

Kulturdepartementet
Idrettsavdelingen
Postboks 8030 Dep
0030 Oslo

Vår referanse:
SF01-42-736

Deres referanse:
15/3022-

Dato:
5. oktober 2016

Søknad om spillemidler for 2017

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) viser til brev fra Kulturdepartementet (KUD) av 18.12.2015 angående tildeling av spillemidler for 2016 og søknad for 2017. NIF søker herved om kr 698 000 000,- i spillemidler fordelt på følgende poster for 2017:

Post 1: Grunnstøtte NIF, sentralt og regionalt	kr. 147 000 000,-
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	kr. 248 000 000,-
Post 3: Barn, ungdom og bredde	kr. 158 000 000,-
Post 4: Toppidrett	kr. 145 000 000,-
<hr/>	
Totalt søknadsbeløp for 2017	kr. 698 000 000,-

Idrettsstyret søker om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2017, slik at en kan sikre kraft til kontinuerlig organisasjonsarbeid og samtidig forsterke innsatsen på noen spesielt viktige områder for å kunne skape best mulig idrettsaktivitet i idrettslagene.

Søknaden bygger på Statens føringer for tildelingen av spillemidler til NIF i 2016, samt norsk idretts vedtatte mål i Idrettspolitisk dokument 2015-2019.

Med vennlig hilsen
Norges idrettsforbund



Tom Arne Lunde
Idrettspresident



Inge Andersen
Generalsekretær

Vedlegg: Søknad om spillemidler for 2017

Søknad om spillemidler 2017

Livslang idrettsglede



Søknad om spillemidler for 2017

INNHALDSFORTEGNELSE

1. SØKNAD	4
2. LIVSLANG IDRETTSGLEDE	5
2.1. <i>NORSK IDRETTS VISJON.....</i>	<i>5</i>
2.2. <i>IDRETT SOM LIVSLANG INTERESSE</i>	<i>5</i>
2.3. <i>IDRETTSBEVEGELSENS OMFANG</i>	<i>6</i>
2.4. <i>VERDIKJEDEN BAK AKTIVITETEN.....</i>	<i>7</i>
2.5. <i>KJERNEPROSESSENE.....</i>	<i>7</i>
2.6. <i>IDRETT FOR BARN I ALDEREN 6-12 ÅR</i>	<i>7</i>
2.7. <i>IDRETT FOR UNGE I ALDEREN 13-19 ÅR</i>	<i>8</i>
2.8. <i>IDRETT FOR VOKSNE I ALDEREN 20-35 ÅR</i>	<i>9</i>
2.9. <i>IDRETT FOR VOKSNE FRA 36 ÅR OG ELDRE</i>	<i>10</i>
2.10. <i>PRESTERE PÅ INTERNASJONALT NIVÅ – TOPPIDRETT OG TALENTUTVIKLING</i>	<i>11</i>
2.11. <i>STYRKE KVINNENES DELTAKELSE OG STYRING I NORSK IDRETT.....</i>	<i>12</i>
2.12. <i>SPEILE MANGFOLDET I SAMFUNNET</i>	<i>13</i>
2.13. <i>IDRETT FOR MENNESKER MED FUNKSJONSNEDESETTELSE</i>	<i>13</i>
2.14. <i>IDRETT FOR UTVIKLINGSHEMMEDE.....</i>	<i>14</i>
2.15. <i>EGENORGANISERT AKTIVITET.....</i>	<i>14</i>
3. STØTTEPROSESSER	15
3.1. <i>VERDIKJEDEN.....</i>	<i>15</i>
3.2. <i>SAMHANDLING PÅ TVERS</i>	<i>15</i>
3.3. <i>KONTINUITET OG PLAN I ORGANISASJONSARBEIDET.....</i>	<i>16</i>
4. PRIORITERTE OMRÅDER 2017	16
4.1. <i>STYRKE OG EFFEKTIVISERE ORGANISASJONSARBEIDET.....</i>	<i>17</i>
4.2. <i>MODERNISERE ORGANISASJONEN</i>	<i>17</i>
4.3. <i>KLUBB- OG KOMPETANSEUTVIKLING</i>	<i>18</i>
4.4. <i>FORSKNING- OG UTVIKLINGSARBEID.....</i>	<i>19</i>
4.5. <i>ANLEGGSTRATEGISK ARBEID</i>	<i>20</i>
4.6. <i>IDRETTSARRANGEMENT.....</i>	<i>20</i>
4.7. <i>BREDDE I MEDIEDEKNINGEN.....</i>	<i>21</i>
4.8. <i>IDRETTENS SAMFUNNSBIDRAG</i>	<i>21</i>
4.9. <i>ÅPENT OG VERDIBASERT ORGANISASJONSARBEID.....</i>	<i>22</i>

5. POSTENE.....	23
5.1. POST 1: GRUNNSTØTTE NIF SENTRALT OG REGIONALT.....	23
5.1.1. Søknad om tilskudd over post 1.....	23
5.1.2. Norges idrettsforbund.....	23
5.1.3. Generalsekretariatet.....	24
5.1.4. Organisasjonsområdet.....	24
5.1.5. Idrettsfaglig utvikling.....	24
5.2. IDRETTSKRETSENE.....	25
5.3. FELLESTJENESTER.....	26
5.4. POST 2 - SÆRFORBUNDENE.....	27
5.4.1. Søknad om tilskudd over post 2.....	27
5.4.2. Valg av virkemidler.....	27
5.4.3. Særforbundenes ledelse.....	27
5.4.4. Konkurransaktiviteten.....	28
5.4.5. Aktivitetsutviklingen.....	28
5.4.6. Barne- og ungdomsidretten.....	28
5.4.7. Trening og konkurranser for mennesker med funksjonsnedsettelse.....	29
5.4.8. Toppidretten.....	29
5.4.9. Representasjon.....	29
5.5. POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE.....	29
5.5.1. Søknad om tilskudd over post 3.....	29
5.5.2. Særforbundenes ansvar.....	30
5.5.3. Midler til ansettelse og lønn.....	30
5.5.4. Samarbeidsprosjekter.....	30
5.5.5. Forvaltningen av midlene.....	30
5.6. POST 4 - TOPPIDRETT.....	31
5.6.1. Søknad om tilskudd over post 4.....	31
5.6.2. Olympiatoppens ledelse.....	32
5.6.3. Internasjonale mesterskap.....	32
5.6.4. Stab og fagavdelinger.....	32
5.6.5. Regional tilstedeværelse.....	32
5.6.6. Oppfølging av særforbundene.....	32
5.6.7. Verdiarbeid.....	33
6. ESTIMERT BUDSJETT FOR 2017.....	FEIL! BOKMERKE ER IKKE DEFINERT.

1. SØKNAD

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) søker om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2017, slik at en kan sikre kraft til kontinuerlig organisasjonsarbeid og samtidig forsterke innsatsen på noen spesielt viktige områder for å kunne skape bet mulig idrettsaktivitet i idrettslagene. Søknaden bygger på Statens føringer for tildelingen av spillemidler til NIF i 2016, samt norsk idretts vedtatte mål i Idrettspolitisk dokument 2015-2019.

Norsk idretts sentrale og regionale ledd har ansvar for å understøtte en løpende virksomhet med over 2,2 millioner medlemskap. Det er stadig fornyelse og bevegelse innenfor denne store medlemsmassen, noe som understreker betydningen av godt og kontinuerlig organisasjonsarbeid.

- Samspillet mellom særforbund, idrettskretser og idrettslag engasjerer hvert år tusener av nye frivillige, rekrutterer brorparten av barn og unge, og gjenskaper et bredt og inkluderende aktivitetstilbud.
- Kvaliteten på dette arbeidet er avgjørende for at norsk idrett skal kunne yte sitt viktige bidrag til samfunnet på alle nivåer.
- Målet er å understøtte den frivillige organisasjonens kraft, og sette den i stand til å opprettholde og videreutvikle idrettstilbudet til sine medlemmer.

Et samfunn i endring stiller krav om tilpasning, modernisering og utvikling. Idrettstinget 2015 vedtok et ambisiøst idrettspolitisk dokument for perioden 2015-2019, og vedtok samtidig et langtidsbudsjett med en balansert utvikling av tilskuddspostene. NIF søker på dette grunnlaget om spillemidler for 2017, slik:

Post	Søknad 2017	Tildelt 2016	Søknad 2016
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt *)	147 000 000	135 000 000	142 000 000
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	248 000 000	237 000 000	243 000 000
Post 3: Barn, ungdom og bredde	158 000 000	153 000 000	154 000 000
Post 4: Toppidrett	145 000 000	135 000 000	140 000 000
Summert	698 000 000	660 000 000	679 0 000

Post 1 inneholder primært 3 hovedområder. NIF sentralt omfatter både politisk ledelse, administrasjon og fagavdelinger. NIF regionalt dekker rammetilskudd til idrettskretsene og midler til klubb utvikling regionalt. Fellestjenester er grunnfinansiering av idrettens hus og felles IKT-løsninger for norsk idrett.

*) Post 1, oppdelt på hovedformål

Post	Søknad 2017	Tildelt 2016	Søknad 2016
NIF sentralt - Ledelse, administrasjon og fag	60 000 000	58 050 000	59 550 000
NIF regionalt (Idrettskretsene)	45 000 000	43 000 000	42 500 000
Fellestjenester	42 000 000	33 950 000	39 950 000
Summert	147 000 000	135 000 000	142 000 000

Idrettsstyret har prioritert å styrke fellestjenesteområdet radikalt. Idrettspolitisk dokument er tydelig på å ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet og effektivisere dialogen med medlemmene.

Den prioriterte målgruppen for norsk idrett er ungdom. Idretten må være tilstede på de samme plattformene som i dag samler ungdommen. Idrettsstyret velger derfor å prioritere en felles digitalisering som strategisk virkemiddel. Dette finansieres over post 1, og skal understøtte det brede aktivitetsarbeidet som for øvrig er finansiert over post 3.

2. LIVSLANG IDRETTSGLEDE

2.1. *Norsk idretts visjon*

Idrettstinget vedtok at norsk idretts visjon fortsatt er "Idrettsglede for alle". Det skal prege både organisasjonsarbeidet og aktivitetspolitikken. Ambisjonen er at alle mennesker i Norge skal gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov.

Det skal være plass for alle ferdighetsnivåer og ambisjoner. Alle som deltar er like viktige, uansett prestasjonsnivå. Gleden ved å mestre er viktig for alle. Vi har først lyktes når alle føler seg velkomne, og når samhold og ekte glede preger hverdagen i idrettslagene.

Norsk idrett skal samtidig være grensesprengende og skape store prestasjoner. Nasjonen skal oppleve stolthet og glede over hva våre beste utøvere presterer ute i verden. Dette skal skje innenfor en ren idrett preget av ærlighet.

Norsk idrett speiler mangfoldet i det norske samfunnet. Den utfordrer både den enkelte og fellesskapet. Norsk idrett har satt som mål å være åpen og inkluderende, og har tatt et særlig ansvar for å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne i fellesskapet og aktivitetstilbudet.

2.2. *Idrett som livslang interesse*

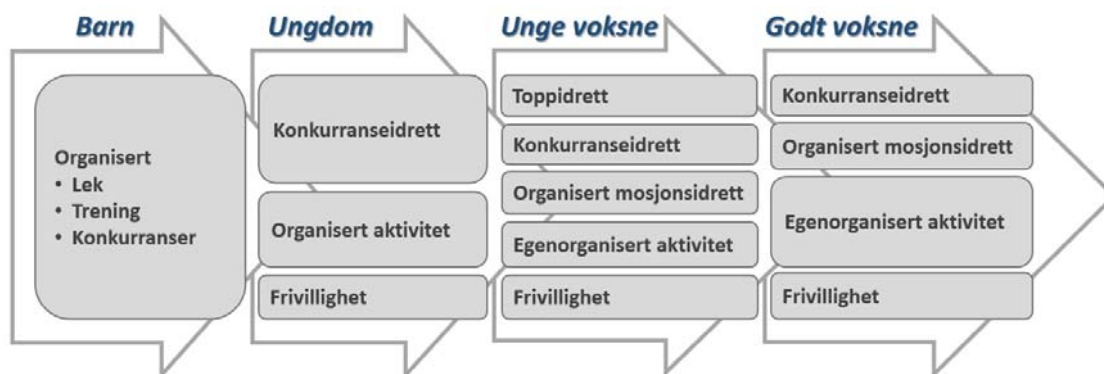
Svært mange opprettholder en nær tilknytning til idrett og fysisk aktivitet gjennom hele livet, men veksler mellom ulike roller og ambisjonsnivåer. Idrettslivets mange faser går ofte fra lek, via prestasjon og mosjon, og til frivillig innsats for egne barn og fellesskapet.

Barneidretten er en viktig del av et trygt og utviklende oppvekstmiljø, og gir grunnlaget for en sunn utvikling, både fysisk, psykisk og sosialt. Det gir kunnskap, opplevelser og idrettslige ferdigheter. Disse tar man med seg som grunnlag for livslang glede av idrett og fysisk utfoldelse.

Idretten engasjerer store deler av ungdommen, men ungdomsalderen innebærer en rekke valg for den enkelte, og idretten må evne å differensiere tilbudet i tråd med dette. Overgangen til voksen innebærer et naturlig ønske om eierskap til egen aktivitet, og de unge må få mulighet til å utvikle seg både som utøvere, ledere, trenere og fagpersoner.

For de voksne er det naturlig å se idrettens organiserte aktivitetstilbud i en større sammenheng. Den enkelte må løpende ta personlige valg innenfor rammen av familie, utdanning, arbeidsliv og rollen som foreldre. Mange voksne finner sitt treningstilbud i den organiserte idretten, men for den fysiske aktive er egenorganisert trening en fleksibel og naturlig forlengelse av en oppvekst i idretten, og den fleksibiliteten som treningssentrene tilbyr blir et godt supplement til idrettens tilbud. Samtidig velger mange å fortsette å konkurrere innenfor et mosjonsperspektiv, og oppleve mestring og spenning.

Foreldrerollen innebærer ansvar for neste generasjons oppvekst, og da blir idrettslaget et naturlig sted å følge barna sine og involvere seg som frivillig. Frivillig arbeid gir mening og skaper gode sosiale nettverk. Det gir positive ringvirkninger både for den enkelte, lokalmiljøet og samfunnet. Det er sentralt for enhver frivillig organisasjon å kunne bygge på foregående generasjoners kunnskap og erfaring.



2.3. Idrettsbevegelsens omfang

Norsk idrett har mer enn 2,2 millioner medlemskap, som representerer alle mulige funksjoner. Hovedtyngden er nok aktive utøvere, ledere, trenere og dommere. Men i tillegg kommer en rekke frivillige, funksjonærer og støttemedlemmer.

Aktiviteten foregår i alle landets kommuner. Daglig tilrettelegger 8000 idrettslag trening og konkurranser for 510 000 barn og 330 000 ungdommer med medlemskap. I tillegg er det 1 325 000 unge voksne og voksne medlemskap, hvorav bedriftsidretten har 330 000 medlemmer.

Den øverste prestasjonsidretten synes godt i mediebildet, men det er den store brede aktiviteten som utgjør grunnfjellet. Et år i norsk idrett består av ca.:

176	Idrettsgrener og disipliner
1 500 000	Aktive utøvere
50 000	Spillende lag
150 000	Stevner, løp og idrettsarrangementer
1 000 000	Kamper i serier og turneringer
1 500 000	Dommeroppdrag
2 000 000	Funksjonær oppdrag under arrangementer
7 500 000	Individuelle starter i konkurranser

Slike tall forteller bare overflaten, og evner ikke å sette ord på omfanget av opplevelser, personlig utvikling, samhold, samhandling, spenning og mestring som ligger under. Men tallene forteller om hvilket samfunnsbidrag og nasjonale betydning aktiviteten har for barnas oppvekstmiljø og en voksen befolkning av aktive og frivillige.

2.4. Verdikjeden bak aktiviteten

Den brede aktiviteten blir organisert i idrettslagene. Idrettslagene står også som arrangør av det meste av konkurransevirkosomheten. Denne virksomheten understøttes av idrettskretsene og særforbundene. Til sammen utgjør de idrettens verdikjede.



Samspillet mellom idrettsforbundet, særforbundene, idrettskretsene utgjør en profesjonell og tillitsvalgt plattform som koordinerer, skolerer og følger opp idrettslagene. Idrettslagene engasjerer tusener av frivillige som rekrutterer barn og ungdom, og som organiserer et bredt og inkluderende aktivitetstilbud.

Den samlede frivillige aktiviteten i norsk idrett er beregnet av SSB i 2015 til 33 300 årsverk. Alt dette frivillige arbeidet har en egenverdi og er i seg selv viktig aktivitet og verdiskaping. Det gir mening og skaper sosiale nettverk av stor betydning for den enkelte, lokalmiljøet og samfunnet.

De ulike aktørene i verdikjeden er nærmere beskrevet i kapittelet om støtteprosessene og målene for disse i 2017.

2.5. Kjerneprosessene

På idrettstinget ble det vedtatt en retning for tingperioden, og satt tydelig fokus på organisasjonens kjerneprosesser:



Prosessene er ikke begrenset til bestemte målgrupper eller livsfaser, men representerer en gjennomgående tankegang – livslang idretts glede. De har relevans for alle aktivitetsområder, men kan ha ulik betydning innenfor aldersgruppene.

- Med «*Rekruttere*» mener vi økning i antall personer som melder seg inn som medlem og deltar i en eller flere aktiviteter, også rekruttering av medlemmer til en ny aktivitet eller nyrekruttering av medlemmer som har stått utenfor en tid.
- Med «*Utvikle og Ivareta*» mener vi organisasjonens oppfølging av medlemmene gjennom deres ulike livsfaser og aktivitetsvalg.
- Med «*Prestere*» mener vi tilrettelegging for prestasjoner på et høyt idrettslig nivå opp til toppidrett og internasjonale prestasjoner, dvs. tilrettelegging ut over normal nasjonal og lokal konkurransedeltakelse.

2.6. Idrett for barn i alderen 6-12 år

Mål 1: 70 % av årskullet skal fortsatt være aktive i idretten det året de fyller 12 år.

Vi vet at ca. 85 % av alle barn i Norge er innom organiserte idrettsaktiviteter. Det er høye tall, og økt rekruttering er derfor ikke et dominerende mål. Derimot må innsatsen økes for å rekruttere underrepresenterte grupper som mennesker med nedsatt funksjonsevne og barn i familier med minoritetsbakgrunn.

Mål 2: All trening av barn skal ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag.

Utfordringen kan fort bli at dagens barnekull blir overorganisert, og at barn starter veldig tidlig med idrett. Sammen med en del foreldres ønsker om tidlig spesialisering og prestasjoner, utfordrer dette idrettens verdigrunnlag og utviklingsmål.

Målet er å ha et så variert og godt aktivitetstilbud at barna opplever mestring og ønsker å drive med idrett og fysisk aktivitet livet ut. For idrettens måloppnåelse blir det en viktig forutsetning at barna møtes av kompetente og reflekterte trenere og ledere, men også av trenere og ledere som er engasjerte og opptatt av å skape idrettsglede og gode læringsarenaer.

Mål 3: Kostnadsnivået innenfor barneidretten skal være slik at ingen faller utenfor det idrettslige og sosiale fellesskapet.

Frafall skyldes flere årsaker enn egne valg. Norsk idrett har «Idrettsglede for alle» som visjon, og når barn ikke kan delta i idrett grunnet familiens økonomi, er dette i strid med denne visjonen. En særlig utsatt gruppe er barn fra husholdninger med vedvarende lav inntekt, noe som utgjør 92000 barn. Barn med innvandrerbakgrunn utgjør over halvparten av denne gruppen. Det må både fokuseres på hvordan idretten generelt kan redusere eller begrense kostnadsnivået på idrettsaktiviteter, og på hvordan idretten kan handle for å unngå at barn, grunnet familiens økonomi, slutter med idrett. Særidrettene og lokalidretten må sammen gjøre grep som reduserer kostnadsnivået innenfor den enkelte idrett.

Mål 4: Det skal være tilrettelagt for å kunne delta parallelt i flere idretter og fritidsaktiviteter gjennom oppveksten.

Norsk idrett vektlegger at den enkelte skal kunne delta parallelt i flere idretter og fritidsaktiviteter gjennom oppveksten. Idretten skal være et trygt og godt oppvekstmiljø for alle, der alle opplever mestring og glede ut i fra sine forutsetninger. Den enkelte særiddrett må ta ansvar for å koordinere sitt aktivitetstilbud og sesonger med andre særiddretter lokalt og regionalt.

2.7. Idrett for unge i alderen 13-19 år

Mål 1: Andelen av årskullet som fortsatt er medlem i idretten det året de fyller 19 år skal økes til 35 %.

Idrettsorganisasjonen har omlag 300 000 aktive medlemskap blant ungdom 13-19 år. Svært mange ungdommer finner altså glede i å delta i organisert idrett, og idrettens primære mål er å beholde disse lengst mulig i første rekke som aktive utøvere, deretter som trenere, ledere, dommere og frivillige. Mens 60% av 13-åringene er med i idrett er tilslutningen synkende ved økende alder, og nesten halvert fra 13 til 19 år, til ca. 30 % det året de fyller 19 år. Det å beholde ungdommen, gjennom å ivareta og utvikle dem, blir idrettens dominerende mål.

Mål 2: Alle idretter skal ha et attraktivt tilbud til ungdom som ønsker å trene uten store konkurransemessige prestasjonsmål.

Mange ungdommer ønsker å trene uten store konkurransemessige prestasjonsmål. Ungdom er under press fra flere hold og må gjøre sine egne valg i forhold til både på skole, venner, sosiale medier og fritidsaktiviteter. Samtidig endres idrettstilbudet fra 13-årsalderen, og prestasjonspresset innenfor den tradisjonelle konkurranseidretten øker. Ensidig resultatfokus har frafall blant de som ikke lykkes som en naturlig konsekvens, og samtidig tynges treningsmiljøene ut.

Mål 3: Særidrettene må legge til rette for nyrekruttering i ungdomsalderen.

Nyrekruttering i ungdomsalderen er en stor utfordring, samtidig som det er svært utbredt i noen idretter. Siden barn starter tidlig med idrett, har mange opplevd mye før de kommer i ungdomsalderen. Mange utvikler seg ikke videre i den idretten de startet med, går lei, eller ønsker rett og slett å prøve noe nytt. Her ligger et enormt potensial for nyrekruttering, men det kan være krevende å finne seg til rette i idretter hvor kravet til spesialisering, samhandling og prestasjon er høyt i ungdomsårene.

Mål 4: Det skal være tilrettelagt for å kunne delta parallelt i flere idretter og fritidsaktiviteter gjennom ungdomsalderen.

Allsidighet kan være viktig for mange som ønsker trene uten store konkurransemessige prestasjonsmål eller ønsker variasjon, mestring og nye opplevelser. Organisasjonen har tradisjonelt hatt utfordringer, både lokalt og sentralt, med å samarbeide internt for å gjøre det enklere for den enkelte å være allsidig og delta parallelt i flere idretter. Den enkelte særidrett må ta ansvar for å koordinere sitt aktivitetstilbud og sesonger med andre særidretter lokalt og regionalt.

Mål 5: Kostnadsnivået innenfor den brede ungdomsidretten skal være slik at ingen faller utenfor det idrettslige og sosiale fellesskapet.

I ungdomstiden akselererer konkurranseidrettens krav til kostnadene til utstyr, trening og reiser. Økonomi blir en stadig større barriere, ikke bare for familier med lav inntekt, men også i familier med gjennomsnittlig inntekt. Idretten må finne måter å løse dette på, slik at ungdommer ikke ufrivillig må slutte med idrett på grunn av høye kostnader eller familiens betalingsevne. Særidrettene og lokalidretten skal sammen gjøre grep som reduserer kostnadsnivået innenfor den enkelte idrett.

Mål 6: All trening av ungdom skal ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag.

Organisasjonen har satt seg tydelige mål om å få snudd en negativ utvikling til en positiv medlemsvekst. Da må idrettsorganisasjonen både rekruttere nye medlemmer til idretter som en ikke har prøvd før, samtidig som vi må være bedre til å ivareta og utvikle de ungdommene som allerede er aktive. Et av virkemidlene er å utvikle flere tilbud uten store prestasjonsmål. For idrettens måloppnåelse blir det en viktig forutsetning at barna møtes av kompetente og reflekterte trenere og ledere. Idrettsorganisasjonen må legge til rette for at enda flere tar kurs og utdanning.

2.8. Idrett for voksne i alderen 20-35 år

Mål 1: Andelen av årskullet som fortsatt er medlem i idretten det året de fyller 35 år skal økes til 15 %.

Norsk idrett har valgt å utvide dette alderssegmentet til 35 år. Dette er en livsfase med studier, yrkesvalg, samt etablering av hus og familie, og gjerne med små barn. Det krever et tilbud i tråd med medlemmenes ambisjoner, tilgjengelighet, tid og sosiale forpliktelser.

Alderssegmentet inneholder mange som fortsatt er aktive etter å trent gjennom oppveksten med ulike mål og nivåer, mange som fortsatt trener for å prestere godt i konkurranser, mange som har funnet tilbake til idretten gjennom studentidretten, bedriftsidretten eller nye venner, og mange som i voksen alder har blitt opptatt av å trene og holde seg i god fysisk form.

Idrettstinget vedtok at norsk idrett skal bli det mest attraktive treningsfellesskapet for voksne. Idrettens medlemsregistre gir indikasjoner på at litt over 20 % av 20-åringene er aktive medlemmer i norsk idrett, mens bare 10 % er aktive når de fyller 35 år.

Mål 2: Idrettsutøvere som har nødvendige forutsetninger, ambisjoner og vilje, skal gis nødvendige faglig støtte og utviklingsmuligheter til å prestere på et høyt internasjonalt nivå i sin idrett.

Norges er i dag en ledende toppidrettsnasjon, og gir store opplevelser til folket. Norsk toppidrett må utvikles i både topp og bredde hvis Norge skal opprettholde denne posisjonen. Norge skal være blant verdens tre beste vinteridrettsnasjoner og 25 beste sommeridrettsnasjoner, samt 10 beste vinteridrettsnasjoner og 25 beste sommeridrettsnasjoner i paralympisk idrett. For en liten nasjon er det avgjørende at særforbundene og sentrallaget klarer å etablere et velfungerende samspill til utøvernes beste.

Mål 3: Idretten skal gi tilbud om treningsfellesskap for de som ønsker å trene variert og uten store konkurransemessige prestasjonsmål.

Idrettsorganisasjonen har i større grad et tilbud for voksne i konkurranseidrett tilknyttet særidretter og har i mindre grad jobbet systematisk for mosjonstrening i idrettslag uten konkurransemessige prestasjonsmål. Noen voksne som ønsker det siste, deltar i idrettslag der det finnes slike tilbud, men mange potensielle idrettslagsmedlemmer trener heller i treningssenterbransjen. For mange fungerer det godt med å trene på treningssenter i kombinasjon med idrettslag. Norsk idrett må gjøre aktive valg i forhold til hvilken posisjon idrettslagene skal innta i voksssegmentet, og deretter stimulere idrettslag til å tilby trening for voksne.

Mål 4: Norsk idrett må ha et konkurransetilbud som er egnet som treningsmål for alle aldre og prestasjonsnivåer.

Ensidig resultatfokus har frafall som en naturlig konsekvens, og samtidig tynnes treningsmiljøene ut. En sunn mosjonsidrett har større fokus på personlig utvikling og mestring enn på en øverste delen av resultatlistene. Flere store mosjonsidretter og lokale arrangører har utviklet arrangementskulturer i tråd med dette, og tilbyr klasser og konkurranseformer som egner seg for alle aldre og prestasjonsnivåer. Norsk idrett skal jobbe videre i 2017 for å få flere slike tilbud, og at flere unge voksne deltar i idrettens konkurransetilbud.

Mål 5: Særrettene må legge til rette for rekruttering av nye voksne.

Nyrekruttering i voksen alder kan være en stor utfordring. Samtidig er det svært utbredt i noen typiske voksenidretter med livslangt mosjonspotensiale. For mange er det ikke naturlig å satse videre i de idrettene de startet med som unge. Mange ønsker rett og slett å prøve noe nytt. Det ligger et enormt potensial for nyrekruttering av voksne, men det må legges til rette for å inkludere alle ferdighetsnivåer, herunder tilby veiledning og tilpassede utfordringer for nye medlemmer.

2.9. Idrett for voksne fra 36 år og eldre

Mål 1: 20 % av årskullet skal fortsatt være aktive i idretten det året de fyller 50 år.

Alderssegmentet inneholder mange medlemmer som fortsatt er aktive, men vi har begrenset med tall på hvor mange som er aktive i regi av idrettslaget. Mange er engasjerte som ledere, trenere eller i andre støttefunksjoner i idrettslaget. Og mange er bare medlemmer og støtter det

lokale idrettslaget på den måten. I følge Norsk monitor oppgir ca. 10 % at de har drevet aktivitet i regi av et ordinært idrettslag, ca. 4 % sier de har drevet fysisk aktivitet i regi av bedriftsidrettslag.

Mål 2: Idretten skal gi tilbud om treningsfelleskap for de som ønsker å trene variert og uten store konkurransemessige prestasjonsmål.

Idrettsorganisasjonen har i større grad et tilbud for voksne i konkurranseidrett tilknyttet sær idretter og har i mindre grad jobbet systematisk for mosjonstrening i idrettslag uten konkurransemessige prestasjonsmål. Noen voksne som ønsker det siste, deltar i idrettslag der det finnes slike tilbud, men mange potensielle idrettslagsmedlemmer trener heller i treningssenterbransjen. For mange fungerer det godt med å trene på treningssenter i kombinasjon med idrettslag. Norsk idrett må gjøre aktive valg i forhold til hvilken posisjon idrettslagene skal innta i voksesegmentet, og deretter stimulere idrettslag til å tilby trening for voksne.

Mål 3: Særidrettene må legge til rette for rekruttering av nye voksne.

Rekruttering i godt voksen alder kan være en stor utfordring. Samtidig er det svært utbredt i noen typiske voksenidretter med livslangt mosjionspotensiale. Det ligger et enormt potensial for nyrekruttering av voksne, men det må legges til rette for å inkludere alle ferdighetsnivåer, herunder tilby veiledning og tilpassede utfordringer for nye medlemmer.

Mål 4: Norsk idrett må ha et konkurransetilbud som er egnet som treningsmål for alle aldre og prestasjonsnivåer.

En sunn mosjonsidrett har større fokus på personlig utvikling og mestring enn på en øverste delen av resultatlistene. Flere store mosjonsidretter og lokale arrangører har utviklet arrangementskulturer i tråd med dette, og tilbyr klasser og konkurranseformer som egner seg for alle aldre og prestasjonsnivåer. Norsk idrett skal jobbe videre i 2017 for å få flere slike tilbud i organisasjonen, og tilby flere voksne fra 36 år et godt og variert konkurransetilbud.

2.10. Prestere på internasjonalt nivå – toppidrett og talentutvikling

Mål 1: Norsk toppidrett må fortsette å være verdensledende på kunnskap og verdier.

Det er et uttalt mål at norsk toppidrett skal utvikles i både topp og bredde, opprettholde Norges posisjon som en ledende toppidrettsnasjon, og gi store opplevelser til folket. En viktig tilleggsdimensjon er en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing. Den norske toppidrettsmodellen forutsetter at flere aktører samspiller godt til utøvernes beste.

For en liten nasjon er det avgjørende at særforbundene og sentralleddet klarer å etablere et velfungerende samspill. Hvis norsk idrett skal opprettholde sine fortrinn, må man fortsatt være verdensledende på tverridrettslig samarbeid og implementering av ny kunnskap i treningsarbeidet.

Mål 2: Morgendagens toppidrettsutøvere skal få utviklingsmuligheter gjennom lokale kraftsentra og gode utviklingsmiljøer.

Alle unge utøvere kommer fra en klubb, og systemet rundt klubben og utøveren er avgjørende for om utviklingen skal bli optimal. Om en skal sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere blir det derfor utslagsgivende om særforbundene evner å utvikle godt samspill med de lokale rekrutteringsareaene som har lokal kompetanse og en god prestasjonskultur.

Mål 3: Morgendagens toppidrettsutøvere skal ha tilgang til kunnskap og oppfølging i alle landets regioner.

For å opprettholde Norges posisjon som en ledende toppidrettsnasjon, har norsk idrett som mål å både gjøre de beste flere og å sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere. Det stiller krav om et høyt faglig medisinsk og idrettsfaglig nivå i sentralledet, men også om tilstedeværelse med kvalitet og kapasitet i viktige støttefunksjoner nærmere morgendagens utøvere i regionene.

Mål 4: Det skal være et systematisk planverk for talentutvikling i alle idretter.

Det er særforbundene selv som har et helhetlig ansvar for eget toppidrettsarbeid. De har ansvaret for talentutvikling og utvikling av prestasjonskulturer innenfor sin særiddrett, herunder ansvaret for å implementere ny kunnskap i treningsarbeidet og formidle toppidrettens kunnskap til de som arbeider med talent- og trenerutvikling lokalt.

Mål 5: Toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelse skal være fullt integrert i landslagsvirksomheten i alle relevante idretter.

Gjennom landslagene utvikles sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer. Ikke minst er landslagene et godt grunnlag for å bygge bredde i toppsjiktet. Olympiatoppen ser også at landslagene har stor betydning som ramme for en systematisk skolering av utøverne og utvikling av et felles verdigrunnlag.

Det å prestere inkluderer både funksjonsfriske og utøvere med nedsatt funksjonsevne. Norsk paralympisk idrett er i dag fullverdig integrert både i OLT og flere av særforbundenes landslagsarbeid. Det har vist seg fruktbart og bærekraftig for trenings- og prestasjonsmiljøet for alle utøvergrupper. Målet er at den paralympiske idretten skal videreutvikles for å kunne konkurrere i et internasjonalt miljø.

2.11. Styrke kvinnes deltakelse og styring i norsk idrett

Mål 1: Øke kvinnes deltakelse i idretten.

Medlemmene i idrettslagene speiler ikke befolkningens sammensetning på en god nok måte. Helt overordnet er en samlet kvinneandel på 40 % ikke tilfredsstillende. I barne- og ungdomsidretten er fordelingen bedre balansert, men treningstilbudet ser ut til å tiltale menn bedre enn kvinner når en nærmer seg voksen alder. Tilbudet må differensieres og tilpasses ønskene fra kvinnene selv.

Mål 2: Bedre kjønnsbalanse i styringen av norsk idrett

Kvinnelige styreledere er i mindretall på alle nivåer i organisasjonen. Unge kvinner deltar i styrende organer like mye som menn. Utfordringen blir å beholde og gi tillit til dagens unge kvinner, slik at de fortsetter sitt engasjement. Imidlertid må en også spørre seg om hvorfor kvinner over 50 år ikke betraktes som en ressurs på lik linje med voksne menn. Valgkomiteene har et stort ansvar for å rekruttere begge kjønn i alle aldre.

Mål 3: Flere kvinnelige trenere i norsk idrett

Det må igjen jobbes systematisk for å øke kvinneandelen for kvinnelige trenere i norsk idrett. I dag deltar unge jenter på kurs i like stor grad som gutter. Kvinnene velger i stor grad å engasjere seg i barneidretten, og syntes i mindre grad å prioritere konkurranseidretten. Dette er særlig synlig innenfor høyere trenerutdanning og landslagene. Det er tydelig at en må sette inn virkemidler som er direkte rettet mot denne målgruppen hvis en skal klare å endre dagens innarbeidede kultur.

2.12. Speile mangfoldet i samfunnet

Mål 1: Idretten skal være inkluderende og markere åpenhet for alle grupper i samfunnet.

Det er sentralt å håndheve NIFs formålsparagraf om at "alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling". Norsk idrett spiller samfunnet, men har derved også muligheten til å påvirke samfunnet. Minoritetsbefolkningen er underrepresentert, og da særlig minoritetsjentene. Det er også færre med lesbisk, homofil, bifil eller translegning som er medlemmer. Norsk idrett ønsker å praktisere nulltoleranse for all form for trakassering og diskriminering, og vise åpenhet overfor alle grupper.

Mål 2: Norsk idrett skal inkludere nye aktiviteter i idrettstilbudet og prioritere tilrettelegging av idrettsanlegg for disse.

Idrettsorganisasjonen har en stor jobb med å tilrettelegge for grupper som ikke finner sitt aktivitetstilbud innenfor dagens tradisjonelle organisasjon. Et større mangfold i befolkning og kulturer, medfører også et større mangfold i aktivitetsønsker. Det samme vil kunne gjelde nye idretter og ungdomskulturer, som vil kunne være viktige for å utvikle et allsidig aktivitetstilbud tilpasset fremtidens behov.

2.13. Idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse

Mål 1: Det skal være et tilbud for mennesker med funksjonsnedsettelse integrert i alle relevante idretters ordinære aktivitet og konkurransetilbud.

Norges idrettsforbund er både olympisk-, paralympisk-, special olympisk- og deaflympisk-komité. Det medfører at organisasjonen skal være åpen og inkluderende og gi alle mennesker lik mulighet til fysisk utfoldelse og idrett. Det er fortsatt flere særvidretter som ikke har et tilstrekkelig utviklet aktivitets- og konkurransetilbud for mennesker med funksjonsnedsettelse. Et bredt tilbud er nødvendig for å ivareta og utvikle alle medlemmer i norsk idrett. Idrettsorganisasjonen ser behov for bedre statistikk over rekrutteringspotensialet for ulike målgrupper på dette feltet. Det er derfor viktig at den øremerkede satsingen som har vært de siste årene på dette feltet, opprettholdes i 2017.

Mål 2. Norsk idrett skal gjennom sitt regionale nettverk medvirke til økt kvalitet i idrettslagene med mål om at flere medlemmer finner et varig tilbud.

Rekruttering er viktig for å nå mennesker med funksjonsnedsettelse. Gjennom å styrke særidrettens regionale og lokale nettverk vil utøvernes behov ivaretas i idrettslagene. For å nå målet kreves god koordinering og faglig samarbeid i organisasjonen.

2.14. Idrett for utviklingshemmede

Mål 1: Norsk idrett skal gi et bredt idrettstilbud til mennesker med utviklingshemming.

For å nå målet kreves langsiktig kompetanseheving i form av klubb-, trener- og aktivitetsutvikling i hele organisasjonen for å kunne utvikle nye og styrke eksisterende tilbud. Området ble i 2016 styrket med 4 millioner kroner. Det er viktig at satsingen videreføres i 2017.

Mål 2: Mennesker med utviklingshemming skal ha tilbud om deltakelse i idrettsarrangementer.

Deltakelse i ulike typer idrettsarrangementer er viktige møteplasser, både idrettslig og sosialt. Internasjonal deltakelse kan være viktig for å skape oppmerksomhet rundt aktivitet for målgruppen, men den største verdien vil være et lokalt, regionalt og nasjonalt tilbud slik at muligheten for deltakelse er åpen for flest mulig.

2.15. Egenorganisert aktivitet

Mål: Hensynet til egenorganisert aktivitet skal hensyntas når idretten planlegger anlegg som kan være egnet til kombinert bruk i nærmiljøene.

I enkelte sammenhenger skapes det et feil inntrykk av at det er et motsetningsforhold mellom organisert idrett og såkalt egenorganisert aktivitet.

Idrettsorganisasjonen har en helt spesiell rolle i å tilby grunnleggende opplæring og et trygt oppvekstmiljø. Det skjer i organiserte former. Barneidretten gir kunnskap, lek, opplevelser og idrettslige ferdigheter. Disse tar man med seg som grunnlag for livslang glede av idrett og fysisk utfoldelse.

Den organiserte idretten har også et spesielt ansvar for å tilrettelegge et godt og allsidig konkurranseilbud innenfor ryddige rammer og med respekt for idrettens grunnleggende verdier. Når man forlater konkurranseidretten, går inn i voksenlivet, er det for mange naturlig at en ønsker fleksibilitet og eierskap til egen aktivitet. I denne livsfasen vil treningsentrene representere et godt og fleksibelt alternativ, men det store flertallet i befolkningen aktiviserer seg selv gjennom gå-, løpe- og skitur i nærmiljøet, i skog og mark, og på fjellet. Noen sykler. Noen padler. Noen ror. Noen seiler. Noen svømmer. Den allsidige aktiviteten foregår ofte i kombinasjon med idrettens mer organiserte tilbud.

Den lokale idretten har ofte en sentral rolle i å tilrettelegge for aktivitet i lokalmiljøene. En ting er å etablere treningsgrupper og ulike organiserte tilbud. Men en like viktig rolle er finansiering, bygging og løpende drift av idrettsanlegg, enten det gjelder klubbhus, haller, turstier, orienteringskart og -løyper, ski- og lysløyper, fotballbaner og skøytebaner. Mange av disse anleggene er i stor grad tilgjengelig for bruk av alle, både medlemmer og ikke medlemmer. Uten betydelig egenfinansiering og egeninnsats fra medlemmene i idrettslaget, ville en stor del av anleggene disse anleggene ikke eksistert, og heller ikke de gode fasilitetene for å drive aktivitet på egen hånd.

3. STØTTEPROSESSER

3.1. Verdikjeden

Mål: De sentrale organisasjonsleddene skal innrette sitt arbeid slik at det på en effektiv måte understøtter lokal organisasjons- og aktivitetsutvikling.

Den brede aktiviteten blir organisert av idrettslagene, som i overveiende grad er ledet og drevet av frivillige tillitsvalgte. Frivillig arbeid er den viktigste ressursen på alle nivåer i norsk idrett, men er sårbar overfor hyppige utskiftninger og variabel kompetanse.



Virksomheten koordineres og understøttes av NIF, idrettskretsene og særforbundene. Det er idrettens verdikjede som leverer et bredt organisasjonsarbeid og aktivitetstilbud gjennom idrettslagene.

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) er paraplyorganisasjonen som ivaretar arbeidet med rammevilkårene til hele norsk idrett, organiserer fellestjenester, og har et nasjonalt ansvar for organisasjonsarbeidet, utviklingsarbeidet og toppidrettsarbeidet.

Idrettskretsene er underlagt NIF, men som egne, selvstendige juridiske enheter. De har ansvaret for regionalt organisasjonsarbeid, utvikler idrettslagene organisatorisk og faglig, følger opp idrettsrådene i kommunene, og ivaretar arbeidet med rammevilkårene for idrett i sine fylker.

Særforbundene har et nasjonalt ansvar for sine idretter, utvikler idrettene organisatorisk og faglig, koordinerer terminlister, konkurranser, kamper og turneringer, og har ansvaret for landslagsarbeidet innenfor sine idretter.

3.2. Samhandling på tvers

Mål 1: Norsk idrett skal samles om felles utviklingsplaner på viktige områder som avklarer mål, ansvar og oppgaver mellom organisasjonslinjene på alle nivåer.

For en landsdekkende organisasjon, med et bredspektret aktivitetstilbud, og begrenset befolkning, er det avgjørende at sentral- og regionalleddene klarer å etablere et velfungerende samspill. Norsk idretts fortrinn skal være tverridrettslig samarbeid.

Det dreier seg om å lære av hverandre og låne ressurspersoner og konsepter på tvers ute i organisasjonen. Det dreier seg om å etablere fellesfunksjoner der det er mer ressursbesparende enn å ha spesialister i enhver administrasjon. Sentrale områder med slikt koordinering har vært kompetanse- og organisasjonsutviklingen.

Fra 2016 er det opprettet en felles administrativ styringsgruppe med representanter fra idrettskretsene, særforbundene og NIFs ledelse. Målet er å unngå parallell og ukoordinert tidsbruk og møtevirksomhet, og samle organisasjonens innsats bedre. Innenfor sentrale områder i Idrettspolitisk dokument er det etablert ni felles fagutvalg for å koordinere arbeidet: Aktivitetsutvalg, Anleggsutvalg, Arrangementsutvalg, Internasjonalt utvalg, IT- og fellestjenesteutvalg, Kommunikasjonsutvalg, Kompetanseutvalg, Markedsutvalg, Organisasjonsutvalg. I tillegg vil det være samarbeid på lederutvikling på tvers i organisasjonen.

Mål 2: Etablere og videreutvikle kostnadsbesparende fellesfunksjoner på områder hvor store deler av organisasjonen har sammenfallende behov.

Idrettstinget ga et tydelig signal om at samarbeid på tvers av organisasjonslinjene er viktig side ved den norske idrettsmodellen, og at dette kan gjelde på en rekke områder. Det vil bety mye for effektivisering og rasjonell bruk av tilgjengelige ressurser.

Mål 3: De sentrale leddene skal ha en god og avklart arbeidsdeling, og opptre koordinert overfor de lokale idrettslagene.

I et perspektiv der en har et mål om livslang idrettsaktivitet, er samspillet mellom særidrettene viktig og nødvendig. Idrettstinget har sagt at det skal bli lettere å kombinere ulike idretter, og særidrettene må selv ta ansvar for at det kan skje. Da må sentralleddene ha en felles forståelse i bunn, og evne å formidle de praktiske konsekvensene av et slikt standpunkt i hver sine organisasjonslinjer.

3.3. Kontinuitet og plan i organisasjonsarbeidet

Mål 1: Alle særforbund må ha tilrettelagt et utviklingstilbud for trenere, ledere og klubbstyrer innenfor sin idrett – eventuelt gjennom et tverridrettslig samarbeid.

For å få en landsomfattende og mangfoldig organisasjon som idretten til å fungere, trengs det tilgjengelige støttefunksjoner som kan skolere og bistå det lokale frivillige arbeidet.

Omløpshastigheten på tillitsvalgte er i dag gjennomsnittlig på under 3 år, og det utfordrer kontinuiteten i det lokale organisasjonsarbeidet og de mange tilbudene for barn og unge som skal gjenskapes hver år. Alle foreldre og aktive medlemmer forventer et tilpasset treningstilbud bygget på et tydelig verdigrunnlag. Alle har krav på et inkluderende fellesskap preget av likeverd og idrettsglede.

NIF, særforbundene og idrettskretsene skal være limet i organisasjonen som tilbyr støtte til lokal kompetanseheving.

Mål 2: Klubb- og gruppestyrer må følges opp regelmessig av idrettskretsene og særforbundene når det gjelder styrets ansvar, godt organisasjonsarbeid og strategisk ledelse.

Hvis organisasjonen skal etterleve sin formålsparagraf og forventningene til en åpen og inkluderende idrett må alle ledd være bevisst idrettens verdigrunnlag og hvilke føringer det gir for organisasjonsarbeidet. Det lokale idrettslaget må ha planer for sin virksomhet i tråd med ansvarlig organisasjonsarbeid, og økonomien må styres på en trygg og god måte. Kvaliteten på arbeidet i hele verdikjeden er avgjørende for at norsk idrett skal kunne yte sitt viktige bidrag til samfunnet på alle nivåer og tilby idrett innenfor trygge og stimulerende miljøer.

4. PRIORITERTE OMRÅDER 2017

Idrettspolitisk dokument gjenspeiler bred enighet i norsk idrett på viktige områder. Kontinuitet i arbeidet over flere år blir nødvendig for å bevege organisasjonen i ønsket retning. På noen områder er det imidlertid behov for særlig oppmerksomhet i 2017, som ledd i å følge opp Idrettstingets mål for perioden 2015-2019.

4.1. Styrke og effektivisere organisasjonsarbeidet

Mål 1: Idrettslagene skal ha tatt i bruk moderne IT løsninger for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet

Ved utgangen av 2017 skal 95 prosent av alle idrettslag benytte et godkjent medlemsregister, 60 prosent skal ha tatt i bruk elektronisk betalingsløsninger, 1500 idrettslag skal ha tatt i bruk elektronisk regnskapssystem som er integrert med medlemssystemet, og personlige registrerte medlemskap i det sentrale medlemsregisteret skal være grunnlaget for fordeling av spillemidler i 2018.

Halvparten av alle ordinære idrettslag har i 2016 tatt i bruk medlemsadministrasjon i KlubbAdmin eller annet medlemssystem som er godkjent av NIF, og bare 45 prosent av disse bruker elektroniske betalingsløsninger. 400 idrettslag har tatt i bruk et regnskapssystem som er integrert med medlemsadministrasjonssystemet.

IPD er tydelig på at arbeidet med å slutføre og sette i drift et elektronisk medlemsregister skal gis høyeste prioritet. Det vil gi en mer transparent og ryddig klubbøkonomi, samt forenkle den administrative hverdagen gjennom enkel klubbadministrasjon, regnskapsførsel, rapportering, enkle søknads- og støtteordninger, samt gjennom initiativ overfor offentlige myndigheter.

Det vil samtidig gi et verdifullt datagrunnlag med tanke på utviklingstrekk i norsk idrett. Det er av særlig interesse å kunne følge utviklingen på individnivå innenfor idretten i forhold til kjønn, alder og aktivitetspreferanser.

IPD har et tydelig mål om å ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet og effektivisere dialogen med medlemmene. Utvalget for evaluering av idrettens felles IKT-tjenester, som konkret peker på nødvendigheten av en strategi for digitalisering.

Mål 2: Idrettslagene skal ha tatt i bruk moderne IT løsninger for å effektivisere dialogen med medlemmene

Prosjektet "digiNIF" (digitalisering av norsk idrett) startet opp etter sommeren 2016, og har som mål å legge til rette for bruk av moderne teknologi og kommunikasjonsmidler for å øke aktivitetene, ivareta rettighetene, øke inntektene samt å rasjonalisere organisasjonsarbeidet i idrettsorganisasjonene. Ved utgangen av 2017 skal en ny og langsiktig strategi være implementert i organisasjonen, både i organisasjonens IT- og fellestjenester, og i de sentrale organisasjonsleddenes strategier.

4.2. Modernisere organisasjonen

Mål 1: NIF skal ha avklart om det er mulig å etablere nye tilknytningsformer som gjør kan gjøre det enklere for den enkelte å bli medlem i norsk idrett.

Ved utgangen av 2017 skal det foreligge en rapport om mulige tilknytningsformer som kan gjøre aktivitetstilbudet og medlemskap lettere tilgjengelig.

IPD peker på at det å være en levende frivillig medlemsorganisasjon som fornyer seg i takt med samfunnet er krevende. Norsk idrett vil modernisere seg på en måte som gjør det blir enklere for flere å delta. Potensielt nye medlemmer må ha lov til å forvente lett tilgjengelig informasjon og ukompliserte tilknytningsformer.

Mål 2: NIF skal ha avklart om det er mulig å etablere nye tilknytningsformer som gjør kan gjøre det enklere å etablere idrettslag og kunne delta i norsk idrett.

Ved utgangen av 2017 skal det foreligge en rapport om mulige organisasjonsformer som kan gjøre aktivitetstilbudet og medlemskap lettere tilgjengelig.

Idretten skal være en organisasjon i bevegelse og gi rom og plass til alle som ønsker å delta, såfremt de tilfredsstillende idrettens verdier og normer. Norsk idrett står overfor utfordringer knyttet til en organisasjonsstruktur som kanskje ikke er tilstrekkelig fleksibel til å ivareta aktiviteten på alle nivåer i organisasjonen. Det spenner fra venne- og dugnadsbaserte idrettslag til idrettslag med omfattende eierskap og sterke kommersielle innslag.

Samtidig er det viktig at rettigheter og forpliktelser følger hverandre på en balansert måte, slik at norsk idrett ikke mister sin identitet som medlemsbasert, frivillig, demokratisk og verdibasert.

Mål 3: Norsk idrett skal ha en felles kommunikasjonsplan på felles saksområder.

Innen 2017 skal sentralleddene i norsk idrett ha etablert en felles kommunikasjonsplan som grunnlag for god, helhetlig og samordnet kommunikasjon på felles saksområder.

En stor organisasjon som er mye i mediene søkelys må kommunisere både i det vi sier og det vi gjør med basis i våre kjerneverdier. Åpenhet og god informasjon internt er sentralt for å sikre reell innflytelse.

Mål 4: Norsk idrett skal innen utgangen av 2017 ha utarbeidet en felles handlingsplan og igangsette konkrete tiltak for økt kjønnsbalanse på alle nivåer i norsk idrett.

NIF skal være en åpen og inkluderende organisasjon. Idrettstinget i 2015 endret NIFs formålsparagraf fra en spesifikk oppstilling av diskrimineringsgrunnlag til en mer overordnet tekst: NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og *uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling*.

Idretten er en integrert del av det norske samfunnet. Den preges av sin omverden, men har også mulighet for å påvirke utviklingen av samfunnet. Norsk idrett skal aktivt motarbeide diskriminering og trakassering uansett grunn, enten det gjelder seksuell orientering, livssyn, kjønn eller etnisk bakgrunn. Likestilling mellom kjønnene og inkludering av utøvere med nedsatt funksjonsevne inngår som en viktig prioritering i arbeidet

Det er i dag et stort misforhold mellom kjønnenes deltakelse i aktivitetene og deres deltakelse som trenere og ledere. Dette gjelder i hele organisasjonen, og er særlig synlig på toppnivå for trenere og i topplederverv og posisjoner i idrettskretsene og særforbundene. Dette er et misforhold som må rettes opp, slik at nye generasjoner naturlig tar sin rettmessige plass og preger utviklingen av idretten. Her vil en styrke eksisterende tiltak og sette i gang nye tiltak for å nå mål om økt kjønnsbalanse.

4.3. Klubb- og kompetanseutvikling

Mål 1: Idrettslagene skal utvikles gjennom regelmessig oppfølging fra særforbund og idrettskretser

Målet om at alle barn og unge skal oppleve et godt tilbud innenfor trygge og stimulerende miljøer, gjør at idretten må ha en kontinuerlig og omfattende kompetanseutvikling.

Fellesprosjektet "bedre idrettslag" skal løfte kvaliteten på det lokale organisasjonsarbeidet i hele landet. Det skal hjelpe idrettskretsene og særforbundene med å få oversikt over status, og sette

dem i stand til å prioritere sin innsats overfor klubbene. Ved avdekking av åpenbare gap i forhold til en ønsket standard, skal klubbene veiledes av klubbutviklere til konkrete tiltak for egen utvikling. Det vil være behov for særrettslige tilpasninger på toppen av en felles standard.

Utviklingsprosjektets versjon 1 ble ferdigstilt sommeren 2016. Ordinær implementering startet deretter stegvis fra høsten 2016. Innen utgangen av 2017 skal alle særforbund med omfattende barne- og ungdomsidrett ha etablert systemer for oppfølging og utvikling av prioriterte idrettslag på sentrale innsatsområder. Samtidig skal alle idrettskretsene ha et avklart samarbeid med de samme særforbundene, og en plan for sin oppfølging og utvikling av prioriterte idrettslag i sin region.

Mål 2: Alle treningstilbud skal ledes av personer med nødvendig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag.

Nå har tilnærmet alle særforbund et godkjent rammeverk for sin Trener-1-utdanning, mens bare halvparten har et tilsvarende Trener-2-tilbud. De fleste er avhengig av fellestiltak eller samarbeid for å kunne tilby skolering utover dette. Det gjelder både topp trenerutdanning og mer differensierte tilbud om videre skolering. NIF vil utfordre alle særforbund om å ha tilrettelagt et sammenhengende utviklingstilbud for trenere, ledere og klubbstyrene innenfor sin idrett – eventuelt gjennom et tverridrettslig samarbeid – innen utgangen av 2017.

IPD har som mål at alle skal ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag. Dette fremstår som en selvfølge, men det er store variasjoner ute i organisasjonen. Det er også manglende oversikt over den faktiske tilstanden på grasrotnivå. NIF vil ha økt fokus på utdanning og skolering av trenere og aktivitetsledere, og samtidig utfordre særforbundene om et ønsket minstekrav av kompetanse på sine trenere, og hva som skal til for å nå dette.

4.4. *Forskning- og utviklingsarbeid*

Mål 1: Norsk idrett skal være en kunnskapsbasert og lærende organisasjon.

Norsk idrett skal være en lærende organisasjon som vektlegger et bredt anlagt FoU-arbeid og implementerer ny kunnskap og løpende evaluerer nøkkelfunksjoner for å levere kvalitet til medlemmene.

Norsk idretts toppidrettsorgan - Olympiatoppen - skal videreføre sin uavhengig rolle som bestiller på FoU-området i 2017, herunder ivareta fellesskapets- og særforbundenes behov og interesser overfor eksterne akademiske miljøer.

Innenfor organisasjons- og utviklingsområdet skal det, innen utgangen av 2017, være etablert en tilsvarende uavhengig rolle som bestiller, i tråd med den vedtatte forskningsplanen for norsk idrett. Forskningsplanen har et punkt om at det trengs mer kunnskap om hva som skal til for å få flere kvinner til å ta trener og lederposisjoner i idretten.

Mål 2: Norsk toppidrett skal opprettholde sine fortrinn gjennom å være verdensledende på kunnskap og implementering av denne i treningsarbeidet.

Olympiatoppen har et særlig ansvar for å implementere ny kunnskap i særforbundenes treningsvirksomhet og skal ta et tydelig ansvar for å formidle toppidrettens kunnskap til de som arbeider med talent- og trenerutvikling lokalt og regionalt. Særforbundene må sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere, herunder utvikle egne kraftsentra og utviklingsmiljøer.

Olympiatoppen skal videreføre sin uavhengig rolle som utfordrer, og stille krav til alle særforbund med OLT-avtale om å ha utviklet en plan for egen talentutvikling og internasjonal matching av morgensdagens toppidrettsutøvere innen utgangen av 2017.

Mål 3: Norsk barne- og ungdomsidrett skal opprettholde sin rolle som en dominerende arena for inkludering, fellesskap og idrettslig utvikling.

Idrettstinget vedtok at norsk idrett skal være en lærende organisasjon, som vektlegger et bredt anlagt FoU-arbeid, og som implementerer ny kunnskap i idrettsarbeidet. Parallelt med kompletteringen av de nasjonale medlemsregistrene, skal det etableres faktabasert kunnskap om barn og unges deltakelse i organisert idrett innen utgangen av 2017, samt være startet prosjekter med tanke på å bakgrunnen for deres aktivitetsvalg og bortvalg av aktiviteter gjennom oppveksten.

Parallelt med oppfølgingen av "Trenerløypa" og "Bedre klubb" blir det viktig i 2017 å ha etablert følgeforskning med fokus på trenerutvikling

4.5. Anleggsstrategisk arbeid

Mål: Alle skal, uavhengig av bosted, ha god tilgang til idrettsanlegg og mulighet for både å delta i et organisert idrettstilbud og egenorganisert fysisk aktivitet.

Det er store ulikheter i dekningen av idrettsanlegg mellom fylkene og kommunene, og kapasiteten er sprengt i mange befolkningstette områder. Norsk idrett vil derfor arbeide målrettet for god tilgang til idrettsanlegg uavhengig av hvor man bor. Den langsiktige målsettingen er at de regionale forskjellene i anleggsdekning reduseres systematisk.

Kunnskapen om tilstanden nasjonalt og lokalt er ufullstendig. NIF ønsker derfor å styrke sitt anleggspolitiske arbeid med større faglig kapasitet og evne til dokumentasjon i forhold til behov, befolkningsutvikling, og aktivitetsutvikling i 2017. Dette skal styrke grunnlaget for NIFs og særforbundenes anleggspolitiske arbeid.

Det bygges og rehabiliteres idrettsanlegg for 3,5 – 4 milliarder kroner årlig. I et land med relativt spredt bosetning må en finne gode løsninger som kombinerer behovene til organisert idrett, egenorganisert aktivitet og skolene. Når det bygges nye skoler, må det bygges fleridrettshaller og utendørs aktivitetsområder. Alle offentlig eide anlegg og gymnastikksaler må være tilgjengelig for den aktive idretten på helårs basis.

En rekke viktige anleggstyper har investerings- og driftskostnader som overstiger den enkelte kommunes behov og økonomiske evne, og vil med fordel kunne realiseres i form av interkommunale anlegg. Det forutsetter en mer overordnet tenkning, som bør være godt fundert i behovsanalyser og særidrettens nasjonale strategier.

4.6. Idrettsarrangement

Mål 1: Norsk idrett skal nasjonalt, regionalt og lokalt opprettholde sin rolle som dominerende eier og tilrettelegger av idrettsarrangementer i Norge.

Konkurranser er et av idrettens kjennetegn og er ofte et viktig grunnlag for finansiering av idrettslagenes aktivitet. Innen 2017 skal NIF ha styrket sin kapasitet til rådgiving innenfor arrangementsområdet, med særlig vekt på særforbundenes behov.

Det er sentralt at medlemsorganisasjonene opptrer klokt og lojalt, og bare deltar eller bidra til arrangementer hvor idretten har direkte innflytelse på arrangementet og hvor en betydelig del av inntektene går tilbake til det frivillige arbeidet.

Samarbeid med media, næringsliv og andre eksterne parter er en naturlig utvikling, men det er samtidig avgjørende at selve idrettskonkurransen arrangeres i tråd med idrettens regler og verdigrunnlag, herunder respekterer et ansvarlig antidopingarbeid. Når norsk inngår samarbeid, er det derfor kritisk at idrettens eierskap, rettigheter og grunnleggende interesser ivaretas gjennom avtaler som er ryddige og juridisk holdbare.

Mål 2: Norsk idrett skal regelmessig være vertskap for internasjonale mesterskap, større konkurranser og stevner.

Innen 2017 skal NIF og særforbundene ha etablert et samarbeid som gir tilgang til kompetanse og finansiering for å kunne levere profesjonelt tilrettelagte søknadsprosesser om internasjonale idrettsbegivenheter til landet.

Tjenesteområdet omfatter prosjektledelse, etablering av partnerskap, strategi og innsalg, synliggjøring av samfunnsregnskap, kommunikasjon og samarbeid med myndigheter, lokalt og nasjonalt, forankring hos politikere, lokalsamfunn og klubber, søknadsprosess og finansiering, samt nettverksarbeid nasjonalt og internasjonalt.

Kun et lite fåtall av særidrettene har kompetanse på dette spesielle fagområdet. Norsk idrett vil ha mye å tjene på å samarbeide på en måte som kan rådgi og tilrettelegge gode konsepter og internasjonale søknadsprosesser, eventuelt gjennom partnerskap med nasjonale organisasjoner innenfor det offentlige og næringslivet.

4.7. Bredder i mediedekningen

Mål: Norsk idrett skal arbeide for at alle særidretter til å oppnå mediedekning som bedre speiler mangfoldet i idretten.

Innen 2017 skal NIF og særforbundene ha etablert en fellesløsning for tilgang til profesjonell bistand til produksjon, redaksjon og distribusjon, herunder etablering av en felles digital medieplattform samt innsalg av idrettsinnhold overfor nasjonale kringkastere. Det inngår også etablering av et felles rammeverk for medierettigheter.

Kun et lite fåtall av særidrettene får oppmerksomhet i media. Det påvirker både deres rekruttering og deres kommersielle potensial. Ambisjonene om et mangfold innenfor norsk idrett, forutsetter at alle særidretter får mulighet til en mediedekning som bedre speiler mangfoldet i idretten.

4.8. Idrettens samfunnsbidrag

Mål 1: Norsk idrett har som en viktig oppgave å være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet.

I mange år har idretten i samarbeid med andre organisasjoner arbeidet for økt fysisk aktivitet i skolen. Mål for 2017 er at flertallet på Stortinget går inn for å innføre 1 time fysisk aktivitet om dagen, ledet av kompetent personell. Dette vil i neste omgang kunne føre til endringer i opplæringsloven.

At det offentlige enda ikke har tatt ansvar for at alle barn kan svømme før de er 10 år, er for idretten vanskelig å akseptere. Det må mer svømmeundervisning inn i skolen. Innen 2017 skal det offentlige ha forpliktet seg til at alle barn kan svømme før de er 10 år.

Mål 2: Norsk idrett ønsker å bidra til å skape et inkluderende samfunn.

Innen 2017 ønsker NIF å styrke sin administrative kapasitet i forhold til etniske minoriteter, flyktninger og asylsøkere. Det er en sentral oppgave å spre gode eksempler og informasjon om økonomiske støtteordninger i egen organisasjon, mens tiltakene skal gjennomføres lokalt.

Nasjonalt har det vært en rekordstor tilkomst av flyktninger i 2015. Mange av disse får opphold og skal bosettes i kommunene. Idretten har i 2015 og 2016 tatt et betydelig ansvar for å inkludere flyktninger og asylsøkere i lokale idrettsaktiviteter. Resultatene har vært veldig gode, og har gitt innhold til målene om å opptre inkluderende og gjenspeile mangfoldet i samfunnet. Flere idrettskretser og særforbund er også engasjert i samarbeidsprosjekter- og tiltak med kommunen, fylkeskommunen, institusjoner og andre organisasjoner for å gi et aktivitetstilbud til både overnevnte og andre utsatte grupper. Disse tiltakene er i hovedsak eksternt finansiert, men mange prioriterer også spillemidler til dette.

Mål 3: Norsk idrett vil påvirke utviklingen av internasjonal idrett og det verdigrunnlaget som styrer denne.

Innen utgangen av 2017 skal norsk idrett enes om et internasjonalt program med konkrete målsettinger som skal ligge til grunn for idrettsorganisasjonens internasjonale engasjement.

Norsk og internasjonal idrett er uløselig knyttet sammen, og omdømmeutfordringene internasjonalt slår tilbake. Det har alltid vært en viktig oppgave for norske representanter i internasjonale fora å ta ansvar og påvirke de internasjonale organisasjonene. Dette fremstår som stadig viktigere for å forsvare idrettens rolle i samfunnet.

Det vil stå sentralt for norsk representanter å arbeide for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play. I vår tid er det også viktig med kontinuerlig innsats for å sikre at menneskerettighetene respekteres fullt ut. Norsk idrett vil at internasjonal idrett styres gjennom demokratiske prinsipper og har systemer som avdekker blant annet korrupsjon, kampfiksing og doping.

4.9. Åpent og verdibasert organisasjonsarbeid

Mål: Norsk idrett skal fremstå som åpen, ærlig og verdibasert i alt sitt organisasjonsarbeid.

NIF har i 2016 gjennomført et eksternt arbeid, ledet av John G. Bernander, som har sett nærmere på åpenhet og kontrollrutiner i idrettsorganisasjonen, og gjort sammenlignbare studier gjennomført av Det Norske Veritas med andre frivillige organisasjoner. Bernanderutvalget /åpenhetsutvalget la frem sin rapport med anbefalinger den 03.10.2016. Idrettsstyret vil den nærmeste tiden arbeide seg gjennom utvalgets rapport og anbefalinger innenfor områdene:

- Offentliggjøring
- Organisering og myndighet
- Rutiner og retningslinjer

Anbefalingene til Bernanderutvalget vil bli behandlet av Idrettsstyret 4. november 2016.

5. POSTENE

Norges idrettsforbund søker om spillemidler over fire poster:

Post	Søknad 2017	Tildelt 2016	Søknad 2016
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt *)	147 000 000	135 000 000	142 000 000
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	248 000 000	237 000 000	243 000 000
Post 3: Barn, ungdom og bredde	158 000 000	153 000 000	154 000 000
Post 4: Toppidrett	145 000 000	135 000 000	140 000 000
Summert	698 000 000	660 000 000	679 0 000

*Post 1, oppdelt på hovedformål

Post	Søknad 2017	Tildelt 2016	Søknad 2016
NIF sentralt - Ledelse, administrasjon og fag	60 000 000	58 050 000	59 550 000
NIF regionalt (Idrettskretsene)	45 000 000	43 000 000	42 500 000
Fellestjenester	42 000 000	33 950 000	39 950 000
Summert	147 000 000	135 000 000	142 000 000

5.1. Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt

5.1.1. Søknad om tilskudd over post 1

Tilskuddet på post 1 skal finansiere prioriterte arbeidsoppgaver og drift av NIF sentralt og regionalt. NIF skal ivareta behovene til sine medlemmer og medlemsorganisasjoner, og bidra til å utvikle lagenes aktivitetstilbud, primært for barn og ungdom. Innenfor denne posten er det også lagt inn rammetilskudd til NIF regionalt (idrettskretsene) og grunnfinansiering av fellestjenester som følger av NIF oppgave som fellesorgan.

Søknaden tar utgangspunkt i fjorårets tildeling. Da er tilskuddene til idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne og idrett for utviklingshemmede planlagt videreført på samme nivå. Med 3 % vekst blir dette 139 millioner.

IT- og fellestjenesteområdet trenger et særskilt løft. Hvis organisasjonen skal kunne opprettholde den nasjonale kjernevirksomheten med høy kvalitet, og samtidig bli konkurransedyktig i et stadig mer digitalisert samfunn, er det avgjørende å få finansiert en vesentlig satsing på dette tjenesteområdet. Minimumsbehovet er 8 millioner øremerket til grunnfinansiering av IT-området. Det søkes derfor om 147 millioner over post 1 for 2017.

5.1.2. Norges idrettsforbund

Som paraplyorganisasjon ivaretar NIF en rekke fellesfunksjoner, opptrer utad som fellesskapets talerør, og sørger for at idrettens felles verdier er under demokratisk kontroll. NIF har også forvaltningsansvar for store pengestrømmer. I tillegg jobber NIF sentralt med styrke rammebetingelsene for norsk idrett i tråd med idrettstingets føringer.

Som en olympisk og paralympisk organisasjon er det forventninger om at NIF bidrar både administrativt og politisk i internasjonale fora. NIF jobber for at norske verdier og holdninger, ærlighet og fair play blir tatt opp i de internasjonale fora.

5.1.3. Generalsekretariatet

Generalsekretæren leder sekretariatet, alle administrative funksjoner innen NIF, og iverksetter de vedtak som er truffet av Idrettsstyret. Til støtte i dette arbeidet har generalsekretæren en *stab* som ivaretar oppgaver innenfor administrasjon, personal, økonomi, markedsarbeid, internasjonalt arbeid, arrangementstilrettelegging, informasjon, IKT og endringsarbeid. NIFs stab er, parallelt med sine primære funksjoner, også en viktig felleskompetanse. De skal levere rådgiving til underliggende ledd innenfor sitt fagområde, og derved avlaste særforbundene og idrettskretsene i forhold til å måtte ha egen spisskompetanse.

Idrettens primæroppgaver har generalsekretæren organisert i *tre store virksomhetsområder* som ivaretar organisasjonsarbeidet, idrettsutviklingen og toppidretten.

5.1.4. Organisasjonsområdet

Hensynet til idrettslagene skal være førende for prioriteringene i overordnede ledd. Derfor er flere viktige oppgaver samlet under paraplyen «organisasjonsområdet» for å sikre en helhetlig tilnærming til oppgavene.

Regional organisasjon er en koordineringsfunksjon overfor idrettskretsene, som også overvåker oppfølgingsfunksjonen overfor idrettslagene. Her ligger ansvaret for opptak, kontroll og oppfølging av idrettslagene, samordnet rapportering, medlemsregistrene og medlemsstatistikken, samt frivillighetens rammevilkår og ordninger.

Organisasjonsutvikling omfatter idrettens felles klubbutvikling, samt utviklingen av idrettsrådene, idrettskretsene og særforbundene.

Idrettspolitisk avdeling er sentral i tilrettelegging for samfunnskontakt og påvirkningsarbeid, idrettspolitiske strategier, grunnlaget for idrettens verdigrunnlag, og anleggspolitisk arbeid.

Juridisk avdeling følger opp forvaltningen av NIFs lov og forskrifter, gir juridisk bistand til Idrettsstyret og NIFs avdelinger. Man gir juridiske råd og opplæring til idrettskretsene og særforbundene, og følger opp NIFs lov-, doms-, appellutvalg.

Verdiarbeidet er en sentral del av organisasjonsområdet. Sentralt står idrettens forebyggende og holdningsskapende arbeid relatert til antidopingarbeid. Sentralt står tiltaksplanene mot doping og kampfiksing.

5.1.5. Idrettsfaglig utvikling

Norsk idrett skal ta vare på alle sine medlemmer og legge til rette for idrett og fysisk utfoldelse for alle gjennom hele livet. Dette har fått overskriften «livslang idrettsglede».

Utviklingsområdet forvalter store pengestrømmer, utøver faglig rådgiving overfor særforbundene og idrettskretsene.

Forvaltningen av spillemidlene til barn, ungdom og bredde medfører en årlig gjennomgang med samtlige tilskuddsmottakere gjennom rapportering og statusmøter. Det samme gjelder ordningen med spillemidler til «inkludering i idrettslag». I tillegg forvaltes VO-midlene vegne av Idrettens studieforbund, som omfatter løpende rapportering og utbetalinger gjennom året, samt rapportering til VOX og SSB.

Verdiarbeidet skal sikre konsistent og tydelig praksis i organisasjonen. Det omfatter et bevisst forhold til idrettens aktivitetsverdier, samt arbeid mot homohets og seksuell trakassering, og for inkludering av minoriteter og større mangfold.

Kompetanseavdelingen arbeider tett med det administrative kompetanseutvalget. I dette utvalget samarbeider sentralleddene om felles rammeverk og kurstilbud innenfor leder-, trener- og klubb utvikling, samt veilederskolering. Dette samarbeidet skal sikre mangfoldet i idretten. Også mindre sær idretter skal få mulighet til å tilby et helhetlig utdanningstilbud og bistand til sine klubber.

Aktivitetsavdelingen arbeider tett med det administrative aktivitetsutvalget. De følger opp praktiseringen av idrettens regelverk knyttet til barne- og ungdomsidretten, samt formidler gode løsninger for barne- og ungdomsarbeidet på tvers av særforbundene. Også fellesidrettslige tilbud som idrettsskoler, allidrettstilbud og ungdomsløftet hører inn under aktivitetsavdelingens ansvarsområde. Avdelingen har nå fått ansvaret for å følge opp tingvedtaket for å aktivisere flere voksne i idrettslag gjennom særforbundene. Det er et sentralt virkemiddel å utvikle felles fagstoff og avholde tverridrettslige seminarer.

Avdelingen for idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse er styrket i senere tid gjennom økte ressurser sentralt og regionalt.

Avdelingen har et overordnet ansvar for planarbeid og tilskuddsforvaltningen på området idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse. Seksjonen bistår det enkelte særforbund i deres utvikling av egne strategier og tiltak. NIF har ansvaret for internasjonal akkreditering og deltakelse internasjonalt, samt andre koordinerende oppgaver nasjonalt og internasjonalt, eksempelvis klassifisering, kontakt med interesseorganisasjoner og kontakt med myndighetene, som går på tvers av idrettene.

De regionale fagkonsulentene koordinerer kontakten mellom særforbund og idrettslag med mål om gode og varige idrettstilbud lokalt for mennesker med funksjonsnedsettelse. I søknadsbeløpet på post 1 ligger det implisitt det samme økonomiske nivå til dette arbeidet for 2017, som for tildelingen fra KUD i 2016, kr 6 mill til området, samt kr 2 mill til forsterking av området med utviklingshemmede og deltakelse i Special Olympics (World Games) som i mars 2017 avholdes i Schladming i Østerrike.

5.2. Idrettskretsene

Idrettskretsene er et felles organ for idretten innen sitt geografiske område. Idrettskretsene skal arbeide med lovpålagte oppgaver vedtatt av Idrettstinget og saker av felles interesse for idretten i fylket. Kretsene skal arbeide innenfor idrettspolitiske innsatsområder, spesielt overfor fylkeskommunen, regionale organer/etater og kommunene, for å styrke idrettens rolle og bedre idrettslagenes rammevilkår og legge vekt på et mangfoldig idrettstilbud uavhengig av sær idrettens interne organisering.

Service- og støtteoppgaver. Idrettskretsene skal også bidra med service- og støtteoppgaver overfor idrettsråd, særkretser, regioner og idrettslag for å styrke aktivitets-, kompetanse- og anleggsutviklingen. De skal også kunne bistå med informasjons- og opplysningsvirksomhet om idrettens verdier og verdiskapning.

Oppfølging av organisasjonsarbeidet. Idrettskretsene har en nøkkelrolle i forhold til oppfølging av korrekt organisasjonsarbeid, riktig medlemsrapportering fra idrettslagene, samt riktig søknadsgrunnlag for store pengestrømmer som moms-kompensasjon og LAM-midler. De gjennomfører regelmessig systematiske kontroller i idrettslagene på vegne av NIF, veileder idrettslagene ved alvorlige avvik fra god organisasjonsskikk, og gir råd knyttet til løsning av lokale konflikter, og hvordan man skal gå fram ved mistanke om økonomiske misligheter mv.

Regional finansiering. Målt opp mot rammetilskuddet fra NIF, så mottar idrettskretsene omtrent tre ganger så store tilskudd fra fylkeskommunene, både som tilskudd til aktiviteten i fylket og som prosjektmidler. Halvparten av dette går direkte videre til særkretsene og særiddretsregionene.

Tilskudd til klubb utvikling skal bidra til man skal stimulere til mangfold og ivaretagelse av alle i norsk idrett. Dette betyr økte krav til aktiv styre- og klubb utvikling, og lederutvikling. Nye idretter skal slippes til og gis samme mulighet for vekst og utvikling som de tradisjonelle. Da blir idrettskretsene særlig viktige, siden mange særiddretter mangler et regionalt apparat. Dette tilskuddet er i praksis er refusjonsordning for kostnader idrettskretsene pådrar seg ved gjennomføring av utviklingstiltak i idrettslagene.

Idrettsrådene skal være et idrettspolitisk organisasjonsledd med oppgaver primært på kommunalt nivå. De skal arbeide for best mulige forhold for idretten i kommunen og være en arena for samarbeid mellom idrettslagene og de kommunale myndighetene, være et felles talerør for idrettslagene opp mot kommunen og mellom idrettslagene og idrettskretsen.

Idrettskretsene har ansvar for at det opprettes idrettsråd i kommunene, og har en viktig oppgave i å skolere og følge opp idrettsrådene slik at de evner å styrke idrettens rolle og rammevilkår i sin kommune, prioritere på vegne av idrettslagene, samt dokumentere og synliggjøre idrettens lokale omfang. En rekke idrettsråd mottar økonomisk støtte fra sine kommuner for å koordinere og utføre nyttige tjenester på vegne av kommunen overfor lokalidretten.

5.3. Fellestjenester

Idrettens Hus skal forsterke det tverridrettslige samarbeidet i et lite land som Norge, og sikre et nasjonalt administrasjonssentrum med kostnadsbesparende fellesfunksjoner på områder hvor store deler av organisasjonen har sammenfallende behov. Fysisk nærhet skaper arenaer for god, effektiv og faglig samhandling. Grunnfinansiering over post 1 er et virkemiddel for å gjøre tilbudet attraktivt og har bidratt vesentlig til dagens gode samhandling, både faglig, administrativt og politisk. Flere steder i landet har idrettskretsene samme funksjon med idrettens hus.

Idrettens regnskapskontor er spesialister på profesjonelle lønns- og regnskapstjenester til idrettsorganisasjoner, og har spesialisert seg på særforbund og idrettskretser. Etterspørselen internt er stor, og man leverer i dag regnskapstjenester til majoriteten av særforbundene. Tjenestetilbudet utgjør en kostnadsbesparende fellesfunksjoner på et område hvor store deler av organisasjonen har sammenfallende behov. Regnskapskontoret er selvfinansierende og konkurransedyktige i markedet.

Idrettens felles IKT-tjenester bygger på en felles strategi. Tjenesteutviklingen skjer i nær dialog med et felles administrativt IKT-utvalg. Leveransene består i hovedtrekk av kontoradministrative systemer og idrettsspesifikke fellessystemer. Grunnfinansiering over post 1 er viktig for å gjøre tilbudet attraktivt og samlende, og er et viktig virkemiddel i idrettens felles IT-strategi. Den lokale medlemsorganisasjonens behov er tydelig prioritert og mer enn 70 % av henvendelsene til brukerstøtten kommer nå fra utøvere, medlemmer og idrettslag.

Et utvalg oppnevnt av Idrettsstyret foretar for tiden en grundig evaluering av strategien og tjenestene. Utvalget rapporterte til Leder møtet i 2016, og understreket behovet for økt satsing på digital strategi og utnyttelse av tilgjengelig teknologi i fremtidens idrett. Dagens fellestjenester vil være underfinansiert hvis tilskuddsnivået fra 2016 videreføres. Hvis organisasjonen skal kunne opprettholde den nasjonale kjernevirksomheten med høy kvalitet, og samtidig bli konkurransedyktig i et stadig med digitalisert samfunn, er det avgjørende å få finansiert en vesentlig satsing på dette tjenesteområdet.

5.4. Post 2 - Særforbundene

5.4.1. Søknad om tilskudd over post 2

Tilskuddet over post 2 skal bidra til å styrke rammebetingelsene for et godt og variert idrettstilbud til barn og ungdom i idrettslagene. Det er viktig at særforbundene utvikler gode tiltak for å forebygge frafallet i idretten og at aktivitetstiltakene er differensierte for å favne bredest mulig. En rekke av de målene som er skissert foran i denne søknaden, forutsetter aktive bidrag fra særforbundene gjennom hele organisasjonen ned til lokalplanet.

For mange særforbund er spillemidlene en avgjørende inntektskilde. Men det er gjennomgående at virksomheten på viktige arbeidsområder er delfinansiert av andre pengestrømmer, som ofte er vesentlig større enn de statlige tildelingene.

I forvaltningsordningene er hensynet til å opprettholde bredde i idrettstilbudet ivarett gjennom et «solidarisk» fordelingsprinsipp. Tilskuddenes størrelse per aktiv avtar gradvis med økende størrelse i særidretten. Dette skal ivareta mangfoldet i norsk idrett.

Søknaden tar utgangspunkt i fjorårets tildeling. Da er tilskuddene til idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne og idrett for utviklingshemmede planlagt videreført på samme nivå. Med 3 % vekst blir dette 248 millioner.

5.4.2. Valg av virkemidler

Særforbundene er selv ansvarlige for å formulere mål og tiltak for bruken av midlene innenfor rammen av de overordnede målene for tilskuddet.

Mangfoldet i norsk idrett er stort, og særforbundene har svært ulike forutsetninger. Deres egenart gjør at de naturlig henvender seg til ulike aldersgrupper i befolkningen. De vil derfor måtte prioritere forskjellig, vektlegge ulike innsatsområder, og velge egnede virkemidler i lys av dette.

Idrettsstyret opplever det som viktig å respektere at disse prioriteringene og at valgene bygger på hvert organisasjonsledds forståelse av sin egen situasjon og egne mål.

5.4.3. Særforbundenes ledelse

Særforbundet har et styre som ledes av særforbunds-presidenten. Styret har totalansvar både økonomisk og på andre forhold.

Administrasjonen ledes av generalsekretæren og utføres av sekretariater, som er av svært ulik størrelse. De iverksetter de vedtak som er truffet av forbundsstyret. Til støtte i dette arbeidet har oftest generalsekretæren en stab. Sentrale stabsfunksjoner er administrasjon, personal, økonomi, markedsarbeid, informasjon, organisasjonsarbeid og fellestjenester.

5.4.4. Konkurransesaktiviteten

Forbundene har det nasjonale ansvaret for et samlet konkurransetilbud med tilhørende bestemmelser. Forbundet fastsetter nasjonale terminlister, ivaretar nødvendig kontroll med gjennomføringen, og håndterer sanksjonssaker knyttet til arrangementene.

Særidretter med nasjonale serier og turneringer har oftest en nasjonal administrasjon av terminlister, kampoppsett, dommeroppsett etc. Omfanget av dette arbeidet er betydelig, og nesten like omfattende som særforbundenes kostnader til politisk ledelse og administrasjon. Store forbund har i tillegg ofte regionalisert dette ansvaret. På regionalt nivå er aktivitetsadministrasjon ofte dominerende oppgaver (terminlister, dommeroppsett, kampadministrasjon, kursadministrasjon mv.).

5.4.5. Aktivitetsutviklingen

Aktivitetstilbud for alle aldersgrupper. Det er innenfor særforbundenes ansvar å følge opp medlemmene og gi alle mulighet for livslang glede av idrett og fysisk utfoldelse i hele landet i tråd med egne ønsker, også de som ønsker å trene uten store konkurransmessige prestasjonsmål.

Når Idrettstinget vedtok at norsk idrett skal styrke den enkeltes valgfrihet og mulighet for deltakelse i idrett ved å gjøre det mulig å delta parallelt i flere idretter og fritidsaktiviteter gjennom oppveksten, så medfører det store utfordringer for særforbundene.

Disse oppgavene har en direkte sammenheng med målene om å hindre frafall og aktivisere flere av de som i dag er inaktive eller ikke organisert. Særforbundene må i større grad legge til rette for rekruttering på alle alderstrinn, også de som kommer fra andre idretter i ungdoms-alderen og de som ønsker å starte opp som voksne. Hvert særforbund må utvikle gode konsepter for lokale treningsfellesskap og dele disse i organisasjonen.

5.4.6. Barne- og ungdomsidretten

Barneidretten skal etterleve idrettens bestemmelser for barneidrett og idrettens barnerettigheter. Norsk idretts verdigrunnlag og vedtatte prinsipper utfordres i økende grad fra ambisiøse foreldre og trenere. Ulik størrelse og geografiske hensyn, utfordrer de fleste særforbundene i forhold til klok praktisering av bestemmelsene. Respekt for disse idealene krever at alle særforbund finner gode løsninger, driver et kontinuerlig kompetansearbeid, og kommuniserer aktivt med organisasjonen. Alle idrettslag med barneidrett skal fra 2015 opprette en barneidrettsansvarlig i styret.

Ungdomsidretten har som ett viktig mål å sikre at morgensdagens utøvere for gode vilkår. Det forutsetter utvikling av egne kraftsentra og utviklingsmiljøer. I tillegg sier ungdomsløftet at alle ungdommer skal gis idrettslige utviklingsmuligheter i tråd med sine egne ambisjoner. Da er rollene som utøver, trener, leder, dommer eller organisator er like viktige. Særforbundene må legge til rette for at ungdom kan ta eierskap over egen aktivitet, samt få tilbud om utdanning.

Kontroll med kostnadsnivået blir avgjørende for fremtidens tilslutning. Når Idrettstinget vedtok å redusere økonomiske hindringer for at barn og ungdom skal ha råd til å delta, blir det særforbundene som må avklare hvilke tiltak som vil kunne ha størst effekt, både isolert og i sammenheng med andre. For særforbundene blir det sentralt å se på muligheten for å forenkle og begrense kostnadsdrivende sider ved konkurransesystemer og idrettsutstyr for barn og unge. Særforbundene kan, gjennom sin talentutvikling, også motvirke utvikling av kulturer for

omfattende reisevirksomhet og kostbare samlinger som forutsetning for at ungdom skal få utvikle sitt talent.

5.4.7. Trening og konkurransetilrettelegging for mennesker med funksjonsnedsettelse.

Hvert særforbund har ansvaret for å legge til rette for gode aktivitetstilbud for utøvere med funksjonsnedsettelse i idrettslagene. Dette gjelder alle målgrupper; bevegelseshemmede, synshemmede, utviklingshemmede og hørselshemmede. I søknadsbeløpet på post 2 ligger implisitt det samme økonomiske nivå til dette arbeidet for 2017 som for tildeling fra KUD i 2016, kr 8 mill særskilt til arbeid med idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse, og 1 mill til særforbundenes arbeid med utviklingshemmede.

5.4.8. Toppidretten

Toppidrett og landslagsvirksomhet er et avklart særforbundsansvar. Man har et helhetlig ansvar for eget toppidrettsarbeid, og organiserer landslagene. Særforbundene må sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere. Særforbundene har også det faglige ansvaret for å implementere ny kunnskap i særforbundenes treningsvirksomhet og formidle toppidrettens kunnskap til de som arbeider med talent- og trenerutvikling lokalt og regionalt.

5.4.9. Representasjon

Internasjonalt arbeid og representasjon innen hver særidrett er viktig hvis man skal klare å arbeide for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play, og at menneskerettighetene respekteres fullt ut. Alle særforbund har et betydelig arbeid knyttet til å ivareta sine utøveres interesser og utviklingen av gode konkurransesystemer og regelverk. Idrettstinget vedtok også at særforbundene skal arbeide for at Norge regelmessig blir en arrangør av internasjonale mesterskap, større konkurranser og stevner. Dette stiller store krav til forberedelser, tilstedeværelse og strategisk kommunikasjon.

5.5. Post 3 – Barn, ungdom og bredde

5.5.1. Søknad om tilskudd over post 3

Tilskuddet over post 3 sikrer at en andel av spillemidlene til NIF går direkte til aktivitetstiltak for barn, ungdom og breddeidrett, slik at flere rekrutteres til aktivitet i idrettsbevegelsen. Målet er å bidra til et godt tilbud til barn (6-12 år) og ungdom (13-19 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten. Sentrale innsatsområder vil være:

- Trener- og lederutvikling
- Aktivitetsutvikling
- Klubbutvikling
- Verdiarbeid

Tiltakene skal styrke den idrettslige aktiviteten og kompetansen i idrettslagene, bidra til økt rekruttering i idrettslagene, legge til rette for at flere fortsetter lengre i idrettslagene, og bidra til at grupper som ikke finner seg godt nok til rette i idrettslagene blir bedre inkludert, herunder mennesker med nedsatt funksjonsevne.

Selv om de primære målgruppene er barn og unge, vil det å tilrettelegge for livslang idrettsglede ha en direkte relevans for å hindre frafall og aktivisere flere av de som i dag er inaktive. Det må i større grad legge til rette for rekruttering på alle alderstrinn, også de som kommer fra andre

idretter i ungdomsalderen, og de som ønsker å starte opp som voksne. Hvert særforbund må derfor utvikle gode konsepter for lokale treningsfelleskap og dele disse i organisasjonen.

Innenfor rammen for denne søknaden er det derfor vektlagt en stabil videreføring av dagens utviklingstiltak, videreføring av felles kompetanseutvikling, 2 millioner til prosjektet "bedre klubb", samt 2 millioner til felles FoU-arbeid.

Det søkes om 158 millioner til post 3 for 2017.

5.5.2. Særforbundenes ansvar

Midlene skal fordeles til bruk gjennom særforbundene. Mangfoldet i norsk idrett er imidlertid stort, og på dette området har særforbundene svært ulike forutsetninger. Deres egenart gjør at de naturlig henvender seg til ulike aldersgrupper i befolkningen. De vil derfor kunne prioritere forskjellig, vektlegge ulike innsatsområder, og velge egnede virkemidler i lys av egen erfaring.

En dreining av tildelingspraksis i retning av dokumentert måloppnåelse, gjør det mulig å gi særforbundene stor grad av frihet til å velge hensiktsmessige virkemidler. Idrettsstyret opplever det som viktig å respektere at disse prioriteringene. Valgene bygger på hvert organisasjonsledds forståelse av sin egen situasjon, aktivitet og egne mål. Det enkelte særforbund er derfor selv ansvarlig for å formulere mål og velge egnede tiltak innenfor rammen av de overordnede målene i Idrettspolitisk dokument og retningslinjene for bruken av tilskuddet.

5.5.3. Midler til ansettelse og lønn

Det er et mål å bevare og utvikle NIF som en medlemsbasert, frivillig organisasjon. Tilskuddet skal ikke brukes til å bygge opp tunge sentrale administrasjoner eller lønne personell for å lede aktiviteten i idrettslagene. Når stimulerings tiltak og tidsbegrensede prosjekter avsluttes, skal de lokale tilbudene være bærekraftige og videreføres med kontinuitet for medlemmene. NIF vil derfor opptatt av at særforbundene er tilbakeholdne med å benytte disse midlene til lønnsutgifter, annet enn til prosjektledelse, rådgiving og direkte oppfølging av underliggende ledd og stimulerings tiltak.

5.5.4. Samarbeidsprosjekter

En andel av midlene kan avsettes til fellesprosjekter og FoU-tiltak som utvikler og understøtter formålet med ordningen. Idrettsstyret vedtok 26. mars 2015 en forskningsplan for norsk idrett. I søknaden for 2016 legges det avgjørende vekt på å initiere forskningsprosjekter med fokus på trenerutvikling, kvaliteten på det lokale barne- og ungdomsarbeidet, samt å dokumentere utviklingen på de overordnede resultatmålene.

Særforbundene, idrettskretsene og NIF samarbeider tett, blant annet om felles rammeverk og kurstilbud innenfor leder- og trenerutviklingen, klubb utvikling, felles veilederskolering og utveksling av ressurser. Det gir de små særrettene de samme mulighetene for et helhetlig utdanningstilbud som de store særforbundene. Derved ivaretas mangfoldet i idretten Samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet finansieres over post 3-budsjettet.

5.5.5. Forvaltningen av midlene

Forvaltningen er de siste årene dreiet fra en søknadsbasert til en mer resultatbasert ordning. Det administrative arbeidet ble derved sterkt redusert. Den faglige dialogen ble i stedet styrket. NIF søker å forvalte tilskuddsordningen på en måte som balanserer forutsigbarhet og langsiktighet i utviklingsarbeidet med premiering av resultatutvikling og kompetansebidrag. De sentrale kriteriene er:

- a) Aktivitetsomfang (antall aktive innenfor relevante målgrupper)
- b) Aktivitetsutvikling (utviklingstendens de siste fire årene)
- c) Kompetansetiltak (antall deltakertimer innenfor relevante kurstilbud)
- d) Implementering av kvalitet og verdigrunnlag (11 viktige kriterier)

Implementeringen av den nye ordningen har gitt til dels store utslag, og er innført stegvis over fire år. Det sikrer tilskuddsmottakerne forutsigbarhet og mulighet for omstilling. Nå skal forvaltningsordningen på nytt evalueres i nært samarbeid med særforbundene.

5.6. Post 4 - Toppidrett

5.6.1. Søknad om tilskudd over post 4

Målene for basisfinansieringen av norsk toppidrett er å:

- sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- sikre en bredde innenfor toppidretten.

I tilskuddsbrevet for 2016 pekes det på at tilskuddet skal bidra til videreutvikling av en sterk og helhetlig norsk toppidrettssatsing. I Stortingsmelding nr. 26 (2011-2012) fremheves toppidretten som ett av de viktige satsingsområdene for den statlige idrettspolitikken de kommende årene. Man vektlegger å støtte opp om en toppidrett som utøves innenfor faglig og etisk forsvarlige rammer, og som bidrar til en positiv prestasjonskultur, som kan ha overføringsverdi til andre samfunnsområder. Dette følges opp med et mål om å styrke satsingen på idrett for personer med nedsatt funksjonsevne, både innenfor topp- og breddeidretten.

Dette er fulgt opp av Idrettstinget, som vedtok å *styrke Norge som toppidrettsnasjon*, og fastsatte følgende overordnede resultatmål for tingperioden:

- a) Alle forbund har utviklet planer for sin talentutvikling
- b) Topp 3 i verden i vinteridrett (samlet for olympiske og ikke-olympiske idretter)
- c) Topp 25 i verden i sommeridrett (samlet for olympiske og ikke-olympiske idretter)

Kommersielle inntekter finansierer allerede norsk toppidrett i betydelig grad, men dette gjelder først og fremst et lite antall kommersielt interessante særforbund. En helhetlig satsing på bredde i toppidretten forutsetter målrettet støtte til en rekke mindre idretter med begrenset kommersielt potensial. Det er i søknaden derfor først lagt inn 3 % vekst for å sikre en stabil videreføring av dagens drift, dvs. 139 millioner.

Budsjestimatet inkluderer videreføring av den eksisterende rammen fra 2016 til idrett for *mennesker med funksjonsnedsettelse* (paralympisk idrett), kr 6 mill. Toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelser er totalt integrert i Olympiatoppens helhetlige faglige arbeid, og har alle tilganger til Olympiatoppens faglige apparat.

Deretter er det lagt inn øremerket vekst på 2 millioner til å utvikle Olympiatoppens faglige kraft i det regionale arbeidet, 2 millioner til å styrke ordningen med utøverstipender, og 2 millioner i prosjektmidler slik at flere idretter kan komme i betraktning.

Det søkes derfor om 145 millioner til post 4 for 2017.

5.6.2. *Olympiatoppens ledelse*

Olympiatoppen ledes av Toppidrettssjefen, støttet av Sommeridrettssjefen, Vinteridrettssjefen og Administrasjonssjefen. Toppidrett er et vedtatt satsingsområde for den statlige idrettspolitikken (St.mld. nr. 26 (2011-2012)). Staten vektlegger en faglig og etisk toppidrett, som bidrar til en positiv prestasjonskultur med overføringsverdi til andre samfunnsområder.

Olympiatoppen skal være en «*lærende organisasjon*», hvor ideer og gode erfaringer flyter fritt mellom ulike disipliner og idrettsgrener, slik at innsikt kan foredles og distribueres på et ubyråkratisk sett.

5.6.3. *Internasjonale mesterskap*

Olympisk avdeling har ansvaret for å koordinere forberedelsene og gjennomføringen av de internasjonale mesterskapene innenfor IOC- og IPC-paraplyen, herunder også løpende kontakt med IOCs og IPCs organer internasjonalt og i Europa. Antallet slike arrangementer har vært sterkt økende som følge av paralympiske leker, ungdomsleker og europeiske leker. Kostnadene er derfor i ferd med å øke.

5.6.4. *Stab og fagavdelinger*

Fagavdelingene, ledet av Fagsjef prestasjon, omfatter områdene kraft/styrke, motorikk/teknikk, utholdenhet, toppidrettscoaching, idrettspsykologi, ernæring, og teknologi. Disse skal understøtte prestasjonsutviklingen blant utøverne på særforbundenes landslag.

Helseavdelingen, ledet av Sjefslegen, omfatter legetjenester inkl. psykiatri, fysioterapi og klinisk psykologi. De understøtter utøverne på særforbundenes landslag.

Utviklingsavdelingen, ledet av Utviklingssjefen, omfatter de regionale avdelingene, toptrenerutdanningen, utviklingen av morgendagens utøvere, FoU og samarbeid med forskningsinstitusjoner, karriereveiledning, samt integrering av paralympisk idrett i særforbundenes landslagsarbeid.

5.6.5. *Regional tilstedeværelse*

OLT-avdelinger regionalt skal, som en direkte forlengelse av OLTs fagmyndighet, støtte særforbundenes kraftsentra og utviklingsmiljøer og bidra til etterveksten i toppidretten. Kjernen skal være spisskompetanse innenfor testing, ernæring, helse, mental trening og basistrening. Målet er åtte avdelinger. Seks avdelinger er i drift, og det syvende er under etablering.

5.6.6. *Oppfølging av særforbundene*

Coaching av særforbundene. Olympiatoppen skal være en tydelig utfordrer overfor særforbundene innenfor rammen av landslagsmodellen. Landslagsmodellen bygger sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer, og gjennom disse overføres treningskultur og verdigrunnlag til nye generasjoner utøvere, herunder etikk og holdninger til doping. En dedikert *særforbundscoach* forholder seg til én *ansvarlig leder* for toppidrettsarbeidet i hvert særforbundet.

Utøverstipender og prosjektmidler gjennom særforbundene. Hver enkelt særidrett må utvikle resultatmål for egen idrett gjennom systematiske målprosesser, herunder ha planer for å sikre etterveksten av morgendagens toppidrettsutøvere. For å dra nytte av OLTs ressurser, må utøverne forplikte seg overfor landslaget i sin idrett. Tildelingene følger prinsippet om «*resultater først – deretter støtte*». Innenfor begrensede rammer prioriteres idretter hvor landet

har spesielle klimatiske og kulturelle forutsetninger for å lykkes, samt andre idretter som har utviklet en toppidrettskultur på høyt internasjonalt nivå. De samme prinsippene anvendes for toppidrett for personer med funksjonsnedsettelse.

5.6.7. *Verdiarbeid*

Toppidrettsutøverne er viktige forbilder og inspirasjonskilder for hele norsk idrett. Landslagsmodellen bygger sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer, og gjennom disse overføres kultur og verdigrunnlag til nye generasjoner utøvere.

Etikk og holdningsskapende antidopingarbeid prioriteres som en integrert del av toppidrettssatsingen. Det stilles krav om et aktivt verdiarbeid hos de særforbundene som har avtale med OLT, herunder tydelige krav til antidopingarbeidet.

6. Estimert budsjett for søknad om spillemidler 2017

6.1 Estimert budsjett

	Estimert budsjett		
	INNEKTER	KOSTNADER	RESULTAT
<u>Felleselementer, ikke fordelt på postene:</u>			
Spillemidler	-698 000 000	0	-698 000 000
Kommersiell virksomhet	-50 000 000	30 000 000	-20 000 000
Finansposter	-20 000 000	-2 000 000	-22 000 000
Lokale aktivitetsmidler	-320 000 000	320 000 000	0
SUM FELLESELEMENTER	-1 088 000 000	348 000 000	-740 000 000
 <u>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</u>			
IDRETTSSTYRET OG VALGTE ORGANER			
Idrettsstyret	0	5 500 000	5 500 000
Lovpålagte oppgaver, utvalg m. m IS	0	2 500 000	2 500 000
Arrangementer i IS-regi	0	4 000 000	4 000 000
SUM IDRETTSSTYRET OG VALGTE ORGANER	0	12 000 000	12 000 000
 STABSFUNKSJONER			
Generalsekretariat	0	6 500 000	6 500 000
Administrasjon	0	3 000 000	3 000 000
Personal	0	6 000 000	6 000 000
Økonomi	0	6 000 000	6 000 000
Internasjonal	0	3 800 000	3 800 000
Informasjon	0	7 000 000	7 000 000
Idrettspolitisk avdeling	0	4 500 000	4 500 000
Endringsarbeid	0	1 000 000	1 000 000
SUM STABSFUNKSJONER	0	37 800 000	37 800 000
 ORGANISASJONSUTVIKLING			
Organisasjon	0	4 000 000	4 000 000
Organisasjonsutvikling	0	2 200 000	2 200 000
Juridisk	0	5 000 000	5 000 000
SUM ORGANISASJONSUTVIKLING	0	11 200 000	11 200 000
 IDRETTSUTVIKLING			
Ledelse, idrettsfag og verdiarbeid	0	5 000 000	5 000 000
Barne- og ungdomsidrett	0	6 000 000	6 000 000
Idrett for funksjonshemmede	0	14 550 000	14 550 000
SUM IDRETTSUTVIKLING	0	25 550 000	25 550 000
 IDRETTSKRETSE			
Rammetilskudd idrettskretser	0	38 800 000	38 800 000
Tilskudd klubb utvikling	0	5 500 000	5 500 000
SUM IDRETTSKRETSE	0	44 300 000	44 300 000
 REGIONS- OG KOMPETANSEUTVIKLING			
Regions- og kompetanseutvikling	0	3 500 000	3 500 000
YOG 2016 - Legacy	-11 000 000	11 000 000	0
SUM REGIONS- OG KOMPETANSEUTVIKLING OG YOG 2016	-11 000 000	14 500 000	3 500 000
 FINANSIERING IT, IDRETTENS HUS, BARDUFOSSTUN OG BISTAND:			
Grunnfinansiering IT	0	31 600 000	31 600 000
Grunnfinansiering idrettens hus	0	10 500 000	10 500 000
Tilskudd Bardufosstun	0	550 000	550 000
Egenandel bistand	0	1 000 000	1 000 000
SUM IT, IDRETTENS HUS, BARDUFOSSTUN OG BISTAND	0	43 650 000	43 650 000
 SUM POST 1	 -11 000 000	 189 000 000	 178 000 000

Post 2 Grunnstøtte særforbund

Tilskudd SF ordinære spillemidler	0	215 000 000	215 000 000
Tilskudd utviklingsorientert ungdomsidrett	0	33 000 000	33 000 000
SUM POST 2	0	248 000 000	248 000 000

Post 3 Barn ungdom og bredde

Barneidrettsforsikring	0	1 500 000	1 500 000
Aktivitetmidler inkl. funksjonshemmede	0	132 500 000	132 500 000
Aktivitetmidler til utstyr	0	12 000 000	12 000 000
Kompetanseutvikling	0	12 000 000	12 000 000
SUM POST 3	0	158 000 000	158 000 000

Post 4 Toppidrett

Fagavdelingene forskning og utvikling	-4 500 000	49 000 000	44 500 000
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-4 000 000	67 000 000	63 000 000
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	0	8 000 000	8 000 000
Stipender	0	19 500 000	19 500 000
Drift av OLT og Toppidrettssenteret	-2 500 000	22 500 000	20 000 000
SUM POST 4	-11 000 000	166 000 000	155 000 000

Fellestjenester og eksterne prosjekter:

Informasjonsteknologi (IT)	-41 000 000	41 000 000	0
Idrettens hus	-19 000 000	19 000 000	0
Idrettens regnskapskontor (IRK)	-10 000 000	10 000 000	0
Utstyrsmidler	-18 000 000	18 000 000	0
Inkludering i idrettslag	-13 500 000	13 500 000	0
Ekstrastiftelsen	-6 000 000	6 000 000	0
Flyktningsfond	-3 000 000	3 000 000	0
Bistand	-15 000 000	15 000 000	0
SUM FELLESTJENESTER OG EKSTERNE PROSJEKTER	-125 500 000	125 500 000	0

SUM	-1 235 500 000	1 234 500 000	-1 000 000
------------	-----------------------	----------------------	-------------------

6.2 Estimert spillemiddelsøknad 2017 - finansiering

	Estimert budsjett			Finansiering	
	INNETEKTER	KOSTNADER	RESULTAT	Egne midler *	Spillemidler
2017					
<u>Felleselementer, ikke fordelt på postene:</u>					
Spillemidler via NIF inkl. tilleggsramme	-698 000 000	0	-698 000 000	0	-698 000 000
Kommersiell virksomhet og finans	-70 000 000	28 000 000	-42 000 000	-42 000 000	0
Lokale aktivitetsmidler	-320 000 000	320 000 000	0	0	0
SUM FELLESELEMENTER	-1 088 000 000	348 000 000	-740 000 000	-42 000 000	-698 000 000
<u>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</u>					
Idrettsstyret og valgte organer	0	12 000 000	12 000 000		
Stabsfunksjoner	0	37 800 000	37 800 000		
Organisasjonsutvikling	0	11 200 000	11 200 000		
Idrettsutvikling	0	25 550 000	25 550 000		
NIF regionalt (idrettskretser)	0	44 300 000	44 300 000		
Region- og kompetanseutvikling / Legacy YOG 2016	-11 000 000	14 500 000	3 500 000		
Tilskudd fellestjenester, IT,ISF,Bardufosstun og bistand	0	43 650 000	43 650 000		
SUM POST 1	-11 000 000	189 000 000	178 000 000	31 000 000	147 000 000
<u>Post 2 Grunnstøtte særforbundene</u>					
Grunnstøtte SF	0	248 000 000	248 000 000		
SUM POST 2	0	248 000 000	248 000 000	0	248 000 000
<u>Post 3 Barn, ungdom og bredde</u>					
Aktivitetsmidler	0	158 000 000	158 000 000		
SUM POST 3	0	158 000 000	158 000 000	0	158 000 000
<u>Post 4 Toppidrett</u>					
Olympiatoppen og Toppidrettssenteret	-11 000 000	166 000 000	155 000 000		
SUM POST 4	-11 000 000	166 000 000	155 000 000	10 000 000	145 000 000
<u>Fellestjenester/IT og eksterne prosjekter:</u>					
Fellestjenester og IT	-70 000 000	70 000 000	0		
Utstyrsmidler	-18 000 000	18 000 000	0		
Inkludering i idrettslag	-13 500 000	13 500 000	0		
Ekstrastiftelsen	-6 000 000	6 000 000	0		
Flyktningfond	-3 000 000	3 000 000	0		
Bistand	-15 000 000	15 000 000	0		
Sum fellestjenester og eksterne prosjekter	-125 500 000	125 500 000	0	0	0
Sum inntekter og kostnader	-1 235 500 000	1 234 500 000	-1 000 000	-1 000 000	0

* Egne midler er bruk av netto kommersielle midler, samt netto finans.

6.3 Estimert spillemiddelsøkna 2017 - kostnadsoversikt post 1 og 4

BESKRIVELSE	Brutto kostnader
	Estimert budsjett 2017

Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt

Idrettsstyret og valgte organer:

Lønnskostnader ansatte	4 900 000
Driftskostnader ansatte	500 000
Virksomhetskostnader	6 600 000
Sum idrettsstyret og valgte organer	12 000 000

Stabsfunksjoner:

Lønnskostnader ansatte	19 500 000
Driftskostnader ansatte	4 000 000
Virksomhetskostnader	14 300 000
Sum stabsfunksjoner	37 800 000

Organisasjonsutvikling:

Lønnskostnader ansatte	8 000 000
Driftskostnader ansatte	1 500 000
Virksomhetskostnader	1 700 000
Sum organisasjonsutvikling	11 200 000

Idrettsutvikling:

Lønnskostnader ansatte	12 500 000
Driftskostnader ansatte	2 500 000
Virksomhetskostnader	10 550 000
Sum idrettsutvikling	25 550 000

Idrettskretser:

Lønnskostnader ansatte	
Driftskostnader ansatte	
Virksomhetskostnader	44 300 000
Sum idrettskretser	44 300 000

Regions - og kompetanseutvikling/Legacy YOG 2016:

Lønnskostnader ansatte	1 400 000
Driftskostnader ansatte	250 000
Virksomhetskostnader	12 850 000
Sum regions - og kompetanseutvikling	14 500 000

Finansiering IT, Idrettens Hus, Bardufosstun og bistand:

Lønnskostnader ansatte	
Driftskostnader ansatte	
Virksomhetskostnader	
Andre driftskostnader IT, Idrettens Hus, Bardufosstun og bistand	43 650 000
Sum finansiering IT, Idrettens Hus, Bardufosstun og bistand	43 650 000

SUM POST 1	189 000 000
-------------------	--------------------

Sum post 1		% budsjett
Lønnskostnader ansatte (faste)	46 300 000	24,5 %
Driftskostnader ansatte (faste)	8 750 000	4,6 %
Virksomhetskostnader (variable)	90 300 000	47,8 %
Avskrivninger (faste)	0	0,0 %
Andre driftskostnader IT, etc. (faste)	43 650 000	23,1 %
SUM POST 1	189 000 001	100,0 %

Post 4 TOPPIDRETT

Fagavdelingene, forskning og utvikling

Lønnskostnader ansatte	26 000 000
Driftskostnader ansatte	2 500 000
Virksomhetskostnader	20 500 000
Sum fagavdelingene, forskning og utvikling	49 000 000

Tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund

Lønnskostnader ansatte	6 800 000
Driftskostnader ansatte	700 000
Virksomhetskostnader	59 500 000
Sum tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund	67 000 000

Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics

Lønnskostnader ansatte	700 000
Driftskostnader ansatte	300 000
Virksomhetskostnader	7 000 000
Sum forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	8 000 000

Stipender

Lønnskostnader ansatte	0
Driftskostnader ansatte	0
Virksomhetskostnader	19 500 000
Sum stipender	19 500 000

Drift av OLT og Toppidrettssenteret

Lønnskostnader ansatte	8 500 000
Driftskostnader ansatte	500 000
Virksomhetskostnader	7 500 000
Avskrivninger	4 000 000
Andre driftskostnader Toppidrettssenteret	2 000 000
Sum drift av OLT og Toppidrettssenteret	22 500 000

SUM POST 4

166 000 000

TOTALT

355 000 000

Sum post 4

% budsjett

Lønnskostnader ansatte (faste)	42 000 000	25,3 %
Driftskostnader ansatte (faste)	4 000 000	2,4 %
Virksomhetskostnader (variable)	114 000 000	68,7 %
Avskrivninger (faste)	4 000 000	2,4 %
Andre driftskostnader Toppidrettssenteret (faste)	2 000 000	1,2 %
SUM POST 4	166 000 000	100,0 %

Totalt (post 1 og post 4)

% budsjett

Lønnskostnader ansatte (faste)	88 300 000	24,9 %
Driftskostnader ansatte (faste)	12 750 000	3,6 %
Virksomhetskostnader (variable)	204 300 000	57,5 %
Avskrivninger (faste)	4 000 000	1,1 %
Andre driftskostnader IT etc og Toppidrettssenteret (faste)	45 650 000	12,9 %
SUM TOTALT	355 000 001	100,0 %