasjonsutvikling og måloppnåelse. Olympiatoppen skreddersyr og leverer kompetanseutvikling på høyeste nivå sammen med akademia. Et spesielt fokus i 2022 vil være utvikling av kvinnelige trenere og ledere, samt utvikling av lederkompetanse inn mot særforbundenes sportslige ledelse.

- *Videreutvikle Olympiatoppen som toppidrettsorgan i norsk toppidrett*

Som følge av den eksterne evalueringsrapporten *Utvikling i utfordrende samhandling* skal Olympiatoppen videreutvikles som norsk idretts toppidrettsorgan. Olympiatoppen som møteplass og kompetansesenter skal ha ambisjoner og kapasitet til å være i den absolutte verdensklasse. Utvikling av Olympiatoppens samspill med idrettene vil stå helt sentralt i dette arbeidet og berøre mål/målgrupper, prioriteringer, ressursstyring, organisering av Olympiatoppen, kompetansekrav/kompetanseutvikling samt videreutvikling av det daglige trenings- og utviklingsarbeidet.

### **Nytt nasjonalt toppidrettssenter**

Det ble i mars 2020 utarbeidet et skisseprosjekt som danner grunnlaget for det videre arbeidet med å realisere et nytt nasjonalt toppidrettssenter. Kulturdepartementet har bevilget 18 millioner kroner til fasen fram til entreprenørkontrakt. Målet er å få nytt nasjonalt toppidrettssenter med i statsbudsjettet for 2023 og å utvikle et endelig anbudsgrunnlag for iverksettelse av bygging.

Det er nå etablert en styringsgruppe og en arbeidsgruppe for den videre prosessen.

Hovedpunkter og milepæler i framdriften:

- Få en kvalitetssikret, bindende kostnadsramme utarbeidet og klar i mars 2022
- Forankre prosjektet politisk og administrativt i Oslo kommune – få godkjent rammesøknad i Oslo kommune
- Utvikle anbudsgrunnlag for iverksettelse

## 3 POSTFORDELING

### 3.1 POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT

I Meld. St. 26 (2011–2012) *Den norske idrettsmodellen* er det fastslått at post 1 er grunnstøtte med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen.

Post 1-midlene benyttes sammen med markeds- og finansinntekter til store deler av det arbeidet NIF sentralt og idrettskretsene utfører. Tildelte spillemidler over denne posten vil fordeles på følgende tre hovedområder:

1. NIFs sentraladministrasjons arbeidsoppgaver
2. Idrettskretsenes arbeidsoppgaver
3. Fellestjenester
  - a) drift av Idrettens hus på Ullevål
  - b) utvikling og drift av idrettens digitale dataløsninger
  - c) etisk og trygg idrett

Det søkes om 152 millioner kroner til post 1.

<b>Søknadsbeløp post 1</b>	<b>millioner kroner</b>
Tildeling 2021	135,0
Lønns- og prisvekst 2,2 %	3,0
Effektivisering 1%	-1,4
Generell styrking av post 2	
Rekruttering/organisasjon-, klubb- og kompetanseutvikling/mangfold og inkludering	1,0
<b>Toppidrett</b>	
Søknadssum før felleskostnader	137,6
Prosentvis vekst	1,9 %
Digitalisering	10,0
Etisk og trygg idrett	4,5
<b>Sum</b>	<b>152,1</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>152,0</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>12,6 %</b>

#### 3.1.1 Kjerneoppgaver

Idrettsorganisasjonen har valgt ut seks prioriterte områder som er beskrevet i kapittel 2 i søknaden.

Nedenfor følger en stikkordsmessig beskrivelse av hva hovedarbeidsoppgavene til NIFs sentraladministrasjon vil være i 2022.



- a) Forvalte NIFs lover, herunder
  - understøtte godt organisasjonsarbeid på alle nivåer
  - bidra til ansvarlig økonomisk forvaltning i alle ledd
  - forvalte idrettens nasjonale organisasjons- og medlemsregister
  - drive juridisk rådgivning innenfor idrettens regelverk
  - følge opp idrettens rapportering til det offentlige
- b) Følge opp og utvikle idrettens verdigrunnlag, herunder
  - følge opp og bidra til at idrettens verdigrunnlag preger organisasjonsarbeidet og aktiviteten på alle nivåer i organisasjonen
  - drive antidopingarbeid
  - arbeide for bedret kjønnsbalanse i alle organisasjonsledd
  - legge til rette for økt mangfold og integrering i alle organisasjonsledd,
  - arbeide for at bærekraftmålene preger all virksomhet
  - arbeide mot seksuell trakassering og overgrep, og
  - arbeide for fair play, motvirke korrupsjon og kampfiksing
- c) Følge opp og utvikle paraidretten, herunder
  - støtte særforbundenes arbeid rettet mot idrettslagene
  - drive NIFs faglige nettverk innenfor området
- d) Bidra til å gjøre idrettslagenes hverdag enklere gjennom å
  - utvikle og drifte digitale løsninger tilpasset idrettslagenes behov (fellestjenester)
  - arbeide for bedre økonomiske rammebetingelser for idrettslagene
- e) Drive idrettspolitisk arbeid internasjonalt, herunder
  - representere Norge i internasjonale fora som IOC, IPC og andre internasjonale overbygninger
  - fremme norsk idretts verdier internasjonalt
- f) Forberede utgangspunkt for ny idrettspolitikk for idrettsstyret innen utvalgte politikkområder
- g) Arbeide for bedre rammebetingelser for alle organisasjonsledd med vekt på
  - å få full mva.-kompensasjon
  - å redusere etterslepet i anleggsfinansieringen gjennom at spillemidlene tilføres midler fra statsbudsjettet
  - å bedre rammebetingelsene for frivillighet
  - å arbeide for gode politiske vedtak som bidrar til en større, mer effektiv og robust idrettsorganisasjon
- h) Skape verdens beste idrettsorganisasjon, herunder
  - utvikle NIFs sentralorganisasjon med sikte på å gjøre en god og effektiv jobb for idrettslag og særforbund og utvikle gode samarbeidsmodeller med idrettskretsene
  - følge opp idrettskretser og særforbund,
  - forvalte tilskuddsordninger på en god og effektiv måte
  - drive nødvendige støttefunksjoner samt idrettens hus (fellestjenester) på en god og effektiv måte

Idrettskretsenes arbeidsoppgaver finansiert over spillemidlene samsvarer i stor grad med oppgavene som er listet opp for NIF sentralt, med unntak av det internasjonale arbeidet. Idrettskretsenes arbeid vil i større grad være rettet mot idrettsråd, idrettslag, lokale stortingsbenker og fylkes- og kommunepolitikere. Idrettskretsene driver i tillegg med

- a) kursvirksomhet innenfor lov- og utviklingsutvikling samt aktivitetslederkurs rettet mot idrettslag og idrettsråd
- b) rådgivning og støtte til idrettslagene
- c) arbeid for å bidra til mer og bedre paraidrett i idrettslagene
- d) opptak og nedlegging av idrettslag

### 3.1.2 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 1

Den planlagte evalueringen av fordelingskriteriene for tilskuddene til idrettskretsene er ikke påbegynt i 2021. Den har vært nedprioritert i pandemi-perioden av hensyn til andre oppgaver, og det har vært viktig å sørge for økonomisk forutsigbarhet for idrettskretsene.

Med bakgrunn i dette blir det ikke foreslått store endringer i fordelingen for 2022, men prinsippene for fordeling foreslås videreført i ett år til. Prosess for etablering av prinsipper og fordeling for 2023 og framover vil bli igangsatt våren 2022 for i større grad å sikre sammenheng mellom mål og midler i framtiden.

### 3.1.3 Rapportering

NIFs sentraladministrasjon er selv i liten grad en aktivitetsleverandør, men skal nå sine mål gjennom å understøtte mangfoldet av sentral- og lokalledd i organisasjonen, herunder tilrettelegge for aktivitets- og kompetanseutvikling samt effektivt organisasjonsarbeid.

NIF rapporterer tertialvis og ved årets slutt om bruken av økonomiske ressurser på de ulike ansvarsområdene. I tillegg rapporterer NIF hvert år, gjennom den årlige spillemiddelrapporten og den etterfølgende nøkkeltallsrapporten, om de helhetlige virkningene av den samlede innsatsen innenfor hele Norges idrettsforbund.

## 3.2 POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE

I Meld. St. 26 (2011–2012) «Den norske idrettsmodellen» er det fastslått at post 2 er grunnstøtte til særforbund med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen.

Det søkes om 289,5 millioner kroner til post 2.

<b>Søknadsbeløp post 2</b>	<b>millioner kroner</b>
Tildeling 2021	276,0
Lønns- og prisvekst 2,2 %	6,1
Effektivisering 1%	-2,8
Generell styrking av post 2	10,0
Rekruttering/organisasjon-, klubb- og kompetanseutvikling/mangfold og inkludering	
<b>Toppidrett</b>	
Søknadssum før felleskostnader	289,3
Prosentvis vekst	4,8 %
Digitalisering	
Etisk og trygg idrett	
<b>Sum</b>	<b>289,3</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>289,5</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>4,9 %</b>

### 3.2.1 Kjerneoppgaver

Post 2 benyttes til særforbundenes sentrale oppgaver og til å styrke aktiviteten i idrettslagene. Særforbundene har det helhetlige ansvaret for aktivitetstilbud og prioriteringer for alle aldersgrupper, og de har ansvaret for konkurranseaktiviteten med tilhørende bestemmelser. Særforbundene har ansvar for eget toppidrettsarbeid, herunder organiseringen av landslagene og arbeidet med talent- og trenerutvikling. Hvert særforbund har også ansvar for å tilrettelegge for gode paraidrettstilbud i idrettslagene.

Internasjonalt arbeid og internasjonal representasjon i hver særidrett er viktig for arbeidet for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play, der menneskerettighetene respekteres fullt ut. Alle særforbund har et betydelig arbeid knyttet til å ivareta utøvernes interesser og å utvikle gode konkurransesystemer og regelverk.

Særforbundene er selvstendige juridiske enheter. Mellom tingene ledes særforbundet av et særforbundsstyre. Særforbundene har et selvstendig ansvar for å ivareta målene i idrettens langtidspan Idretten vil! og de målene særforbundenes ting fastsetter.

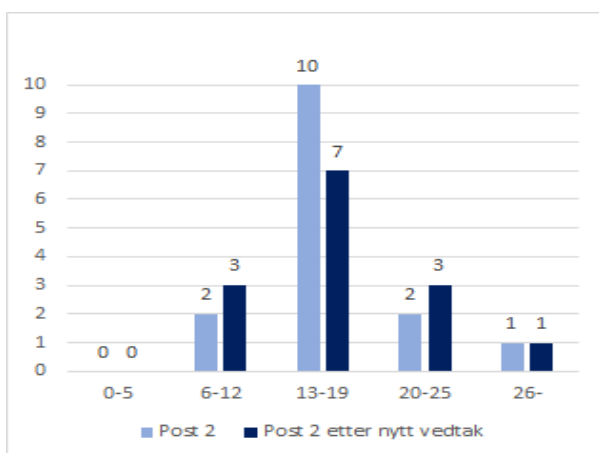
Idrettsstyret opplever det som viktig at særforbundenes prioriteringer bygger på organisasjonsleddets egen forståelse av situasjonen og egne mål.

### 3.2.2 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 2

Tilskuddsmodellen ble vedtatt av Idrettstinget i 2003 og var til ny behandling i 2007. Resultatet var at gjeldende modell ble videreført. Grunnprinsippene er ikke endret siden. Overføringsmodellen for rammetilskudd til særforbundene er som følger:

- grunntilskudd
- aktivitetstilskudd
- regiontilskudd

Tinget i 2015 ga idrettsstyret fullmakt til å gjøre nødvendige justeringer innenfor de etablerte fordelingsmodellene dersom det skjer vesentlige endringer i forutsetningene for fordelingsmodellene i tingperioden, forutsatt at de berørte organisasjonsleddene høres forut for endringer. Det ble igangsatt en intern evaluering av post 2 og 3, med tanke på mulige justeringer i fordelingsmodellene for framtiden. Høsten 2019 gjorde Idrettsstyret vedtak som innebar forslag til justeringer av dagens modeller. Etter en omfattende og bred intern prosess vedtok Idrettsstyret i møte 2 (2021–2023), sak 18, endringer i fordelingskriteriene for post 2. Vedtaket ga endringer i vektingen mellom aldersgrupper når det gjelder aktivitetstilskudd.



Det ble for post 2 fattet følgende vedtak: småbarn (0–5 år) 0 (uendret), barn (6–12 år) endres fra 2 til 3, ungdom (13–19 år) endres fra 10 til 7, unge voksne (20–25 år) endres fra 2 til 3, voksne (26+ år) 1 (uendret).

Endringene er vedtatt iverksatt fra 2022. Dagens solidariske modell ble videreført.

Som en følge av omprioriteringer i ressurser og problemstillinger som er identifisert gjennom evalueringsprosessen, har en valgt å se organisasjonsmessig nøytralitet i

sammenheng med evalueringens fase 2, som omhandler samarbeidsformer og allianser mellom særforbund. Det er i den forbindelse opprettet en egen, bredt sammensatt arbeidsgruppe. Dette innebærer at en vesentlig del av evalueringsprosessen vil fortsette inn i 2022. Eventuelle endringer i grentilskuddet vil bli vurdert etter at evalueringsprosessen er gjennomført.

### **Viktige hensyn ved etablering av fordelingsmodellen**

Det har vært et mål å ivareta både de små og de store særforbundene på en god måte i fordelingsmodellen. Modellen skal fungere «solidarisk» og bidra til mangfoldet i norsk idrett. Dette er bakgrunnen for at alle mottar et likt grunntilskudd.

I dagens modell kan man enkelt forandre vektall og fordeling mellom aldersgruppene. Videre kan man enkelt endre vektingen mellom aktivitetstilskuddet og grunntilskuddet dersom dette er politisk ønsket.

I den pågående evalueringen vil NIF sentralt foreslå målretting av tilskuddene for å få tydeliggjort tilskuddenes overordnede formål og omfang for i større grad å bidra til at organisasjonen arbeider mer målrettet og effektivt. Internevalueringen vil ta hensyn til anbefalinger fra både Riksrevisjonens rapport og evalueringsrapporten fra Oslo Economics.

### **3.2.3 Rapportering**

Særforbundene rapporterer til sine medlemmer gjennom sitt ting og sine leder-/årsmøter.

Særforbundenes aktivitetstall rapporteres gjennom samordnet rapportering fra idrettslagene, hvor særidrettsgruppene rapporterer sine aktive. Særforbundene rapporterer særskilt om sitt arbeid for mennesker med nedsatt funksjonsevne på fastsatte kriterier.

Det avholdes et årlig evalueringsmøte mellom NIF sentralt og særforbundets ledelse. Særforbundene rapporterer hvert år økonomiske nøkkeltall sammen med revidert årsregnskap, årsberetning, andre nøkkeltall og en rapport om særforbundets antidopingarbeid og status som rent særforbund. Denne informasjonen danner grunnlaget for nøkkeltallsrapporten til Kulturdepartementet.

Arbeidet med å etablere et godt system for rapportering av måloppnåelse for post 2, videreføres. Det vil i større grad bli satt søkelys på at det er satt særforbundsspesifikke mål som underbygger felles, overordnede mål; på at tiltak er gjennomført, og på opplevd måloppnåelse. Dette vil bidra til sterkere prioritering og til oppfølging av måloppnåelse innenfor det enkelte organisasjonsledd, medvirke til sammenheng i målhierarki og planer samt gi idretten en mer samlet oversikt over måloppnåelse.

En grunnleggende forutsetning for modellens konsistens er at registreringen av de aktive medlemmene i lagene er korrekt. Det pågående arbeidet med registrering av individuelt medlemskap og aktivitetstilhørighet i et nasjonalt medlemsregister vil bidra til vesentlig økt kvalitet på datagrunnlaget og større muligheter for innsikt og analyse.

### 3.3 POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE

Det søkes om 181,5 millioner kroner til post 3

<b>Søknadsbeløp post 3</b>	<b>millioner kroner</b>
Tildeling 2021	174,0
Lønns- og prisvekst 2,2 %	3,8
Effektivisering 1%	
Generell styrking av post 2	
Rekruttering/organisasjon-, klubb- og kompetanseutvikling/mangfold og inkludering	4,0
Toppidrett	
<b>Søknadssum før felleskostnader</b>	<b>181,8</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>4,5 %</b>
Digitalisering	
Etisk og trygg idrett	
<b>Sum</b>	<b>181,8</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>181,5</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>4,3 %</b>

#### 3.3.1 Kjerneoppgaver

Målene med tilskuddet til post 3, barn, ungdom og bredde, er å bidra til

- et godt aktivitetstilbud for barn (6–12 år) i idretten
- et godt aktivitetstilbud for ungdom (13–19 år) i idretten
- best mulige rammebetingelser for de lokale idrettslagene

Tilskuddet over post 3 sikrer at en andel av spillemidlene til idrettsorganisasjonen går direkte til aktivitetstiltak for barn, ungdom og bredde, slik at flere rekrutteres til aktivitet i idrettsbevegelsen. Sentrale innsatsområder er

- trener- og lederutvikling
- aktivitetsutvikling
- klubbutvikling
- verdiarbeid

Midlene fordeles til bruk gjennom særforbundene, som henvender seg til ulike målgrupper og prioriterer ulike innsatsområder ut fra deres egenart og egne mål.

En dreining av tildelingspraksis i retning av dokumentert måloppnåelse gjør det mulig å gi særforbundene stor grad av frihet til å velge hensiktsmessige virkemidler. Idrettsstyret opplever det som viktig å respektere disse prioriteringene.

Det er et mål å bevare og utvikle Norges idrettsforbund som en medlemsbasert, frivillig organisasjon. Samtidig er det en utvikling i retning av at flere store idrettslag ansetter daglige ledere og sportslige ledere. Dette er ingen motsats til å skape et godt frivillig tilbud, og

ansatte kan også tilrettelegge for enda mer frivillighet. Tilskuddet fra post 3 skal ikke brukes til å bygge opp tunge sentrale administrasjoner eller til å lønne personell for å lede aktiviteten i idrettslagene. Når stimuleringstiltak og tidsbegrensede prosjekter avsluttes, skal de lokale tilbudene være bærekraftige og videreføres med kontinuitet for medlemmene. NIF sentralt vil derfor være opptatt av at særforbundene er tilbakeholdne med å benytte disse midlene til lønnsutgifter, annet enn til prosjektledelse, rådgiving og direkte oppfølging av underliggende ledd og stimuleringstiltak.

En andel av midlene kan avsettes til fellesprosjekter og til FoU-tiltak som utvikler og understøtter formålet med ordningen, forutsatt at dette er godt forankret hos særforbundene.

Særforbundene, idrettskretsene og NIF sentralt samarbeider tett, blant annet om felles rammeverk og kurstilbud innenfor leder- og trenerutviklingen, klubbutvikling, felles veilederskolering og utveksling av ressurser. Det gir de små særrettene de samme mulighetene for et helhetlig utdanningstilbud som de store særforbundene. Derved ivaretas mangfoldet i idretten.

Samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet utføres av ansatte i NIF sentralt og finansieres over post 3. Posten finansierer også barneidrettsforsikringen.

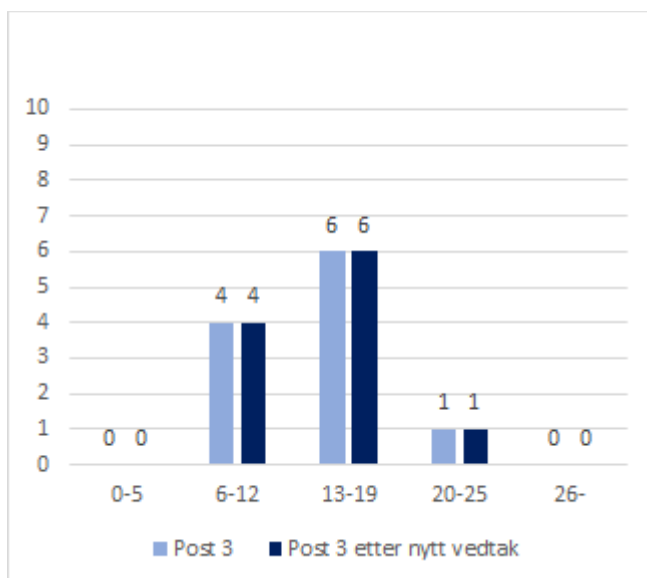
Finansieringen av Sunn idrett hentes både fra post 1 og post 3.

### 3.3.2 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 3

Fordelingskriterier for spillemidlene over post 3 ble vedtatt i Idrettsstyrets møte 29 (2015–2019), sak 256.

Tinget i 2015 ga idrettsstyret fullmakt til å gjøre nødvendige justeringer innenfor de etablerte fordelingsmodellene dersom det skjer vesentlige endringer i forutsetningene for fordelingsmodellene i tingperioden, forutsatt at de berørte organisasjonsleddene høres forut for endringer.

Det ble igangsatt en intern evaluering av post 3 med tanke på mulige justeringer i fordelingsmodellene. Etter en omfattende og bred intern prosess vedtok Idrettsstyret i møte 2 (2021–2023), sak 18, endringer i fordelingskriteriene for post 3. Vedtaket ga ingen endringer i forhold til rammetildeling til aktivitetsomfang og aktivitetsutvikling for barn og unge.



Det er et overordnet mål at tiltakene som gjennomføres, skal styrke aktiviteten og kompetansen i idrettslagene og/eller føre til økt rekruttering til idrettslagene og til at de unge fortsetter lenger.

Sentrale kriterier for tildeling av post 3-midler er

- omfanget, dvs. dokumentert antall aktive i prioriterte aldersgrupper
- utviklingen, dvs. premiering basert på dokumentert positiv gjennomsnittlig aktivitetsutvikling siste fire år
- kompetanseutviklingen, dvs. refusjon i forhold til dokumenterte deltakertimer på godkjente tiltak i særforbundets regi
- kvalitet og verdigrunnlag, dvs. evaluering av særforbundets oppfølging av idrettens felles vedtatte verdigrunnlag og prinsipper, samt særforbundets konkrete iverksettelse av aktiviteten, herunder håndtering av varslingssaker og særforbundets tiltak for å begrense kostnadsnivået i barne- og ungdomsidretten

Innsatsområdene er

- trener- og lederutvikling
- aktivitetsutvikling
- klubbutvikling

Målgrupper for midlene er

- barn (6–12 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten
- ungdom (13–19 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten
- prioriterte grupper som ikke finner seg godt nok til rette i idrettslagene; disse, inklusive mennesker med nedsatt funksjonsevne, skal bli bedre inkludert

### 3.3.3 Rapportering

Særforbundene rapporterer årlig på resultatoppnåelse innen de sentrale målgruppene som vurderes ut fra samordnet rapportering. I tillegg henter NIF ut gjennomførte kurs og prosesser gjennom portalen Idrettskurs.

Det avholdes et årlig evalueringsmøte mellom NIF sentralt og særforbundets ledelse. Denne informasjonen danner grunnlaget for vurdering av måloppnåelse på post 3 og spillemiddelrapporteringen til Kulturdepartementet, samt størrelsen på tildelingen til særforbundet påfølgende år.

Som en del av denne vurderingen gir NIF sentralt en score på 0, 1 eller 2 knyttet til særforbundenes måloppnåelse på definerte indikatorer, basert på idrettens langtidsplaner og målene for tilskuddet. Det er et effektivt virkemiddel for å forsterke implementeringen av felles vedtatte planer og regelverk å kombinere fordeling av midler med utviklingskrav.

NIF sentralt legger merke til at regjeringens idrettsstrategi peker i retning av at alle særforbund bør oppnå full score på kriteriene. NIF gjør oppmerksom på at dersom alle særforbund scorer fullt på et kriterium, vil verdien av å bruke forvaltning som virkemiddel for å nå faglige kvalitetsmål og utvikling forsvinne. Målet er at alle særforbundene skal utvikle seg fra sitt utgangspunkt og strekke seg til sitt potensial. Indikatorene er derfor

dynamiske i form av at de evalueres og revideres jevnlig, og for eksempel på økonomi som barriere har forventningen økt fra å gjennomføre kartlegging av kostnader til å arbeide systematisk med idrettslagene for å oppnå full score. Det resulterer i at en del særforbund faktisk kan gå ned i score til tross for at de har gjort det samme som foregående år.

I likhet med post 2 er en grunnleggende forutsetning for modellens konsistens at registreringen av de aktive medlemmene i lagene er korrekt. Det pågående arbeidet med registrering av individuelt medlemskap og aktivitetstilhørighet i et nasjonalt medlemsregister vil bidra til vesentlig økt kvalitet på datagrunnlaget.

### 3.4 POST 4 – TOPPIDRETT

Det søkes om 172 millioner kroner til post 4.

Søknadsbeløp post 4	millioner kroner
Tildeling 2021	165,0
Lønns- og prisvekst 2,2 %	3,6
Effektivisering 1%	-1,7
Generell styrking av post 2	
Rekruttering/organisasjon-, klubb- og kompetanseutvikling/mangfold og inkludering	
Toppidrett	5,0
<b>Søknadssum før felleskostnader</b>	<b>172,0</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>4,2 %</b>
Digitalisering	
Etisk og trygg idrett	
<b>Sum</b>	<b>172,0</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>172,0</b>
<b>Prosentvis vekst</b>	<b>4,2 %</b>

#### 3.4.1 Kjerneoppgaver

Statens mål for basistilskuddet til toppidrett over post 4 er å

- sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- sikre bredde innenfor toppidretten

Idrettstinget vedtok i 2015 å styrke Norge som toppidrettsnasjon og fastsatte overordnede resultatmål for tingperioden.

Idrettsstyret vedtok i styremøte 21 (2015–2019) 27. april 2017, sak 159, Olympiatoppens strategiske handlingsplan for toppidrettsarbeidet.

Post 4 sikrer finansiering av Olympiatoppens sentrale virksomhet (ledelse, Olympiatoppen-coacher, fag, trening, helse, FoU) og gir basisfinansiering av Olympiatoppens regionale avdelinger. Videre disponeres en betydelig del av post 4-midlene til å styrke og støtte prioriterte særforbunds toppidrettssatsing og landslagsvirksomhet.



Toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelse er totalt integrert i Olympiatoppens helhetlige faglige arbeid, og har alle tilganger til Olympiatoppens faglige apparat.

Olympiatoppen skal være en møteplass og en lærende organisasjon hvor erfaringer, kompetanse, beste praksis og ideer flyter fritt mellom ulike disipliner og idrettsgrener, slik at innsikt og kunnskap kan foredles og distribueres mest mulig optimalt.

Kommersielle inntekter finansierer allerede norsk toppidrett i betydelig grad, men dette gjelder først og fremst et lite antall kommersielt interessante idretter/særforbund. For å sikre mangfold og bredde i toppidretten samt å utvikle neste generasjon utøvere kreves betydelige ressurser.

Olympiatoppen skal utfordre, støtte og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettsarbeid. Toppidrettsarbeidet skal bygge på sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer, og gjennom disse overføres treningskultur, verdigrunnlag og prestasjonskultur til nye generasjoner utøvere og trenere. En dedikert Olympiatoppen-coach er ansvarlig prosjektleder for toppidrettsarbeidet i definerte særforbund.

Særforbundenes virksomhet støttes gjennom fagressurser, utviklingsprosesser, prosjektmidler og utøverstipender. Den enkelte særiddrett må utvikle resultatmål for egen idrett gjennom systematiske målprosesser, herunder også ha planer for sin talentutvikling. Tildelingene følger prinsippet «resultater først – deretter støtte». Innenfor begrensede rammer prioriteres idretter hvor landet har spesielle klimatiske og kulturelle forutsetninger for å lykkes, samt andre idretter som har utviklet en toppidrettskultur på høyt internasjonalt nivå.

Det stilles krav om et aktivt verdiarbeid hos de særforbundene som har avtale med Olympiatoppen, herunder tydelige krav til antidopingarbeidet.

Det legges stor vekt på å støtte en faglig og etisk sterk toppidrett med en god prestasjonskultur som kan ha overføringsverdi til andre samfunnsområder.

Forberedelsene til de olympiske og paralympiske leker Beijing 2022 og Paris 2024 er i full gang. Det gjøres årlige avsetninger til kommende OL og PL, som er i Beijing 2022. Det samme gjelder øvrige fellesidrettslige leker som Olympiatoppen har ansvaret for.

Olympiatoppen vil i 2022 gjennomføre en utviklingsprosess med utgangspunkt i den eksterne evalueringsrapporten «Utvikling i utfordrende samhandling», som kom i 2021. I denne rapporten er det pekt på flere utviklingsområder for at Olympiatoppen skal bli en enda sterkere samspillspartner for landslagene og for utviklingen av norsk toppidrett, herunder tydeligere prioriteringer, samarbeidsmodell med særidrettene, ressursstyring, kompetanse og Olympiatoppens organisering.

### 3.4.2 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 4

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 4 ble vedtatt i idrettsstyrets møte 42 (2015–2019) 24. januar 2019, sak 351.

Olympiatoppen har samarbeidsavtaler med prioriterte særforbund.

Hovedprinsippet for rett til samarbeidsavtale og tildeling av toppidrettsmidler er «resultater først – deretter støtte». Før særforbund kan få økonomisk støtte, må de i tillegg ha utøvere som er kvalifisert til minst ett utøver- eller lagstipend.

Ved prioritering av økonomisk støtte til særforbund vektlegges:

- Særforbund med olympiske idretter vektlegges. Innenfor disse prioriteres store internasjonale idretter og de mest tradisjonsrike vinteridrettene.
- Dernest prioriteres særforbund som ikke har olympiske idretter, men hvor det er prestasjonskultur og prestasjoner på internasjonalt toppnivå.
- I tillegg prioriteres idretter med overføringsverdier som har stor betydning for utviklingen av de idrettene som inngår i øvrige prioriterte idrettene.

2022 ser ut til å bli et meget krevende år økonomisk for norsk toppidrett. Et økt tilskudd vil bli benyttet til å dekke toppidrettens mest presserende behov, som er:

1. Forsterke det økonomiske bidraget til særforbundenes landslagsvirksomhet, med spesielt søkelys på særforbund med lave markedsinntekter
2. Langsiktige utviklingsprosjekt sammen med prioriterte særforbund for å sikre bredde, ettervekst og mangfold i norsk toppidrett fram mot kommende OL og PL

NIF sentralt søker om 4,2 prosent økning for Olympiatoppen for 2022. Dette er fem millioner kroner utover 2021, penger som vil komme til å styrke punktene ovenfor.

## 4 UTVIKLING ETTER 2022

Norges idrettsforbund har som et felles mål at hele Idretts-Norge minst skal være tilbake på samme nivå som før koronaen traff, innen 31. desember 2022. Det innebærer at den særskilte situasjonen som idretten er kommet i som følge av koronapandemien, opphører. Like fullt vil konsekvensene av de endrede prioriteringene i 2022 kunne komme til å gjøre seg gjeldende også for 2023. Koronapandemien kan føre til endrede idretts- og aktivitetsvaner som kan få konsekvenser for hvordan idrettsorganisasjonen må forholde seg til sine medlemmer.

- Styrking av kompetanse- og utviklingstiltak overfor idrettslagsleddet vil helt sikkert fortsette.
- Digitalisering av tjenestene til beste for idrettslagene vil være prioritert, men etter planen vil det økonomiske behovet reduseres betydelig i årene framover i takt med den potensielle inntektsøkningen.
- Målrettede tiltak for å øke mangfold og inkludering er ikke koronaavhengige.
- Etableringen av etisk og trygg idrett vil gi økte kostnader for 2023 sammenholdt med 2022.
- Modernisering og digitalisering av ordinær virksomhet vil kunne gi rasjonaliseringsgevinster i 2023 og framover, men vil ikke nødvendigvis skape behov for reduserte overføringer. Målet er at rasjonaliseringsgevinster skal resultere i økt idrettslig aktivitet og enda bedre idrettslag.

I tillegg vil det gjennom 2022 bli utviklet en ny strategisk plan for tingperioden 2023–2027 og videre. Det nye «Idretten vil!», om det er det planen skal hete, kan få konsekvenser for prioriteringene mot slutten av 2023.

Det er rimelig å anta at bærekraftig utvikling i idretten vil skyte fart eller kreve særskilte virkemidler i tiden framover.

Kostnadene forbundet med Statens pensjonskasse vil etter planen øke ytterligere i 2023 og vil gå ut over aktivitetsrettede tiltak både for post 1 og post 4.

# 5 BUDSJETT

## 5.1 BUDSJETTFORUTSETNINGER

Spillemiddelsøknadsbudsjettet 2022 og finansieringsoversikt er vedlagt i vedlegg A.

I budsjettet for spillemiddelsøknaden 2022 er følgende lagt til grunn:

- Ordinære spillemidler for 2022 på 795 millioner kroner.
- Basert på tall fra Statistisk sentralbyrås prognoser for framtidig økonomisk utvikling har NIF valgt å legge en lønns- og prisvekst på 2,2 prosent til grunn for årets søknad.
- Det er lagt inn effektivisering på 1 prosent på postene 1, 2 og 4.
- Avsetning til OL, PL og Deaflympics benyttes i 2022.
- NIFs frie midler er på noe høyere nivå enn 2021-budsjettet (52,7 millioner kroner).
- Prioriterte områder i søknaden er
  - rekruttering
  - klubb-, organisasjons- og kompetanseutvikling
  - mangfold og inkludering
  - etisk og trygg idrett
  - digitalisering
  - toppidrett
- Arbeid med å utvikle et nytt nasjonalt toppidrettssenter på Sognsvann videreføres

Budsjettstrukturen er den samme som for 2021-rapporteringen, på avdelingsnivå. Det er i løpet av 2021 skjedd endringer i organiseringen av arbeidet i NIF. Den nye organiseringen er gjengitt i vedlegg B.

Ved utarbeidelse av det endelige budsjettet etter tildeling av spillemidler for 2022, tas det forbehold om at det vil skje justeringer innenfor de enkelte postene.

## 5.2 STATENS PENSJONSKASSE

Statlige myndigheter har pålagt egne etater og organisasjoner som har vært omfattet av Statens pensjonskasse, å synliggjøre arbeidsgivers pensjonsdel. Der de offentlige virksomhetene er blitt kompensert for det som ikke har hatt som intensjon å være en reduksjon i tilskudd, er ikke samme kompensasjon blitt utbetalt til de frivillige organisasjonene som omfattes av ordningen.

Norges idrettsforbund er sammen med en rekke andre frivillige organisasjoner omfattet av ordningen. Det er varslet at denne særordningen vil opphøre fra 2021, og store kostnader vil falle på organisasjonen. For NIF, herunder Olympiatoppen, og idrettskretsene vil dette være en betydelig kostnad som kommer de neste årene. Dette vil da måtte dekkes innenfor rammen og gå på bekostning av aktivitetsrettede tiltak som f.eks. å styrke mangfolds- og inkluderingsarbeidet i norsk idrett.

Innføring av arbeidsgiverandel ble innført med virkning fra 2021 med en innfasing over tre år (1/3 pr år).

Idrettsstyret søker Kulturdepartementet om 13 millioner kroner, utenom den ordinære spillemiddelsøknaden, til å dekke kostnadene til Statens pensjonskasse i 2022.

<b>SPK (estimat)</b>	<b>Totalt</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Idrettskretser</b>	<b>6 056 071</b>	<b>2 018 690</b>	<b>4 037 381</b>	<b>6 056 071</b>
<b>NIF sentralt (US)</b>	<b>7 211 666</b>	<b>2 403 889</b>	<b>4 807 777</b>	<b>7 211 666</b>
<b>OLT regionalt</b>	<b>1 031 916</b>	<b>343 972</b>	<b>687 944</b>	<b>1 031 916</b>
<b>OLT sentralt</b>	<b>5 425 390</b>	<b>1 808 463</b>	<b>3 616 927</b>	<b>5 425 390</b>
<b>Sum arbeidsgivers andel</b>	<b>19 725 043</b>	<b>6 575 014</b>	<b>13 150 029</b>	<b>19 725 043</b>

## 6 VEDLEGG

- A. Budsjett spillemiddelsøknad 2022
- B. Organisasjonskart for NIF sentralt

**Vedlegg A:**
**NORGES IDRETT SFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITE**

BESKRIVELSE	BUDSJETT SPILLEMIDDEL SØKNAD 2022		
	INNTEKTER	KOSTNADER	RESULTAT
<b>Ordinære spillemidler, ikke fordelt på postene:</b>			
Spillemidler	-795 000 000	0	-795 000 000
Spillemidler - tilleggssøknad	0	0	0
OL-avsetning	-3 550 000	0	-3 550 000
Avsetning til Deaflympics og Special Olympics	-1 500 000	0	-1 500 000
<b>SUM ORDINÆRE SPILLEMIDLER</b>	<b>-800 050 000</b>	<b>0</b>	<b>-800 050 000</b>
<b>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</b>			
<b>GENERALSEKRETARIAT</b>			
Generalsekretariat	0	6 150 000	6 150 000
Strategi- og utviklingsutvikling	0	0	0
Juridisk	0	4 475 000	4 475 000
<b>SUM GENERALSEKRETARIATET</b>	<b>0</b>	<b>10 625 000</b>	<b>10 625 000</b>
<b>HR OG KULTUR</b>			
HR og kultur	0	13 825 000	13 825 000
<b>SUM HR OG KULTUR</b>	<b>0</b>	<b>13 825 000</b>	<b>13 825 000</b>
<b>ØKONOMI</b>			
Økonomi	0	6 650 000	6 650 000
Finansposter	-23 750 000	-1 250 000	-25 000 000
Administrasjon	0	2 200 000	2 200 000
Idrettens hus	-21 700 000	31 850 000	10 150 000
Idrettens regnskapskontor (IRK)	-9 275 000	9 275 000	0
Idrettens regnskapskontor for idrettslag	0	0	0
<b>SUM ØKONOMI</b>	<b>-54 725 000</b>	<b>48 725 000</b>	<b>-6 000 000</b>
<b>SAMFUNNSKONTAKT OG IDRETTSPOLITIKK:</b>			
Internasjonal idrettspolitikk	-175 000	4 725 000	4 550 000
Kommunikasjon	0	7 050 000	7 050 000
Tingvalgte organer	0	1 960 000	1 960 000
Trygg etisk og bærekraftig idrett	0	4 500 000	4 500 000
Idrettsstyret	0	4 675 000	4 675 000
Idrettspolitisk avdeling	0	7 800 000	7 800 000
Internasjonalt utviklings samarbeid (Bistand)	-11 361 000	12 361 000	1 000 000
<b>SUM SAMFUNNSKONTAKT OG IDRETTSPOLITIKK</b>	<b>-11 536 000</b>	<b>43 071 000</b>	<b>31 535 000</b>
<b>KOMMERSIELL FORRETNINGSUTVIKLING</b>			
Ledelse kommersiell forretningsutvikling	0	4 900 000	4 900 000
Marked	-51 775 000	24 075 000	-27 700 000
Arrangement	0	6 315 000	6 315 000
<b>SUM KOMMERSIELL FORRETNINGSUTVIKLING</b>	<b>-51 775 000</b>	<b>35 290 000</b>	<b>-16 485 000</b>
<b>DIGITALE LØSNINGER</b>			
Ledelse digitale løsninger	0	2 200 000	2 200 000
NIF Digital	-57 022 369	96 322 369	39 300 000
<b>SUM DIGITALE LØSNINGER</b>	<b>-57 022 369</b>	<b>98 522 369</b>	<b>41 500 000</b>
<b>BREDDEIDRETT, ORGANISASJON OG UTVIKLING:</b>			
Ledelse Organisasjon	0	2 250 000	2 250 000
Ledelse breddeidrett, organisasjon og utvikling	0	2 375 000	2 375 000
Idrettsfag og verdiarbeid	-185 000	6 785 000	6 600 000
Paraidrett	0	14 200 000	14 200 000
Organisasjonsutvikling	-110 000	1 860 000	1 750 000
Sunn Idrett	-815 000	1 290 000	475 000
<b>SUM BREDDEIDRETT, ORGANISASJON OG UTVIKLING</b>	<b>-1 110 000</b>	<b>28 760 000</b>	<b>27 650 000</b>

BESKRIVELSE	BUDSJETT SPILLEMIDDEL SØKNAD 2022		
	INNTEKTER	KOSTNADER	RESULTAT
<b>IDRETTSKRETSE:</b>			
Rammetilskudd idrettskretser	0	40 200 000	40 200 000
Tilskudd klubbutvikling	0	5 050 000	5 050 000
SUM IDRETTSKRETSE	0	45 250 000	45 250 000
<b>SUM POST 1</b>	<b>-176 168 369</b>	<b>324 068 369</b>	<b>147 900 000</b>
<b>Post 2 Grunnstøtte særforbund</b>			
Tilskudd Særforbund	0	289 500 000	289 500 000
SUM POST 2	0	289 500 000	289 500 000
<b>Post 3 Barn ungdom og bredde</b>			
Barnedrettsforsikring		1 270 000	1 270 000
Aktivitetsmidler inkl. funksjonshenvede og utstyrsmidler		170 330 000	170 330 000
Kompetanseutvikling	-190 000	10 090 000	9 900 000
SUM POST 3	-190 000	181 690 000	181 500 000
<b>Post 4 Toppidrett</b>			
Paratoppen	0	0	0
Fagavdelingene forskning og utvikling	-9 330 000	59 500 000	50 170 000
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-15 991 089	90 955 543	74 964 454
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	-4 345 000	25 739 710	21 394 710
Stipender	-234 551	19 554 551	19 320 000
Drift av OLT og Toppidrettssenteret	-20 299 164	40 500 000	20 200 836
SUM POST 4	-50 199 804	236 249 804	186 050 000
<b>Prosjekter/andre tilskuddsordninger</b>			
Utstyrsmidler	-30 000 000	30 000 000	0
Inkludering i idrettslag	-25 000 000	25 000 000	0
Rasisme i idretten	0	0	0
Politivakt ved arrangement	-200 000	200 000	0
Stiftelsen Dam	-7 000 000	7 000 000	0
Olympic Legacy Center	-3 500 000	3 500 000	0
UNG - frivillig fond	-1 500 000	1 500 000	0
Kinasamarbeid	-250 000	250 000	0
Lokale aktivitetsmidler	-420 000 000	420 000 000	0
Momskompensasjon til andre org ledd	-600 000 000	600 000 000	0
SUM PROSJEKTER OG ANDRE TILSKUDDSDORDNINGER	-1 087 450 000	1 087 450 000	0
<b>TOTALT</b>	<b>-2 114 058 173</b>	<b>2 118 958 173</b>	<b>4 900 000</b>
<b>Disponering:</b>			
Bruk egenkapital digitalisering			-1 500 000
Bruk egenkapital Idrettens Hus (egne lokaler/leiekontrakt)			-400 000
Bruk egenkapital Strategi- og utviklingsutvikling			-3 000 000
<b>TOTALT (til fra fri EK)</b>	<b>-2 114 058 173</b>	<b>2 118 958 173</b>	<b>0</b>



NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPIKE OG PARALYMPISKE KOMITE

Budsjett spillemiddeisøknad 2022 - finansiering av post 1-4

	BUDSJETT 2022		RESULTAT	FINANSIERING				
	INNTEKTER	KOSTNADER		Egne midler *	Netto frie midler**	Disp. EK***	Spillemidler	Sum
Spillemidler (søknad 2022)								
Spillemidler (OL/PL-avsetning)							-795 000 000	
Spillemidler (Deaflympics og Special Olympics avsetning)							-3 550 000	
Kommersielle og finansielle inntekter							-1 500 000	
<b>Spillemidler og frie midler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-52 700 000</b>	<b>0</b>	<b>-800 050 000</b>	<b>0</b>
Post 1 Grunnsøtte NIF sentralt og regionalt								
Generalsekretariatet	0	10 625 000	10 625 000					
HR og kultur	0	13 825 000	13 825 000					
Økonomi	0	8 850 000	8 850 000					
Samfunnskontakt og idrettspoliikk	-11 536 000	43 071 000	31 535 000					
Kommersiell foretningutvikling	0	11 215 000	11 215 000					
Breddeidrett, organisasjon og utvikling	-1 110 000	28 760 000	27 650 000					
NIF sentralt	-12 646 000	116 346 000	103 700 000		42 200 000	3 400 000	58 100 000	116 346 000
Idrettsretter	0	45 250 000	45 250 000		0		45 250 000	45 250 000
Fellesjenester - digitale løsninger	-57 022 369	98 522 369	41 500 000			1 500 000	40 000 000	98 522 369
Fellesjenester - idrettens hus	-21 700 000	31 850 000	10 150 000				10 150 000	31 850 000
Fellesjenester - idrettens regnskapskontor	-9 275 000	9 275 000	0				0	9 275 000
Sum fellesjenester	-87 997 369	139 647 369	51 650 000		0	1 500 000	50 150 000	139 647 369
<b>SUM POST 1</b>	<b>-100 643 369</b>	<b>301 243 369</b>	<b>200 600 000</b>		<b>42 200 000</b>	<b>4 900 000</b>	<b>153 500 000</b>	<b>301 243 369</b>
Post 2 Grunnsøtte særforbundene								
Grunnsøtte SF	0	289 500 000	289 500 000					
<b>SUM POST 2</b>	<b>0</b>	<b>289 500 000</b>	<b>289 500 000</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>289 500 000</b>	<b>289 500 000</b>
Post 3 Barn, ungdom og bredde								
Aktivitetmidler m.m	-190 000	181 690 000	181 500 000					
<b>SUM POST 3</b>	<b>-190 000</b>	<b>181 690 000</b>	<b>181 500 000</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181 500 000</b>	<b>181 690 000</b>
Post 4 Toppidrett								
Fagavdelingene forskning og utvikling	-9 330 000	59 500 000	50 170 000				50 170 000	59 500 000
Tilskudd, kvalitetsikring og oppløring særforbund	-15 991 089	90 955 543	74 964 454				74 964 454	90 955 543
Forbøvedlar og gjennomføring OL/Paralympics	-4 345 000	25 739 710	21 394 710				21 394 710	25 739 710
Stipender	-234 551	19 554 551	19 320 000				19 320 000	19 554 551
Drift av OLI og Toppidrettsenteret	-20 299 164	40 500 000	20 200 836		10 500 000	0	9 700 836	40 500 000
<b>SUM POST 4</b>	<b>-50 199 804</b>	<b>236 249 804</b>	<b>186 050 000</b>		<b>10 500 000</b>	<b>0</b>	<b>175 550 000</b>	<b>236 249 804</b>
<b>Sum</b>	<b>-151 033 173</b>	<b>1 008 683 173</b>	<b>857 650 000</b>		<b>52 700 000</b>	<b>4 900 000</b>	<b>800 050 000</b>	<b>1 008 683 173</b>

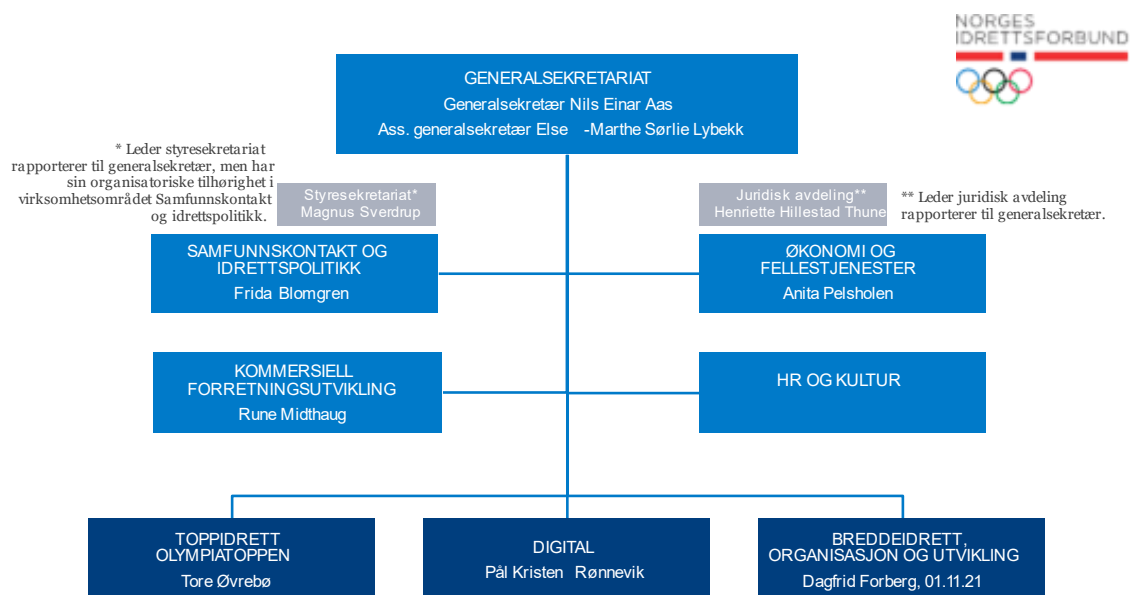
\* Egne midler => midler som avdelingen selv skaffer til veie

\*\* Netto frie midler => bruk av NIFs netto kommersielle og finansielle inntekter

\*\*\* Disponering av bundet egenkapital (øremerket egenkapital pr. 31.12.2021)

\*\*\*\* Spillemidler => ønsket beløp for 2022 kr 795 millioner + bruk av OL-avsetning fra tidligere år kr 3,55 millioner (i tråd med innarbeidert praksis) + bruk av Deaflympics/Special Olympics avsetning fra 2021 kr 1,5 millioner (ny praksis fra 2021).

## Vedlegg B:





Ambisiøs

Inkluderende

Leken

Ærlig

