

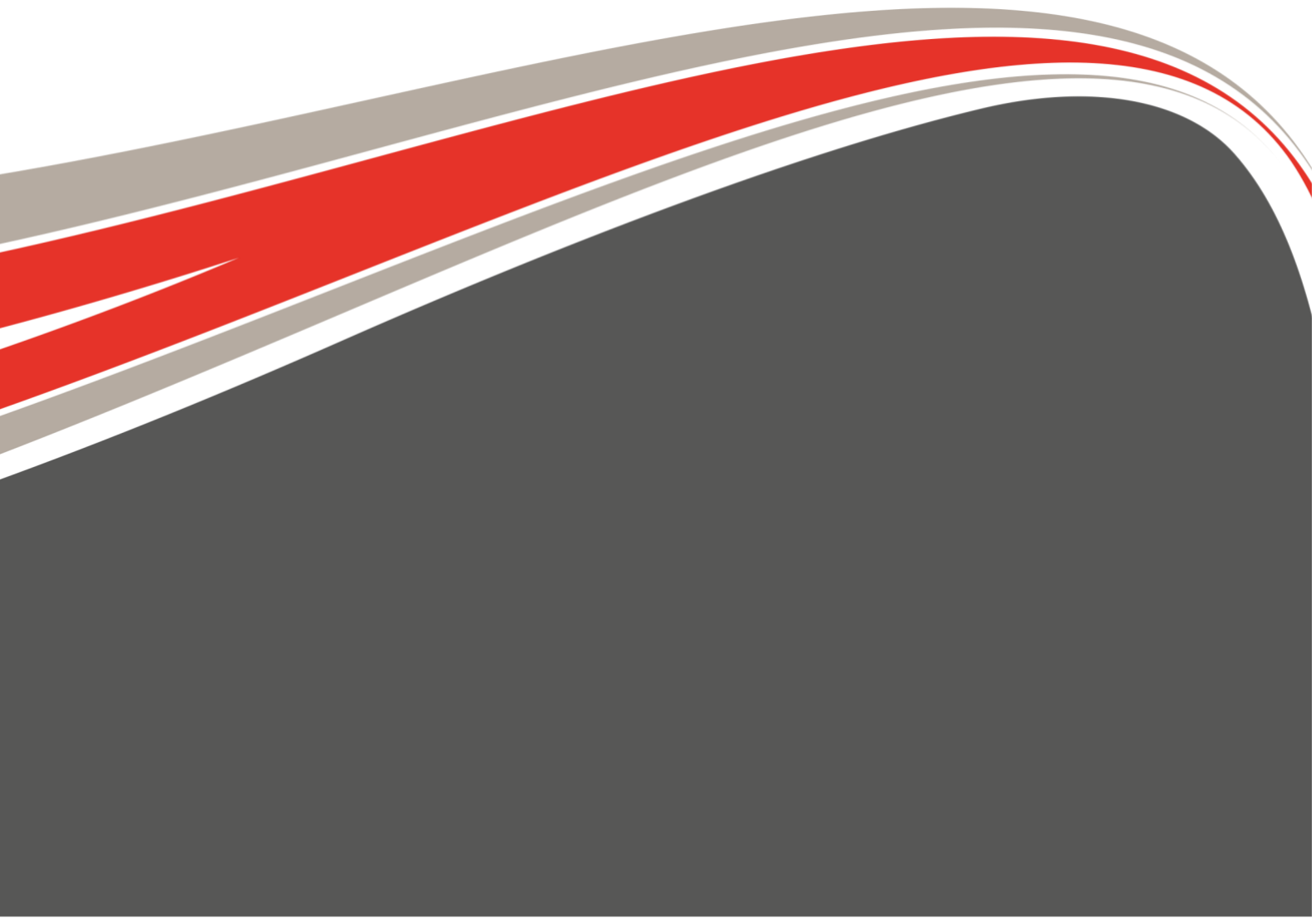
NORGES  
IDRETTSFORBUND



# SPILLEMIDLER 2021

## RAPPORT

Sendt Kulturdepartementet  
8. april 2022



# INNHOLDSFORTEGNELSE

1	INNLEDNING .....	2
1.1	SØKNAD OG TILDELING .....	2
1.2	SPILLEMIDDELRAPPORTEN .....	3
2	SAMLET VURDERING AV MÅLOPPNÅELSE .....	4
3	SPILLEMIDLENES BIDRAG TIL MÅLOPPNÅELSE.....	10
3.1	INNLEDNING.....	10
3.2	POST 1 .....	13
3.3	POST 2 .....	16
3.4	POST 3.....	17
3.5	POST 4.....	21
4	DETALJERT MÅLGJENNOMGANG.....	22
4.1	BEDRE IDRETTLAG.....	22
4.2	LIVSLANG IDRETT .....	29
4.3	BEDRE TOPPIDRETT .....	35
5	SPESEIELL RAPPORTERING.....	42
5.1	GODT STYRESETT .....	42
5.2	UTVIKLING OG PROSESS FOR Å ØKE ANTALL KVINNELIGE LEDERE.....	43
5.3	UTVIKLING PARADRETT .....	45
5.4	STATUS I ARBEIDET MOT RASISME .....	49
5.5	STATUS I ARBEIDET MED ØKONOMI SOM BARRIERE .....	51
5.6	STATUS I ARBEIDET MOT SEKSUELL TRAKKASERING, OVERGREP OG HOMOHETS .....	54
6	ANDRE TILSKUDD .....	56
6.1	UNGDOMSLEKENE.....	56
6.2	UNG FRIVILLIG FOND .....	56
6.3	IDRETTENS KINA-SAMARBEID .....	56
6.4	DIGITALISERING .....	57
6.5	«TILBAKE TIL IDRETTE».....	61
6.6	EKSTRAORDINÆRT TILSKUDD TIL SÆRFORBUND OG IDRETTSKRETSER .....	62
6.7	NYTT NASJONALT TOPPIDRETTSSENTER .....	62
7	ØKONOMISK RAPPORTERING .....	63

# 1 INNLEDNING

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) viser til Kulturdepartementets tildelingsbrev datert 11. desember 2020, og leverer med dette regnskap og rapport for bruk av tildelte spillemidler. Rapporten inneholder en resultatgjennomgang i henhold til mål skissert i tildelingsbrevet og i NIFs søknad om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2021.

## 1.1 SØKNAD OG TILDELING

NIF søkte på vegne av idrettsorganisasjonen om 777 millioner kroner for 2021. Søknaden beskrev idrettsorganisasjonens mål for 2021 og søknadsbeløpet var beregnet ut fra tilhørende aktiviteter.

NIF fikk tildelt 750 millioner kroner, noe som var 27 millioner mindre enn omsøkt beløp.

Tabellen nedenfor viser tildelt beløp og søknadsbeløpet fordelt på de fire postene.

Poster	Tildelt	Søknad	Differanse
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	135 000 000	155 000 000	-20 000 000
Post 2: Grunnstøtte særforbund	276 000 000	279 400 000	-3 400 000
Post 3: Barn, ungdom og bredde	174 000 000	175 600 000	-1 600 000
Post 4: Toppidrett	165 000 000	167 000 000	-2 000 000
	750 000 000	777 000 000	-27 000 000

NIF fikk ytterligere fire tildelinger i 2021. Disse gjaldt:

- Forprosjekt/samspillsfase for nytt toppidrettssenter. Tilskuddet på 18 millioner kroner ble gitt i brev datert 30. juni. Midlene er tilført post 4.
- Gjenåpningskampanjen «Tilbake til idretten». Tilskuddet på fem millioner kroner ble gitt i brev datert 7. september. Midlene er tilført post 1.
- Ekstraordinært tilskudd til særforbund og idrettskretser. Tilskuddet på 35 millioner kroner ble gitt i brev datert 15. september. 5,3 millioner kroner er tilført idrettskretsene via post 1, mens 29,7 millioner kroner er tilført særforbundene via post 2.
- Engangstilskudd til digitalisering. Tilskuddet på syv millioner kroner ble gitt i brev datert 15. september. Midlene er tilført post 1.

Tabellen nedenfor oppsummerer tildelingene i 2021. Deler av midlene er overført til 2022. Dette omtales nærmere i kapittel syv.

Poster	Ordinær tildeling	Ekstra tildeling	Tildelt totalt
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	135 000 000	17 275 578	152 275 578
Post 2: Grunnstøtte særforbund	276 000 000	29 724 422	305 724 422
Post 3: Barn, ungdom og bredde	174 000 000		174 000 000
Post 4: Toppidrett	165 000 000	18 000 000	183 000 000
	750 000 000	65 000 000	815 000 000

## 1.2 SPILLEMIDDELRAPPORTEN

Rapporten inneholder i syv kapitler:

- Kapittel 1 beskriver innholdet i rapporten, samt søknad og tildeling.
- Kapittel 2 inneholder en overordnet vurdering av måloppnåelse vurdert opp mot statens mål med tilskuddet.
- Kapittel 3 inneholder en gjennomgang av de forskjellige tilskuddspostenes bidrag til måloppnåelse.
- Kapittel 4 inneholder en gjennomgang av de konkrete målene fra spillemiddelsøknaden.
- Kapittel 5 inneholder rapportering av temaer som er spesielt etterspurt av departementet.
- Kapittel 6 inneholder rapport for andre tilskudd enn spillemidlene.
- Kapittel 7 inneholder økonomisk rapportering.
- Vedlegg A: Inneholder en gjennomgang av måloppnåelse for målene listet i vedlegg B i søknaden.

I kapittel 6 rapporteres tildelingene listet nedenfor:

- tilskudd til Ungdomslekene gitt i brev datert 8. februar 2017
- tilskudd til UNG frivillig fond gitt i brev datert 2. mars 2017
- tilskudd til oppfølging av samarbeidsavtale med Kina på idrettsområdet gitt i tildelingsbrev 5. oktober 2017
- tilskudd til idrettens arbeid mot rasisme gitt i brev datert 16. desember 2020

### **Nøkkeltallsrapport for 2021**

For å forenkle idrettslagenes hverdag og bedre kvaliteten på den samlede rapporteringen har NIF innført «Samordnet søknad og rapportering» for idrettslagene med frist 30. april hvert år. Her rapporterer idrettslagene alle relevante data herunder blant annet medlems- og aktivitetsdata. Medlems- og aktivitetsdata vil derfor først bli presentert som en sentral del av nøkkeltallsrapporten 1. oktober.

### **Pandemi**

Som i 2020 la koronapandemien store begrensninger på idretten i 2021. Enkelte geografiske områder, enkelte idretter og enkelte aldersgrupper har vært ekstra hardt rammet av restriksjonene som ble innført, og hele 2022 vil være et oppstartsår før aktiviteten forhåpentligvis er tilbake i mer normale former i 2023.

## 2 SAMLET VURDERING AV MÅLOPPNÅELSE

### Statens mål med tilskuddet

Statens overordnede mål for tilskuddet til NIF er å:

- Bidra til å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon.
- Bidra til å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud i den organiserte idretten.
- Bidra til å bevare og sikre NIF som en åpen og inkluderende organisasjon og til at idrettslagene er arenaer for meningsdannelse og verdifulle rammer for sosialt fellesskap.

### Organisasjon

NIF med underliggende organisasjonsledd er alle frivillige, medlemsbaserte og uavhengige organisasjoner.

Det finnes idrettslag i alle landets kommuner. Idrettslagene utvikler seg i takt med medlemmenes ønsker og behov. 7 845 ordinære idrettslag var tilknyttet NIF ved utgangen av 2020. Dette er en nedgang på 145 lag sammenlignet med situasjonen ved utgangen av 2019. Antall fleridrettslag ble redusert med syv, mens det ble 138 færre særvidrettslag.

Kategori	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Endring siste seks år
Særvidrettslag	5 962	6 212	6 281	6 268	6 198	6 197	6 059	97
Fleridrettslag	1 991	1 864	1 884	1 813	1 815	1 793	1 786	-205
<b>Antall idrettslag</b>	<b>7 953</b>	<b>8 076</b>	<b>8 165</b>	<b>8 081</b>	<b>8 013</b>	<b>7 990</b>	<b>7 845</b>	<b>-108</b>
Endring antall lag		123	89	-84	-68	-23	-145	-108
Prosentvis endring		1,5 %	1,1 %	-1,0 %	-0,8 %	-0,3 %	-1,8 %	-1,4 %

Sett i et seksårsperspektiv har det vært en vekst i antall særvidrettslag, mens det har vært en reduksjon i antall fleridrettslag. Totalt har det vært en reduksjon på 108 ordinære idrettslag i seksårs perioden.

Antall bedriftsidrettslag tilknyttet Norges Bedriftsidrettsforbund var 1 610 ved årsslutt. Tallet er redusert kraftig de siste årene. Norges Bedriftsidrettsforbund har gjort en omfattende og bevisst jobb med å avklare medlemskapet til bedriftsidrettslagene.

Totalt var 9 455 idrettslag tilknyttet Norges idrettsforbund ved utgangen av 2020.

55 særforbund var tilknyttet NIF gjennom hele året og NIF har 11 idrettskretser.

### Idretter

Aktivitetstilbudet utvikles, og nye idretter tas opp i eksisterende særforbund. Idrettsstyret har i 2021 godkjent fire nye idretter som grener i Kampsportforbundet. Ved årsskiftet kunne idrettslagene tilby 186 forskjellige idretter. De nye idrettene er:

- Kampsportforbundet: Karate – kata/mønster
- Kampsportforbundet: Karate – kumite/kamp
- Kampsportforbundet: Taekwondo – poomsae/mønster
- Kampsportforbundet: Taekwondo – kyorugi/kamp

## Medlems- og aktivitetsutvikling

En samlet oversikt over aktivitets- og medlemstall for 2021 vil bli presentert i en egen nøkkeltallsrapport 1. oktober.

Tallene som refereres nedenfor er hentet fra nøkkeltallsrapporten for 2020 og er samlet inn gjennom samordnet rapportering. Det har vært arbeidet systematisk i flere år med å heve kvaliteten på medlems- og aktivitetsdata som rapporteres via samordnet rapportering med gode resultater. Det legges ned mye ressurser i dette arbeidet i NIF, idrettskretser og særforbund. Det er utviklet digitale hjelpemidler som gjør at idrettslagene kan hente medlemsdata direkte fra medlemssystemet og som gjør det enklere å identifisere uvanlig store endringer i medlems- og aktivitetsdata i det enkelte idrettslag.

Det er også en positiv utvikling i dataomfanget innenfor det elektroniske medlemsregisteret. Antall medlemskap registrert her begynner å nærme seg antallet medlemskap rapportert i samordnet rapportering. NIF begynner å få god oversikt over antall unike medlemmer.

Medlemskap	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste år	Siste 6 år
Jenter	773 790	766 621	787 382	789 641	799 319	793 416	715 444	-77 972	-58 346
Gutter	1 135 349	1 123 426	1 134 626	1 136 919	1 141 356	1 136 749	1 036 886	-99 863	-98 463
<b>Totalt</b>	<b>1 909 139</b>	<b>1 890 047</b>	<b>1 922 008</b>	<b>1 926 560</b>	<b>1 940 675</b>	<b>1 930 165</b>	<b>1 752 330</b>	<b>-177 835</b>	<b>-156 809</b>
Kvinneandel	40,5 %	40,6 %	41,0 %	41,0 %	41,2 %	41,1 %	40,8 %	43,8 %	37,2 %

Det var registrert 1 752 330 medlemskap i de ordinære idrettslagene ved utgangen av 2020. Dette er en nedgang på nær 180 000 medlemskap noe som tilsvarer ni prosent.

Basert på tilbakemeldinger fra organisasjonen er det grunn til å tro at medlemssvikten først og fremst skyldes koronapandemien. NIF har iverksatt flere tiltak for å bidra til å bringe medlemmer og aktivitet tilbake til idretten og idrettslagene. Kampanjen #tilbaketilidretten som ble lansert i fjor høst er et eksempel på dette.

97 prosent av idrettslagene rapporterte medlemsdata for 2020. Dette er en økning på to prosentpoeng sammenlignet med 2019. Antall lag som ikke rapporterte er nær halvert sammenlignet med tidligere år, men fremdeles mangler det data fra 251 idrettslag, noe som betyr at det reelle medlemstallet er noe høyere enn det oppgitte tallet. Norsk idrett har hatt en positiv utvikling i antall medlemskap i mange år, men medlemstallet falt som vist, kraftig i 2020.

Det er som nevnt en viss usikkerhet knyttet til antall medlemskap i Norges Bedriftsidrettsforbund. Ved årsslutt 2020 var det registrert 138 851 medlemskap i bedriftsidretten. Det er gledelig å se at tallene for 2020 viser en liten medlemsoppgang, og at det store fallet er stoppet opp. Bedriftsidrettsforbundet har gjort en stor jobb gjennom flere år for å bedre kvaliteten på sine medlemsdata.

Det er knyttet en viss usikkerhet til aktivitetstall for 2020 siden store deler av aktiviteten ble stoppet i mars som følge av pandemien. Denne usikkerheten vil vedvare inn i 2021 tallene.

Alle medlemmer som regelmessig deltar i organisert aktivitet i regi av idrettslaget, eller representerer idrettslaget i idrettskonkurranser eller lignende, skal regnes som «aktivt medlem» med tilhørighet i en konkret gruppe/gren.

Et medlem kan telles flere ganger i aktivitetsstatistikken. En gutt som for eksempel spiller fotball om sommeren og ishockey om vinteren vil registreres som aktiv i begge særforbund og dermed bli talt to ganger når en presenterer det samlede aktivitetstallet for norsk idrett. Totaltallet for antall aktive er summen av aktivitetstallene til de forskjellige idrettene. En person som driver med flere idretter i samme særforbund vil også telles flere ganger. Dette er viktig for at særforbundet skal kunne følge utviklingen av antall aktive i de forskjellige idrettene. Til tross for at noen registreres som aktive både to og tre ganger er medlemstallet høyere enn antall aktive. Dette skyldes at mange idrettslag har trofaste medlemmer som forblir i medlemmer og støtter idrettslaget også etter at idrettskarrieren er avsluttet.

Norsk idrett har i en årrekke hatt en relativt jevn og positiv utvikling i antall aktive, men som følge av pandemien og nedstengingen falt aktivitetstallet med 3,8 prosent i 2020 og endte på 1 538 655.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste 6 år	Siste år
Jenter	619 355	627 548	636 109	659 510	658 946	660 102	630 503	11 148	-29 599
Gutter	921 841	910 543	917 718	946 715	939 515	939 430	908 152	-13 689	-31 278
Totalt	1 541 196	1 538 091	1 553 827	1 606 225	1 598 461	1 599 532	1 538 655	-2 541	-60 877
Andel Jenter	40,2 %	40,8 %	40,9 %	41,1 %	41,2 %	41,3 %	41,0 %	-438,7 %	48,6 %

I tildelingsbrevet fra departementet står det at aldersgruppene 6-12 år og 13-19 år er de viktigste målgrupper.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste 6 år	Siste år
Jenter 6-12	224 568	227 691	232 306	239 860	239 871	236 394	222 682	-1 886	-13 712
Gutter 6-12	268 257	266 134	265 399	271 281	268 299	265 045	253 509	-14 748	-11 536
Summert	492 825	493 825	497 705	511 141	508 170	501 439	476 191	-16 634	-25 248
Andel jenter	45,6 %	46,1 %	46,7 %	46,9 %	47,2 %	47,1 %	46,8 %	11,3 %	54,3 %

Det er en nedgang i aktivitetstall for aldersgruppen 6-12 år på 25 000 i 2020. Sett i et seksårsperspektiv viser jentenes aktivitetstall kun en marginal nedgang. Jenteandelen er økt med 1,2 prosentpoeng og ligger nå på 46,8 prosent.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste 6 år	Siste år
Jenter 13-19 år	126 768	125 283	128 993	134 259	136 547	139 877	134 672	7 904	-5 205
Gutter 13-19 år	165 560	162 528	163 402	169 027	167 757	168 769	164 404	-1 156	-4 365
Summert	292 328	287 811	292 395	303 286	304 304	308 646	299 076	6 748	-9 570
Andel jenter	43,4 %	43,5 %	44,1 %	44,3 %	44,9 %	45,3 %	45,0 %	117,1 %	54,4 %

For aldersgruppen 13-19 år ble aktivitetstallet redusert med 10 000 i 2020, men det har vært en vekst i aldersgruppen sett i et seksårs perspektiv. Antall jenter var høyere ved utgangen av 2020 enn seks år tidligere og selv om jenteandelen falt noe i 2020 er den 1,6 prosentpoeng høyere enn den var i 2014. Jenteandelen ligger nå på 45,0 prosent.

Det er stor usikkerhet knyttet til antall parautøvere da disse ikke registreres særskilt i medlemsregistrene. I årets rapportering ble det meldt inn 11 471 utøvere. Kvinneandelen har ligget stabilt rundt 41 prosent siste seks år.

Mer informasjon om barne- ungdoms- og paradretten finnes i kapittel 4.2 og 5.3.

## Kjønnsbalansen i organisasjonen

Jenteandelen i medlemsmassen ble redusert med 0,3 prosentpoeng i 2020, men viser en vekst på 0,3 prosentpoeng sett i et seksårsperspektiv.

Andelen jenter registrert som aktive i de forskjellige idrettene har økt med 0,8 prosentpoeng siste seks år selv etter en nedgang på 0,3 prosentpoeng i 2020.

Jenteandelen faller med stigende alder både for medlems- og aktivitetstall. Blant de yngste er jentene i flertall.

Medlemskap	0-5 år	6-12 år	13-19 år	20-25 år	26+	Totalt
Jenter	29 441	212 682	133 664	53 167	286 490	715 444
Gutter	29 124	245 478	169 635	80 334	512 315	1 036 886
Totalt	58 565	458 160	303 299	133 501	798 805	1 752 330
Andel kvinner	50,3 %	46,4 %	44,1 %	39,8 %	35,9 %	40,8 %

## Kjønns- og alderssammensetningen blant dem som styrer norsk idrett

Arbeidet med å få flere kvinnelige ledere er fortsatt prioritert. Det har i 2020 og årene før vært gjennomført en rekke tiltak knyttet til dette målet og det er gledelig å se at det gjennom 2021 har vært en forsiktig økning av kvinner både som styreledere, styremedlemmer og ansatte administrative ledere, selv om det fortsatt er en vei å gå til kjønnsbalanse.

Ant. medlemmer i styre	Ant. styreledere	Ant. adm.ledere
104 280	23 590	2 032
Kvinneandel (Styre)	Kvinneandel (Styreleder)	Kvinneandel (Adm. leder)
36,2% (+0.22 %)	27,3% (+1 %)	26,8% (+0.69 %)

Kjønnsbalanse per organisasjonstype					
Organisasjonstype	Kvinneandel (Styre)	Kvinneandel (Styreleder)	Kvinneandel (Administrativ leder)	Andel styrer med for få kvinner	Andel styrer med for få menn
NIF	64,3 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Allidrett	52,4 %	50,3 %	42,9 %	0,3 %	2,6 %
Idrettskrets	47,8 %	21,1 %	37,5 %	0,0 %	0,0 %
Særforbund	45,6 %	14,5 %	29,7 %	0,0 %	0,0 %
Bedriftsidrettskrets	41,1 %	33,3 %	33,3 %	16,7 %	0,0 %
Særkrets/Region	40,6 %	27,8 %	33,3 %	13,2 %	3,4 %
Idrettsråd	37,8 %	26,8 %	24,1 %	8,7 %	0,7 %
Idrettslag	36,1 %	24,7 %	27,5 %	27,9 %	6,1 %
Gruppe for særiddrett	35,9 %	27,8 %	25,4 %	17,9 %	5,0 %
Bedriftsidrettslag	32,8 %	24,1 %	20,0 %	9,7 %	3,0 %
<b>Totalt</b>	<b>36,2 %</b>	<b>27,3 %</b>	<b>26,8 %</b>	<b>19,6 %</b>	<b>5,0 %</b>



## Toppidrett

Norge er i 2021 rangert som verdens nest beste idrettsnasjon målt opp mot folketall av Greatest Sporting Nation, som er en anerkjent internasjonal statistikk for toppidrett. Under OL i Tokyo nådde NIF sitt mål med åtte medaljer, derav fire gull, mens medaljemålet for Paralympics ikke ble nådd. De fleste medaljer vinnes av menn. Basert på oppnådde resultater må en totalt sett kunne karakterisere måloppnåelsen som god.

Spillemidlene utgjør cirka 70 prosent av Olympiatoppens budsjett for 2021. Tilskuddet er helt avgjørende for at Olympiatoppen skal kunne fylle sin misjon i norsk toppidrett, da finansieringen av kjernevirksomheten må være stabil og forutsigbar. Usikker prosjektfinansiering kan ikke være basis for denne aller viktigste delen av NIFs toppidrettsarbeid. Spillemidlenes bidrag er helt avgjørende både for Olympiatoppen og landslagenes toppidrettsarbeid.

## Frivillighet

Ifølge Frivillighetsbarometeret for 2021 som ble gitt ut av Frivillighet Norge, falt andelen av befolkningen som bidro i frivillig virksomhet fra 65 prosent til litt under 55 prosent i 2021. Fallet skyldes trolig i all hovedsak koronapandemien. Det samme barometeret, som refererer til innhentede tall sommeren 2021, rapporterer en tilbakegang på 26 prosent i frivillig arbeid i idrettsorganisasjoner på ett år. Dette er alarmerende for en organisasjon som i all hovedsak er drevet av frivillige.

Frivillighet er grunnlaget for hele idrettsbevegelsen. Ifølge satellittregnskapet for ideelle og frivillige organisasjoner som ble publisert i november 2021, sto idretten fortsatt for 25 prosent av alle frivillige årsverk utført, og idretten er den organisasjonen som hadde flest frivillige årsverk.

Tabellen nedenfor er hentet fra Satellittregnskapet og viser utvikling i ulønnede årsverk innenfor idrett og for frivillige og ideelle organisasjoner totalt.

Ulønnede årsverk	Årsverk						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>00000 Total</b>	130 630	138 769	147 778	147 778	141 381	142 064	142 064
<b>01200 Idrett</b>	32 183	33 357	34 337	34 337	34 675	34 960	34 960
<b>Andel idrett</b>	25 %	24 %	23 %	23 %	25 %	25 %	25 %

Det ble utført nær 35 000 ulønnede årsverk i idretten i 2018. Dette er en økning på 3 000 årsverk på seks år. Antall ulønnede årsverk innenfor idretten øker i hele perioden, mens den totale innsatsen i befolkningen nådde sitt toppunkt i 2014/15.

I SSBs levekårsundersøkelse for 2017 svarte 38 prosent av befolkningen over 16 år at de har utført gratisarbeid for en frivillig organisasjon siste 12 måneder. Nær halvparten (42 prosent) av disse har gjort det for et idrettslag. Totalt har 16 prosent av den voksne befolkningen utført gratis arbeid for et idrettslag. Tilsvarende tall for gruppen ideelle organisasjoner innen miljø, menneskerettigheter, humanitær eller annen hjelp er seks prosent, mens det er to prosent som har utført gratis arbeid for en friluftslivsorganisasjon.

Det finnes ennå ingen fullstendig oversikt over den frivillige innsatsen i 2020. Når aktivitetene stenges ned, forsvinner også de frivillige som har vært tett på aktiviteten. Det store spørsmålet er om både aktivitet og frivillighet tar seg opp til nivået som fantes før pandemien.

## **Oppsummering**

Måloppnåelsen sett i forhold til statens overordnede mål som i stor grad er sammenfallende med idrettens egne mål, er etter NIFs mening fortsatt god. Effektene av koronapandemien gjør usikkerheten større enn normalt og det er vanskeligere å være trygg på vurderingen.

Idrettslagene har vært hardt rammet av nedstengning, men de har etter NIFs mening tilpasset seg stadig skiftende forutsetninger og vist stor vilje og evne til å drive den aktiviteten som har vært mulig innenfor forsvarlige rammer. Idrettslagenes bidrag til gode, trygge og attraktive idretts- og oppvekstmiljøer for barn og ungdom kan ikke overvurderes. Savnet av idrettslaget, aktiviteten og kameratskapet har vært stort for mange.

Til tross for korona og en stor nedgang i 2020 viser aktivitetstallene en vekst sett i et seksårsperspektiv. Kvinneandelen øker, også blant ledere, toppidretten leverer gode resultater i mange idretter. Vår største bekymring fordi situasjonen er uklar, er omfanget av dugnad og frivillig innsats.

Den norske idrettsmodellen har vist seg å fungere godt også i denne tunge perioden.

## **Grunnlag for videre utvikling og vekst**

Idrettsdeltakelsen i Norge er fortsatt høy blant barn og ungdom, men det er ingen selvfølge at like mange vil delta i idretten fremover. Mange er blitt borte under pandemien, tilbudet av fritidsaktiviteter øker, og idretten må utvikle seg videre for å fremstå like attraktiv som tidligere. Det er, som sagt, for tidlig å vurdere konsekvensene av koronapandemien både når det gjelder deltakelse, medlemskap og frivillighet.

I 2021 var kvaliteten på idrettstilbudet den viktigste føringen for organisasjonenes arbeid. Idrettstinget vedtok et helhetlig og omfattende verdiarbeid med etiske leveregler, et eget og uavhengig etisk råd, en ny påtalenemnd og et nytt system for varsling i hele idretten. Det er blitt innført en trenerattest, som blir koblet mot politiattestarbeidet, og et målrettet trener- og klubb utviklings arbeid er gjennomført av idrettskretser og særforbund. Samtidig har NIF sentralt gjennomført et eget strategi- og utviklingsarbeid for egen organisasjon og er i full gang med å gjøre det samme for idrettskretsene. Dette gjør NIF sentralt – og etter hvert også idrettskretsene – enda bedre i stand til å bidra til en positiv utvikling av norsk idrett.

I tillegg er det blitt vedtatt og det implementeres en omfattende og helhetlig strategi for idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse. Med målet, én idrett – like muligheter, settes det inn ressurser for å komme enda tettere på visjonen om idrettsglede for alle.

## 3 SPILLEMIDLENES BIDRAG TIL MÅLOPPNÅELSE

### 3.1 INNLEDNING

I tildelingsbrevet etterspørres en vurdering av hvordan de fire tilskuddspostene bidrar til måloppnåelse.

Som beskrevet i spillemiddelrapporten for 2020 er det vanskelig å vise en direkte sammenheng mellom virkninger ute idrettslagene hvor aktiviteten foregår og tilskuddene som gis til de forskjellige organisasjonsleddene. Dette er spesielt vanskelig i 2021 hvor store deler av idretten har vært nedstengt i kortere eller lengre perioder, og det er stor usikkerhet knyttet til kvaliteten på medlems- og aktivitetstall og ikke minst den frivillige innsatsen.

Postinndelingen er godt egnet til å styre hovedstrømmene av spillemidler mellom forskjellige organisasjonsledd, og til forskjellige formål, men det er krevende å rapportere en tydelig resultateffekt langs de samme linjene. I tillegg har finansiering av prioriterte flerårige fellesprosjekter vært gjennomført på forskjellige måter de siste årene.

Spillemidlene virker alltid sammen med andre pengestrømmer, og ikke minst sammen med frivillig innsats. Målet med tiltak som gjennomføres av NIF, særforbund og idrettskretser, er først og fremst å legge til rette for og bidra til mer og bedre idrett i idrettslagene og til gode toppidrettsresultater.

Statens direkte støtte til idrettslagene kommer delvis fra spillemidler, og delvis fra statsbudsjettet. I tillegg bidrar spillemidlene til realiseringen av nødvendige anlegg og til drift og utvikling av NIF, særforbund og idrettskretser.

Lokalt utgjør klubbenes egenfinansiering i form av kontingenter, dugnads- og sponsorinntekter den klart største inntektskilden, og den frivillige innsatsen den største verdien. Kommunenes direkte tilskudd til lagene og bidrag til aktivitet gjennom bygging og drift av anlegg utgjør en betydelig verdi.

Idrettslaget har som beskrevet over, mange inntektskilder og bidragsyttere. Sett fra et idrettslags perspektiv er det vanskelig å vise direkte sammenhenger mellom tildelte spillemidler over post en, to og tre og oppnådde resultater, men det er ingen tvil om at spillemidlene er viktige for idretten på alle nivåer.

De fleste store utfordringer i norsk idrett løses gjennom innsats fra flere organisasjonsledd og ved hjelp av flere tiltak innenfor en organisasjon. Derfor vil vi ikke kunne vise direkte sammenhenger mellom en spesiell tildeling eller et konkret prosjekt og for eksempel en økning i antall aktive, for utviklingen i kjønnsbalansen i organisasjonen eller for toppidrettsprestasjonene, men vi kan se trender over tid.

Det er ingen tvil om at spillemidlene er helt avgjørende for aktiviteten i NIF, særforbund og idrettskretser. Det er naturlig å anta at det arbeidet som gjøres av disse knyttet til for eksempel bedring av rammebetingelser, oppsett av terminlister, utvikling av trenerløypa, idrettsfaglig rådgivning, klubbutviklingskurs, dommerkurs, arbeid med barneidrettsbestemmelsene, politiattester, generell veiledning innenfor mange områder og så videre, er med på å skape grunnlaget for gode trygge idrettsmiljøer med attraktive aktiviteter i idrettslag rundt i hele landet.

Figurene på de neste sidene er utarbeidet for å vise spillemidlenes betydning for særforbundene og idrettskretsene. Figurene viser spillemidlenes andel<sup>1</sup> av særforbundenes/idrettskretsenes totale inntekter<sup>2</sup> i 2020. Dette gir en god illustrasjon på spillemidlenes betydning for disse organisasjonsleddene.

Under post 4 ligger alle overføringer fra Olympiatoppen til særforbund og idrettskretser. For idrettskretsene gjelder dette tilskudd til Olympiatoppens regionale avdelinger og trenerutdanning.

For 33 av særforbundene utgjør spillemidlene over 50 prosent av inntektene, og for hele 47 utgjør spillemidlene mer enn 30 prosent av samlede inntekter. I 2019 var tilsvarende tall 23 og 42. Dette viser at spillemidlene er helt avgjørende for det arbeidet særforbundene gjør, og at spillemidlene har økt sin betydning for mange særforbund i 2020.

Kun Fotballforbundet hentet mindre enn ti prosent av sine inntekter fra spillemidlene, mens for syv forbund utgjør spillemidlene under 20 prosent. Tilsvarende tall var to og seks i 2019. Spillemidlene er likevel viktige også for disse. Fotballforbundet mottok for eksempel 44 millioner kroner i spillemidler i 2020.

I tillegg bidrar også spillemidlene til anleggsbygging for disse idrettene og til styrking av idrettslagenes økonomi. Spillemidler er viktige for alle særforbund og idretter.

Spillemidlene utgjør en mindre andel av idrettskretsenes inntekter. Dette skyldes at idrettskretsene mottar midler fra fylkeskommunene som blant annet videreformidles til særkretser og regioner. Idrettskretsene gjennomfører også en del folkehelseprosjekter finansiert via offentlige midler, enten i egen regi eller via idrettslag. Dette øker idrettskretsenes totale inntekter. Flere idrettskretser har i tillegg ansvaret for økonomien til de regionale toppidrettssentrene. Dette bidrar til økte inntekter fra spillemidler via Olympiatoppen, og fra kommuner og fylkeskommuner.

Spillemidlene utgjorde 42 prosent av inntektene til Trøndelag idrettskrets, mens andelen i Oslo idrettskrets var to prosent. Spillemidlene er helt avgjørende for at idrettskretsene skal kunne utføre sine basisoppgaver knyttet til idrettslagenes virksomhet.

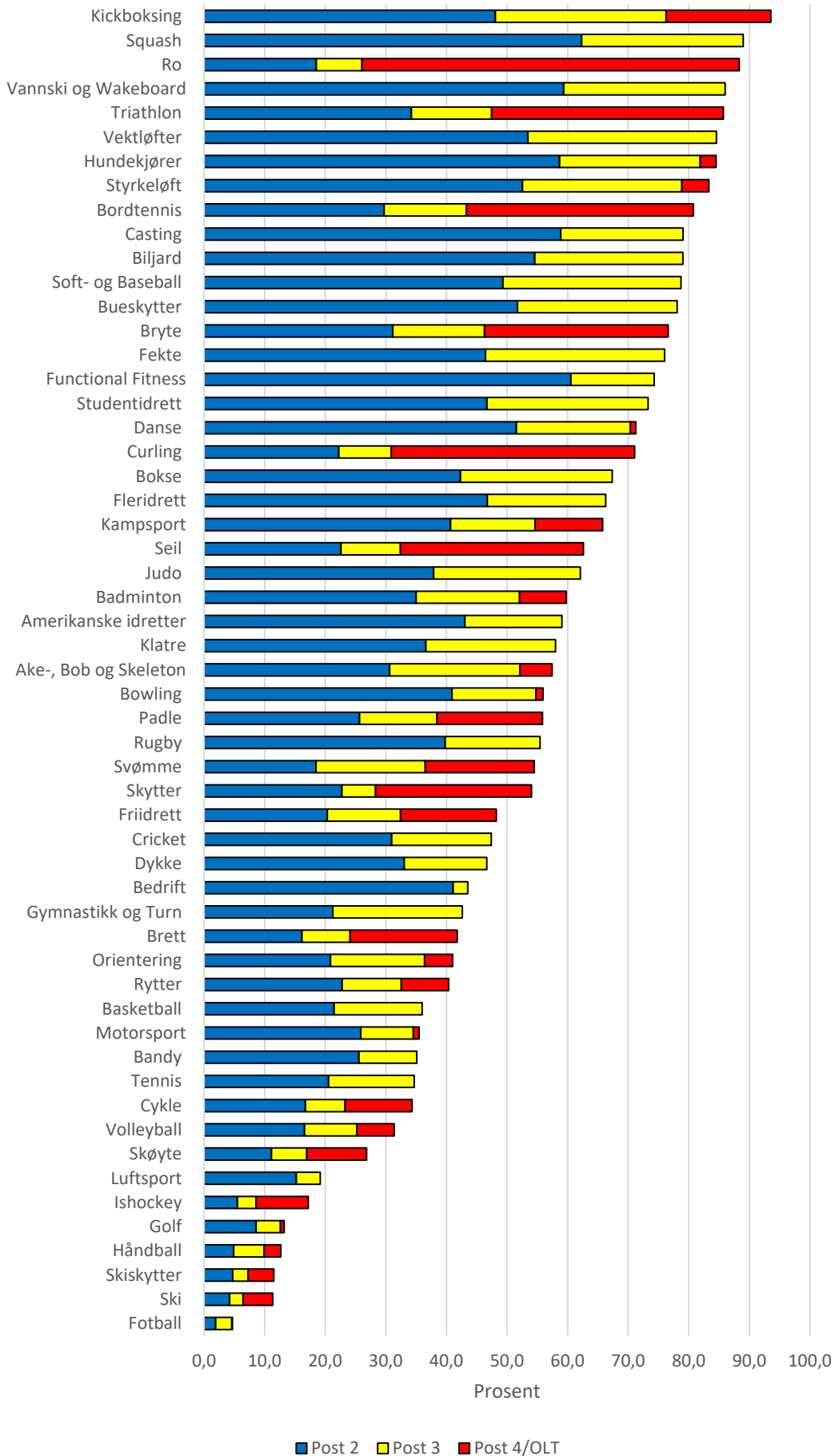
Tilsvarende er spillemidlene helt avgjørende for det arbeidet NIF sentralt og Olympiatoppen gjør.

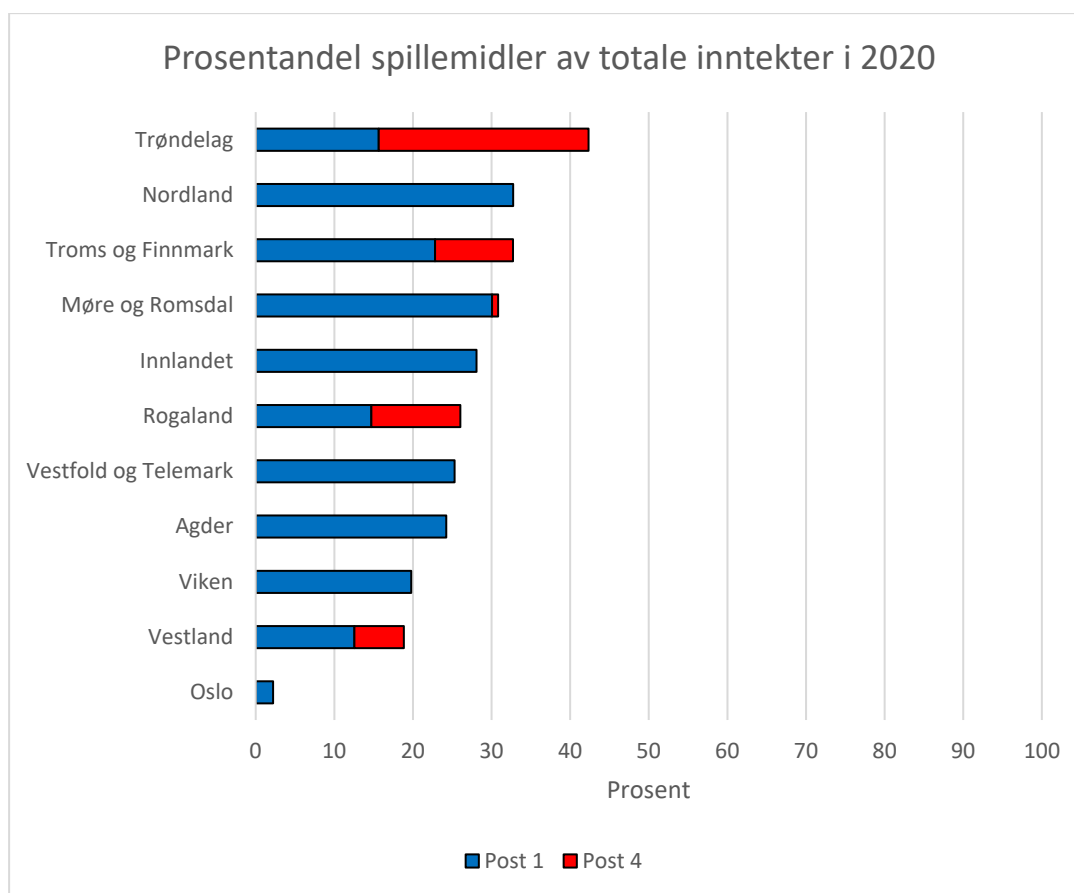
---

<sup>1</sup> Hentet fra NIFs årsrapport for 2020

<sup>2</sup> Hentet fra Nøkkeltallsrapporten 2020

## Prosentandel spillemidler av totale inntekter i 2020





### 3.2 POST 1

NIF ble tildelt 135 millioner kroner over post 1 i 2021. Disse midlene benyttes sammen med andre inntekter til drift av NIF sentralt, idrettskretsene og til fellestjenester og fellesoppgaver for hele idrettsorganisasjonen. Netto kostnad innenfor post 1-området var 188,2 millioner kroner.

Av post 1 midlene ble totalt 56,6 millioner kroner overført til idrettskretsene. 49,0 millioner ble overført som et ramme- og klubb utviklingstilskudd, mens 7,6 millioner kroner ble overført til arbeid med paraidrett.

52,7 millioner kroner ble benyttet til fellestjenestene:

- grunnfinansiering av idrettens IT-løsninger,
- drift av idrettens hus
- og Idrettens regnskapskontor.

#### **NIF sentralt og idrettskretsene**

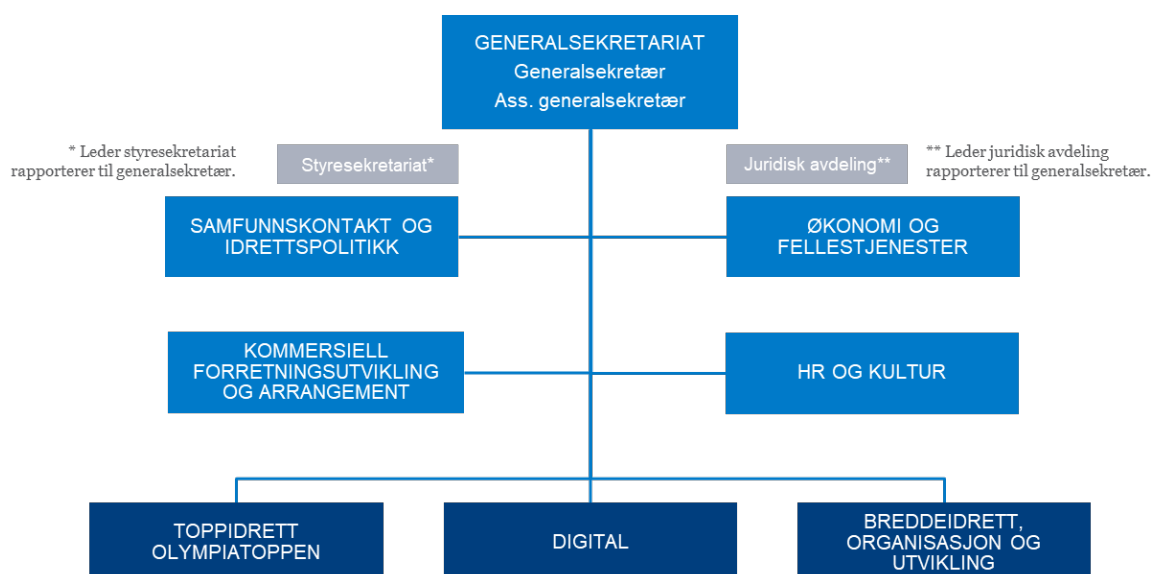
2021 har, som 2020, vært et helt spesielt år. For NIF sentralt og idrettskretsene har koronapandemien påvirket arbeidet i stor grad. Mye tid er gått med til kontakt med særforbund, idrettslag og myndigheter rundt mulighet for å holde idretten i gang, behov for støtteordninger, tiltakspakker og arbeid med å tilrettelegge for en vellykket gjenåpning.

Nedenfor følger en opplisting av andre viktige arbeidsoppgavene det har vært arbeidet med i 2021 og som er delvis er finansiert over post 1. Enkelte av disse får en bredere omtale andre steder i rapporten.

- a) Arbeid for å bedre idrettens omdømme og rammebetingelser.
- b) Arbeid med oppfølging av særforbund, idrettsråd og idrettslag.
- c) Arbeid med utvikling og oppdatering av kurs.
- d) Arbeid med utvikling av digitale løsninger for å lette idrettslagenes hverdag
- e) Arbeid med utvikling av en parastrategi.
- f) Arbeid med utvikling av en bærekraftsstrategi.
- g) Arbeid med etisk og trygg idrett herunder arbeid mot seksuell trakkasering, overgrep og homohets.
- h) Arbeid med «Sunn idrett».
- i) Arbeid for å bedre kjønnsbalansen i alle deler av organisasjonen.
- j) Arbeid med å videreutvikle medlemssystemet og forbedre kvaliteten på medlemsdata.
- k) Arbeid med godt styresett
- l) Arbeid med oppfølging av funnene i riksrevisjonens rapport.
- m) Arbeid med modernisering av organisasjonen herunder strategi- og organisasjonsutvikling (SOU prosjektet).
- n) Arbeid for å fremme norsk idretts verdier og mål internasjonalt.

## NIFs sentraladministrasjon

Organisasjonskartet for NIFs sentraladministrasjon er vist nedenfor. En ny avdelingsstruktur og en ny ledergruppe ble etablert høsten 2021 som et resultat av strategi og organisasjonsutviklingsprosjektet. Ny generalsekretær og assisterende generalsekretær ble ansatt samt nye ledere i virksomhetene Breddeidrett, organisasjon og utvikling og Samfunnskontakt og idrettspolitikk. Stillingen som leder for HR og kultur er ikke besatt. Lederrollen fylles av assisterende generalsekretær.



## **Ledergruppe**

NIFs ledergruppe besto ved årsskiftet av generalsekretær, assisterende generalsekretær og lederne for de sju virksomhetsområdene:

- Breddeidrett, organisasjon og utvikling
- Toppidrett Olympiatoppen
- Digital
- Samfunnskontakt og idrettspolitik
- Kommersiell forretningsutvikling og arrangement
- Økonomi og fellestjenester
- HR og Kultur

### **Breddeidrett, organisasjon og utvikling**

Virksomhetsområdet har ansvaret for oppfølging av særforbund og idrettskretser samt organisasjons-, kompetanse- og aktivitetsutvikling, samt bærekraft og breddeidrett.

### **Toppidrett**

Virksomhetsområdet har ansvaret for å utfordre og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettssatsning slik at Norge styrkes som en ledende toppidrettsnasjon. Olympiatoppen skal ha kapasitet og finansielle midler til å bistå utøvere tilknyttet landslagene med tjenester på høyt faglig medisinsk og idrettsfaglig nivå, og fortsette å være verdensledende på kunnskap og verdier.

### **Digital**

Virksomheten har ansvaret for å tilby idrettslag og andre organisasjonsledd gode kostnadseffektive digitale løsninger som forenkler og effektiviserer hverdagen til disse. Virksomheten har videre ansvaret for digital forretningsutvikling og for idrettens supportsenter.

### **Samfunnskontakt og idrettspolitik**

Virksomheten har ansvaret for idrettspolitik og kommunikasjon samt internasjonalt arbeid/bistand, anlegg, etisk og trygg idrett og godt styresett.

### **Kommersiell forretningsutvikling og arrangement**

Virksomheten har ansvaret for kommersielle avtaler og konsepter, merkevare og arrangement.

### **Økonomi og fellestjenester**

Virksomheten har ansvaret for økonomi og fellestjenester herunder risikostyring og forvaltning.

### **HR og kultur**

Virksomheten har ansvaret for organisasjons-, kultur- og kompetanseutvikling, samt personal og lønn.



### 3.3 POST 2

Tilskuddet over post 2 utgjorde 276 millioner kroner i 2021. Midlene tildeles som et rammetilskudd, og fordeles til særforbundene ut fra kriterier vedtatt av idrettsstyret. En mindre andel går til å dekke felleskostnader for særforbundene. Særforbundenes andel av digitaliseringsprosjektet ble finansiert over post 2 i 2021.

Særforbundene har flere inntektskilder og de er svært forskjellige i størrelse og omsetning. På flere viktige innsats- og aktivitetsområder utgjør rammetilskuddet kun en del av finansieringen. I tillegg til spillemidler er markeds- og medlemsinntekter viktige.

Post 2 gis som en grunnstøtte og benyttes til å dekke deler av særforbundenes kostnader til sentrale arbeidsoppgaver som:

- a. Administrasjon, politisk ledelse, internasjonalt arbeid
- b. Lede konkurransevirkosomheten og administrere aktivitetstilbudene for alle aldersgrupper. Herunder sette opp terminlister, cuper osv, samt ha system for dommere, teknisk delegert og andre som trengs for gjennomføring av kamper og konkurranser.
- c. Toppidrett, landslagsvirkosomhet og talentutvikling
- d. Særidrettslig arbeid med anlegg
- e. Tilrettelegging for paraidrett
- f. Verdiarbeid
- g. Andre administrative oppgaver som er ulike etter særforbundets egenart

Tilskuddene fra post 2 fordeles basert på fem kriterier.

- a. Grunntilskudd
- b. Regionstilskudd
- c. Aktivitetstilskudd
- d. Tilskudd til idrett for personer med nedsatt funksjonsevne
- e. Tilskudd til utviklingsorientert ungdomsidrett

Særforbundene utformer selv mål og tiltak for bruken av midlene innenfor rammen av de overordnede målene for tilskuddet.

#### **Paraidrett**

Det ble via post 2-tildelingen fordelt 21 098 130 kroner til særforbundenes arbeid innenfor paraidrett. Midlene ble fordelt utfra seks kriterier, som dannet grunnlaget for vurderingen av særforbundenes arbeid med paraidrett. Kriteriene som ble lagt til grunn var:

1. Antall aktive medlemmer i paraidrett (snitt siste tre år).
2. Hvorvidt særforbundet har utøvere med store tilretteleggingsbehov som det er kostbart å tilrettelegge for.
3. Hvorvidt særforbundet har toppidrettsutøvere, landslag og driver med talentutvikling.
4. Hvorvidt særforbundet arbeider med organisasjonsutvikling, har en administrativ satsing og tar ansvar for å få skape utvikling innenfor området.

5. Hvorvidt særforbundet har integrert paraaktiviteten i sin ordinære trenings- og konkurranseaktivitet.
6. Det sjette kriteriet er et utjevningskriterium. Dette kriteriet brukes til å utjevne tildeling av midlene, slik at ingen særforbund får mindre enn 90 prosent av forrige års tilskudd.

Kriterium 4 ble tillagt høyest verdi. 45 særforbund fikk tildelt midler til arbeidet med paraidrett.

### 3.4 POST 3

NIF fikk tildelt 174 millioner kroner over post 3.

I tillegg til de overordnede målene gitt i tildelingsbrevet, er det beskrevet ytterligere tre mål for post 3-tildelingen. Disse er:

1. Bidra til et godt tilbud til barn (6-12 år) i den frivillige, medlemsbaserte idretten.
2. Bidra til et godt tilbud for ungdom (13-19 år) i den frivillige, medlemsbaserte idretten.
3. Bidra til gode rammebetingelser for de lokale idrettslagene.

Post 3-midlene fordeles til følgende tre hovedsatsingsområder:

- a) 149,9 millioner kroner ble fordelt til barne- og ungdomssatsing i særforbundene.
- b) 12,0 millioner kroner ble fordelt til «utstysordningen».
- c) 9,9 millioner kroner ble fordelt til fellesidrettslig kompetanseutvikling og fellesprosjekter.

I tillegg tilføres Sunn idrett 0,9 millioner kroner fra post 3 og barneidrettsforsikringen som koster 1,3 millioner kroner dekkes over denne posten.

Tilskuddet til særforbundenes barne- og ungdomssatsing fordeles basert på følgende fire kriterier:

1. Aktivitetsomfang
2. Aktivitetsutvikling
3. Kompetanseutvikling
4. Kvalitet & verdigrunnlag

Data for aktivitetsomfang og -utvikling hentes fra samordnet rapportering.

Ved resultatvurderingen innenfor kategoriene aktivitetsomfang og -utvikling vektet de forskjellige aldersgruppene ulikt.

- Barn 6 - 12 år har vektall 4.
- Ungdom 13 - 19 år har vektall 6.
- Unge voksne 20 - 25 år vektall 1.

Post 3 midler kan ikke benyttes til tiltak for aldersgruppen 20 - 25 år, men størrelsen på aldersgruppen inngår i beregningsgrunnlaget, fordi antall aktive innenfor denne gruppen gir

en indikasjon på hvorvidt særforbundet har lykket med å beholde ungdommen gjennom hele ungdomstiden.

I tillegg vurderes aktivitetsomfang og utvikling for utøvere med nedsatt funksjonsevne. Disse er gitt vektall 10 i beregningen.

Paraidrett er et viktig satsingsområde. Midler fra post 3 øremerkes og fordeles basert på måloppnåelsen innenfor følgende tre kriterier:

- a) Antall utøvere med nedsatt funksjonsevne.
- b) Utvikling i antall utøvere siste fire år.
- c) Formell og praktisk implementering av aktivitets-, konkurranse- og utdanningstilbud knyttet til paraidrett.

Når det gjelder kriteriene kompetanseutvikling og kvalitet og verdigrunnlag hentes data fra en egen rapportering for gjennomførte kompetansetiltak og fra statusmøter.

Særforbundene må dokumentere kompetansearbeidet, både strukturelt og gjennom registrering av gjennomførte tiltak i idrettskurs. Dette har ført til økt kvalitet på læringsmål og kursregistrering, og medfører at NIF samlet sett har en god oversikt over kompetansearbeidet norsk idrett. Her kommer NIF tilbake med flere detaljer i nøkkeltallsrapporten.

NIF gjennomfører årlige statusmøter med hvert særforbund på faglig/administrativt nivå, der særforbundenes formelle og reelle oppfølging av prinsippene bak den norske idrettsmodellen blir evaluert. I forkant av møtene fyller alle særforbundene skriftlig ut en omfattende undersøkelse som rapportering for inneværende år. I møtene vektlegges en generell gjennomgang av det enkelte særforbundets arbeid og resultater innenfor barne-, ungdoms- og breddeidretten, samt leveransene innenfor sentrale kompetanseområder. Totalt ti punkter vurderes.

Resultatene vurderes etter en enkel skala hvor det gis karakterene null, en og to. 0 = Ikke implementert, 1 = Under arbeid og 2 = Implementert.

Det vil til enhver tid være noen særforbund som av forskjellige årsaker eller på grunn av idrettens egenart, ikke oppnår full score. Det er derfor ikke et mål å ha en modell der alle oppnår full score. Hvis alle scorer fullt på et punkt bør dette tas ut og erstattes av andre prioriteringer. Derfor oppdateres og justeres kriteriene jevnlig for hva som skal til for å få full score, slik at organisasjonen har noe å strekke seg etter og når de overordnede idrettspolitiske målene.

De ti punktene som vurderes er vist i tabellen nedenfor:

Kategori	Kriterium	Verdi
Verdigrunnlag og verdiarbeid	Formelle vedtak barn, ungdom og paraidrett	Hvert kriterium gir: 0 = 0 kr 1 = 30 000 kr 2 = 60 000 kr
	Økonomi som barriere	
	Seksuell trakassering	
Praktisering i aktivitets- og konkurransetilbudet	Barneidretten	Hvert kriterium gir: 0 = 0 kr 1 = 20 000 kr 2 = 40 000 kr
	Ungdomsidrett	
	Aktivitets- og konkurransetilbud funksjonshemmede	
Helhetlig kompetansetilbud	Klubbutvikling	
	Ledelsesutvikling	
	Trenerutvikling	
	Arrangementsutvikling	
<b>Maksimal utbetaling</b>		<b>460 000 kr</b>

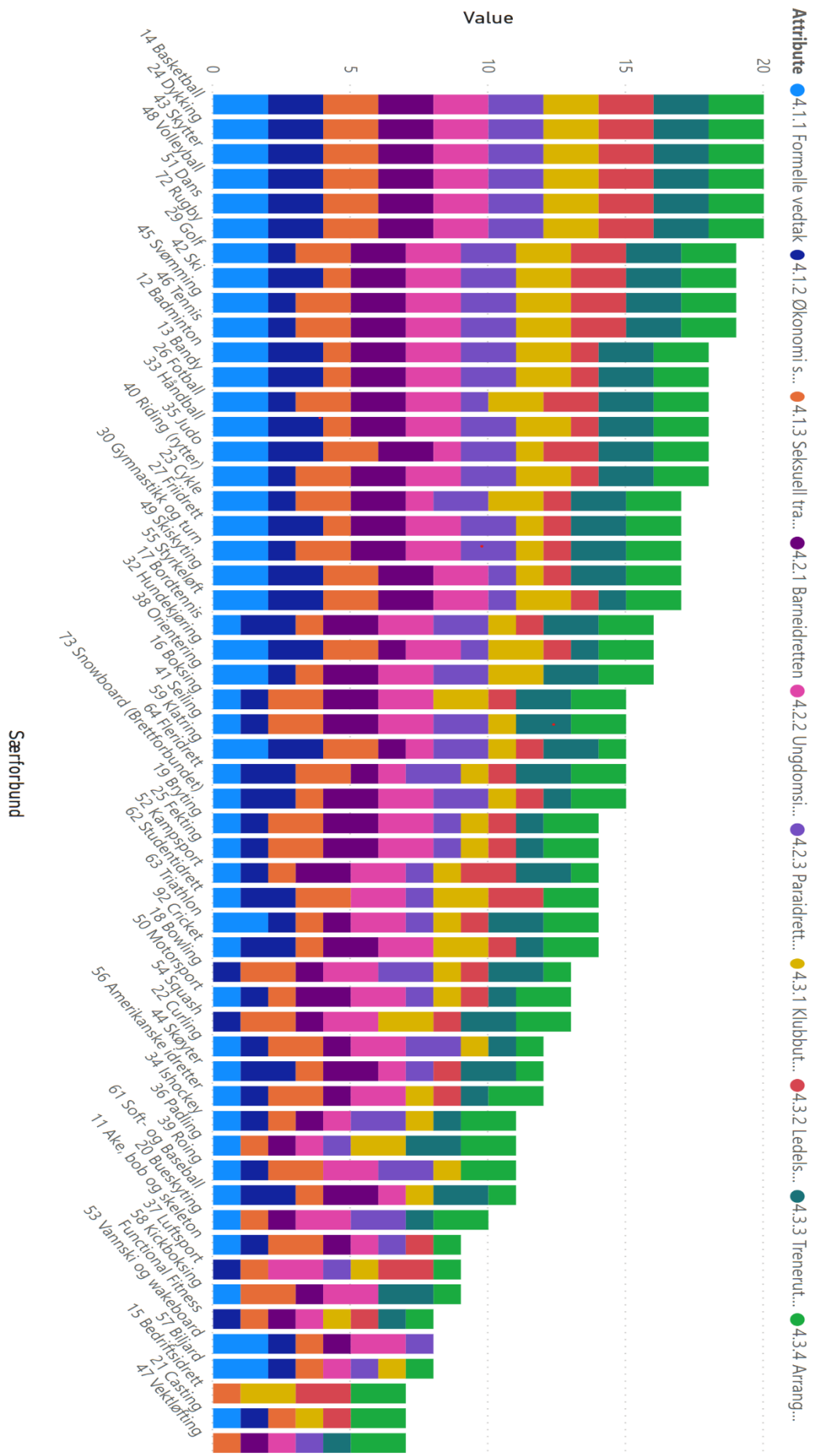
### Vurdering av måloppnåelse

Ut fra særforbundenes tilbakemeldinger i NIFs evaluering av post 3, og ut fra den rapporterte utviklingen på de prioriterte områdene, fremstår det tydelig at post 3 midlene og forvaltningen av disse bidrar til økt måloppnåelse. Flere særforbund uttrykker at dette gir retning og prioritering til utviklingen av egne mål, egen organisasjon og aktivitet. De rapporterer at selve gjennomgangen, både i møtene med NIF og ikke minst i forberedelsesfasen gir økt bevissthet rundt arbeidet med idrettens felles mål og prioriteringer.

Grunnet pandemien, ble ingen særforbund satt ned i score på kategori 4 i rapporteringen for 2020. I rapporteringen for 2021 ble alle særforbundene vurdert på nytt i alle kategoriene selv om effekten av pandemien fortsatt var sterkt tilstedeværende. Det er derfor flere særforbund som har gått ned i score på flere av punktene i vurderingen for 2021. Resultatene fra vurderingen er vist i figuren på neste side.

### Overføring av Post 3 midler fra 2021 til 2022

2021 vært et krevende år for barne-, ungdoms- og paraidretten på grunn av pandemien, og de ulike særforbundene har hatt forskjellige forutsetninger for å få gjennomført aktivitet. Særforbundene ble gitt adgang til å overføre ubrukte post 3 midler fra 2021 til 2022. Som et resultat av dette overførte 14 særforbund 7,7 millioner kroner til 2022. Disse midlene vil inngå i 2022 rapporteringen.



### 3.5 POST 4

NIF ble tildelt 165 millioner kroner over post 4 i 2021. Tilskuddet utgjør cirka 70 prosent av Olympiatoppens budsjett for 2021, og er dermed helt avgjørende for at Olympiatoppen skal kunne fylle sin misjon i norsk toppidrett. Ved inngangen til 2021 hadde Olympiatoppen, i tillegg til tildeling over post 4, betydelige inntekter fra prosjektfinansiering fra stiftelser som blant annet Stiftelsen VI (paraidrett) og Sparebankstiftelsen DNB (talentutvikling og trenerutvikling). Stiftelsen VI terminerte samarbeidsavtalen med Olympiatoppen i februar 2021, hvilket har medført betydelige utfordringer og behov for omprioriteringer. Dette er en påminnelse om at kjernevirksomheten ikke kan gjøres for avhengig av prosjektfinansiering.

Det totale toppidrettsbudsjettet ligger fortsatt under de faktiske behov. Det er en stor utfordring å sikre tilstrekkelig finansiering til toppidrettsarbeidet for særforbund og utøvere med svak økonomi og små markedsinntekter. Norges idrettsforbund ved Olympiatoppen må balansere hvor offensive en kan være i å skaffe markedsinntekter til egen virksomhet, da dette kan bidra til mindre markedsinntekter for særidrettene. Koronapandemien har også i 2021 skapt særskilte utfordringer for toppidretten, både sportslig og økonomisk. Ikke minst i forhold til flytting av OL i Tokyo fra 2020 til 2021.

Basert på oppnådde resultater i 2021 må en totalt sett kunne karakterisere måloppnåelsen som god, og spillemidlenes bidrag som helt avgjørende for Olympiatoppen og landslagenes toppidrettsarbeid.

## 4 DETALJERT MÅLGJENNOMGANG

Nedenfor følger en kronologisk gjennomgang av målene listet i kapittel 2, Prioriterte områder i spillemiddelsøknaden.

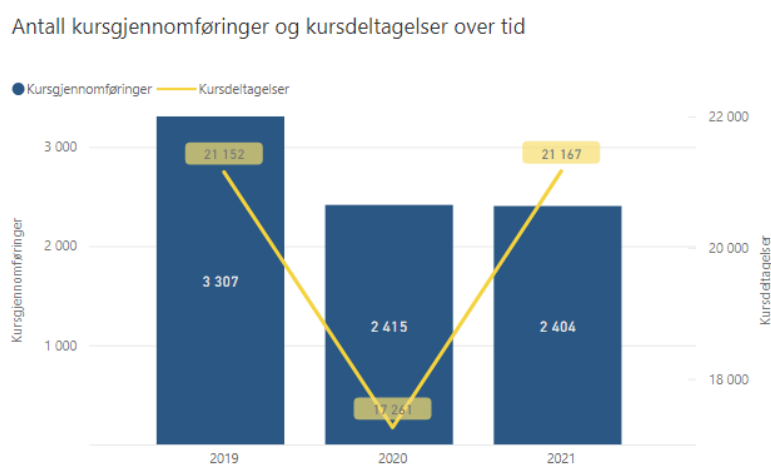
### 4.1 BEDRE IDRETTSLAG

#### Oppfølging av styrearbeid og kompetanseutvikling i idrettslag

*Mål:*

- *Antall klubb utviklingstiltak i hele organisasjonen skal økes med 10 prosent i forhold til 2019*

Antall klubb utviklingstiltak er redusert med 27 prosent, mens antall deltagere ligger på samme nivå som i 2019. Det har med andre ord vært flere deltagere på de tiltak som er gjennomført. Antall tiltak og deltagelser vises i tabellen under.



Reduksjonen i antallet tiltak skyldes primært at pandemien har gjort det vanskelig å gjennomføre besøk hos idrettslagene. Tiltakene er derfor i stor grad blitt gjennomført digitalt. Dette har ført til økt deltakelse per tiltak. Det er positivt at antall personer som har deltatt, ligger på samme nivå som før pandemien. Dette skyldes at mange særforbund og idrettskretser har satt et ekstra søkelys på klubb utvikling i periodene det har vært ingen eller redusert aktivitet.

Sammenlignet med 2020 er det en vekst i antall kursdeltakere med 23 prosent, mens antall tiltak ligger på samme nivå.

#### *Mål:*

- *Erfaringer fra digitale arbeidsmåter i 2020, som e-læring, webinarer, workshop osv., skal måles, iverksettes og forankres i organisasjonen.*

For å få gjennomført idrettens formelle møtearenaer som ledermøter, årsmøter og ting, var det nødvendig med digital tilpasning. Arbeid med tilrettelegging for dette ble prioritert. Erfaringen fra høsten 2020 ble videreført inn i 2021.

Bruken av nye digitale arbeidsmåter fikk et løft som følge av pandemien, og er godt innarbeidet i organisasjonen. Nye og mer effektive arbeidsmetoder og -verktøy vil bli benyttet også etter at hverdagen er normalisert.

### **Opplæring av og mangfold i styrer**

#### *Mål:*

- *Flere kvinner skal rekrutteres til lederroller på alle nivåer. Mål for 2023 er 40 prosent kvinner som tillitsvalgte ledere i idrettskretsstyret og særforbundssyret, opp fra dagens 13,6 prosent.*

Det rapporteres på dette målet i kapittel 5.2, Utvikling og prosess for å øke antall kvinnelige ledere.

#### *Mål:*

- *Kompetansehevende tiltak til valgkomiteer i idretten skal systematiseres når det gjelder arbeidet med å få inn flere kvinner og flere mennesker med minoritetsbakgrunn.*

Det rapporteres på dette målet i kapittel 5.2, Utvikling og prosess for å øke antall kvinnelige ledere.

#### *Mål:*

- *Arbeidet med mangfold i lederrollen skal følges opp, ref. råd fra Kulturdepartementets arbeidsgruppe mot rasisme.*

Det rapporteres på dette målet i kapittel 5.4, Arbeid mot rasisme.

### **Utvikling og implementering av løsninger som gjør det enklere å være frivillig**

#### *Mål:*

- *Bedre kvaliteten på opplysninger tilknyttet norsk idrett gjennom bruk og oppdatering av felles grunndata fra Idrettens sentrale database.*

#### *Indikatorer:*

- *100 % av alle idrettslag bruker medlemsløsning som oppdaterer løpende opplysninger om personer, roller og medlemskap i idrettens sentrale database*
- *Øke andelen personer registrert i idrettens database med roller og data om deltakelse i aktivitet*



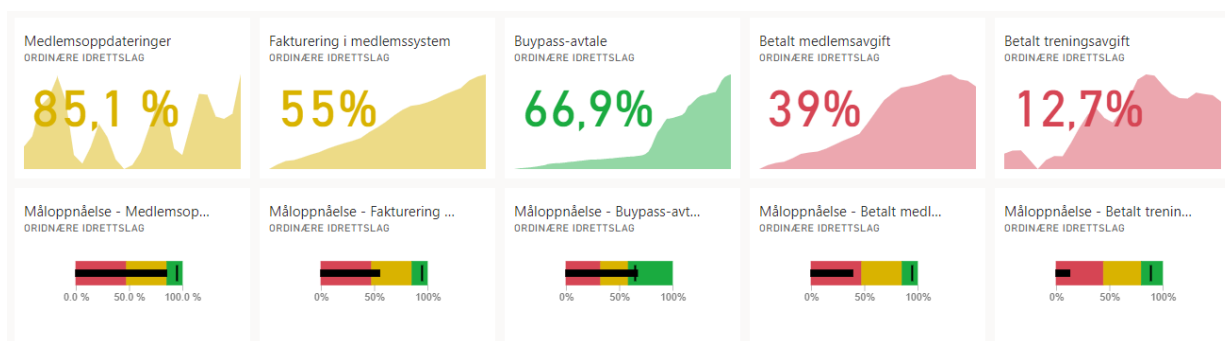
- Øke andelen aktivitetssystemer som bruker grunndata om person og organisasjon fra ISD.

NIF har de siste årene jobbet aktivt med å bedre kvaliteten på grunndataene i idrettens sentrale database (ISD). Det har vært et mål å få alle idrettslag til å bruke et elektronisk medlemssystem levert av NIF eller en ekstern part som har en godkjent integrasjon mot ISD.

Gjennom godt samarbeid med idrettskretser og særforbund nærmer vi oss målet om at alle ordinære idrettslag benytter et slikt medlemssystem.

Det gjenstår en del arbeid blant bedriftsidrettslagene. Dette vil bli prioritert i 2022. Her vil en i samarbeid med Norges bedriftsidrettsforbund gjennomføre målrettede kampanjer mot de aktuelle bedriftsidrettslagene.

NIF ser en høy frekvens av oppdateringer på medlemsoppdateringer hos *ordinære idrettslag*, men det gjenstår arbeid på fakturering av medlemsmassen i idrettslagene, og oversikt over betalt medlemsavgift i tiden fremover. Her er det en stigende økning det siste året og det forventes stor økning i tiden fremover etter økningen av idrettslag som har valgt elektronisk medlemssystem.



\* Viser status per 31.12.2021

\* Medlemsoppdateringer siste 90 dager

\* Fakturering og betalinger siste 12 mnd.

## Hva har vi gjort?

- Stilt krav om at alle idrettslag må være på et medlemssystem med integrasjonsavtale med NIF, og bruke det til medlemsadministrasjon og fakturering
- Etablert nye APIer og avtaler med leverandører av eksterne medlemssystemer
- Etablert løsning for idrettslagenes administrasjon for valg av medlemssystem
- Alle personer må verifiseres med fødselsnummer via NIF-løsning
- Krav om bruk av Idrettens ID – API for tredjeparter med avtale med NIF
- Nytt API for les/hent personer – aktivitetssystemer
- Kampanjer og oppfølging mot idrettslag i samarbeid med idrettskretser og særforbund
- Utviklet felles datavarehus og rapporter som viser live-data og har gode rapporter for oppfølging

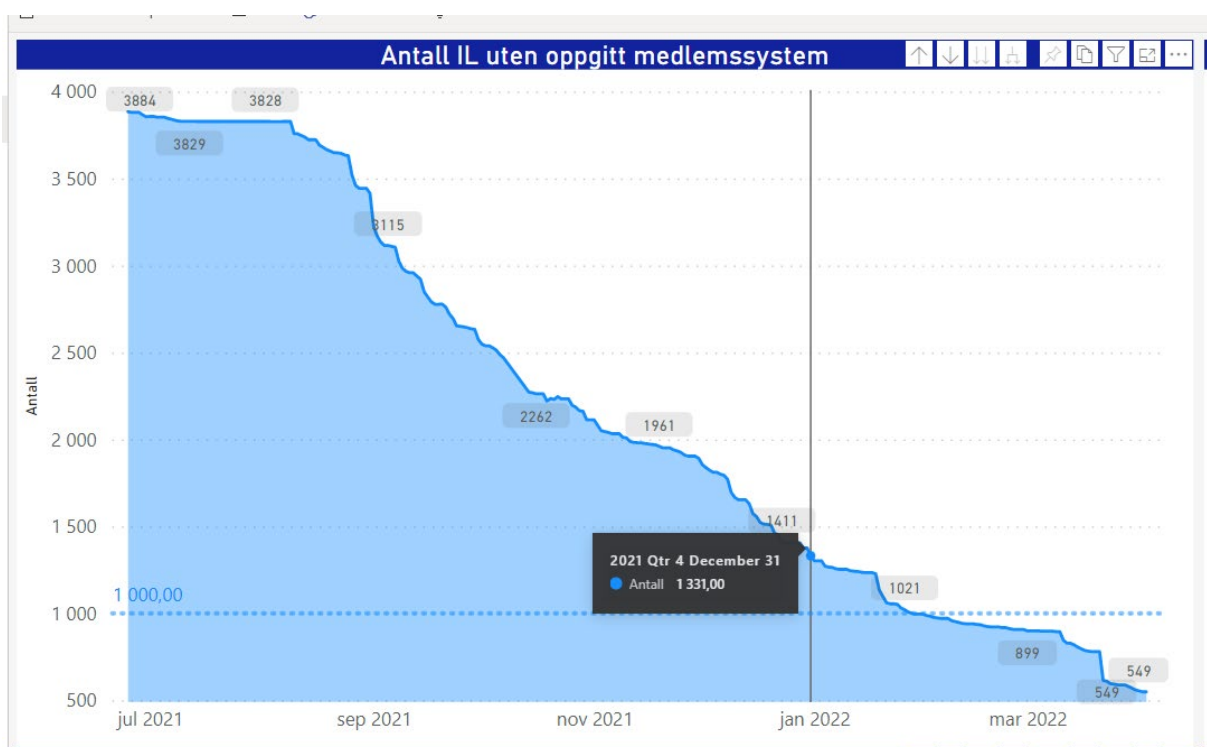
### Fremgang i 2021

I 2021 har vi hatt ukentlige møter hvor deltagere fra NIF sentralt og idrettskretsene har jobbet aktivt og målrettet med å få idrettslag til å velge medlemssystem. I tillegg har vi hatt møter med hvert enkelt særforbund hvor en har gjennomgått status for deres tilknyttede idrettslag, og hvilke gjenstående idrettslag som ikke har valgt et godkjent system. Gjennom samarbeidet vises det tydelige resultater i grafene.

Effekten av arbeidet er at idrettslag nå får en god oversikt over sine medlemmer, samt at medlemsdata og persondatakvalitet økes vesentlig ved bruk av elektronisk medlemssystem med tilknytning mot idrettens sentrale database.

Når alle idrettslag bruker et elektronisk medlemssystem som er integrert mot idrettens sentrale database hvor medlemsdata samt betalingsinformasjon på medlems- og treningsavgifter oppdateres, kan vi på sikt gå fra dagens innrapportering av medlems- og aktivitetstall og manuelt grunnlag til automatisert innrapportering basert på korrekt datagrunnlag fra ISD i samordnet rapportering.

Med dette vil det administrative arbeidet hos idrettslag lettes betraktelig og med funksjonaliteten i et elektronisk medlemssystem skape en bedre idrettshverdag for alle idrettslag og deres medlemmer.



### Hvor er vi?

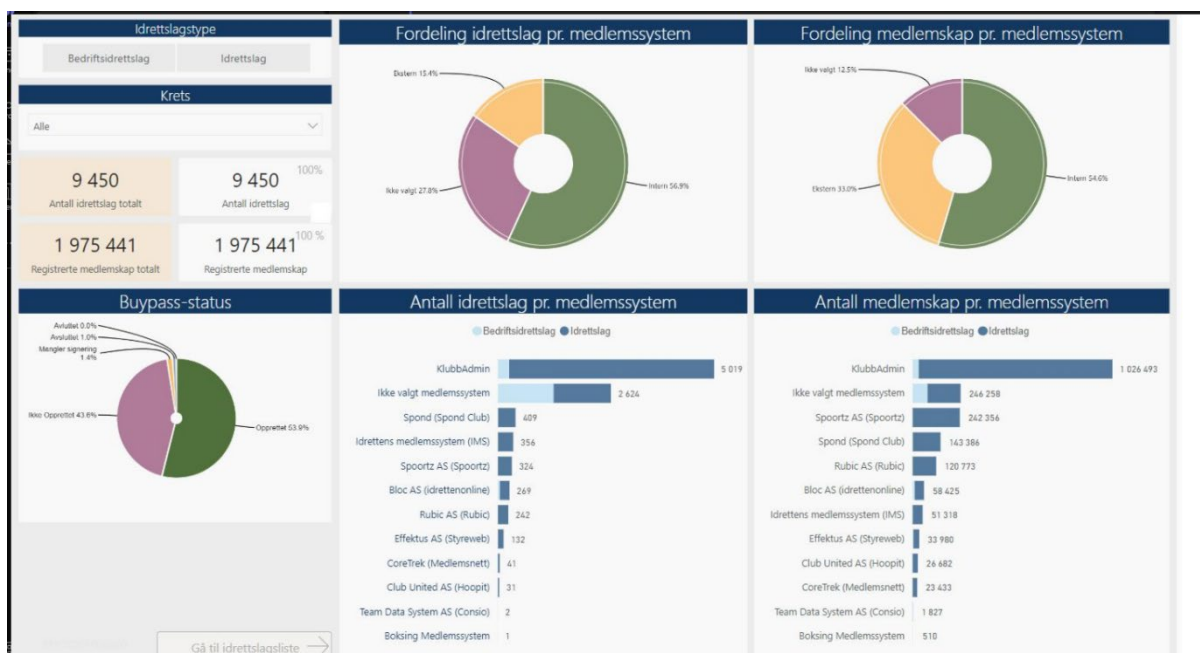
Per 31.12.2021

Totalt antall idrettslag = 9450.

Dette tallet er for ordinære idrettslag og bedriftsidrettslag samlet.

Totale antall ordinære idrettslag (IL) = 7838  
 Valgt medlemssystem ordinære idrettslag er 6507 (83%)  
 Ikke valgt medlemssystem er 1331 (17%)

Totale antall bedriftsidrettslag (BIL) er 1612  
 Valgt medlemssystem bedriftsidrettslag = 319 (20%)  
 Ikke valgt medlemssystem for bedriftsidrettslag = 1293 (80%)



Når det gjelder andelen aktivitetssystemer som bruker person- og organisasjonsdata fra ISD, har to særforbundsspesifikke løsninger kommet til i 2021; for både skytterforbundet og rytterforbundet. I tillegg har man også fått dette på plass for ISONen, som er et aktivitetssystem som kan brukes av mange særforbund.

**Mål:**

- Alle tilknyttet norsk idrett skal ha tilgang til brukervennlige og mest mulig automatiserte digitale tjenester.

**Indikator:**

- Øke andelen brukere på og tjenester som er tilgjengelig via Nye Minidrett (en inngang til norsk idrett). Andelen verifiserte brukere av Idrettens ID.

Antallet verifiserte brukere med Idrettens ID per 01.01.2021 var cirka 830 000

Antallet verifiserte brukere med Idrettens ID per 31.12.2021 var cirka 944 000

Det er en økning på ca. 13,7 prosent i løpet av 2021.

NIF har lansert nye Min idrett i starten av 2022 som inngangsport til idrettens digitale tjenester samlet på ett sted, og med en bruker på tvers av tjenestene med Idrettens ID.

Dette vil være en stor bidragsyter for å nå målene om å øke andelen brukere på Idrettens ID fra i underkant av en million brukere vesentlig de neste årene.

Gjennom idrettens digitale løsninger vil vi:

- Forenkle hverdagen for alle tilknyttet norsk idrett gjennom gode digitale tjenester
- Sikre kontinuerlig utvikling og innovasjon av eksisterende og nye tjenester
- Tiltrekke oss nye og innovative tredjeparter som ønsker å bidra til utviklingen av norsk idrett
- Sikre innsikt og analyse knyttet til aktiviteten i norsk idrett
- Sikre økte inntekter til norsk idrett

*Mål:*

- *Sikre at alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til kvalitetssikrede data som grunnlag for innsikt, analyse, rapportering av midler.*

*Indikatorer:*

- *Alle særforbund, idrettskretser og de største idrettsrådene skal ha tatt i bruk idrettens felles plattform for innsikt og analyse*
- *Alle idrettslag har fått tilgang til rapport som viser relevante styringsdata*

Ved årsskiftet brukte 46 særforbund, alle elleve idrettskretser og NIF sentralt innsikts- og analyseplattformen. Det er de minste forbundene som ikke er brukere, noe som skyldes manglende kapasitet. Vi opplever økt bruk av plattformen og at brukere i flere sammenhenger referer til innsikt fra den, og at innsikten tas i bruk på ulike områder og nivåer i idretten, både strategisk og operasjonelt.

Å utvikle en løsning for idrettslagene vil bli prioritert i 2022.

I 2021 har en prioritert å få inn ytterligere grunnleggende data om idretten. Prioriteringer gjøres i samarbeid med idrettskretser og særforbund. Nye innsiktsrapporter om daglig oppdatering av registrert medlemssystem har gitt grunnleggende innsikt for å jobbe strukturert med kvalitet på medlemsdataene.

Det har særlig vært jobbet med følgende innsiktsområder:

- Innsikt om medlemmer og aktivitet - løpende, daglig oppdaterte medlemstall, medlemsavgifter og lisenser – gir nå innsikt på et nivå idretten ikke har hatt tidligere, og bereder grunnen for flere nyttige bruksformål fremover.
- Krisepakker knyttet til Covid-19 - oppdaterte innsiktsrapporter om offentlige krisepakker i pandemien, har vært nyttig for bevisstgjøring av behov og muligheter.
- Kjønn- og aldersfordeling i styrer og ledelse i idrettens organisasjonsledd – gir nå en mer helhetlig og kvalitetssikret forståelse av status, og denne brukes aktivt som grunnlag for å videre arbeid med kjønns- og aldersbalanse.
- Lovnorm i idrettslag – gir nå mer innsikt i valgt lovnorm og særlig informasjon om de som har valgt en av prøveordningene knyttet til forenklet lovnorm eller nasjonale/regionale idrettslag, med formål om å forenkle deres hverdag.
- Kompetanse og egnethet - Vi har også etablert innsikt og verktøy for oppfølging av pålagte krav om trenerattest og politiattest, samt innsikt om trenere med manglende politiattest.

- Oppfølging av fordeling av spillemidler til aktivitet og anlegg gir tydeligere oversikt om fordelinger geografisk og idrettsmessig over tid.
- Det har ikke parallelt vært kapasitet innenfor budsjettammen til å etablere tilrettelegging av løsningen for idrettslag.

### **Andre viktige digitale bidrag/tjenester**

Gjennom en pågående pandemi har det vært viktig for idretten fortsatt å være operative og kunne levere på våre medlemmers forventninger. Dette krever at man har en god kontorstøtteplattform. En av fordelene vi har hatt gjennom 2020/2021, var at vi allerede hadde flyttet alle administrative brukere i idretten over til skyløsninger i Microsoft 365. Denne prosessen ble startet i 2018 og pågikk gjennom hele 2019. Alle idrettskretser og særforbund som benytter NIFs løsninger, ble flyttet over i løpet av 2019. Det ble også gitt opplæring til alle brukere. Da pandemien traff oss i 2020 var idretten forberedt. Moderne kontorstøtteløsninger var på plass, noe som gjorde at overgangen til hjemmekontor og digitale møter ble sømløs for de aller fleste.

#### *Mål:*

- *Styrke informasjonssikkerheten i norsk idrett*

Det har vært gjort betydelige forbedringer i informasjonssikkerheten knyttet til drift og informasjonssikkerhet i 2021, blant annet gjennom samarbeid med Sopra Steria. Dette inkluderer blant annet en døgkontinuerlig overvåkning og responstjeneste. Dette er nærmere redegjort for i kapittel 6.4.

#### *Mål:*

#### *Skal kunne tilby digitale regnskapstjenester til idrettslagene*

Vi har i 2021 testet ut et tilbud knyttet til regnskapstjenester mot idrettslagene, og har også styrket samarbeid og integrasjoner mot Visma og Sparebank 1s tilbud knyttet til regnskapstjenester. Dette arbeidet har bidratt til forenklinger og styrking av internkontrollen knyttet til regnskap hos idrettslagene. Det ble på slutten av 2021 konkludert med at vi bør konsentrere oss om å bidra til videre forenklinger gjennom samarbeid og integrasjon mot eksterne regnskapssystemer og regnskapsbyråer, og ikke etablere et eget tilbud i NIFs regi.

## 4.2 LIVSLANG IDRETT

### Innledning

#### Barneidrett 6-12 år:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste 6 år	Siste år
Jenter 6-12	224 568	227 691	232 306	239 860	239 871	236 394	222 682	-1 886	-13 712
Gutter 6-12	268 257	266 134	265 399	271 281	268 299	265 045	253 509	-14 748	-11 536
Summert	492 825	493 825	497 705	511 141	508 170	501 439	476 191	-16 634	-25 248
Andel jenter	45,6 %	46,1 %	46,7 %	46,9 %	47,2 %	47,1 %	46,8 %	11,3 %	54,3 %

Det var 476 191 aktive medlemmer i aldersgruppen 6-12 år ved utgangen av 2020. Antall aktive medlemskap er redusert med 5,0 prosent sammenlignet med 2019. Andelen jenter ble redusert med 0,3 prosentpoeng i 2020, men er økt med 1,2 prosentpoeng fra 2014.

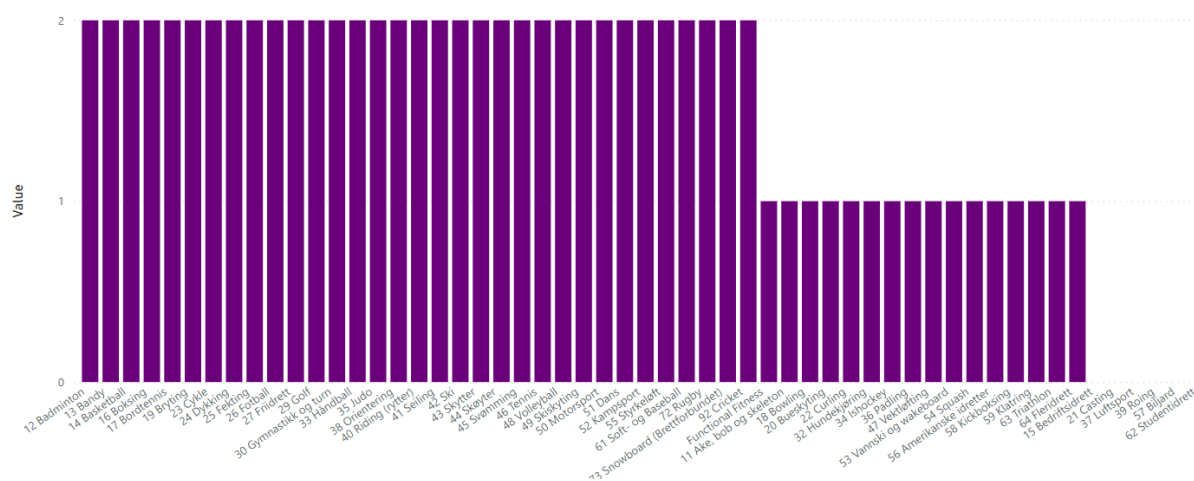
Den store tilbakegangen i 2020 skyldes i stor grad pandemien. Norsk idrett står overfor en stor oppgave med å få barn tilbake til idretten nå når samfunnet er gjenåpnet og hverdagens er normalisert.

NIF gir løpende oppmerksomhet overfor idrettskretser og særforbund om at kvalitetskravene til god barneidrett blir opprettholdt og at «Bestemmelser om barneidrett» og «Idrettens barnerettigheter» blir fulgt opp ut mot idrettslag. NIF opplever gjennom dialog med særforbund at det jobbes godt med barneidretten i Norge, men at det hele tiden må jobbes med og tas tak i de utfordringene som finnes, herunder tidlig spesialisering og vektlegging av prestasjon i for tidlig alder. Det har i løpet av pandemien vært gjennomført mange webinarer med barneidrett som tema. Mange foreldre stiller høye krav til idrettstilbudet og det er en utfordring at idretten i stadig større grad profesjonaliseres slik at kostnadene øker. Det jobbes kontinuerlig med å holde kostnadene nede. Hele norsk idrett utfordres til å gi et tilbud slik at alle som ønsker, har råd til å delta.

«Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett» er gjennomgående godt forankret og blir fulgt opp gjennom de årlige samtalene med særforbund gjennom post 3-rapporteringen. Oversikten under viser de ulike særforbundenes score på post 3 innenfor praktisering av verdigrunnlaget i barneidretten. For å oppnå topp score (score 2) må særforbundet jobbe aktivt og kunne vise til konkrete tiltak for oppfølgingen av rettigheter og bestemmelser i alle ledd, ha definert hva lokale og regionale konkurranser er i egen idrett og ha beskrevet/kommunisert hvordan «Bestemmelser om barneidrett» og «Idrettens barnerettigheter» praktiseres i egen idrett. I fagteam barneidrett, som består av en representant fra alle idrettskretser i Norge, har det vært god utvikling innen oppfølgingen av dette fagområdet. Fagteamet jobber kontinuerlig for bedre samhandling og bedre utnyttelse av ressursene på tvers av kretser, noe som har vært høyt prioritert også i 2021.

Det har også i 2021 vært jobbet med å få på plass barneidrettsansvarlig i alle idrettslag. Ved å få på plass denne rollen slik at de barneidrettsansvarlige kjenner sine oppgaver, vil man lettere nå ut til det ytterste ledd i idrettslagene med «Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett».

Tabellen nedenfor viser hvilke særforbund som scoret 0, 1 og 2 på kriteriet barneidrett i 2021:



### Barneidrettstreneren

Aktivitetslederkurset ble videreutviklet i 2021 og har fått navnet Barneidrettstreneren. Kurset kan nå inngå som en del av Trenerløypa. Det er i 2021 blitt gjennomført 70 barneidrettstrenerkurs, mot 50 i 2020. Her har det deltatt 1051 deltagere mot 638 i 2020. I tillegg til dette har det vært holdt 16 enkeltmoduler med 95 deltagere. Grunnen til den gode økningen fra 2020 er at det i 2021 ble lettere å gjennomføre også praksisdelen av disse kursene etter en viss lettelse i smitteverntiltakene.

### Allidrett

Allidrett er et variert og allsidig aktivitetstilbud hvor barn og ungdom får prøve flere ulike idretter og aktiviteter i ulike miljøer. 39 500 barn og 4 000 ungdom deltok på allidrett i 2020.

Idrettslag med tilbud om allidrett kan søke NIF om oppstarts- eller utviklingsstøtte til sine allidrettstilbud. Idrettslag har i flere år kunnet søke om en slik støtte. Fra 2021 har det også vært mulig å søke om tilsvarende støtte for para-allidrett for barn og ungdom. Totalt har NIF fordelt 751 000 kroner til 62 idrettslag.

### Ungdomsidrett 13-19 år

I aldersgruppen 13-19 år var det 299 076 aktive medlemmer i 2020. Antall aktive medlemskap har økt med nær 7 000 de siste seks årene til tross for en nedgang på nærmere 10 000 aktive medlemmer i 2020. I denne aldersgruppen har jentene styrket sin posisjon og aktivitetstallet er økt med 8 000 for disse, mens guttenes tall er redusert med 1 000. Jenteandelen er økt med 1,6 prosentpoeng til 45,0 prosent de siste seks årene.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Siste 6 år	Siste år
Jenter 13-19 år	126 768	125 283	128 993	134 259	136 547	139 877	134 672	7 904	-5 205
Gutter 13-19 år	165 560	162 528	163 402	169 027	167 757	168 769	164 404	-1 156	-4 365
Summert	292 328	287 811	292 395	303 286	304 304	308 646	299 076	6 748	-9 570
Andel jenter	43,4 %	43,5 %	44,1 %	44,3 %	44,9 %	45,3 %	45,0 %	117,1 %	54,4 %

NIF antar at nedgangen i 2020 i stor grad skyldes koronapandemien, og dens negative påvirkning på aktivitet og konkurranse for målgruppen. Ungdomssegmentet, og spesielt de som bor i de største byene i landet, har vært hardt rammet av strenge restriksjoner for fysisk aktivitet og konkurranse i både 2020 og 2021. Vi ser positive tendenser og får rapporter om vekst i enkelte særforbund, men frykter at pandemien totalt sett vil påvirke ungdomsidretten i flere år fremover.

Veldig mange særforbund jobber svært godt med å ivareta, men også videreutvikle tilbudet for ungdom. Dette innebærer å utvikle aktivitetstilbudet for aktive utøvere, å sikre gode utdanningstilbud for ungdom og ikke minst forsterke arbeidet med å øke ungdomsmedbestemmelse i egen organisasjon. Særlig i 2021 er det blitt gjort veldig mye godt arbeid for målgruppen, noe som gjenspeiles i Post 3-rapporteringen og score tildelt særforbundene for arbeid utført i 2021. Hele 41 særforbund scoret 2 poeng og full pott på kriteriet ungdomsidrett i 2021. Dette er en øking på fem særforbund fra 2020. Hele 12 særforbund scoret 1 poeng og kun 2 særforbund scoret 0 poeng i 2021.

For å få full uttelling på kriteriet, må særforbundet ha konkrete tiltak for implementering av Retningslinjer for ungdomsidrett. I tillegg må særforbundet ha jobbet for å fremme lavterskelaktivitet for ungdom i idrettslagene og ha et systematisk arbeid for å forbedre eget aktivitets- og konkurransetilbud. Disse særforbundene jobber for sentralt og lokalt samarbeid, som legger til rette sesonger og konkurranser slik at utøvere kan velge å være allsidige, og delta i flere idretter.

Tabellen nedenfor viser hvilke særforbund som scoret 0, 1 og 2 på kriteriet ungdomsidrett i 2021:



## Etisk og trygg idrett

Mål:

- Sikre at idretten har et godt rammeverk for det etiske arbeidet gjennom en involverende prosess i organisasjonen.
- Gjøre det enklere å varsle om kritikkverdige forhold i organisasjonen, herunder alle former for diskriminering som rasisme.



2021 har vært et viktig år for å styrke det helhetlige arbeidet for en etisk og trygg idrett. Basert på tingvedtaket fra Idrettstinget i 2019, har organisasjonen landet på viktige tiltak som utviklet og styrket idrettens arbeid på feltet i tingperioden fram til Idrettstinget i 2021, og som vil forsterke arbeidet i neste tingperiode fram mot 2023. I spillemiddelsøknaden for 2021 er det to mål som er løftet fram:

- Sikre at idretten har et godt rammeverk for et helhetlig etisk arbeid gjennom en involverende prosess i organisasjonen.
- Gjøre det enklere å varsle om kritikkverdige forhold i organisasjonen, herunder alle former for diskriminering som rasisme.

Fram til idrettstinget i 2021 har NIF jobbet fram prioriterte forbedringsområder, felles rammer og spesifikke tiltak for hele idrettsorganisasjonen. Disse ble jobbet fram gjennom høringer i organisasjonen med et utvalg av særforbund og idrettskretser, medvirkningsprosesser på tvers av hele organisasjonen, og deltagelse i et internasjonalt prosjekt for å styrke godt styresett.

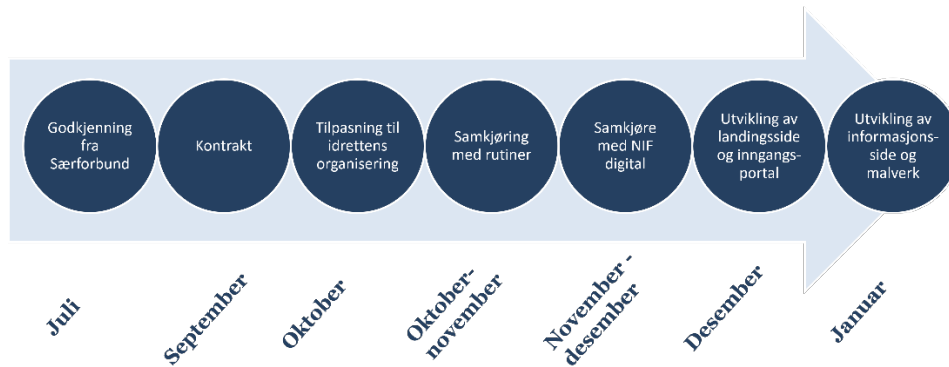
Det ble i løpet av 2020 og 2021 definert fem leveranser fram mot idrettstinget i 2021, samt en sjette leveranse fram mot idrettstinget i 2023, for å styrke arbeidet med etisk og trygg idrett. Leveransene inkluderer:

1. Utforme og innføre felles etiske levereregler for hele norsk idrett
2. Innføre et felles etisk råd
3. Utbedre prosesser og systemer for varslings
4. Forbedre prosessene for å løfte saker til idrettens domsutvalg
5. Tydelige og felles krav til godt styresett på tvers av idretten
6. Tiltak for å sikre barn og unges trygghet i idretten

De fem første utgjør separate, men tematisk sammenhengende leveranser, og ble orientert om og vedtatt på Idrettstinget 2021. Arbeidet er oppsummert i rapporten Etisk og trygg idrett publisert i mai 2021.

Fra høsten 2021 og videre i 2022 er iverksetting av de fem leveransene et prioritert arbeid. NIFs etisk råd og NIFs påtalenemnd ble begge operative fra januar 2022, og det har vært viktig å forberede grunnen for begge utvalgene i løpet av høsten.

Et viktig fokus i 2021 har også vært å lande og utvikle et enhetlig system for varslings for idretten. Høsthalvåret har bestått av et større arbeid, sammen med leverandøren Mitt varsel, for å utvikle en god digital løsning som er godt tilpasset idrettens organisering og rutiner.



Å gjøre det enklere å varsle i idretten handler både om å gjøre informasjon om og kanaler for varsling mer tilgjengelig, og styrke kompetanse om å varsle og å ta imot varsler. På den ene siden vil dette gjøres gjennom et enhetlig digitalt system for hele idretten med flere innganger som er lett tilgjengelige på nett, via telefon og plakater. På den andre siden utvikles det egne ressursider med god informasjon både for personer som varsler, personer det er varslet om, og for tillitsvalgte eller ansatte som skal håndtere et varsel. Systemet Mitt varsele vil rulles ut til hele idretten i 2022.

## Sunn idrett

### Mål:

- Videreutvikle Sunn idretts kurs, materiell og foredrag for bedre tilpasning til ulike typer idretter og problemstillinger.
- Styrke kommunikasjonsarbeidet for å synliggjøre Sunn idretts tilbud for alle særforbund, og mer effektivt nå ut med viktige budskap til hele idretten.
- Utvikle flere digitale verktøy og hjelpemidler/ressurser i tråd med særforbundenes ønsker og behov.

Sunn idrett er et satsingsområde i Norges idrettsforbund med mål om å spre kunnskap om idrettsernæring og fremme sunne idrettsmiljøer med gode holdninger og verdier knyttet til mat, kropp, helse og prestasjon.

I 2021 har Sunn idrett prioritert samarbeid med særforbundene, med sikte på å støtte og utfordre dem i å ta i bruk og iverksette Sunn idretts tilbud og tiltak både i forbund og idrettslag. I 2021 hadde Sunn idrett møter og dialog med 14 forbund. Høsten 2021 lanserte Sunn idrett en ny e-læring for trenere. Lanseringen av e-læringen er fulgt opp med informasjon og oppfordring til alle særforbund om å ta i bruk denne på trener 2-nivå. Kartlegging av bruken og etter hvert evaluering av e-læringen vil bli et fokus fremover.

I 2021 leverte Sunn idrett både fysiske og digitale foredrag. Pandemien har medført at flere foredrag ble avlyst eller utsatt. Vi har ikke oversikt over antall avlysninger/flyttinger ettersom en del av dialogen gjøres direkte mellom oppdragsgiver og foredragsholder. Sunn idrett holdt 57 Spis smart-foredrag for om lag 2 200 unge utøvere. I tillegg ble det avholdt 17 andre foredrag, deriblant på toppidrettsgymnas, egne foredrag for foreldre mm.

Sunn idrett har de siste årene avholdt en større konferanse. Det var ikke kapasitet til dette i 2021. Derimot hadde Sunn idrett et foreldrewebinar med temaer som trening under pubertet,

mat og myter og hvordan støtte idrettsungdom. Webinaret ble sett av over 3 500 foreldre og fikk svært gode tilbakemeldinger.

Sunn idrett har i tillegg satset på synlighet – gjennom nyhetsbrev, på egen nettside og på sosiale medier. Sunn idrett sender nyhetsbrev to ganger per måned og har nå 2 800 lesere. Dette er en økning fra 2 500 på slutten av 2020. Antall følgere på Facebook har også hatt en jevn økning, fra 7 000 i 2020 til 8 200 i 2021, mens antall følgere på Instagram har steget fra 4 500 til 5 700. På Instagram ser vi også en tendens til at ungdom i større grad henvender seg direkte med spørsmål. Alle som henvender seg til oss, får svar.

Sunn idrett har rådgivende tjenester i form av chat og mail/telefon. Som følge av pandemien, hadde disse tjenestene en stor økning i antall henvendelser i 2020, sammenlignet med i 2019. I 2021 var det 134 henvendelser på chat, hvilket er en liten nedgang fra 144 året før. Antallet henvendelser på e-post, og som følges opp på telefon, har holdt seg stabilt de siste to årene. Det var 67 henvendelser i 2021.

I 2021 er det påstartet et arbeid for å samle ressursene norsk idrett har på området, dette i samarbeid med bla Norges idrettshøgskole.

## **Trenerutvikling**

### *Mål:*

- *Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer*
- *Idretten skal starte implementeringen av Trenerattesten i norsk idrett*

Trenerattesten ble lansert i mars 2021. Dette er en digital gjennomgang av trenerens viktigste oppgaver med utgangspunkt i Idrettens barnerettigheter.

Trenerattesten skal gi en felles grunnforståelse og forventningsavklaring på de viktigste oppgavene. I tillegg får trenerne tilgang til en ressurside når attesten er fullført. Trenerattesten har en enkel teknisk løsning tilpasset både mobil og desktop. Den kommer i to versjoner, en for trenere i barneidretten (6-12 år) og en for trenere i ungdomsidretten (13-19 år). Begge er oversatt til engelsk. Versjon for trenere i voksenidretten skal utvikles i 2022. Parallelt med Trenerattesten er det utviklet en teknisk løsning som skal hjelpe klubber og særforbund å få oversikt over og administrere sine trenere (Treneradmin). Treneradmin skal også gjøre det enklere for klubbene å følge opp politiattestordningen. Første versjon av Treneradmin ble lansert i mai 2021. Trenerattesten ble vedtatt obligatorisk for alle trenere i norsk idrett på idrettstinget i mai 2021. Dette skal effektueres i tingperioden 2021-2023.

NIF gjennomførte i juni en workshop med særforbundene for å identifisere de mest sentrale områdene som vil være avgjørende for å lykkes med vedtaket fra idrettstinget. Høsten 2021 har NIF jobbet opp mot særforbundene og bistått i deres arbeid med å få Trenerattesten ut til sine klubber og trenere. NIF jobber også med å videreutvikle funksjonaliteten i Treneradmin.

Ved utgangen av 2021 var det fullførte trenerattester fra 39 særforbund. Ca. 21 000 trenerattester var fullført, fordelt på ca. 11 500 versjon barn og 9 500 versjon ungdom. Av disse er 3 000 godkjent av klubb ved årsslutt. Dette er en oppgave (Treneradmin) som vil prioriteres høyt i 2022.

Arbeidet med Trenerattesten har vært ressurskrevende, og en av konsekvensene med dette har vært at arbeidet med Trenerveilederen har blitt nedprioritert i 2021. Arbeidet ble tatt opp igjen mot slutten av 2021, og planen for 2022 er å arrangere workshops med særforbundene for så å utvikle prosessplan i løpet av høsten 2022.

## **Dommerutvikling**

*Mål:*

- *Dommerkompetansen i norsk idrett skal utvikles. Det skal igangsettes et arbeid for å lage et felles rammeverk for dette (Dommerløypa)*

Felles dommerutvikling (*Dommerløypa*) har som mål å bidra til at alle barn og unge i norsk idrett blir møtt av kompetente dommere. Som en del av dette arbeidet er det i samarbeid med representanter fra særforbund blitt utarbeidet et rammeverk som skal kvalitetssikre og være retningsgivende for *Dommerløypa*. I 2021 startet utviklingen av en felles Dommerattest, en digital gjennomgang (e-læring) av de viktigste oppgavene for alle dommere i norsk idrett. Dommerattesten tar utgangspunkt i Idrettens barnerettigheter og har som mål å skape en felles grunnforståelse og forventningsavklaring på hva som kreves av dommere i barneidretten. Attesten består av moduler utarbeidet av en prosjektgruppe fra NIF og særforbund. Den tekniske løsningen er fortsatt under utvikling. NIF-Digital jobber med løsninger for å knytte attesten til minidrett2.0 og den forventes ferdigstilt i løpet av sommeren 2022.

Som en del av målet til *Dommerløypa* er det blitt arrangert to fagfora for dommerutviklere fra særforbund, med fellesfaglige emner fra interne og eksterne foredragsholdere. Her deltok henholdsvis 38 av 55 særforbund.

Det ble også produsert to «Heia dommeren» filmer, som løfter frem dommeren i norsk idrett. Filmene er produsert i samarbeid med Norges Håndballforbund og Norges Gymnastikk- og Turnforbund. Filmene vil bli benyttet i utdanning for både dommere og trenere, i foreldremøter, kurs og e-læringer, for å fremme holdningsarbeidet for og rundt dommere i norsk idrett.

## **4.3 BEDRE TOPPIDRETT**

I *Idretten vil* er følgende er følgende mål definert:

1. Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse – de beste skal bli bedre
2. Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen – de beste skal bli flere
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå – utvikle morgendagens toppidrettsutøvere

## Målområde 1 - De beste skal bli bedre

Norsk idrett vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse. Gjennom toppidrettsprestasjoner og utøvere på høyeste prestasjonsnivå bygges nasjonal stolthet og det skapes forbilder for barn, ungdom og voksne.

### Mål:

- Skal ha tatt åtte medaljer i OL
- Skal ha tatt ti medaljer i PL

Mål for OL/PL Tokyo 2021	Resultater 2021	Resultater 2016
a) 8 medaljer i OL	a) 8 medaljer (4 gull, 2 sølv, 2 bronse)	a) 4 medaljer (4 bronse)
b) 10 medaljer i PL	b) 4 medaljer (2 gull og 2 bronse)	b) 8 medaljer (3 gull, 2 sølv, 3 bronse)

#### Medaljer OL 2021

Friidrett, 400 m hekk:	Karsten Warholm	Gull og verdensrekord
Friidrett, 1500 m:	Jakob Ingebrigtsen	Gull
Friidrett, slegge	Eivind Henriksen	Sølv
Sandvolleyball:	Anders Moll og Christian Sørum	Gull
Triathlon:	Kristian Blummenfelt	Gull
Roing:	Kjetil Borch	Sølv
Håndball:	Kvinner	Bronse (15 spillere 14+ reserve)
Sailing, laser standard:	Hermann Tomasgaard	Bronse

#### Medaljer PL 2021

Friidrett 100 m:	Salum Kashafali	Gull og verdensrekord
Roing:	Birgit Skarstein	Gull
Bordtennis:	Aida Dahlen	Bronse
Rytter dressur:	Ann Cathrin Lübbe	Bronse

For OL/PL i Tokyo ble målene nådd i OL med åtte medaljer, mens målene ikke ble nådd i PL der Norge tok fire medaljer, mot målet som var ti medaljer. En av forklaringene til resultatene i PL er at Sarah Louise Rung, som tok 5 medaljer i svømming i Rio 2016, ble reklassifisert til en annen klasse der hun møtte langt tøffere motstand og ikke tok medalje. Ellers var det meget gode prestasjoner i flere idretter, inklusive to verdensrekorder.

Hvis vi ser nærmere på hvordan medaljer og plasseringer blant de tolv beste fordelte seg på alle mesterskap i 2021, ser vi at det er en god spredning i resultater fra OL, PL, VM og EM.

	Gull	Sølv	Bronse	4-6	7-12
<b>2021</b>	<b>42</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>73</b>	<b>125</b>
EM	8	3	7	20	38
OL	4	2	2	5	16
PL	2		2	9	4
VM	28	20	17	39	67

*Medaljer og plasseringer 2021 fordelt på de ulike mesterskap*

Under OL i Tokyo deltok Norge med 93 utøvere, fordelt med:

- 19 kvinner + lag håndball kvinner 15 spillere = totalt 34 kvinner
- 44 menn (deriblant 2 på sandvolley lag) + lag håndball menn 15 spillere = totalt 59 menn

Under PL i Tokyo deltok Norge med 15 utøvere, fordelt med:

- 5 menn
- 10 kvinner

## Målområde 2 - De beste skal bli flere

Det er viktig for Norge å sikre mangfold og bredde i norsk toppidrett. Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen. Med flere menes både bredden innenfor den enkelte idrett og et større mangfold av idretter.

### Mål:

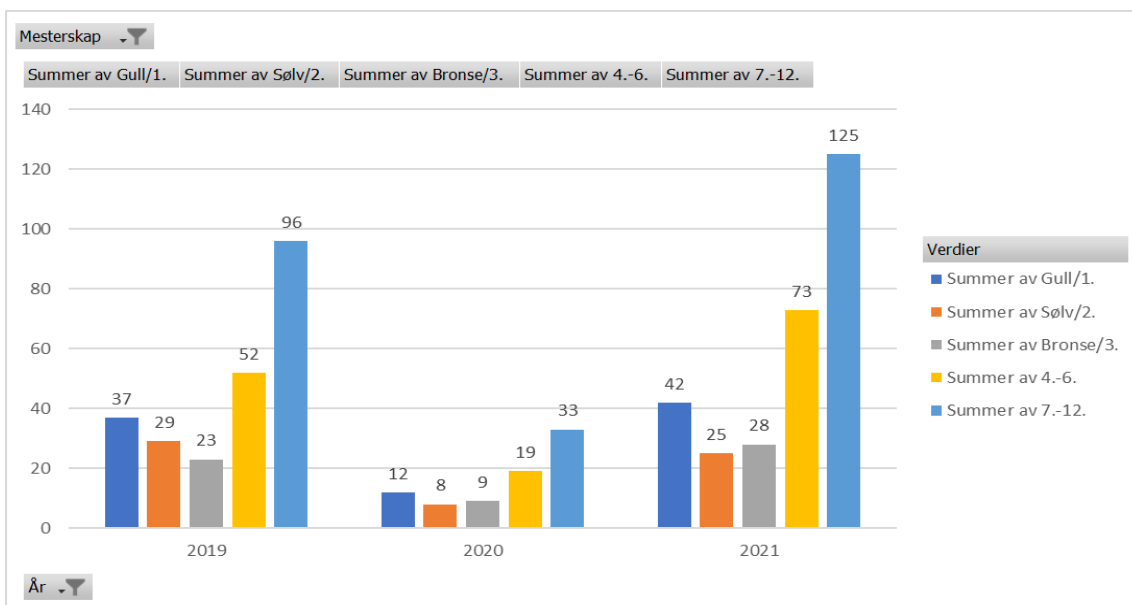
- Skal oppnå flere plasseringer blant de 12 beste i OL og PL sammenlignet med 2016
- Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenlignet med 2016

Mål for OL/PL i Tokyo for 2021:	Resultater 2021	Resultater 2016
c) Skal oppnå flere plasseringer blant de 12 beste i OL og PL sammenlignet med 2016	c) 19 plasseringer 12 beste OL 13 plasseringer 12 beste PL	c) 15 plasseringer 12 beste OL 24 plasseringer 12 beste PL
d) Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenlignet med 2016	d) 94 kvalifiserte OL *) 15 kvalifiserte PL	d) 62 kvalifiserte OL *) 25 kvalifiserte PL
e) Skal ha flere kvinner i verdenstoppen, målt i kvalifisert til og plassering blant de 12 beste i OL/PL	e) 34 kvinner kvalifisert OL 24 kvinner blant 12 beste OL (med totalt 9 plasseringer blant de 12 beste) *)  10 kvinner kvalifisert PL 8 kvinner blant 12 beste PL (med totalt 11 plasseringer blant de 12 beste)	e) 33 kvinner kvalifisert OL 19 kvinner blant 12 beste OL (med totalt 7 plasseringer blant de 12 beste) *)  13 kvinner kvalifisert PL 8 kvinner blant 12 beste PL (med totalt 16 plasseringer blant de 12 beste)

\*) 2 håndballag i 2021 og 1 håndballag i 2016 (kvinner)

2021 ble også et spesielt år på grunn av koronapandemien, der OL/PL i Tokyo ble utsatt fra 2020, og reiserestriksjoner gjorde det krevende for utøvere og lag å gjennomføre treningssamlinger og konkurranser. Til tross for dette var 2021 nok et godt år for norsk toppidrett, der Norge befestet sin posisjon som en ledende global idrettsnasjon. Hvis vi ser nærmere på antall kvalifiserte utøvere i OL 2021 opp mot 2016, ser vi en markant vekst i antall utøvere totalt. Vi har et stabilt tall for kvinner, der håndballandslaget har vært med begge år. For menn har vi hatt en økning fra 27 kvalifiserte utøvere i 2016 til 44 utøvere pluss et håndballag i 2021, total 59 mannlige utøvere.

Når det gjelder antall paralympiske deltakere har vi hatt en reduksjon fra 25 kvalifiserte utøvere i 2016 til 15 utøvere i 2021. Norsk idrett har i 2021 utarbeidet en ny helhetlig parastrategi for norsk idrett, *En idrett – like muligheter*. Vi har ambisjoner om at implementering av strategien og langsiktig arbeid med utvikling av nye parautøvere, sammen med særidrettene, skal løfte frem bredere deltakelse i toppen og flere medaljekandidater/medaljer. For sommeridrettene vil neste PL være i Paris 2024.



Medaljer og plasseringer blant de 12 beste i internasjonale mesterskap 2021

Tabellen viser hvordan resultatutviklingen har vært i perioden 2019 – 2021, der vi ser at 2020 ble et år med svært begrenset konkurranser og mesterskap som følge av pandemien. Dermed ble det også delt ut svært få medaljer i 2020. I internasjonale mesterskap i 2021 tok Norge totalt 95 medaljer (42 gull, 25 sølv og 28 bronse), i tillegg hadde norske utøvere 73 plasseringer 4-6 og 125 plasseringer 7-12. Selv om medaljer er toppidrettens viktigste måloppnåelse, er antall plasseringer blant de tolv beste viktig for å gjøre de beste flere og styrke bredden og etterveksten i norsk toppidrett.

Per Capita Cup					
	2022	2021	2020	2019	2018
Top Positions					More
1 Slovenia				2775	2
2 Norway				3048	-1
3 Sweden				4969	6
4 Denmark				5216	9
5 Switzerland				5428	-3
6 Georgia				6281	
7 Serbia				6520	
8 New Zealand				6671	-3
9 Hungary				7221	
10 Netherlands				7985	-4

Norge er i 2021 ranket på 2. plass på Greatest Sporting Nation per capita cup (ranking i forhold til innbyggertall). Norge har de senere år ligget som nr.1, men må i 2021 se seg slått av Slovenia (2,1 millioner innbyggere). Dette er en ranking som baserer seg på et poengsystem der resultater i alle idretter gir poeng.

OLT-stipender blir utdelt i tråd med definerte kriterier som likestiller menn og kvinner, funksjonsfriske og parautøvere. Det er i 2021 benyttet totalt kr. 25,6 MNOK til utøverstipend, hvorav kr 5,4 MNOK kommer fra Stiftelsen VI som para-stipend. Para-stipendet kommer på toppen av OLT stipendet. Stipendene er fordelt som følger:

- 66 A-stipend (46 vinter og 20 sommer)
- 95 B-stipend (48 vinter og 47 sommer)
- 74 U-stipend (31 vinter og 43 sommer)
- 9 lag-stipend (4 vinter og 5 sommer)

### Størrelse individuelle utøver-stipend:

Stipend	OLT-stipend	Para-stipend	Totalt stipend funksjonsfriske	Totalt stipend parautøvere
A-stipend	120 000,-	130 000,-	120 000,-	250 000,-
B-stipend	70 000,-	180 000,-	70 000,-	250 000,-
U-stipend	60 000,-	60 000,-	60 000,-	120 000,-

NIFs vurdering er at stipendene også for funksjonsfriske må opp på samme nivå som parautøvere. Stipendene har stått på stedet hvil i mer enn 10 år og svært mange utøvere lever under fattigdomsgrensen. Det må jobbes videre for å sikre tilstrekkelig økonomi til utøverstipend. Så lenge stipendene er finansiert over post 4, kreves et betydelig løft for å kunne styrke stipendsatsene.

Prosjektstøtte landslag og optimaliseringsmidler til særforbund har i 2021 utgjort totalt 45,2 millioner kroner fordelt på 28 særforbund/grener. Andelen prosjekt-/landslagsstøtte fra Stiftelsen Vi utgjør 3,5 millioner kroner. Landslagene følges opp av coacher, fagansatte og helseavdelingen i Olympiatoppen. Olympiatoppen følger løpende opp over 28 prioriterte idretter, både funksjonsfriske og parautøvere, for å styrke daglig treningskvalitet, utvikling av relasjoner i prestasjonsteamene, samt konkurranseforberedelse og -gjennomføring. Arbeidet er organisert gjennom fagteam med fagressurser fra Olympiatoppens ulike fagområder, for å sikre tverrfaglig og helhetlig samspill med idrettene. Fagområdene i Olympiatoppen er:

- Utholdenhet
- Kraft/styrke
- Motorikk og ferdighetsutvikling
- Teknologi
- Ernæring
- Idrettspsykologi
- Idrettscoaching
- Treningssenteret

Toppidrettsatsing for utøvere med funksjonsnedsettelse er fullt integrert i Olympiatoppens arbeid og i landslagsarbeidet til flere av særforbundene. Olympiatoppen følger også opp «utviklingsidretter» gjennom et eget prosjekt med samlinger og deling/utvikling av kompetanse. Dette inkluderer i 2021 26 idretter som per i dag ikke er på medaljenivå, men som viser ambisjoner og prestasjonspotensial.

I forbindelse med at OL/PL i Tokyo ble utsatt fra 2020 til 2021, har Olympiatoppen mottatt og videreført ekstraordinære tilskudd fra KUD til særforbundene som følger:

- Støtte til OL-/PL idrettens landslag til forberedelser: 11,7 millioner kroner
- Ekstra stipend til parautøvere til forberedelser: 1,5 millioner kroner

### Målområde 3 - Utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere

For at Norge skal opprettholde sin posisjon som toppidrettsnasjon, må det kontinuerlig jobbes med høy kvalitet og kompetanse for å utvikle morgendagens toppidrettsutøvere. Dette arbeidet foregår i nært samspill med idrettene, gjennom Olympiatoppens regionale avdelinger og et nasjonalt nettverk av offentlige og private toppidrettsgymnas.



*Mål:*

- *Skal ha flere junior-/ungdomsutøvere som tar steget opp til senior elitenivå*
- *Skal ha flere særforbund som har utviklet og implementert idrettslige karriereveier og utviklingstrapper*

Mål for 2021:	Indikatorer	Evaluering
f) Skal ha flere junior-/ ungdomsutøvere kvalifisert for internasjonale mesterskap	f) Utvikling gjennom OLTs langsiktige talentprosjekter sammen med særidrettene (funksjonsfriske og para)  Miljøer/trenere/ utøvere som følges opp gjennom Olympiatoppen regionalt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vi har hatt 16 langsiktige talentprosjekt i 2021 Samarbeidet mellom særforbund og OLT sentralt/regionalt har fokusert på langsiktig utvikling, bygging av kompetanse, den enkelte idretts egenart og tilrettelagt for læring på tvers. Dette har gitt flere unge utøvere muligheten til å ta neste steg videre inn i toppidretten.</li><li>• Gjennom de 16 langsiktige prosjektene har ca. 600 utøvere vært involvert. Utøverne representerer ca. 250 ulike miljøer som inkluderer både klubber, regions-miljøer, videregående skoler og yngre landslag. Gjennom de ulike miljøene har vi også nådd ca. 200 trenere, som gjennom prosjektene har fått tilgang til OLTs fagkompetanse og læring/deling på tvers. På denne måten har det skapt «ringer i vannet», bidratt med kunnskap og utvikling langt utover de 16 definerte prosjektene.</li></ul>
g) Skal ha flere særforbund som har utviklet idrettslige karriereveier og utviklingstrapper	g) Antall idretter som har implementert gode karriereveier og utviklingstrapper	<ul style="list-style-type: none"><li>• Olympiatoppen jobber kontinuerlig med utvikling av idrettslige karriereveier med særforbund og skoler, i tråd med OLTs utviklingsfilosofi, anbefalinger og særidrettens egenart og behov. For 2021:<ul style="list-style-type: none"><li>- Norges Klatreforbund – Ferdigstilt ny utviklingstrapp</li><li>- Norges ake-, bob- og skeletonforbund – samarbeid</li><li>- Norges skøyteforbund – samarbeid</li><li>- Norges Motorsportforbund – samarbeid</li><li>- Parakompetansebanken – tverridrettslig samarbeid</li></ul></li></ul>

Olympiatoppen har i 2021 drevet 16 langsiktige talentutviklingsprosjekt i samarbeid med prioriterte særforbund. Prosjektfinansiering (fra Sparebankstiftelsen DNB) har sammen med Olympiatoppens sentrale midler utgjort 7 millioner kroner, i tillegg kommer alle de ressurser særidrettene selv investerer i prosjektene.

En viktig del av prosjektenes oppdrag er, i tillegg til resultater, å utvikle stabile strategier og strukturer for langsiktig talentutviklingsarbeid i særforbundene. De oppnådde resultatene fra prosjektene har vært meget gode. Mange utøvere har tatt steget opp til internasjonalt elitenivå for senior. Olympiatoppen jobber tett med prioriterte særforbund om utvikling av idrettslige karriereveier og utviklingstrapper, som utgjør viktige byggeklosser i utviklingen av en toppidrettskarriere. I 2021 tilførte vi også 5,6 millioner kroner til utviklingsprosjekter i paralympiske idretter, etter samme modell som de langsiktige utviklingsprosjektene. Dette var finansiert gjennom prosjektstøtte fra Stiftelsen VI. Disse prosjektene ble avsluttet høsten 2021 da avtalen mellom Olympiatoppen og Stiftelsen VI ikke ble videreført.

Olympiatoppen jobber systematisk med å tilrettelegge for å kombinere toppidrettskarriere med studier og arbeid/trainee-ordninger. Vi har i 2021 kvalitetssikret fire videregående skoler på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet, samt at Olympiatoppen regionalt gjør kvalitetssikring av toppidrett i videregående skole på vegne av skoleeier. Videre har Olympiatoppen etablert samarbeid om tilrettelegging av studier med 18 universitet/høyskoler. Vi har også i et nært samarbeid med Forsvarets Høyskole og Forsvarets veteran tjeneste utviklet og startet programmet *Neste steg*, som skal lette overgangen til sivil yrke etter endt karriere som toppidrettsutøver og spesialsoldat.

Hovedmandatet til Olympiatoppens regioner er å utvikle morgendagens toppidrettsutøvere gjennom regionale og lokale miljøer og trenere. Olympiatoppen bidro i 2021 med totalt 17,3 millioner kroner som basisfinansiering og tilskudd til de syv regionale avdelingene. Virksomheten i de regionale avdelingene gir samlet en betydelig større verdiskaping, da det kommer direkte regionale tilskudd fra fylkeskommunene, samt at fylkeskommunen investerer store beløp i toppidrett i vgs. Det er også betydelige synergier og verdiskaping i Olympiatoppens samarbeid med universitet og høyskoler.

### **Øvrige strategiske områder**

Det drives et målrettet FoU-arbeid for å kunne være verdensledende på kunnskap. Olympiatoppen bidrar med 6,0 millioner kroner fra eget budsjett. Sammen med SenTIF/NTNU, øvrig akademia, særiddrettene og andre samarbeidspartnere ble det i 2021 gjennomført toppidrettsforskning til en samlet verdi av cirka 38 millioner kroner. Olympiatoppen er sammen med akademia ansvarlig for brukerrettet formidling av ny kunnskap til idrettene. Olympiatoppen har i samarbeid med Stiftelsen VI, NTNU og NIH styrket FoU arbeidet innenfor paralympiske idretter. Stiftelsen VI gikk i 2021 inn med 3 670 000 kroner i disse prosjektene:

- Parakompetansebank OLT/NTNU
- ParaFrisk - NIH
- Para 2022 utstyrsutvikling - NTNU
- Kunnskapsutvikling paratoppen - NTNU
- Ski2022 OLT

Olympiatoppen driver målrettet topp trenerutvikling gjennom topp trenerutdanning (OLT/NTNU), elitecoachprogram (OLT/USN) og et nasjonalt/regionalt prosjekt som heter Trenerløftet (med støtte fra Sparebankstiftelsen DNB). Treneren er den viktigste enkeltperson for utvikling av toppidrettsutøvere, og satsing på trenerutvikling og trenerkompetanse prioriteres høyt.

## 5 SPESIELL RAPPORTERING

### 5.1 GODT STYRESETT

Det har vært en innsats i 2021 for å utvikle arbeidet med godt styresett på flere områder:

- Leveranse 5 i Etisk og trygg idrett: Felles krav og kriterier for godt styresett
- Styrekurs – med vekt på styrets ansvar og styringsrett
- Oppfølging av Riksrevisjonens rapport

#### **Leveranse 5 – Etisk og trygg idrett: Felles kriterier for godt styresett**

Begrunnelsen for idrettstingsvedtaket om en etisk og trygg idrett fra 2019, spesifiserer at arbeidet også skal omfatte vurdering av hvilke krav og kriterier idretten skal stille i arbeidet med godt styresett og antikorrupsjon. Leveranse 5 som er utarbeidet i 2021 har, basert på bestillingen fra Idrettstinget, vektlagt å se på hvordan idretten kan styrke et helhetlig arbeid med godt styresett for fremtiden. Dette inkluderer en analyse av arbeidet i dag, videre prosess for å finne gode krav og kriterier, og se på hvordan gjøre det lettere både å vurdere, og å jobbe med å forbedre, godt styresett i organisasjonsledd i idretten.

Resultatmålet for leveransen er å utarbeide felles kriterier som både kan tilpasses det enkelte organisasjonsledd og er bygget på involvering og eierskap. Det er utarbeidet 4 aksjonspunkter for det videre arbeidet.

- 1) Definere: Hva godt styresett i norsk idrett er. Designe en god og lettfattelig kommunikasjon rundt tema
- 2) Konkretisere: Tematisk inndeling og kriterier for hele idretten, og verktøy for å måle status og fremdrift i sentrale organisasjonsledd
- 3) Prosess: For å styrke kunnskap, eierskap og forankring av godt styresett ut i idrettsråd og idrettslag. Fokus på at kriterier kan tilpasses ressurser
- 4) Samarbeid: Med ekstern ekspert for uavhengig råd og sparring

#### **Resultatmål for leveranse 5:**

- Felles krav og kriterier til godt styresett
- Arbeid med godt styresett som er tilpasset ressurser og behov i ulike organisasjonsledd
- Felles eierskap til arbeidet

En viktig del av grunnlaget for å utvikle arbeidet med godt styresett i 2021 har vært samarbeidet med European Olympic Committee sitt EU- kontor og deltagelse i Points-prosjektet. Det har gitt viktig inspirasjon og verktøy for det videre arbeidet. Leveranse 5 vil jobbes med videre i 2022, med vekt på felles rammeverk og involvering.

#### **Styrekurs**

Det har vært gjennomført styrekurs både i enkelte idrettskretser og særforbund, hvor målet blant annet er å skape økt bevissthet rundt hva som er styrenes ansvar og hva som tilligger administrasjonen. NIF har også drevet veiledning om temaet i aktuelle saker. I tillegg har NIFs administrasjon i 2020 fulgt opp de 16 særforbund og 3 idrettskretser som gjennomførte verktøyet "Idrettens styringsbarometer" våren 2021. Dette er et verktøy der styret og

administrasjonen evaluerer hverandre. I 2020 er det utarbeidet et e-læringskurs til særforbund og idrettskretser på bl.a styremedlemmers rolle og ansvar. I oktober 2020 ble det gjennomført et webinar for valgkomiteer med ca 50 deltagere.

### Oppfølging av Riksrevisjonens rapport

Riksrevisjonen gjennomførte i 2017 en kontroll av spillemidlene som resulterte i Riksrevisjonens rapport av 2018. Kulturdepartementet fulgte opp Riksrevisjonens rapport ved å engasjere Oslo Economics til å evaluere NIF forvaltning av spillemidlene på post 2 og post 3 (rapport fra Oslo Economics 2019). NIFs kontrollutvalg engasjerte EY for å se på i hvilken grad NIF har fulgt opp de ovennevnte rapportene, i tillegg til Åpenhetsutvalgets rapport i 2016. EY oversendte rapporten til kontrollutvalget 17. desember 2021.

EY peker på at NIF har iverksatt en rekke tiltak basert på anbefalingene fra Riksrevisjonen, Oslo Economics og Åpenhetsutvalget. De mest sentrale tiltakene som har bidratt til å styrke NIFs styring og forvaltning med spillemidlene er etablering av sentrale styringsdokumenter for idretten, forbedring av spillemiddelsøknadene, bedre datakvalitet knyttet til aktivitet og medlemskap og bedre og mer standardisert rapportering fra særforbundene.

NIF vil videre følge opp rapporten fra EY i 2022.

## 5.2 UTVIKLING OG PROSESS FOR Å ØKE ANTALL KVINNELIGE LEDERE

Mål:

- *Flere kvinner skal rekrutteres til lederroller på alle nivåer. Mål for 2023 er 40 prosent kvinner som tillitsvalgte ledere i idrettskretsstyrer og særforbundsstyrer, opp fra dagens 13,6 prosent.*
- *Kompetansehevende tiltak til valgkomiteer i idretten skal systematiseres når det gjelder arbeidet med å få inn flere kvinner og flere med mennesker med minoritetsbakgrunn*

	Antall SF/IK	Antall kvinnelige ledere	Andel kvinner
Særforbund	55	11	20,0 %
Idrettskretser	11	2	18,2 %
Totalt	66	13	19,7 %

Andelen kvinnelige ledere av særforbund og idrettskretser har økt fra 13,6 prosent til 19,7 prosent siden målet ble satt. Antall kvinnelige ledere må dobles i løpet av to år for å nå målet om 40 prosent kvinnelig andel.

Situasjonen er noe bedre når det kommer til administrative ledere. 18 særforbund og fire idrettskretser ledes av en kvinne. Dette gir en kvinneandel på 33 prosent.

27,7 prosent av idrettslagene ledes av en kvinne. Denne andelen har vært stabil de siste årene.

2016	2017	2018	2019	2020	2021
25,4 %	26,2 %	27,1 %	27,8 %	27,9 %	27,7 %

Figuren nedenfor viser antall styreledere, styremedlemmer (inkludert leder) og antall administrative ledere samt kvinneandel for alle organisasjonsledd inkludert gruppestyrer i fleridrettslagene.

Ant. medlemmer i styre	Ant. styreledere	Ant. adm.ledere
104 280	23 590	2 032
Kvinneandel (Styre)	Kvinneandel (Styreleder)	Kvinneandel (Adm. leder)
36,2%✓ (+0.22 %)	27,3%✓ (+1 %)	26,8%✓ (+0.69 %)

Kjønnsbalanse per organisasjonstype					
Organisasjonstype	Kvinneandel (Styre)	Kvinneandel (Styreleder)	Kvinneandel (Administrativ leder)	Andel styrer med for få kvinner	Andel styrer med for få menn
NIF	64,3 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Allidrett	52,4 %	50,3 %	42,9 %	0,3 %	2,6 %
Idrettskrets	47,8 %	21,1 %	37,5 %	0,0 %	0,0 %
Særforbund	45,6 %	14,5 %	29,7 %	0,0 %	0,0 %
Bedriftsidrettskrets	41,1 %	33,3 %	33,3 %	16,7 %	0,0 %
Særkrets/Region	40,6 %	27,8 %	33,3 %	13,2 %	3,4 %
Idrettsråd	37,8 %	26,8 %	24,1 %	8,7 %	0,7 %
Idrettslag	36,1 %	24,7 %	27,5 %	27,9 %	6,1 %
Gruppe for særiddrett	35,9 %	27,8 %	25,4 %	17,9 %	5,0 %
Bedriftsidrettslag	32,8 %	24,1 %	20,0 %	9,7 %	3,0 %
<b>Totalt</b>	<b>36,2 %</b>	<b>27,3 %</b>	<b>26,8 %</b>	<b>19,6 %</b>	<b>5,0 %</b>

I 2021 er det jobbet målrettet mot at særforbund og idrettskretser skal tallfeste mål for antall kvinnelige ledere i eget planverk. Det er gjennomført en workshop med fagpersoner i særforbund og idrettskretser og en workshop for tillitsvalgte ledere hvor de fleste særforbund og idrettskretser var representert.

41 særforbund har innarbeidet måltall og tiltak i egne planverk. Dette er en økning fra tidligere 17 særforbund. Målet var at dette skulle øke til 50 prosent i 2021, og 74 prosent i dag må ansees som en god måloppnåelse.

Gjennom fokus på valgkomiteens arbeid har vi valgt å ta inn et eget kapittel på betydningen av kjønnsbalanse og mangfold i styresammensetningen. Dette er innarbeidet i en egen veileder og i utarbeidelsen av en nanolæring.

23 forbund svarer at de har hatt egne kurs for valgkomiteer hvor kjønnsbalanse har vært tema. NIFs valgkomitekurs hadde 53 deltagere fra særforbund og idrettskretser. I tillegg kjører idrettskretsene egne kurs regionalt.

I tillegg er følgende tiltak gjennomført i 2021:

- NIF evaluerte i samarbeid med forskere fra Norges idrettshøgskole mentorprogrammet for kvinnelige ledere. Evalueringen viste at man ikke oppnådde ønsket effekt og anbefalte ikke videre drift av dette tiltaket. Likevel meldes det i evalueringen om at 35 av de 38 som besvarte evalueringen fortsatt har verv/jobb i idretten. Kvinnenes tilfredshet med programmet er åpenbart at kvinnene har hatt stor nytte av å delta. Her trekker kvinnene selv frem verdien av å ha en mentor og verdien av nettverket. Dette gjør at NIF fortsatt kommer til å fasilitere særskilte møteplasser

og arenaer der “flere kvinnelige ledere” er tema. NIF skal i løpet av 2022 utarbeide et lederutviklingsprogram som ivaretar de videre anbefalingene. Anbefalingene videre var at det burde være mentorprogram for yngre deltagere og av begge kjønn. Dette ivaretas av mentorprogram for yngre ledere som kjøres i samarbeid med Studentidrettsforbundet, og som har gjennomført nok et kull i 2021.

- Det ble i desember 2021 igangsatt et arbeid med å utarbeide en helhetlig strategiplan for arbeidet med kjønnsbalanse med og for alle deler av organisasjonen. Denne planlegges ferdigstilt i 2022
- I 2021 ble det delt ut til sammen kr. 200 000.- til prosjekter i særforbund og idrettskretser for å etablere lokale møteplasser og mentorprogram for kvinnelige ledere
- Det har vært gjennomført en nettverkssamling for alle som har deltatt gjennom de tre mentorprogrammene for kvinnelige ledere.
- Kjønnsbarometer som ble etablert i 2016 er et nyttig verktøy for å vise status i alle organisasjonsledd, og blir mer og mer tatt i bruk av det enkelte organisasjonsledd.
- Det arrangeres ulike nettverksmøter med kjønnsbalanse som tema.
- Idrettsstyret har satt det ambisiøse målet om at vi må få til 40 % kvinnelige ledere i særforbund og idrettskretser innen 2023.

NIF sentralt vil fortsette med tiltak som setter bedret kjønnsbalanse på dagsorden, og det er viktig at særforbundene og idrettskretsene konkret følger opp i eget organisasjonsledd og overfor underliggende ledd.

NIF sikrer alltid best mulig kjønnsbalanse på deltagere i de programmer som gjennomføres. Dette gjelder bla lederutviklingsprogram og mentorprogram for unge ledere.

Det er fortsatt et stykke igjen før en har en god kjønnsbalanse i hele organisasjonen.

Flere parameter viser positiv retning, og den prioriterte satsingen er høyst sannsynlig viktig bidrag. NIF vil fremover evaluere om igangsatte tiltak gir ønsket effekt. Det å ha administrative ressurser som kontinuerlig utfordrer organisasjonen er fortsatt viktig, dersom en skal arbeide med mål å få kjønnsbalanse i leder- og trenerverv.

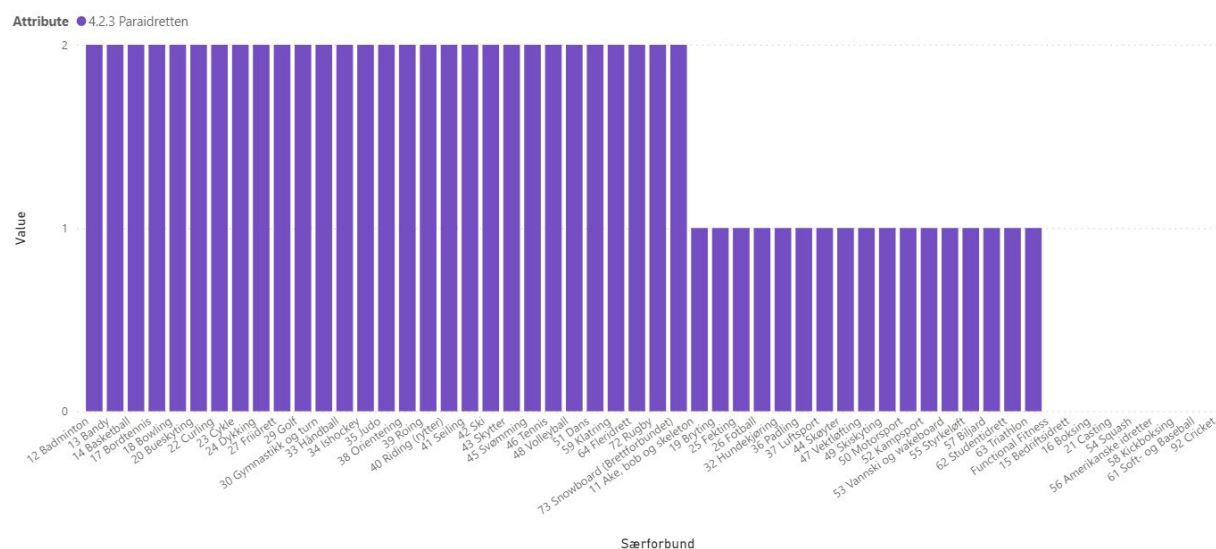
Selv om de konkrete tiltakene i 2021 ikke kan vise til store endringer i andelen kvinnelige ledere ser vi at tiltakene fører til at hele organisasjonen har en stor bevissthet rundt dette. Dette mener vi vil gi resultater på sikt gjennom en kontinuerlig og bevisst satsning.

### 5.3 UTVIKLING PARAIIDRETT

De siste årene har paraidretten fått økt fokus i hele norsk idrett og det har blitt prioritert mer ressurser til dette arbeidet. Dette har ført til et løft for paraidretten og mange særforbund jobber godt med fagområdet. Det har vært en økning i antall aktivitetstilbud til paraidrettsutøvere (personer med funksjonsnedsettelse). Det er nå registrert 1 585 grupper i særforbundene som har et aktivitetstilbud for paraidrettsutøvere. 140 grener er representert.

Målgruppene innen paraidretten er bevegelseshemmede, utviklingshemmede, synshemmede og hørselshemmede. I den årlige medlemsregistreringen (samordnet rapportering) ble det registrert 11 471 paraidrettsutøvere. Her er det sannsynligvis en underrapportering, fordi mange av de som er integrert i den ordinære idrettsaktiviteten i idrettslagene ikke registreres som paraidrettsutøvere. Paraidrettsutøvere registreres ikke særskilt i medlemsregistrene, noe

det heller ikke er anledning til å gjøre av hensyn til personvernet, og derfor er det stor usikkerhet knyttet til medlemstall. Tallmaterialet bør derfor kun betraktes som et grovt anslag på det samlede omfanget. En fullstendig oversikt over personer med nedsatt funksjonsevne, slik idretten definerer målgruppene innen paraidretten, har hverken det offentlige eller idretten per i dag.



Oversikten over viser særforbundenes score på post 3 innen paraidretten og er ett parameter for hvordan særforbundet konkret arbeider for å praktisere verdigrunnlaget og verdiarbeidet i aktivitets- og konkurransetilbudet innen paraidretten. For å få topp score (to poeng) må særforbundet ha et godt aktivitets- og konkurransetilbud for parautøvere, og jobbe aktivt og planmessig med utvikling. De særforbundene som har dette i begrenset grad, men som har et større potensial får et poeng, mens de særforbundene som dette ikke er relevant for eller som har mindre enn fem utøvere får null poeng. I 2021 var det 29 særforbund som fikk score to, 17 særforbund fikk score en og de resterende ni særforbundene fikk score null. Dette betyr at det i 2021 var 46 særforbund som organiserte et konkurranse- og/eller aktivitetstilbud for målgruppen, noe som er et særforbund mer enn året før. Svært mange særforbund har et tilbud til paraidrettsutøvere i det ordinære konkurransetilbudet, enten som en del av det ordinære konkurransetilbudet, eller som egne klasser. Det er også positivt at paraidrett har blitt en integrert del av trenerutdanningen i de fleste særforbund. På overordnet nivå viser tallene at de særforbundene som har ansatte som jobber med paraidrett i sitt særforbund, har et bedre tilbud til paraidrettsutøvere enn de som ikke har det. Anslagsvis har særforbundene totalt cirka 40 årsverk tilknyttet arbeidet med paraidrett.

De siste par årene har vært utfordrende for paraidretten og paraidrettsutøverne. Det har vært store begrensninger på grunn av smittesituasjonene i samfunnet. Paraidretten har vært spesielt hardt rammet, fordi mange utøvere er i risikogrupper og det har vært nødvendig ta spesielle hensyn rundt smittevern. Likevel har idrettslagene, i den grad det har vært mulig, forsøkt å gjennomføre aktivitet for paraidrettsutøvere. Særforbundene og idrettslagene har også vært kreative og organisert både digitale treninger og konkurranser for paraidrettsutøvere. Det er knyttet en del usikkerhet rundt frafallet i paraidretten under pandemien. Tallene fra 2020 viser en svak økning i antall parautøvere og en større økning i

antall aktivitetstilbud for parautøvere. Dette viser at særforbundene og idrettslagene har vært engasjerte og tatt mye initiativ selv om det har vært en krevende tid.

Det har vært gjennomført totalt 24 kurs om temaet paraidrett for trenere og ledere i idrettskretser og særforbund det siste året. Dette inkluderer kurset «Tilrettelegging paraidrett» som har vært gjennomført 16 ganger av kurslærere i idrettskretsene. Kurset gjennomføres fordi det er behov for generell kompetanse om paraidrett i idrettslagene og ikke alle særforbund har egne kompetansetiltak for sine trenere på dette området. På grunn av pandemien har teoridelen av dette kurset vært gjennomført digitalt, mens det i de fleste kretsene ikke har vært mulig å gjennomføre den praktiske delen av kurset i 2021. Det har også vært gjennomført 13 webinarer med temaer knyttet til paraidrettsfeltet. I tillegg har e-læringen om paraidrett vært en del av trenerutdanningen hos svært mange særforbund.

De regionale fagkonsulentene har en viktig rolle i arbeidet med paraidretten. Deres rolle er i samarbeid med særforbund og særkretser å bidra til å informere om tilbud og rekruttere utøvere samt å veilede idrettslagene. Arbeidsgiveransvaret for de regionale fagkonsulentene ligger hos idrettskretsene, mens fagansvaret ligger hos NIF. Gjennom denne organiseringen har det blitt økt fokus på paraidrett i idrettskretsene, og dette har bidratt til å styrke paraidretten lokalt. Det er ca. 40 særforbund som har et samarbeid med de regionale fagkonsulentene om rekruttering og formidling av informasjon. Særforbundene opplever dette samarbeidet som svært positivt. I 2021 hadde de regionale fagkonsulentene besatt totalt 8,8 stillinger fordelt på 11 idrettskretser.

I 2021 har NIF jobbet for å få større likhet i arbeidet med paraidretten i idrettskretsene blant annet gjennom fagteam paraidrett, som består av de regionale fagkonsulentene i idrettskretsene og en fagteamleder fra NIF. Fagteam paraidrett har felles mål og samarbeider om ulike tiltak på tvers av idrettskretsene. Det har vært gjennomført en digital og en fysisk fagsamling for fagteam paraidrett i 2021 i tillegg til digitale møter annenhver uke.

I NIF sentralt er det 2,5 årsverk tilknyttet paraidrettsarbeidet, i tillegg er det også andre ressurser som bidrar inn i arbeidet med paraidretten samt at det er ressurser på Olympiatoppen som jobber med paraidrett. Oppgavene som løses sentralt er blant annet oppfølging og rådgivning av særforbund, forvaltning av midler til paraidretten, fagansvar for fagteam paraidrett (regionale fagkonsulenter paraidrett), klassifisering, oppfølging av utvalg og organisering av store mesterskap for paraidrettsutøvere som Special Olympics og Deaflympics.

Den store utfordringen innen paraidretten er å nå ut med informasjon om lokale tilbud til potensielle deltakere med tilretteleggingsbehov i idretten. Det ser ut til at rekruttering av paraidrettsutøvere ofte krever mer personlig kontakt og det er en utfordring å finne arenaer hvor man når disse. I tillegg kreves det ofte ekstra oppfølging i etterkant når en ny utøver har prøvd en ny aktivitet, for at utøveren skal delta videre i tilrettelagt eller ordinær aktivitet i idrettslaget. Dette er noe det jobbes med kontinuerlig på alle nivåer i norsk idrett.

### **Oppfølging av rapport på paraidrettsområdet**

Rapporten «Idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse» som ble utarbeidet av Oslo Economics i samarbeid med Beitostølen Helse- og sportsenter på oppdrag fra NIF i 2020, har blitt fulgt opp i 2021. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe bestående av særforbund,



idrettskretser og NIF sentralt som jobbet med noen av tiltakene som ble anbefalt i rapporten innenfor områdene lokale ambassadørklubber, lokale ambassadører samt bedre informasjon fra særforbund til klubb og fra klubb til utøver. Arbeidsgruppen kom frem til forslag til hva særforbund, særkretser, idrettskretser og idrettslag både med og uten paraiddrettsstilbud kan gjøre for å rekruttere flere utøvere og nå ut med informasjon. Arbeidet ble delt på en egen nettside om rekruttering på [www.paraiddrett.no](http://www.paraiddrett.no) som ble presentert på et frokostmøte høsten 2021.

### **Parastrategi for norsk idrett**

Det er en vei å gå for at paraiddrettsutøvere skal få like muligheter som andre utøvere i idretten. Derfor ble det våren 2021 igangsatt et arbeid for å jobbe med en ny strategi for paraiddretten. Målet med arbeidet var at norsk idrett skal stå samlet om ambisjonen *én idrett – like muligheter – uansett* og at det skal utarbeides en samlende parastrategi for både bredde- og toppidretten. Det ble nedsatt en styringsgruppe og en arbeidsgruppe som i løpet av høsten involverte hele norsk idrett i arbeidet med parastrategien på ulike møteplasser og gjennom innspillmøter. Det ble i tillegg sendt ut en spørreundersøkelse som gikk til personer tilknyttet idretten på alle nivåer, den ble besvart av ca. 600 personer. Alle innspillene fra møteplassene, innspillmøtene og spørreundersøkelsen ble tatt med inn i det videre arbeidet og dannet grunnlaget for de sju prioriterte strategiske målområdene i parastrategien.

Målområdene er;

1. breddeidrett,
2. toppidrett,
3. kompetanse,
4. kommunikasjon,
5. anlegg,
6. aktivitetshjelpemidler, tegnspråktolk og ledsagerordninger
7. partnerskap og samarbeidsaktører.

Det ble videre jobbet med strategiske målsetninger for alle målområdene. Strategien «*Én idrett – like muligheter. Parastrategi for norsk idrett, 2022-2027*» ble vedtatt av Idrettsstyret 10. januar 2022.

### **Idrett for mennesker med utviklingshemming**

I 2021 er det rundt 1.000 klubber i 46 særforbund som gir et aktivitetstilbud til utviklingshemmede. NIF anslår at ca 7.000 utviklingshemmede utøvere deltar i norsk idrett gjennom tilrettelagt trening og konkurranse i idrettslagene.

NIF har siden mars 2015 vært akkreditert som Special Olympics Norge. Special Olympics er en internasjonal organisasjon, som blant annet har som mål å skape breddeidrettsaktivitet for mennesker med utviklingshemming. Utvalg for idrett for utviklingshemmede ble oppnevnt av Idrettsstyret i januar 2015. Akkrediteringen gir NIF anledning til å delta i de internasjonale breddeidrettsarrangementene Special Olympics Winter Games og Special Olympics Summer Games.

I juni 2020 ble NIF informert om at Kazan, Russland hadde påtatt seg å arrangere Special Olympics World Winter Games 2021, men at lekene ble flyttet til 22. - 28. januar 2022. På grunn av koronasituasjonen ble arrangementet, i løpet av 2021, flyttet til 21. - 27. januar

2023. Norge er invitert til å delta i 5 grener: alpint, langrenn, truger, snowboard og short track. Total størrelse på troppen er anslått til cirka 50 personer hvorav 35 utøvere. De enkelte særforbundene er ansvarlig for uttak av utøvere og trenere, mens NIF er ansvarlig for å lede troppen og det administrativt forarbeidet og den administrative tilrettelegging.

2021 har vært et år preget av korona og utviklingshemmede utøvere har fått redusert sitt aktivitetstilbud i større grad enn ordinære utøvere. Vi har ingen forskningsmessig dokumentasjon direkte for gruppen utviklingshemmede utøvere, men en undersøkelse fra NIH og NTNU (Bentzen, M et al.,) for personer med fysisk funksjonsnedsettelse dokumenterer:

- 66 prosent ble mindre aktive sammenlignet med livet før
- 77 prosent manglet muligheter for å være aktive
- 49 prosent var bekymret for å gå ut for å være aktive
- 45 prosent rapporterte dårlig helse med økte smerter og fungerte dårligere fysisk

En vesentlig del av utøverne med en utviklingshemming driver en av lagidrettene fotball og håndball. Lag for utviklingshemmede har en stor aldersspredning på laget og med aldersgrense på 20 år for å få delta i organisert aktivitet under korona ble aktiviteten for målgruppen svært begrenset. Mange utviklingshemmede har tilleggsutfordringer helsemessig noe som også gjorde at klubben ikke turte å igangsette organisert aktivitet for utøvergruppen. I tillegg var det stor belastning på helsepersonell noe som gjorde at ledsagerfunksjonen til og fra trening ble valgt bort.

Utøvere som holder et høyt prestasjonsnivå innenfor sin særiddrett, og gjennom dette har potensial for toppidrett og deltakelse i de paralympiske leker, blir ivaretatt gjennom de respektive særforbundenes toppidrettssatsing og tilbud fra Olympiatoppen.

### **Døveidretten**

Målet er at idrettsutøvere med hørselshemming skal inkluderes i klubb- og særforbundsaktivitet. Samtidig er det viktig å ivareta og utvikle døveidrettslagene i Norge. For å styrke rekrutteringen og bidra til at særforbundene har mest mulig kompetanse på dette feltet, har Idrettsstyret opprettet et utvalg, Norges Døveidrettsutvalg. Utvalget skal ha fokus på særskilte utfordringer for hørselshemmede, være norsk idretts bindeledd mot de internasjonale døveidrettsorganisasjonene, samt bidra til at Norge sender kvalifiserte tropper til Deaflympics. NIFs administrasjon har sekretærfunksjon for utvalget.

I 2021 har medlemmer i Norges Døveidrettsutvalg gjennomført webinarer med hver av de 8 døveidrettsklubbene. Hovedmålsetningen med møtene har vært å gi en oppdatering fra arbeidet som Norges Døveidrettsutvalg gjør, om arbeidet mot internasjonal døveidrett, hvilket tilbud som finnes i norsk idrett samt høre på klubbenes utfordringer og spørsmål..

## **5.4 STATUS I ARBEIDET MOT RASISME**

*Mål:*

- *Arbeidet med mangfold i lederrollen skal følges opp, ref. råd fra Kulturdepartementets arbeidsgruppe mot rasisme.*

## Videreføring av arbeid påbegynt i 2020

Arbeidet mot rasisme som ble igangsatt i 2020 og er forankret i delmål 3.1 Idretten skal! - *Livslang idrett* hvor det heter:

- Idretten skal arbeide for at idrettslagenes medlemmer gjenspeiler mangfoldet i lokalsamfunnet. Idretten skal på alle nivåer praktisere nulltoleranse for enhver form for diskriminering og trakassering

Arbeidet mot rasisme er forsterket av vedtak på NIFs ledermøte 5. juni 2020, i form av egen resolusjon om rasisme, og videre vedtak i Idrettsstyret. Arbeidet har også sett hen til og søkt å følge opp konklusjonene fra utvalget «Rasisme i idretten» (2020). Arbeidet bygger videre på de tre tiltakene som ble presentert av Idrettspresidenten på møte hos Kulturministeren 18. juni 2020 og i hovedsak -gjennomført i 2020:

- En veileder for håndtering av rasisme og diskriminering i idretten
- En kartlegging av status i sentrale organisasjonsledd
- Oppfølging av valgkomiteer i idretten, med mål om å få flere med minoritetsbakgrunn inn i tillitsverv.

## Oppfølging av konklusjonene fra utvalget «Rasisme i idretten»

Utvalget som Kulturministeren lanserte på møtet 18. juni 2020, leverte 7. september sin rapport med forslag til fem konkrete tiltak for å bekjempe rasisme i idretten. I løpet av høsten 2020 iverksatte NIF oppfølging av alle de fem tiltakene utvalget foreslo. Dette arbeidet er videreført i 2021. Under er en oversikt over de fem tiltakene og hvordan NIF har fulgt opp disse.

### 1. Behov for varslingskanal

Som del av arbeidet med *Etisk og trygg idrett*, der en rapport ble fremlagt for Idrettstinget i 2021, er det utviklet et helhetlig system for varsling og håndtering av varsler i hele idretten. Arbeid med utvikling av varslingskanalen har vært en viktig prioritet for NIF i 2021, noe som ligger til grunn for utrulling av varslingskanalen i 2022

### 2. Aktiv rekruttering av minoriteter til alle idrettens ledd

Dette er fulgt opp i arbeidet opp mot valgkomiteer, som er nærmere omtalt i kapittel om arbeid med kjønnsbalanse (utvikling og prosess for å øke antall kvinnelige ledere). Resultatene fra rapporten *Idretts glede for alle. Arbeid for mangfold og mot rasisme*. blir brukt i arbeidet for å bedre speile mangfoldet i samfunnet på alle nivåer i idretten. Rekruttering er tema i verktøyet «*Mangfoldsmatrise*» som i løpet av 2021 har blitt testet ut av NIF i fire særforbund, og som vil bli videre utprøvd og utviklet gjennom det treårige krafttaket for mangfold og inkludering (2022-2024).

### 3. Holdningsarbeid

Den langsiktige kampanjen #STOPP, som i desember 2020 ble lansert som en fellesidrettslig oppfølging av et initiativ fra fotballen, er videreført i 2021. Kampanjens nettsider ble oppdatert underveis i året, blant annet med informasjon om homohets i «pride-måned»

juni. Det er også på siden lagt ut et webinar om rasisme i idretten som ble organisert av Vestland idrettskrets med bidrag fra NIF.

#### *4. Regelverk og håndtering*

Veilederen for håndtering av rasisme og diskriminering i idretten, som ble lansert i september 2020, har blitt videre promotert i 2021, og gir en ramme for idrettslag og andre organisasjonsledd som mottar varsel eller informasjon om hendelser med rasisme eller annen diskriminering. NIFs fagrådgivere gir bistand til enkeltpersoner og organisasjonsledd i saker som gjelder rasisme og annen diskriminering.

Idrettsstyret initierte i 2020 en prosess for å tydeliggjøre rasisme og annen diskriminering som straffebelagt handling i NIFs lov. Denne prosessen ble i 2021 gjennomført med lovendringer på Idrettstinget 2021. Lovendringene i kapittel 11 i NIFs lov ble vedtatt, og ny ordlyd finnes i §11-4, 1 i), som sier at det kan gi straff dersom person eller organisasjonsledd «fremsetter diskriminerende eller hatefulle ytring, bærer eller viser tekst eller symbol som er egnet til å true, forhåne, fremme hat, forfølgelse eller ringeakt overfor noen på grunnlag av hudfarge, nasjonal eller etnisk opprinnelse, religion, livssyn, seksuelle orientering, kjønn, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk eller funksjonsnedsettelse». Det ble også gjort endring i § 11-4, 2, slik at ved brudd på før nevnte 11-4, 1 i) «kan idrettslag og andre organisasjonsledd som har ansvar for eller deltar i arrangementet, ilegges straff uavhengig av om forholdet rammes av reglene foran og uten at det kan påvises skyld.»

#### *5. Kunnskapsbehov*

Rapporten «Idrettsglede for alle. Arbeid for mangfold og mot rasisme.» ble lansert i februar 2020, og den gir for første gang et bredt kunnskapsgrunnlag på dette området. Rapporten gir grunnlag for å vurdere tiltak, utvikling og videre behov for kunnskapsinnhenting. Særlig viktig er at rapporten gir en indikasjon på status for deltakelse av personer med synlig minoritetsbakgrunn på ulike områder i idretten. Rapporten er basert på et spørreskjema som alle 55 særforbund besvarte i november/desember 2020. Spørreundersøkelsen inneholdt seks deler;

1. henvendelser og saker,
2. regelverk,
3. opplæring,
4. kampanjer og tiltak,
5. planverket og
6. deltakelse.

Rapporten ble lansert 10.februar 2021.

### **5.5 STATUS I ARBEIDET MED ØKONOMI SOM BARRIERE**

*Mål:*

- *Alle særforbund skal i 2021 kartlegge de økonomiske barrierene i sin idrett/sine grener.*

- *Minst 30 særforbund skal arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten.*
- *Videreutvikle idrettens digitale lommebok, både for å koordinere pengestrømmer til å kunne holde kostnader nede, men også måle nivåer på treningsavgifter.*

**Indikatorer:**

- *Minst 30 særforbund skal i 2021 oppnå full score på kriteriet økonomi som barriere (post 3).*
- *Andelen barn og unge som har mottatt støtte gjennom digital lommebok. Andelen midler som er generert til idrettslag via løsningen og med formål å redusere kostnad for deltakelse.*

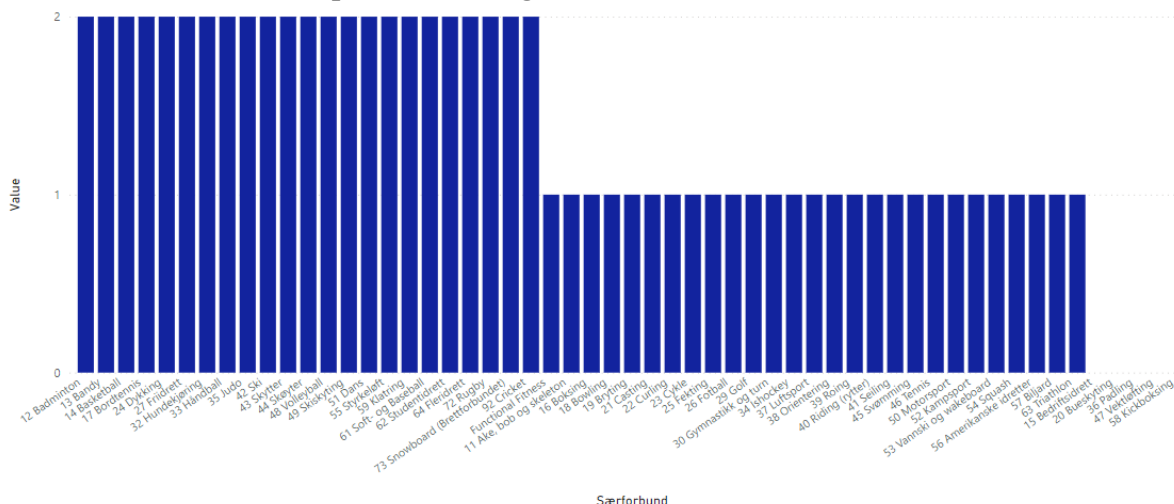
Arbeidet med å hindre at økonomi er en barriere for idrettsdeltagelse har fortsatt høy prioritet i organisasjonen, men koronapandemien har påvirket aktiviteten for barn og spesielt ungdom og arbeidet med dette området både direkte og indirekte, både positivt og negativt.

Et av kriteriene som særforbund blir vurdert på og får midler for gjennomført arbeid på Post 3, kategori 4, er økonomi som barriere. For å få full score i 2021 måtte særforbund ha kartlagt økonomiske barrierer i sin idrett/grener i løpet av de siste tre år, og arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgift, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten, samt oppfordrer idrettslag til å bruke støtte- og tilskuddsordninger og til å legge til rette for lokalt utlån og gjenbruk av utstyr.

Tabellen nedenfor viser utviklingen på dette kriteriet på post 3, kategori 4 fra 2018-2021:

	<b>0 poeng</b>	<b>1 poeng</b>	<b>2 poeng</b>	<b>Totalt antall SF</b>
<b>2018</b>	6 SF	38 SF	10 SF	54 SF
<b>2019</b>	7 SF	30 SF	18 SF	55 SF
<b>2020</b>	4 SF	21 SF	30 SF	55 SF
<b>2021</b>	5 SF	27 SF	23 SF	55 SF

Tabellen nedenfor viser hvilke særforbund som fikk henholdsvis 0, 1 og 2 poeng på kriteriet «Økonomi som barriere» på Post 3, kategori 4 i 2021:



Som tabellene over viser har kun 23 særforbund fått tildelt to poeng og full score på dette kriteriet i 2021, syv færre enn i 2020. I tillegg viser oversiktene at 27 særforbund fikk ett poeng og 5 særforbund fikk 0 poeng for arbeid på dette kriteriet i 2021. Idrettsorganisasjonen har dermed ikke nådd målet om at 30 særforbund skal arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten (dvs. full score på dette kriteriet).

Koronapandemien har definitivt påvirket aktiviteten for barn og spesielt ungdom, og arbeidet med dette kriteriet både direkte og indirekte, både positivt og negativt. Gjennom skriftlige og muntlige rapporteringer fra særforbundene høsten 2021 erfarer NIF at;

- Flere særforbund og idrettslag har lagt til rette for flere lokale og regionale aktiviteter og konkurranser for barn og ungdom.
- Hovedfokuset har naturlig nok ikke primært vært på å holde kostnader nede, men å holde aktiviteten og konkurranser i gang for barn og unge under pandemien.

Pandemien og de gjeldende restriksjoner rundt mobilitet og spesielt konkurranser har i enkelte organisasjoner «tvunget» frem mer lokal og regional aktivitet, lavterskelaktivitet og nye former for aktivitet og konkurranser for barn og ungdom. Dette er også positivt for kostnadene for deltagelse på grunn av mindre transport, overnatting og ekstra cuper, turneringer og samlinger. Her er to eksempler på særforbund som utvikler og tester ut nye former for aktivitet som også på sikt kan påvirke deltagelse og kostnader for barn og unges deltagelse: Norges Ishockeyforbund (Isbjørnmodellen og konkurranseformen 3 mot 3 for barn) og Norges Skiskytterforbund (flere lokale og regionale konkurranser for ungdom under pandemien som har ført til vekst i medlemsmassen i aldersgruppen).

For mange har hovedfokuset og ressursene naturlig nok blitt lagt ned i å holde aktiviteten og konkurranser i gang for barn og unge under pandemien – etter gjeldende smittevernregler. Det er under så krevende omstendigheter naturlig og svært forståelig at enkelte særforbund og idrettslag ikke har prioritert arbeidet med å hindre at økonomi blir en barriere, men rett og slett hatt mer enn nok med å følge med på enhver tid gjeldende regler og overholde disse.

NIF bruker funnene fra rapporten skrevet av Oslo Economics i 2020, samt en egenutviklet mal for kartlegging og diskusjon rundt kostnader i dialogen med særforbund om tematikken. Generelt for de særforbundene som har gjennomført en kartlegging er at inngangsbilletten ofte er lav for de fleste barn, mens kostnadene for deltagelse utover i ungdomsidretten er mer krevende – spesielt for de utøverne som ønsker å bli så gode som mulig.

Idretten har også i 2021 jobbet tett opp mot nasjonale myndigheter og idrettsråd/idrettskretser i pilotkommunene for Fritidskortet. NIF har gjennomført jevnlig erfaringsutvekslingsmøter med idrettens organisasjonsledd og spilt inn idrettens interesser i utviklingen av en eventuell nasjonal Fritidskortordning, og i utviklingen av de lokale pilotene. Idrettskretsene og idrettsrådene har spilt særlige viktige roller her. Idretten har forpliktet seg til å redusere kostnadsnivået generelt, men er helt avhengig av et samarbeid med det offentlige for å sikre egne ordninger for å dekke kostnader til idrettsdeltagelse for barn og unge i familier som ikke har råd. Dette handler om å bedre rammevilkår - nasjonalt, regionalt og lokalt.

Idretten er helt avhengig av samarbeid med det offentlige for at de 11,7 % av barna i Norge som lever i familier med vedvarende lavinntekt, kan få delta i idrett eller andre fritidsaktiviteter, ref. Fritidserklæringen. Denne gruppen trenger særskilte tiltak og ordninger som er målrettet mot dem – noe som ikke handler om mer penger til idretten, men til det enkelte barn som har behov for det for å kunne delta i organisert aktivitet og konkurranse sammen med sine venner.

Den digitale lommeboka var opprinnelig tenkt brukt i forbindelse med fritidskortet og skulle virke sammen med et system for å fordele midler (aktivitetskonto). Aktivitetskonto var idrettens tilnærming til en løsning som skulle imøtekomme behovet for å fordele midler i forbindelse med innføring av Fritidskortet. I all hovedsak skulle denne løsningen sørge for at midler ble tilgjengelig i den digitale lommeboka, for å betale for avgifter knyttet til medlemskap og deltakelse i norsk idrett. I samarbeid med bla Asker kommune fikk vi ytterligere innsikt i hvordan Fritidskortet fungerte i praksis, noe som avdekket vesentlige utfordringer med tanke på idrettens Aktivitetskonto. Dette medførte at NIF skiftet fokus fra å videreutvikle Aktivitetskonto, til å utvikle et eget generisk grensesnitt for utveksling og uthenting av medlemsfakturaer/aktivitetsfakturaer som skulle fungere mot alle etablerte fritidskort-løsninger. Etter at Fritidskortet ble avvirket har NIF endret noe på aktivitetskontoens definerte virkeområde, og vurderer om det finnes andre områder hvor løsningen kan benyttes helt eller delvis. NIF vurderer hvorvidt det er andre områder der den digitale lommeboka kan benyttes med eller uten aktivitetskonto.

## 5.6 STATUS I ARBEIDET MOT SEKSUELL TRAKKASERING, OVERGREP OG HOMOHEITS

### **Etisk og trygg idrett**

Arbeidet mot seksuell trakassering og overgrep har i stor grad inngått i arbeidet med Etisk og trygg idrett, der en rapport fra arbeidet som har pågått siden Idrettstinget 2019 ble fremlagt for Idrettstinget 2021. Rapporten presenterer både prosess og resultat for de fem prioriterte leveransene:

- 1) Etiske leveregler og tilhørende kompetanseråd
- 2) Etisk råd
- 3) System for varsling og håndtering av varsler
- 4) Prosess for saker til idrettens domsutvalg (etablering av en egen påtalenemnd)
- 5) Krav til godt styresett.

Særlig arbeidet med etablering av system for varsling og håndtering av varsler, og etablering av egen påtalenemnd, er viktig for idrettens arbeid mot seksuell trakassering og overgrep.

Gjennom etablering av system for varsling og håndtering av varsler, der MittVarsel er valgt som digital løsning, blir det lettere å både si ifra om og behandle hendelser som innebærer brudd på idrettens retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep. I samband med utvikling og etablering av system, har det vært og vil være utvikling og forbedringer av rutiner for håndtering av denne typen og lignende saker. Systemet vil særlig gjøre det lettere for idrettslag og andre organisasjonsledd å behandle sensitiv informasjon i slike saker på en forsvarlig måte, samt å dokumentere og sikre notoritet ved behandling av saker.

Etablering av egen påtalenemnd, gjennom vedtak på Idrettstinget 2021 på bakgrunn av forslag utviklet gjennom arbeidet med *Etisk og trygg idrett*, skal gjøre det lettere for idrettslag og andre organisasjonsledd å løfte saker til idrettens domsorgan. Dette gjør det lettere å hindre at personer som har begått alvorlige brudd på idrettens retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep, og er fratatt ansvar i sitt idrettslag/organisasjonsledd skal kunne gå videre til andre idrettslag/organisasjonsledd og kunne begå nye handlinger der.

### **Bistand i enkeltsaker**

NIF gir som før råd og bistand til enkeltpersoner og organisasjonsledd i saker som gjelder mulige brudd på idrettens retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep. Det er ikke NIF som behandler disse sakene, men NIF gir råd til det ansvarlige organisasjonsledd. I 2021 har man i dette arbeidet særlig vektlagt å gjennom samarbeid med eller involvering av det relevante særforbund og/eller idrettskrets bidra til at det etableres større kompetanse i disse organisasjonsleddene.

### **Samarbeid med Redd Barna om *Trygg på trening***

Siden 2020 har NIF samarbeidet tett med Redd Barna for å bidra til at deres arbeid med verktøyet «Trygg på trening» styrker idrettens arbeid mot seksuelle overgrep mot barn. I samråd med NIF bidrar Redd Barna med kursopplegg tilpasset enkeltsærforbund, blant annet med vektlegging av risikosituasjoner som er særlig relevant i det aktuelle særforbundet.

### ***Child Safeguarding in Sport (CSiS)***

NIF og Norge har i 2021 deltatt som ett av seks land i prosjektet “Child Safeguarding in Sport” (CSiS), som er et samarbeid mellom Den europeiske union og Europarådet. Gjennom prosjektet har NIF fått bistand fra – og blitt utfordret av – europeiske ressurspersoner og -organisasjoner. Prosjektet har bidratt til tettere samarbeid mellom idretten og aktører utenfor idretten (offentlige instanser, frivillige organisasjoner mfl.)

### **Internasjonal formidling**

NIF bidrar også betydelig til arbeidet mot seksuell trakassering og overgrep internasjonalt. I 2021 har NIFs ressurspersoner bidratt med presentasjoner på internasjonale møteplasser og kompetansetiltak, blant annet i regi av IOC og Safe Sport International (SSI).



## 6 ANDRE TILSKUDD

### 6.1 UNGDOMSLEKENE

Det er ikke avholdt ungdomsleker i 2021.

### 6.2 UNG FRIVILLIG FOND

NIF mottok i 2017 11 millioner kroner til Ung Frivillig- Fond (UFF) fra Kulturdepartementet. Det overordnede målet med tilskuddet er støtte til aktiv rekruttering av flere unge frivillige i forbindelse med store idrettsarrangementer. Tilskuddet skal bidra til utvikling av gode modeller som kan videreføres og brukes på tvers av arrangementer og idretter. Det legges særlig vekt på at tilskuddet skal bidra til å sikre videreføring av engasjementet og kompetansen som ble skapt og utviklet i forbindelse med Ungdoms-OL på Lillehammer 2016.

NIF mottok ingen nye søknader til fondet i 2021. Men det har vært fire pågående prosjekter i regi av Norges Kampsportforbund, Norges Bryteforbund, Norges Skytterforbund og Norges Skiforbund. Særforbundene har gjennomført omfattende skolering av unge frivillige i arrangements- og lederkompetanse i løpet av 2021. Norges Bryteforbund har gjennomført Bryte-VM med unge frivillige som dyktige ledere, mellomledere og bidragsyttere. Norges Kampsportforbund, som skulle ha gjennomført flere arrangement i 2020, måtte forskyve prosjektet til 2021 grunnet korona. De har bidratt med frivillige blant annet på Bryte-VM. Begge disse prosjektene avsluttes våren 2022. Norges Skytterforbund skolerer unge til blant annet å bidra på Europamesterskap i luftvåpen i 2022, for både olympiske og paralympiske utøvere. Norges Skiforbund har brukt 2021 på å forberede unge frivillige til deltakelse i VM i Skiflyging i mars 2022. Flere har samlingene i alle prosjektene har blitt forskjøvet eller gjennomført digitalt. Alle prosjektene har gode planer for videre oppfølging av de unge frivillige, og de unge selv skal lage seg mål for videre verv i idretten.

Ung Frivillig-Fond-programmene gir ikke bare gode opplevelser en kort periode for de unge frivillige som har deltatt. De blir en del av et nettverk som både utvikler, gir økt kompetanse og gjør dem tryggere på seg selv. Tidligere prosjekter har fått fram at deltakelse motiverer dem til videre engasjement i idretten, enten som aktive selv, trenere, ledere og frivillige i arrangement. De unges kompetanse, stå på-vilje og medbestemmelse kan føre til en nødvendig fornyelse og utvikling av organisasjonen. Gjennom fondet viser NIF at ungdom og unge voksne er betydningsfulle for organisasjonen. Det er en god investering for organisasjonen for å fornye seg og for å være relevant for alle aldre.

### 6.3 IDRETTENS KINA-SAMARBEID

Norske og kinesiske myndigheter har hatt et pågående idrettssamarbeid siden april 2017. Hovedformålet med samarbeidet har vært å videreutvikle utveksling og samarbeid på idrettsområdet, og å fremme gjensidig forståelse og vennskap mellom Kina og Norge. Den overordnede intensjonsavtalen (Omforent Memorandum) ble signert av norske og kinesiske myndigheter 7. april 2017 og har en varighet frem til 6. april 2022.

NIF har siden oppstart hatt det koordinerende ansvaret fra norsk idretts side for oppfølgingen av avtalen overfor norske bidragsytere. NIF har koordinert norske bidrag i tett samarbeid med Norges Skiforbund, Norges Skiskytterforbund, Norges Bordtennisforbund, Norges Håndballforbund, Norges Snowboardforbund (nå Brettforbundet), toppidrettsgymnasene på Lillehammer, Meråker og i Trondheim (Heimdal VGS), Norges idrettshøyskole, Høyskolen i Innlandet, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), Antidoping Norge og Senter for idrettsskadeforskning.

Samarbeidet har blitt konkretisert gjennom to handlingsplaner, en gjeldende for 2018 og en for 2019-2020. Intensjonen for begge land var å signere en tredje handlingsplan for 2021 og ut avtaleperioden (april 2022), men koronapandemien satte mye av idrettssamarbeidet på pause. Handlingsplanene for 2018 og 2019-2020 har inneholdt konkrete punkter om samarbeid og utveksling innenfor nordiske grener, skiskyting, håndball, bordtennis, snowboard, samt samarbeid rundt antidoping, idrettsforskning og utdanning. Begge handlingsplaner har hatt en verdiplattform som har ligger til grunn for alt samarbeid og utveksling mellom de to nasjonene.

Pandemien har som i 2020, også i 2021 og frem til den Omforente Memorandumenes slutt i april 2022, påvirket mye av samarbeidet. NIF og de norske partene diskuterte lenge konkrete samarbeidspunkter til en handlingsplan for 2021 og 2022 sammen med den kinesiske Olympiske Komite, men pga. pandemien påvirkning på mobilitet ble det svært krevende å utvikle samarbeidet og å utveksle utøvere og deres støtteapparat. En handlingsplan for 2021 og 2022 (frem til OL i Beijing) ble ikke signert.

For de fleste norske parter har det vært krevende å gjennomføre samarbeid og utveksling med kinesiske parter i 2021 og 2022. Enkelte har likevel fått til samarbeid i en krevende tid. Antidoping Norge har gjennomført flere aktiviteter iht. til egen langsiktig avtale og handlingsplan med CHINA. I tillegg har Skiskytterforbundet videreført det pågående smøresamarbeidet frem mot OL i Beijing 2022.

Pandemien påvirket oppfølgingen av idrettssamarbeidet på flere måter. NIF har i 2021 og frem til 1. april 2022 benyttet 626 017 kroner på oppfølging av Idrettens Kina-samarbeid, og resterende beløp av siste tildeling vil tilbakeføres til Kulturdepartementet.

NIF vil som en del av sluttoppfølgingen av dette samarbeidet gjennomføre en intern evaluering av de idrettslige og kompetansemessige effektene av idrettens Kina-samarbeid for norsk idrett i løpet av 2022.

## 6.4 DIGITALISERING

### **Hvordan digitalisering bidrar til å utvikle organisasjonen**

NIFs oppdrag er å ha ansvar for å identifisere, utvikle og drive frem idrettens fellesløsninger, og være pådriver for idrettens helhetlige digitaliseringsarbeid og endring. NIF jobber mot at man får mest mulig gevinst ved samarbeid og ved å koordinere det digitale feltet, slik at organisasjonsleddene skal få støtte og oppfølging, primært rundt idrettens felles behov. NIF er en pådriver for identifisering og utvikling av nye fellestjenester gjennom digital produktutvikling, og har som mål å knytte til seg eksterne utviklingsmiljøer gjennom strategisk samarbeid.

Arbeidet har i 2021 bidratt til betydelige forbedringer i hele norsk idrett. NIF sikres tilgang til kvalitetssikrede styringsdata, utvikling av arbeidsformer, styrking av støtte knyttet til kompetanse og rådgivning og nye digitale tjenester som gjør det enklere for idrettslag, frivillige, medlemmer, foresatte og andre knyttet til norsk idrett. Arbeidet med det digitale skjer i økende grad også i samarbeid med eksterne aktører der vi økende grad sikrer at dette skjer på en sikker og trygg måte, samt at de også bidrar til å sikre kvalitet og eierskap til idrettens data.

#### I Digitaliseringsstrategi 2021-2023 - *Betydelig digitaliseringsløft for hele norsk idrett*

NIF Digital's misjon er:

«Sikre at idretten har brukervennlige, effektive, stabile og sikre digitale tjenester som gjør det enklest mulig å få flest mulig med, lengst mulig, både som aktiv og frivillig»

For å understøtte dette er visjonen at «Norsk idrett har digitale tjenester med bedre gevinster og til en lavere kostnad enn sammenlignbare virksomheter nasjonalt og internasjonalt, og som bygger opp under idrettens bærekraftarbeid».

Digitalstrategien er så delt inn i tre viktige satsningsområder

- Enklest mulig for aktive og frivillige
- Kostnadseffektive og verdiskapende løsninger
- Beskytte og sikre godt omdømme

For å understøtte disse satsningsområdene har man søkelys på prinsippet om «Én inngang». Der skal medlemmer i norsk idrett kunne logge seg inn, via Idrettens ID, og få tilgang til tjenester, tilbud og apper basert på roller og tilknytning. Dette arbeidet har pågått igjennom store deler av 2021, og lanseringen av Minidrett 2.0 kommer i første kvartal i 2022. Det fokuseres også på gode integrasjoner mot idrettsspesifikke løsninger og verdiøkende tredjeparter, og på kvalitet på felles grunndata på person, organisasjon og roller. Det er bygget opp en ny person- og organisasjonsmodul basert på en ny og moderne arkitektur, for å møte fremtiden og den digitale endringen til skybaserte tjenester.

Kostnadseffektive og verdiskapende løsninger skapes gjennom å forvalte og utvikle digitale fellestjenester, enten på egenhånd, men også gjennom avtaler med tredjeparter som gir økt verdi for norsk idrett, og som sikrer at eierskapet til data beholdes hos idretten. Her kan også nevnes viktigheten av én felles dataplattform for innsikt og analyse, hvor man har bygget opp en solid grunnmur for datadrevne beslutninger.

For å beskytte og sikre godt omdømme har man i 2021 styrket arbeidet rundt drift og informasjonssikkerhet. Arbeidet rundt UX og brukervennlighet på de digitale tjenestene er også styrket, et arbeid som også vil fortsette i 2022 og inn mot eksisterende og nye tjenester. Det har også vært viktig å styrke brukeropplæring og support, hvor man blant annet er i gang med å iverksette chat- og chatbot-tjenester ved idrettens support og medlemservice, med mål om god oppfølging av henvendelser.

De strategiske satsningsområdene fremover vil være:

- Være en pådriver for digitalisering av norsk idrett
- Forenkle inngangen for norsk idrett

- Skape felles verdiøkende løsninger for norsk idrett
- Sikre kvalitet på idrettens data
- Øke inntektene for hele norsk idrett

I den ordinære spillemiddelsøknaden for 2021 ble det skissert et behov for styrking av finansiering av drift og informasjonssikkerhet i størrelsesorden 22,6 millioner kroner. Av dette beløpet var det søkt om en økning på post 1 på 12,1 millioner kroner, samt øremerking av midler på post 1, 3 og 4 for det resterende beløp. I tildelingen fra KUD ble det ikke gitt midler i tråd med denne søknaden.

Det ble derfor sendt en søknad om ekstramidler på sju millioner kroner til samme formål. Disse midlene ble tildelt, og brukt på samarbeidet med en ekstern partner rundt styrking og flytting av drift, samt økt sikkerhet levert fra en ny samarbeidspartner og leverandør. Dette kostet i størrelsesorden 10,3 millioner kroner i annet halvår 2021.

Drift av NIFs digitale infrastruktur har vært gjennom en endring i 2021. Det ble gjennomført anbudsrunder i 2020 på å sette ut drift, sikkerhet og overvåkning. Valget falt på Sopra Steria som partner. Det var viktig for NIF å finne en partner der vi kunne være delaktige i driften av egne miljøer, ha tilgang til egne servere og være tett på tekniske løsninger og beslutninger. Vi så på det å sette ut driften som å øke antall tilgjengelige ressurser, skaffe bredere kompetanse og å sette oss i en posisjon for å gå videre. Det var ikke en del av strategien kun å sette bort driften, men å ta en aktiv rolle sammen med en partner.

Prosjektet med å styrke driften av idrettens infrastruktur startet tidlig 2021. For en liten IT-organisasjon som NIF var dette krevende. Etter lange måneder med svært mye arbeid ble eksisterende «on premise» servermiljø satt i drift i serverhallene til Sopra Steria juni 2021.

Den mest komplekse delen av vårt on premise-miljø er Idrettens Sentrale Database (ISD). I prosjektet med å sette ut driften ble det brukt mye tid på både opplæring og samkjøring av interne database-ressurser med Sopra Sterias. ISD er kjernen i alt digitalt arbeid; sikkerhet, pålitelighet og ytelse er ytterst viktig.

Prosjektet ble løst på en god måte. Tilbakemeldingene fra Sopra Steria var svært positive. De mener NIF leverte svært godt gjennom hele prosjektet.

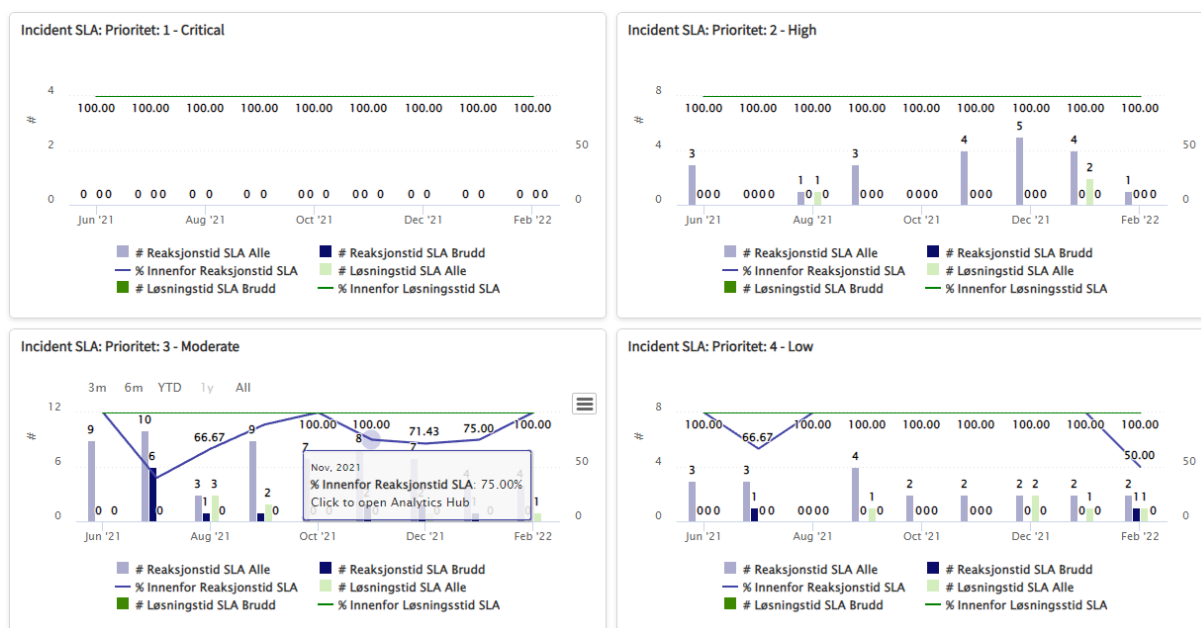
I løpet av de neste månedene fra juni 2021 satte vi, sammen med denne partneren, nye driftsrutiner som gjorde at vi kunne utføre endringer, forvaltning og vedlikehold så smidig som mulig. I tillegg til drift av infrastruktur var det også en del av anskaffelsen å innarbeide endring og Sopra Sterias prosessrammeverk. I Rammeverket er basert på ITIL og effektueres gjennom ServiceNow, som både NIF og Sopra Steria benyttet allerede før avtalen kom på plass. Det var vesentlig for oss å få en felles forståelse og arbeidsform med en ny samarbeidspartner.

I tillegg til drift av infrastruktur har Sopra Steria også ansvaret for drift av de fleste idrettsapplikasjonene som kjører on premise. Drift av nettverk og sikkerhetsinfrastruktur on premise er også satt ut til samarbeidspartneren.

Sammen med driften er det etablert et sikkerhetssenter med døgnkontinuerlig overvåkning alle dager i året og responsteam for idrettens systemer. Selv om Sopra Steria kun drifter on premise servere og applikasjoner, har sikkerhetssenteret også ansvaret for overvåking av

klientmaskiner, servere og applikasjoner som kjører i idrettens skyløsninger. NIF har også beholdt noen av våre egne overvåkningsapplikasjoner for å sikre best mulig tilgjengelighet for idrettens systemer. Summen av sikkerhetscenteret hos partner og vår egen vaktordning mener vi er den beste løsningen for idrettens digitale løsninger.

Som nevnt er tett samarbeid med digital partner viktig for NIF. For å understøtte dette gjennomføres det ukentlige statusmøter mellom NIF og Sopra Steria både på drift og sikkerhet. Det er gjennomgang av hendelser, gjennomgang av planer for vedlikehold m.m. I sikkerhetsmøtene gjennomgås cybersikkerhet og trusselbildet i verden. Det diskuteres ev. nye sårbarheter som er avdekket samt planer for å rette disse. Månedlig avholdes det driftsmøte som overordnet rapporterer på forrige måned. Se eksempel på rapportgrafer under.



Digitalstrategien sier at så langt det er praktisk mulig og formålstjenlig, skal alle nye løsninger kjøre i skyen, fortrinnsvis i Microsoft Azure. Det er også planlagt at eksisterende applikasjoner, som i dag kjører on premise, skal skrives om eller erstattes av applikasjoner som kjører i skyen. Dette gjenspeiles også gjennomgående i arkitekturvalgene vi gjør. Det er søkelys på tjenester og rammeverk som gir skalerbare, fremtidsrettede og dynamiske tjenester. Dette understøtter en høy takt i utviklingen av idrettens tjenester, både i dag og inn i fremtiden.

## Finansiering 2021

I 2021 ble det satt i gang et arbeid knyttet til en ny finansieringsmodell av felles digitale tjenester for sentralleddene i idretten. Det har vært utfordrende å forstå, og å se hvilke elementer som har vært finansiert på hvilken måte. Man har blant annet håndtert deler av kostnadene knyttet til kontorstøtte og økonomiløsningen via et fratrekk tidlig på året, hvor ca. 2/3 av kostnadene ble fordelt mellom organisasjonsleddene med et solidaritetsprinsipp, hvor en pris per årsverk ble lagt til grunn. De resterende kostnadene ble fakturert månedlig mellom brukerne av tjenestene.

I den nye finansieringsmodellen har man lagt opp til tre hovedprinsipper:

- Grunnfinansiering – Skal finansiere NIFs grunntjenester.
- Fakturering organisasjonsledd – Alt som er hensiktsmessig å brukerfinansiere, faktureres organisasjonsledd basert på faktisk bruk.
- Innsikt og analyse dekkes via obligatorisk fakturering med solidaritetsprinsipp

I tillegg har vi:

- Nye digitale forretningskonsepter – Skal skape nye inntekter til norsk idrett

Nye kommersielle digitale forretningskonsepter vil også bidra til utvikling av digitale fellestjenester, samt bidra til å dekke eventuelle underskudd knyttet til fellestjenester. Målet er at Innsikt og analyse dekkes helt eller delvis via nye inntekter når dette blir mulig.

Man har også definert strategiske satsningsområder relatert til nye tjenester:

- Forenkle inngangene til norsk idrett
- Skape verdikende løsninger rundt idrettens data
- Sikre kvaliteten og omfanget til idrettens data
- Øke inntekter til norsk idrett

Den nye finansieringsmodellen tar høyde for, og har en forutsetning om et årlig investeringsnivå på 15 millioner kroner knyttet til grunntjenester, og 6 millioner kroner knyttet til felles utvikling av behovsområdet «Innsikt og analyse». Når det gjelder videre rapportering rundt finansieringsmodellen vil det utdypes mer i neste spillemiddelrapport, da den nye finansieringsmodellen gjelder fra 2022.

## 6.5 «TILBAKE TIL IDRETTE»

Kampanjen “Tilbake til idretten” ble gjennomført høsten 2021 og var en stor suksess. Kampanjen startet samme dag som myndighetene gjenåpnet samfunnet 25 september. Hele idrettsorganisasjonen, inkludert særforbund, idrettskretser, idrettsråd og idrettslag engasjerte seg i kampanjen. Ferdig kampanjemateriell ble utviklet med egen logo, filmer og stillbilder for bruk på alle digitale flater og for alle organisasjonsledd i norsk idrett. En digital verktøykasse for rekruttering av både utøvere og frivillige til idrettslagene ble også gjort tilgjengelig for idrettsorganisasjonen. Norsk idrett mottok etter søknad til KUD, 5.000.000 til kampanjen og har etter søknad fått overført 1 126 935 kroner til ytterligere tiltak i 2022.

Kampanjen fikk høy synlighet med totalt over 10 millioner visninger på tvers av de digitale kanalene vi har vært synlige, inkludert sosiale medier og i A-media gjennom lokalavisene. Det ble gjennomført en nasjonal TV kampanje på TV2 som genererte hele 14,2 millioner visninger. I tillegg ble det gjennomført en tre ukers radiokampanje på P4 med hele 9,6 millioner eksponeringer i kampanjeperioden. Kampanjen genererte også 250 presseklipp, og oppnådde også en betydelig organisk spredning gjennom kampanjeengasjementet hos NIF, særforbund, idrettskretser og idrettslag. Kampanjen bidro også til at det ble gjennomført utallige gjenåpningsarrangementer i hele landet i løpet av kampanjeperioden.

## 6.6 EKSTRAORDINÆRT TILSKUDD TIL SÆRFORBUND OG IDRETTSKRETSE

I sammenheng med regjeringens idrettsstrategi mottok norsk idrett 35 millioner kroner som skal fordeles til særforbundene og idrettskretsene. Dette med mål om å styrke deres mulighet til å bistå idrettslagene etter pandemien, og til å bidra til sterke og veldrevne idrettslag.

Idrettsstrategien har en profil med et særlig fokus på å bidra til mangfoldig og inkluderende idrett, og til å motvirke at pandemien skaper økte skjevheter i deltakelse.

34 millioner kroner ble tildelt til særforbundene og idrettskretsene etter beregningsmodell basert på etablert vektning mellom særforbundene og idrettskretsene. Her ble særforbundene tildelt 29 724 422 kroner og idrettskretsene ble tildelt 4 275 578 kroner. En million kroner ble øremerket idrettskretsenes arbeid i sær-idrettslag. Kompetanseutvalget i norsk idrett var blant de som kom med innspill til kriterier for bruk av midlene basert på KUDs tildelingsbrev.

## 6.7 NYTT NASJONALT TOPPIDRETTSSENTER

Fremdriften i arbeidet med å realisere et nytt nasjonalt toppidrettssenter på Sognsvann pågår med full styrke. En mulighetsstudie/skisseprosjekt ble utarbeidet mars 2020 og Kulturdepartementet har i 2021 bevilget 18 millioner kroner til fasen fram til entreprenørkontrakt. Ambisjonen er å få nytt nasjonalt toppidrettssenter med i statsbudsjettet for 2023 og utvikle et endelig anbudsgrunnlag for iverksettelse av bygging. Det er nå etablert en styringsgruppe for den videre prosessen og en arbeidsgruppe for det operative arbeidet. Hovedpunkter og milepæler i fremdriften:

- Prosjektet leverte en kostnadsramme til KUD per 15.11.2021.
- En kvalitetssikret, bindende kostnadsramme skal være utarbeidet og klar i mars 2022
- Prosjektet skal forankres politisk og administrativt i Oslo Kommune, godkjenning av rammesøknad
- Utvikle anbudsgrunnlag for iverksettelse

## 7 ØKONOMISK RAPPORTERING

### Årsregnskap 2021

Årsregnskapet for 2021 viser et årsresultat (overskudd) på 2,9 millioner kroner.

Idrettsstyret har vedtatt følgende disponeringer av årsresultatet:

- 4,9 millioner kroner tilføres den frie egenkapitalen
- 1,3 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til vedlikehold av Idrettens hus.
- 1,5 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til digitalisering.
- 0,6 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakter).
- 0,2 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til digitalisering – felles økonomitjenester.
- 4,2 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til oppfølging av strategi- og organisasjonsutvikling (SOU)
- 0,6 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter
- 0,8 millioner kroner avsettes til pågående prosjekter

Sum egenkapital i NIF per 31. desember 2021, inkludert egenkapital med selvpålagte restriksjoner (19,7 millioner kroner), er 65,0 millioner kroner.

Etter disponering av selvpålagte restriksjoner er den frie egenkapitalen økt med 4,9 millioner kroner. NIFs frie egenkapital har gjennom 2021 økt fra 40,4 millioner kroner til 45,3 millioner kroner.

Den pågående koronapandemien har også i 2021 vært krevende for norsk idrett. NIF har i 2021 har prioritert ressurser til pandemiarbeidet (beredskapsarbeid, smittevern, kartlegging av konsekvenser av nedstengning av idretten, politisk påvirkningsarbeid for å få gode økonomiske støtteordninger og gjenåpning av idretten, samt informasjon og kommunikasjon i hele organisasjonen). NIFs kjerneoppgaver er i 2021 ivaretatt innenfor den begrensede ressursituasjonen, i tillegg til at det pågår en digitalisering og modernisering av norsk idrett.

Med bakgrunn i pandemien er reisevirksomheten og møteplasser blitt erstattet med digitale møteplasser og flere arrangement er avlyst eller utsatt til senere år.

NIF har i 2021 mottatt flere ekstraordinære tilskudd med bakgrunn i pandemien som bl.a. stimuleringsmidler og midler til å kjøre kampanjen «Tilbake til idretten».

Pandemien har vist at organisasjonen er avhengig av å ha gode digitale verktøy. Den digitale satsingen i henholdt til den vedtatte digitale strategien har vært prioritert i 2021, og er en av hovedsatsingene som er innarbeidet i det vedtatte budsjettet for 2022.

Ved årsavslutning 2020 ble de øremerkete kr 9,0 millioner til implementering av «Strategi- og organisasjonsutviklingsprosjektet (SOU)». Implementeringer er igangsatt og i 2021 ble 4,2 millioner kroner av de øremerkete midlene disponert. 4,8 millioner kroner vil bli disponert til videre oppfølging i 2022.

Styrets beretning, det offisielle årsregnskapet for 2021 med noter, kontantstrømanalyse, revisjonsberetning og kontrollkomiteens beretning for 2021 følger vedlagt.



Årsregnskapet på avdelingsnivå følger vedlagt. Det er utarbeidet noter til avdelingsregnskapet som forklarer avvik mellom regnskap og revidert budsjett, samt avvik mellom regnskap og prognose.

For post 1 og post 4 er det i tillegg til avdelingsvis regnskapsoppsett vedlagt et regnskapsoppsett gruppert etter kostnadstyper, i tråd med revidert budsjett.

Lønnskostnadene i NIF sentralt og regionalt vises i eget oppsett.

Regnskapene for de Olympiske leker (OL) og Paralympiske leker (PL) i Tokyo i 2021 (utsatt fra 2020) følger også vedlagt.

### **Finansiell resultatrapport 2021**

Vedlagt følger også en finansiell resultatrapport som bygger på samme gruppering av kostnader som spillemiddelsøknaden 2021, samt innsendte budsjetter og regnskapsrapporter i løpet av 2021.

NIF fikk tildelt kr 750,0 millioner for 2021. 10 131 304 kroner av tildelingen i 2021 på post 4 Toppidrett er avsatt til gjennomføring av OL/Paralympics i 2022. Dette er belyst i en egen oversikt på første side i den finansielle resultatrapporten.

Revisor har for 2021 avgitt en egen uttalelse til den finansielle rapporten. Revisor har som i 2020 blitt bedt om å utføre «avtalte kontrollhandlinger» som er i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Både engasjementsbrevet «avtalte kontrollhandlinger» og rapporten som er datert 25.02.2022 er vedlagt i den finansielle rapporteringen.

### **Definisjoner av begreper i den finansielle rapporten:**

*Egne/eksterne inntekter:* driftsinntekter på det enkelte område, inklusive andre offentlige øremerkede tilskudd. Det vil si totale inntekter unntatt kommersielle inntekter, lokale aktivitetsmidler og spillemiddeltildelingen til NIF

*Kommersielle- og finansielle inntekter:* markedsinntekter og finansinntekter. Disse midlene er ikke øremerket spesielle formål og kan disponeres fritt.

### **Post 2 Grunnstøtte til særforbund**

Under rapporteringen av post 2 ber departementet om en oversikt over tildelte spillemidler mellom de ulike særforbundene, samt en redegjørelse for fordelingsnøkkelen som er lagt til grunn ved tildeling av midler.

Fordelingen av post 2 midler mellom de ulike særforbund følger bakerst i den finansielle rapporteringen (note 2 til den finansielle rapporteringen). Fordelingen viser også hvordan tilskuddet til integreringsarbeidet er fordelt.

NORGES  
IDRETTSFORBUND



ÅRSBERETNING/  
ÅRSREGNSKAP

2021





## INNHold

STYRETS ÅRSBERETNING	4
Resultatregnskap	9
Balanse	10
Noter	12
Kontantstrømoppstilling	21
Revisjonsberetning	22
Kontrollutvalgets beretning	25

# STYRETS ÅRSBERETNING 2021

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) har, som resten av samfunnet, vært svært påvirket av koronapandemien også i 2021. Nasjonale og lokale bestemmelser og forskrifter, anbefalinger og råd har preget hele organisasjonen.

## 1.1 Virksomhet

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) visjon er «Idrettsglede for alle». Denne visjonen speiler vår samfunnsmessige rolle som tilrettelegger av organisert idrettsaktivitet i alle lokalsamfunn landet rundt. Visjonen speiler også NIFs overordnede ansvar for både topp- og breddeidretten, også innenfor idrett for funksjonshemmede. Det faktum at 93 prosent av norsk ungdom har deltatt i organisert idrettsaktivitet viser at vi evner å ta vår samfunnsrolle og vårt samfunnsansvar på alvor. NIF som organisasjon, er en forening av foreninger, hver autonom og dannet i et interessefellesskap om idrett. NIF eksisterer derfor kun i kraft av sine medlemmer, idrettslag og særforbund, og har organisert seg for å ivareta disse medlemmenes interesser.

Ved inngangen til 2021 var det i underkant av 2 millioner medlemskap fordelt på 9455 idrettslag i 55 særforbund. NIF er landets største medlemsbaserte frivillige organisasjon.

I 2021 ble følgende idretter godkjent av idrettsstyret, jf. NIFs lov §6-3

- Karate kata/mønster
- Karate kumite/kamp
- Taekwondo poomsae/mønster
- Taekwondo kyorugi/kamp

NIF hadde fra 1. januar 11 idrettskretser som sine regionale ledd. Hver idrettskrets har egne demokratisk valgte styrer.

Konsekvensen av idretten som foregår i idrettslagene i alle landets kommuner, er sterke fellesskap, gode lokalsamfunn og ikke minst et massivt bidrag til folkehelsen. Koronapandemien har dessverre forhindret idretten å legge til rette for ønsket aktivitet også i 2021. Idrettslag i hele landet har, etter beste evne, tilrettelagt for aktivitet innenfor gjeldende smittevernsprotokoller og demonstrert idrettens betydning for barn og unges fysiske og psykiske helse. Enkelte geografiske områder og enkelte aldersgrupper har vært hardere rammet av restriksjonene som er innført. Situasjonen har hatt alvorlige konsekvenser for medlemskapstallene i norsk idrett; beregninger gjort medio 2021 viste at norsk idrett hadde mistet nærmere

200 000 medlemskap i løpet av 2020, og da særlig innenfor de yngste aldergruppene.

Idrettsstyret består av president, 1. og 2. visepresident, samt åtte styremedlemmer som er valgt på Idrettstinget, i tillegg til de valgte medlemmene består idrettsstyret av utøverrepresentant, ansattrepresentant og IOC-medlem fra Norge. Presidentskapet er styrets arbeidsutvalg. De valgte styremedlemmene har fordelt ansvaret mellom seg for nærmere kontakt og oppfølging av alle særforbundene og idrettskretsene.

I tillegg til å sikre oppfølging av de ulike vedtak fattet av det ordinære og det ekstraordinære Idrettstinget i 2021, følger Idrettsstyret opp idrettens langtidspan Idretten vill!, og strategiene Idretten skal! for de fire strategiske områdene Livslang idrett, Bedre idrettslag, Flere og bedre idrettsanlegg og Bedre toppidrett. I 2021 har Idrettsstyret, som i 2020, prioritert oppfølging av koronapandemien med hovedfokus på gjenåpning av aktiviteten både for toppidrett og breddeidrett, samt å sikre gode kompensasjonsordninger for hele idrettsorganisasjonen (for mer informasjon se kap. 1.3, Effekter av koronasituasjonen). Idrettsstyret har også lagt til rette for utstrakt informasjon og møtevirksomhet med underliggende organisasjonsledd, og opplever at organisasjonen står samlet i dette arbeidet.

Idrettsstyret har i 2021 videreført og videreutviklet satsingen på digitaliserings- og moderniseringsarbeidet i norsk idrett.

NIFs virksomhet er allokert på Ullevaal stadion, Olympiatoppen på Sognsvann, Marienlyst i Drammen (NIF digitals supportavdeling), og ved idrettskretsenes kontor i alle landets fylker. I tillegg drives det kurs og konferansesenter med treningsfasiliteter i Bardufoss, der NIF innehar aksjemajoriteten på Bardufosstun AS.

Ved utgangen av 2023 utløper alle leiekontrakter ved Ullevaal Stadion. Det pågår et utredningsarbeid om hvorvidt idretten skal bli værende på Ullevaal stadion etter 2023. En beslutning på dette er blitt utsatt fra 2021 til våren 2022.

## 1.2 Formål

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) har følgende formål: NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Med idrett menes

aktivitet som oppfyller følgende vilkår:

- Det er fysisk aktivitet av konkurranse-, trenings- og/eller mosjonskarakter.
- Aktiviteten er som konkurranseaktivitet målbar etter godkjent regelverk.
- Aktiviteten tilfredsstiller de etiske normer idretten i Norge bygger sin aktivitet på.

Organisasjonen skal være en positiv verdiskaper for individ og samfunn og dermed styrke sin posisjon som folkebevegelse og drivkraft i samfunnet. Organisasjonens arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

### 1.3 Årsregnskap

#### Regnskap for 2021

Etter disponering av selvpålagte restriksjoner er den frie egenkapitalen økt med 4,9 millioner kroner. NIFs frie egenkapital er blitt økt fra 40,4 millioner kroner (per 31. desember 2020 til 45,3 millioner kroner (per 31. desember 2021).

Idrettsstyret gjør følgende disponeringer av det regnskapsmessige overskuddet i 2021 på 2,9 millioner kroner:

- 4,9 millioner kroner tilføres den frie egenkapitalen
- 1,3 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til vedlikehold av Idrettens hus.
- 1,5 millioner kroner tilføres de øremerkede midler til digitalisering.
- 0,6 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakter).
- 0,2 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til digitalisering – felles økonomitjenester.
- 4,2 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til oppfølging av strategi- og organisasjonsutvikling (SOU)
- 0,6 millioner kroner disponeres av de øremerkede midlene til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter
- 0,8 millioner kroner avsettes til pågående prosjekter

Sum egenkapital i NIF per 31. desember 2021, inkludert egenkapital med selvpålagte restriksjoner (19,7 millioner kroner), er totalt 65,0 millioner kroner.

#### Eierskap i selskaper

NIF eier mer enn 50 prosent av Bardufosstun AS. På grunn av størrelsen på datterselskapet er det ikke funnet nødvendig å utarbeide konsernregnskap for 2021. Bardufosstun AS leverte i 2021 et overskudd på 15 828 kroner.

#### Økonomisk situasjon

I 2021 fikk NIF tildelt totalt 750,0 millioner kroner i spillemidler fra Kulturdepartementet. Samlet tildeling over de fire tilskuddspostene var da 20,0 millioner kroner høyere enn tildelingen for 2020.

Den pågående koronapandemien har vært krevende for norsk idrett også i 2021. NIF har i 2021 har prioritert ressurser til pandemiarbeidet (beredskapsarbeid, smittevern, kartlegging av konsekvenser av nedstengning av idretten, politisk påvirkningsarbeid for å få gode økonomiske støtteordninger og gjenåpning av idretten, samt informasjon og kommunikasjon i hele organisasjonen). NIFs kjerneoppgaver er i 2021 ivarettatt innenfor den begrensede ressursituasjonen, i tillegg til at det pågår en digitalisering og modernisering av norsk idrett. De olympiske og paralympiske leker ble avholdt i 2021 i Tokyo etter at det ble utsatt i et år. Med bakgrunn i bl.a. strenge pandemi-restriksjoner ble disse arrangementene betydelige dyrere enn antatt.

NIF har i løpet av 2021 mottatt flere vesentlige tilskudd for det offentlige med bakgrunn i pandemien. Disse tilskuddene er utbetalt til underliggende ledd får å bringe idretten tilbake til samme nivå som før pandemien brøt ut. I 2021 var det også en økning i momskompensasjon på varer og tjenester da det for første gang ble utbetalt full kompensasjon.

NIF har hatt god likviditet og i 2021 ble det ikke søkt om opptak av kassekreditt. Med bakgrunn i planlagte investeringer på digitaliseringsområdet i 2022 kan det i 2022 bli behov for opptak av kassekreditt.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i beholdningen av bankinnskudd og kontanter i NIF på 31,0 millioner kroner fra 2020 til 2021. Idrettens konsernkontosystem er innarbeidet i balansen til NIF. Deltakernes bankinnskudd (alle deltakere unntatt NIF) er på 585,5 millioner kroner per 31. desember 2021. Dette er 99,6 millioner kroner lavere enn per 31. desember 2020. NIFs bankinnskudd per 31. desember 2021 er 131,6 millioner kroner.

Kredittrisikoen vurderes som liten, da kundeporteføljen til NIF i all hovedsak er egne organisasjonsledd, der NIF eventuelt kan gjøre gjeldende motregningsrett i overføringene til disse organisasjonsleddene. Pantelånet NIF hadde er i løpet av 2021 i sin helhet nedbetalt.

### **Plassering av overskuddslikviditet**

I løpet av 2021 var deler av overskuddslikviditeten i konsernkontosystemet plassert i pengemarkedsfond. Plasseringer av denne typen vil alltid innebære en viss risiko. Pengemarkedsfond er vurdert som lavrisikoplassering. Per 31. desember 2021 var totalt 520 millioner kroner plassert i pengemarkedsfond. Det foreligger en viss finansiell risiko knyttet til disse plasseringene ved avleggelse av årsregnskapet for 2021.

### **Styreforsikring**

NIF har en styre- og ledelsesansvarsforsikring som dekker styret og generalsekretæren. Forsikringen dekker et eventuelt erstatningsansvar (på inntil 10 millioner kroner) for skade på tredjemanns person, ting eller formueskade etter nærmere angitte betingelser.

### **Statlig og fylkeskommunal støtte**

NIF mottar også statlig og fylkeskommunal støtte fra andre departementer og enkelte fylker for utvikling av idretten regionalt. Midler til tiltak innenfor regionale kompetansesentre har bidratt til å utløse mer penger kommunalt og fylkeskommunalt.

### **Fremtidsutsikter**

NIF fikk tildelt 775,0 millioner kroner i spillemidler for 2022. Dette er 25,0 millioner kroner mer enn tildelingen i 2021. Grønnstøtte særforbund (post 2) ble tildelt en økning på 9,0 millioner kroner. Styret er tilfreds med at Kulturdepartementet aksepterte behovet for å styrke grunnstøtten til post 2 med tanke på de utfordringene særforbundene møter i den pågående pandemien. I spille-middelsøknaden for 2022 var behovet for digitalisering samt styrking av området etisk og trygg idrett hovedprioriteringer. Tildelingen for 2022 skapte utfordringer for digitaliseringsløpet i norsk idrett. NIF har sammen med særforbundene og idrettskretsene funnet en løsning for digitaliseringssatsingen i 2022. Det påbegynte arbeidet med å finne en langsiktig finansieringsform av det videre digitaliseringsløpet vil videreføres i 2022.

De fleste ansatte i NIF har pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK). Statens pensjonskasse har tidligere varslet endringer i ordningen. Implementeringen av endringer er påbegynt i 2021 og har medført at arbeidsgiver har fått en betydelig økning i pensjonskostnadene fra og med 2021. Verken påvirkningsarbeidet mot Stortinget og regjeringen eller søknaden om ekstra tilskudd til Kulturdepartementet har foreløpig ført fram, men dette vil bli fulgt opp videre i 2022.

### **Effekter av koronasituasjonen**

På vegne av norsk idrett har NIF også i 2021 hatt en koordinerende rolle i dialogen med myndighetene. Det har i 2021 vært avholdt en rekke møter med idrettskretser og særforbund om håndteringen av koronasituasjonen. NIFs beredskapsgruppe, hvor også representanter fra utvalgte særforbund har deltatt, har vært operativ gjennom hele 2021.

NIF har i arbeidet med koronasituasjonen i 2021 hatt fokus på:

- Gjenåpning av aktiviteten, både for toppidrett og breddeidrett
- Håndtering av smittevernutfordringer
- Tidsriktig informasjon og veiledning til hele organisasjonen om situasjonen og retningslinjer/regler
- Etablering og oppfølging av kompensasjons- og stimuleringsordninger
- Digital støtte til underliggende organisasjonsledd
- Mediehåndtering
- Juridisk bistand/retningslinjer
- Personaloppfølging

Arbeidet vil fortsette utover i 2022 inntil idretten er fullstendig gjenåpnet.

For Norges idrettsforbund har koronasituasjonen bidratt til noe lavere kostnadsnivå. Dette fordi arrangement har blitt utsatt eller avlyst, reisevirksomhet her opphørt og fysiske møteplasser har blitt erstattet med digitale møter. Det er fortsatt noe usikkerhet rundt den langsiktige økonomiske effekten av pandemien for Norges idrettsforbund og resten av norsk idrett. Usikkerheten knytter seg særskilt til mulig nedgang (fracfall) i antall medlemmer i idrettslagene, antall frivillige og antall idrettslag.

### **Hendelser etter balansedagen (31.12.2021):**

Det er ved årsslutt avsatt midler til gjennomføring av Special Olympics 2022 som ble utsatt til 2023. På bakgrunn av Russlands invasjon av Ukraina har Special Olympics valgt å avlyse det planlagte mesterskapet World Winter Games i Kazan som var planlagt arrangert fra 21. januar 2023. Avlysningen skyldes invasjonen av Ukraina, brudd på internasjonale lover og at de ikke kan garantere for sikkerheten til utøverne. Avlysningen rammer en norsk tropp med underkant av 50 deltakere. Det er pr. dags dato ikke avklart om det vil bli avholdt noe arrangement for målgruppen i stedet for det planlagte Word Winter Games i 2023.

### Styrets vurdering

Styret er av den oppfatning av det grunnlag for fortsatt drift, og regnskapet for 2021 er avlagt under denne forutsetningen. Etter styrets oppfatning gir årsberetningen og årsregnskapet et rettviseende over utviklingen og resultatet i organisasjonen.

### 1.4 Arbeidsmiljø

NIF har fokus på arbeidsmiljø og ønsker å være en trygg arbeidsplass for sine ansatte. HMS-arbeidet følges opp systematisk, med konkrete mål og handlingsplaner samt årlig HMS-revisjon. Koronapandemien har også i 2021 påvirket arbeidsmiljøet, blant annet på grunn av nasjonale anbefalinger og både nasjonale og lokale påbud om hjemmekontor. NIF har lagt til rette for ulike helsefremmende tiltak for de ansatte, også med hensyn til koronasituasjonen.

I 2021 ble det registrert 3 lettere personskader. Totalt sykefravær i 2021 var 2,5 prosent som er en stor nedgang sammenlignet med 2020 (4,1 prosent).

### 1.5 Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Totalt antall ansatte i NIF (inkludert idrettskretsene) ved utgangen av 2021 var 370. Av disse var 176 kvinner og 196 menn. Antall årsverk i 2021 var 331. Ansatte med midlertidig arbeidsavtale utgjorde 32.

71 av 370 ansatte var ansatt i en deltidsstilling, 38 menn og 33 kvinner, med en gjennomsnittlig stillingsprosent på 33,27 prosent. Bruken av deltid skyldes blant annet at stillinger er finansiert gjennom tildelte prosjektmidler, arbeidstaker har en annen hovedarbeidsgiver eller er selvstendig næringsdrivende ved siden av å være ansatt i NIF. Enkelte har søkt og fått innvilget redusert arbeidstid. Det informeres om alle ledige stillinger internt der ansatte i deltidsstillinger har mulighet til å påberope

seg fortrinnsrett, jf. arbeidsmiljøloven § 14-3. Enkelte er også selvstendig næringsdrivende i tillegg til å ha en stillingsprosent i NIF. I forbindelse med aktivitets- og redegjørelsesplikten ble det høsten 2021 gjennomført en undersøkelse blant de deltidsansatte for å kartlegge omfanget av ufrivillig deltid. Resultatene fra undersøkelsen omtales noe mer utfyllende i redegjørelsesplikten i NIFs årsrapport for 2021.


NIFs ledergruppe besto av 50 prosent kvinner og 50 prosent menn ved utgangen av 2021. Kjønnfordelingen blant ledere med personalansvar totalt var 61 prosent menn og 39 prosent kvinner. Arbeidet for å øke likestilling og motvirke diskriminering har også i 2021 vært i fokus ved rekruttering av ansatte og tillitsvalgte. Aktivitets- og redegjørelsesplikten i sin helhet ligger i NIFs årsrapport for 2021.


### 1.6 NIFs virksomhet og det ytre miljøet

Idrettens Hus på Ullevaal stadion er godt tilrettelagt for bevegelsehemmede. Det fysiske arbeidsmiljøet er meget tilfredsstillende. NIF forurenser ikke det ytre miljøet i vesentlig grad gjennom den daglige virksomheten ved Ullevaal stadion, Sognsvann, Marienlyst i Drammen, Bardufosstun eller ved idrettskretsenes kontorer. Ut over kontordriften med tilhørende reisevirksomhet har ikke NIF virksomhet som direkte påvirker det ytre miljøet. NIF har i 2021 ferdigstilt et arbeid for å kartlegge norsk idretts bidrag til FN's bærekraftsmål. I det arbeidet har NIF prioritert noen mål for ekstra innsats, og vil fra 2022 sette konkrete mål for arbeidet på kort og lang sikt. I 2021 har det også blitt ferdigstilt et arbeid om plastsmart idrett i samarbeid med WWF. Dette arbeidet har involvert flere særforbund og det vil nå helt ut på idrettslagsnivå i hele Norge. I tillegg til egen aktivitet på bærekraft har NIF opprettet et samarbeidsforum for hele norsk idrett på området.

Oslo, 15. mars 2022


  
Berit Kjøl  
President

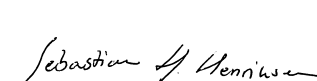
  
Vibecke Sørensen  
1. visepresident

  
Sondre Sande Gullord  
2. visepresident

  
Kristin Kloster Aasen  
IOC-representant

  
Astrid Uhrenholdt Jacobsen  
Utøverrepresentant

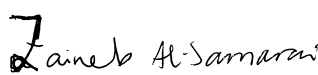
  
Åsmund Sæbøe  
Ansattes representant


  
Sebastian H. Henriksen

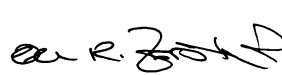
  
Erik Unaas

  
Elisabeth Faret


  
Astrid Strandbu

  
Zaineb Al-Samarai

  
Sara Stokken Rott

  
Ole Jørstad

  
Marco Elsafadi

  
Nils Einar Aas  
Generalsekretær





# RESULTATREGNSKAP

Alle tall i hele tusen

	NOTE	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Tilskudd fra det offentlig og andre instanser	2	2 138 179	1 855 049
Sponsorinntekter		51 512	51 609
Annen driftsinntekt	1	103 430	93 206
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 293 121</b>	<b>1 999 864</b>
<hr/>			
Tilskudd	3	1 898 337	1 655 717
Varekostnad		596	852
Lønnskostnad	4	179 113	168 653
Avskrivnings- og nedskrivningskostnad	6, 7	26 081	25 327
Annen driftskostnad	5	189 654	151 487
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 293 782</b>	<b>2 002 036</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-661</b>	<b>-2 172</b>
<hr/>			
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		2 898	4 153
Annen finansinntekt		836	96
Annen rentekostnad		-13	-110
Annen finanskostnad		-149	-368
<b>Netto finansresultat</b>		<b>3 572</b>	<b>3 771</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>2 911</b>	<b>1 600</b>
<hr/>			
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>2 911</b>	<b>1 600</b>
<hr/>			
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til annen egenkapital	9	4 881	1 000
Overført fra/til egenkapital til vedlikehold av Idrettens Hus	9	1 295	132
Overført fra/til IT-utvikling	9	0	-966
Overført fra/til digitalisering	9	1 479	1 471
Overført fra/til Idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakt)	9	-645	-1 791
Overført fra/til digitalisering - felles økonomitjenester	9	-190	-4 810
Overført fra/til oppfølging strategi- og organisasjonsutvikling (SOU)	9	-4 187	9 013
Overført fra/til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	9	-551	-2 449
Overført fra/til pågående prosjekter	9	830	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 911</b>	<b>1 600</b>

## BALANSE


Alle tall i hele tusen

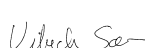
EIENDELER	NOTE	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egen tilvirkning av immaterielle eiendeler	6	0	1 145
Andre immaterielle eiendeler	6	51 512	52 842
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>51 512</b>	<b>53 987</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Toppidrettsenteret	7	13 969	15 927
Kontorseksjon Ullevål stadion	7	23 803	24 614
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	12 751	13 430
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>50 523</b>	<b>53 970</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8, 12	80	80
Pensjonsmidler IK	10	5 068	5 425
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 148</b>	<b>5 505</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>107 183</b>	<b>113 462</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	22 625	18 295
Andre fordringer	16	26 459	31 238
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 084</b>	<b>49 533</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innskudd konsernkonto SF/IK	11	585 469	685 114
Innskudd konsernkonto NIF		118 417	48 568
Andre bankinnskudd		13 166	52 047
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>717 051</b>	<b>785 729</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>766 135</b>	<b>835 262</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>873 318</b>	<b>948 724</b>

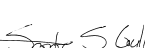
Alle tall i hele tusen

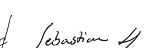
EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>			
Vedlikehold av Idrettens Hus på Ullevål	9	3 444	2 149
Digitalisering	9	7 536	6 058
Rettslige prosesser	9	2 500	2 500
Forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	9	0	551
Idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakt)	9	563	1 209
Digitalisering - felles økonomitjenester	9	0	190
Oppfølging strategi- og utviklingsutvikling (SOU)	9	4 826	9 013
Pågående prosjekter	9	830	0
<b>Sum egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>		<b>19 700</b>	<b>21 669</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	40 433	39 433
Årets resultat etter selvpålagte restriksjoner av egenkapital	9	4 881	1 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>45 314</b>	<b>40 433</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>65 014</b>	<b>62 102</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser Idrettskretser	10	5 068	5 425
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>5 068</b>	<b>5 425</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pantelån	14	0	2 328
Båndlagte midler (fond)		620	709
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>620</b>	<b>3 037</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		28 295	44 973
Andre avsetninger	13	11 134	10 194
Skyldige offentlige avgifter		21 168	20 636
Gjeld SF/IK innskudd konsernkonto	11	585 469	685 114
Annen kortsiktig gjeld	17	156 551	117 242
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>802 617</b>	<b>878 160</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>808 305</b>	<b>886 622</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>873 318</b>	<b>948 724</b>


Oslo, 15. mars 2022


 Berit Kjøl  
 President


 Vibecke Sørensen  
 1. visepresident


 Sondre Sande Gullord  
 2. visepresident

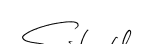
 Sebastian H. Henriksen


 Zaineb Al-Samarai


 Astrid Strandbu


 Elisabeth Faret

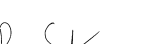
 Ole Jørstad


 Erik Unaas


 Sara Stokken Rott

 Marco Elsafadi

 Åsmund Sæbøe  
 Ansattes representant

 Astrid Uhrenholdt Jacobsen  
 Utøverrepresentant

 Kristin Kloster Aasen  
 IOC-representant

 Nils Einar Aas  
 Generalsekretær

# NOTER

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

### Konsolideringsprinsipper

Pga av størrelsen på datterselskapene er det ikke utarbeidet konsernregnskap, se note 12.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte forbundet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler aktiveres for anskaffelser hvor kostpris er over kr 100.000, eller delanskaffelser som sees samlet og som overstiger dette beløpet. Øvrige anskaffelser kostnadsføres direkte.

### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra datterselskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

### Andre aksjer klassifisert som anleggsmidler

Aksjer hvor forbundet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningsperiode. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

### Inntektsføringsprinsipper

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité har hovedsaklig tre inntektstyper:

- tilskudd fra det offentlige og andre instanser
- sponsorinntekter
- andre driftsinntekter (herunder inntekter fra fellestjenester utført for særforbund og idrettskretser)

Driftsinntekter og offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent. Tilskudd som er ment å finansiere OL-kostnader anses opptjent når aktivitetene gjennomføres og kostnadene påløper. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden.

### Periodiseringsprinsipper

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det inntektsavsetninger, se note 13.

### Skatter

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

### Rehabilitering Toppidrettssenteret

I perioden 2006 til 2021 er det foretatt rehabilitering av Toppidrettssenteret. Rehabiliteringen er bokført etter netto-metoden, dvs at bruttokostnaden minus rehabiliteringstilskudd fra Kulturdepartementet (KUD) er aktivert og avskrives etter ordinær avskrivningsmetode.

## Note 2 Tilskudd fra det offentlig og andre instanser (1 000 kr)

	2021	2020
Rammetilskudd fra Kulturdepartementet	750 000	730 000
Tilskudd OL/PL Tokyo (2021), periodisert	17 353	-11 305
Tilskudd OL/PL Beijing (2022), periodisert	-10 131	0
Tilskudd Deaflympics / Special Olympics (2022/2023), periodisert	-4 300	0
Tilskudd post 2 grunnstøtte særforbund, periodisert	-2 454	0
Momskompensasjon varer og tjenester	637 259	622 312
Øremerkede offentlige tilskudd fra Kulturdepartementet 1)	585 825	446 988
Forskjellige øremerkede tilskudd 2)	164 627	67 055
<b>Sum</b>	<b>2 138 179</b>	<b>1 855 049</b>

1) Spesifikasjon av øremerkede tilskudd fra KUD	2021	2020
Lokale aktivitetsmidler	470 189	372 358
Ekstratilskudd særforbund og idrettskretser, gjenoppta idrettsaktivitet	35 000	0
Utstysordning	30 000	27 803
Inkludering i idrettslag	20 139	20 214
Andre øremerkede tilskudd fra KUD	30 497	26 613
<b>Sum</b>	<b>585 825</b>	<b>446 988</b>

2) Spesifikasjon av forskjellige øremerkede tilskudd	2021	2020
Lotteri- og stiftelsestilsynet, stimuleringsordning (Covid 19)	103 299	0
NORAD-prosjekter	8 712	9 195
Stiftelsen Dam	15 723	7 642
Norec (Fredskorpset)	1 480	1 493
Stiftelsen VI	16 662	24 908
Sparebankstiftelsen	7 036	7 997
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	919	600
Utdanningsdirektoratet	350	0
Andre tilskudd	10 446	15 220
<b>Sum</b>	<b>164 627</b>	<b>67 055</b>

**Note 3 Spesifikasjon av tilskudd til underliggende ledd (1 000 kr)**

<b>Sum tilskudd</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tilskudd Særforbund 1)	658 595	605 434
Tilskudd Idrettskretser 2)	91 080	85 680
Tilskudd andre 3)	1 148 662	964 604
<b>Sum tilskudd</b>	<b>1 898 337</b>	<b>1 655 717</b>

<b>1) Særforbund</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Rammetilskudd	178 694	166 356
Regiontilskudd	39 958	37 424
Tilskudd integrering	21 098	21 098
Tilskudd barne og ungdomssatsing	149 885	149 139
Tilskudd utstyr anlegg	5 996	6 708
Tilskudd utviklingsorientert ungdomsidrett	33 140	33 003
Momskompensasjon varer og tjenester	81 306	71 421
Andre tilskudd	7 339	13 023
Ekstratilskudd KUD, gjenoppta idrettsaktivitet	29 724	0
Lotteri- og stiftelsestilsynet, stimuleringsordning (Covid 19)	11 935	0
Tilskudd toppidrett	99 519	107 262
<b>Sum</b>	<b>658 595</b>	<b>605 434</b>

<b>2) Idrettskretser</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Rammetilskudd	39 700	39 700
Klubb- og idrettsrådsutvikling	5 100	6 127
Inkludering i idrettslag	7 595	7 695
Idretts- og organisasjonsutvikling	7 650	7 682
Trenerutdanning og regionale kompetansesentre	11 656	12 881
Andre tilskudd	1 606	1 263
Momskompensasjon varer og tjenester	10 772	10 332
Lotteri- og stiftelsestilsynet, stimuleringsordning (Covid 19)	1 726	0
Ekstratilskudd KUD, gjenoppta idrettsaktivitet	5 276	0
<b>Sum</b>	<b>91 080</b>	<b>85 680</b>

<b>3) Tilskudd andre</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Idrettslag, lokale aktivitetsmidler	470 189	372 358
Idrettsråd, inkludering i idrettslag	12 405	12 485
Andre tilskudd idrettslag, idrettsråd mm	41 570	38 357
Tilskudd andre organisasjoner	14 445	18 914
Lotteri- og stiftelsestilsynet, stimuleringsordning (Covid 19)	87 298	0
Momskompensasjon varer og tjenester	522 755	522 490
<b>Sum</b>	<b>1 148 662</b>	<b>964 604</b>

**Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer (1 000 kr)**

	2021	2020
Lønn	234 670	229 414
Folketrygdavgift	34 122	31 845
Pensjonskostnader	6 380	1 229
Andre ytelser	5 943	8 498
Fakturerte lønnskostnader IK *	-102 001	-102 332
<b>Sum</b>	<b>179 113</b>	<b>168 653</b>
Antall sysselsatte årsverk	202	202
Antall ansatte i NIF sentralt pr. 31.12	193	192

\* Fra 2005 ble alle lønnskostnader i Idrettskretsene ført brutto i NIFs regnskap. NIF har det formelle arbeidsgiveransvaret for ansatte i både idrettskretsene og i NIF sentralt. I årsregnskapet til NIF inngår imidlertid bare de sentralt ansatte, da idrettskretsenes ansatte tas med i de respektive kretsers regnskaper.

Antall sysselsatte årsverk reflekterer utførte årsverk for den oppgitte lønnskostnaden i NIF sentralt. Både fast ansatte og timelønnede er hensyntatt.

Ytelser til ledende personer (1 000 kr)	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse
Generalsekretær, januar-juni	970	38	71
Generalsekretær, september-desember	441	11	40
Idrettspresident	1 486		107
1. Visepresident	206		50
2. Visepresident, januar-mai	84		21
2. Visepresident, juni-desember	151		36
Styret	727		36

Nåværende generalsekretær tiltrådte 15.09.21 i en åremålsstilling på 6 år. Tidligere generalsekretær avsluttet sitt arbeidsforhold 30.06.21. Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ledende ansatte eller Idrettsstyret.

**Revisor**

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	401	426
Andre attestasjonstjenester	434	484
Advokattjenester	227	310
Andre tjenester utenfor revisjonen	42	207
<b>Sum</b>	<b>1 105</b>	<b>1 427</b>

Alle beløp er inkludert mva.



Note 5 Annen driftskostnad (1 000 kr)

Annen driftskostnad	2021	2020
Kontorkostnader	41 618	40 482
IT-kommunikasjon, drift og andre kostnader	58 595	49 177
Reise og oppholdskostnader	14 780	16 302
Idrettsfaglig bistand, idrettsutstyr, medisinsk utstyr	14 146	13 383
Salgs- og reklamekostnader	18 337	8 588
Barneidrettsforsikring	1 235	951
Kostnadsføring OL og PL, Tokyo	15 787	0
Andre kostnader (inkludert avsetninger)	25 156	22 605
<b>Sum</b>	<b>189 654</b>	<b>151 487</b>

Note 6 Andre immaterielle eiendeler (1 000 kr)

	IT-prosjekter under utvikling	Sports Admin	Turnerings Admin (1)	Turnerings Admin, anleggsreg. (1)	Idrettskontor	Nettside	Idrettskurs
Anskaffelseskost 01.01.21	1 145	34 570	35 047	9 350	14 782	1 373	8 851
Tilgang	18 815	0	0	0	0	0	0
Avgang	19 960	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	0	34 570	35 047	9 350	14 782	1 373	8 851
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21	0	34 355	19 849	9 350	14 782	1 373	7 081
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>15 198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 770</b>
Årets avskrivninger		436	3 576	468	1 025	0	1 770
Økonomisk levetid		5 år	10 år	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær
	Bedre klubb	Nytt øk- system	OLT testdatabase	OLT treningsdagbok	Idrettens medlems- system (IMS)	Rapporterings- verktøy	Trenerattest
Anskaffelseskost 01.01.21	1 507	1 168	1 884	13 692	10 292	9 949	0
Tilgang	0	0	0	657	12 000	5 059	359
Avgang	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	1 507	1 168	1 884	14 349	22 292	15 008	359
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21	1 507	1 071	1 475	7 652	5 004	6 184	100
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>97</b>	<b>408</b>	<b>6 697</b>	<b>17 288</b>	<b>8 824</b>	<b>260</b>
Årets avskrivninger	305	389	547	2 498	4 238	4 337	100
Økonomisk levetid	3 år	3 år	5 år	5 år	3 år	3 år	3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	OLT diverse systemer	2021 SUM	2020 SUM
Anskaffelseskost 01.01.21	1 242	144 853	126 251
Tilgang	682	37 572	41 716
Avgang	0	19 960	23 115
Anskaffelseskost 31.12.21	1 924	162 466	144 852
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21	1 170	110 953	90 866
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>753</b>	<b>51 513</b>	<b>53 987</b>
Årets avskrivninger	398	20 087	18 477
Økonomisk levetid	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

(1) Anleggsregisteret er en modul i TurneringsAdmin som ene og alene eies av NIF. Denne blir avskrevet over 5 år, i motsetning til resterende del av systemet hvor man har vurdert 10 års levetid (og inngått tilsvarende avtaler med andre særforbund som bruker systemet).

## Note 7 Varige driftsmidler (1 000 kr)

	Toppidrett-senteret	Seksjon Ullevål Stadion (1)	Utstyr/anlegg toppidrett (2)	IT-utstyr/inventar (3)	2021 SUM	2020 SUM
Anskaffelseskost 01.01.21	42 081	42 955	44 022	22 538	151 595	152 189
Tilgang	0	0	2 427	120	2 547	579
Avgang	0	0	0	430	430	1 173
Anskaffelseskost 31.12.21	42 081	42 955	46 449	22 228	153 712	151 595
Akk. avskrivninger 31.12.21	28 112	19 151	33 900	22 026	103 189	97 625
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>13 969</b>	<b>23 803</b>	<b>12 549</b>	<b>202</b>	<b>50 523</b>	<b>53 970</b>
Årets avskrivninger	1 958	810	3 065	161	5 994	6 850
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Økonomisk levetid	10-30 år	67 år	3-5 år	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	19 359	0	0	19 359	18 703

(1) Anskaffelseskost for kontorseksjon Ullevål Stadion er nettoført, dvs. redusert med den andelen som er finansiert av spillemidler.

(2) Toppidrettsenteret ble i 2021 rehabilitert med kr 1,085 mill. Det søkes om rehabiliteringstilskudd fra KUD til disse formålene, og for 2021 ble det tildelt iht søknad. 50% av rehabiliteringen er bokført som finansiering fra KUD, og reduserer tilgangen tilsvarende.

Tilgang består av reell tilgang på kr 2,751 mill og finansiering på totalt 0,324 mill. Finansieringen er refundert anleggsmoms.

(3) Anskaffelseskost og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.21 er nedjustert med 0,43 mill som følge av utrangering.

## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. (1 000 kr)

Investeringer i datterselskaper	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme og eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Bardufosstun AS	2004, 2009	Bardufoss	86 %	311	80
<b>Sum</b>					<b>80</b>

## Note 9 Egenkapital (1 000 kr)

	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.21</b>	<b>21 669</b>	<b>40 433</b>	<b>62 102</b>
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat til annen egenkapital		4 881	4 881
Avsatt til vedlikehold Idrettens Hus Ullevål	1 295		1 295
Disponert fra digitalisering	1 479		1 479
Disponert fra Idrettens hus (egne lokaler/leiekontrakt)	-645		-645
Disponert fra digitalisering - felles økonomitjenester	-190		-190
Disponert fra oppfølging strategi- og utviklingsutvikling (SOU)	-4 187		-4 187
Disponert fra forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	-551		-551
Avsatt til pågående prosjekter	830		830
<b>Egenkapital 31.12.21</b>	<b>19 700</b>	<b>45 314</b>	<b>65 014</b>

## Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser (1 000 kr)

NIF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. NIF sine pensjonsordninger oppfyller disse kravene.

NIF har to tjenestepensjonsordninger:

Ansatte i NIF og i idrettskretsene (ansatt etter 01.03.2000) er medlem i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Det trekkes en egenandel på 2% av ansattes lønn. Det er 359 medlemmer i ordningen.

Ansatte i idrettskretsene (ansatt før 01.03.2000) er medlem i DnB. Dette er en lukket ordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Det trekkes en egenandel på 2% av ansattes lønn. Det er 12 yrkesaktive medlemmer i ordningen.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	550	550
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	723	1 101
Avkastning på pensjonsmidler	-1 028	-1 650
Resultatført estimeringstap/(gevinst)	1 337	982
Administrasjonskostnader	552	507
Periodisert arbeidsgiveravgift	112	72
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>2 247</b>	<b>1 562</b>
<b>Idrettskretser, sikrede AFP</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser	-48 945	-49 456
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	43 576	43 527
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	11 193	12 190
Periodisert arbeidsgiveravgift	-757	-836
<b>Netto pensjonsforpliktelser (- midler)</b>	<b>5 068</b>	<b>5 425</b>

Netto pensjonssfordring i 2021 er knyttet til ansatte i idrettskretsene, og den vil over tid bli refundert fra idrettskretsene. Forpliktelsen til pensjonsselskapet tilsvarende fordringen, er ført opp i regnskapet med kr 5.068'.

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	2021	2020
Diskonteringsrente	1,5 %	1,5 %
Forventet lønnsregulering	2,5 %	2,0 %
Forventet pensjonsøkning	0,0 %	0,0 %
Forventet G-regulering	2,3 %	1,8 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,9 %	2,4 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

NIF har hatt pensjon gjennom SPK siden midten av 1950-tallet. Den gang var det et stortingsvedtak som sa at NIF var fritatt arbeidsgiverandel på pensjonskostnaden. I november 2018 mottok NIF (og ca 20 andre frivillige organisasjoner) varsel om en gradvis innføring av arbeidsgiverandel fra 2021. Den gradvise innføringen medfører 1/3-del i 2021, 2/3-deler i 2022 og full betaling fra 2023.

Belastning av SPK-kostnadene i NIFs regnskap	2021
Fakturert fra SPK	9 717
Pensjonstrekk ansatte i NIF (2%)	-2 867
Idrettskretsenes andel (viderefakturert)	-3 084
<b>Sum</b>	<b>3 766</b>

### Note 11 Konsernkontosystem og bundet bankinnskudd (1 000 kr)

Konsernkontosystemet i NIF ble opprettet i 1989. Gjennom konsernkontosystemet forvalter NIF den akkumulerte overskuddslikviditeten til de deltakende særforbundene og idrettskretsene. Midlene plasseres i bank og rentebærende verdipapirer med moderat til lav risiko. Konsernkontosystemet skal sikre deltakerne bedre innskudds- og lånebetingelser enn hver og en kan få på egenhånd. I tillegg bidrar systemet til fleksibilitet ved kortsiktige likviditetsbehov.

NIF administrerer konsernkontosystemet og er representant overfor banken. NIF er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til NIF, og som kortsiktig fordring og gjeld til forbund/kretser. Pr 31.12.2021 er det plassert kr 520 mill i ulike pengemarkedsfond, samt kr 0 mill på særtilvilkårskonto.

Av bankinnskuddene utgjør bundne skattetreksmidler kr 11 mill, lokale aktivitetsmidler kr 0,6 mill og båndlagte midler (fond) kr 0,6 mill.

### Note 12 Datterselskap, (konsernforhold – skatt – mellomværende) (1 000 kr)

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) eier 86% av Bardufosstun AS. NIF overtok aksjene til Troms Fylkeskommune i Bardufosstun AS vederlagsfritt i 2009, og overdro i 2018 tomten til Bardufosstun AS og 14% av aksjene til Troms IK. Datterselskapets virksomhet er av en forholdsvis lav karakter, slik at det derfor ikke er funnet nødvendig å konsolidere selskapene. Hovedtallene i selskapet blir gjengitt i denne noten. Bardufosstun AS hadde i 2021 et skattemessig overskudd på kr 20'. Bardufosstun AS har ikke fått direkte tilskudd i 2021.

	2021	2020
Bardufosstun AS, årsresultat	16	426
Bardufosstun AS, egenkapital	1 963	1 947

### Note 13 Andre avsetninger (1 000 kr)

#### Øremerkede midler:

NIF mottar øremerkede midler til gjennomføring av ulike prosjekter fra flere ulike instanser og samarbeidspartnere. Enkelte av disse midlene er ikke fullt ut benyttet pr 31.12.2021 og utgjør således en forpliktelse for NIF. Disse fordeler seg som følger:

Avsetninger:	2021	2020
UNG frivillig fond	5 716	6 606
Sunn Idrett	1 104	1 104
Utstyrsmidler	1 358	182
Kinasamarbeid	253	753
NORAD-prosjekter	1 973	949
Lokale aktivitetsmidler	256	189
Norec (Fredskorpset)	173	0
Diverse	301	412
<b>Sum</b>	<b>11 134</b>	<b>10 194</b>

### Note 14 Lån og pantstillelser (1 000 kr)

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2021	2020
Pantelån DnB NOR (1)	0	2 327
<b>Sum pantelån</b>	<b>0</b>	<b>2 327</b>

Verdi pantstillelse Ullevål stadion (bokført verdi) 24 614

(1) Lånet ble nedbetalt i sin helhet i 2021 og hadde flytende rente gjennom året.

## Note 15 Fordringer

Debitormassen er oppført til pålydende med fradrag for usikre fordringer på kr 977. Beløpet er oppjustert med kr 230 fra 2020.

## Note 16 Andre kortsiktige fordringer (1 000 kr)

Fordringer:	2021	2020
Opptjente inntekter	4 295	493
Forskuddsbetalt OL/PL Tokyo (2021), Beijing (2022) og Paris (2024)	9 845	16 030
Forskuddsbetalte kostnader	12 319	14 715
<b>Sum</b>	<b>26 459</b>	<b>31 238</b>

## Note 17 Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
Påløpte feriepenger	24 693	24 583
Mottatte ikke opptjente inntekter	84 021	45 229
Øvrige påløpte kostnader	47 836	47 431
<b>Sum</b>	<b>156 551</b>	<b>117 242</b>

## NOTE 18 Garantier

### Garanti Norges Skiskytterforbund

NIF inngikk 18.12.2013 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiskytterforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget Holmenkollen. NIF garanterer Norges Skiskytterforbunds (NSSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 31.12.2023.

### Garanti Norges Skiforbund

NIF inngikk 05.03.2015 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget på Hafjell. NIF garanterer Norges Skiforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.06.2025.

### Garanti Norges Skiforbund

NIF inngikk 21.09.2019 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget på Kvitfjell. NIF garanterer Norges Skiforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.06.2022.

## NOTE 19 Effekter av Covid-19 situasjonen

Den pågående pandemien (covid-19) har rammet norsk idrett, og de frivillige, hardt, både sportslig og økonomisk i 2021.

På vegne av norsk idrett har Norges idrettsforbund jobbet aktivt opp mot myndighetene for å få statlige tiltakspakker for økonomisk kompensasjon av de tapte inntektene som hele idrettsbevegelsen ble påført som følge av at all organisert idrett opphørte. I løpet av 2021 har myndighetene bevilget midler til flere kompensasjonsordninger der idretten har mottatt betydelige kompensasjoner. For Norges idrettsforbund har covid-19 situasjonen i 2021 bidratt til positivt regnskapsmessig resultat. Dette fordi arrangementer har blitt utsatt eller avlyst, reisevirksomhet har opphørt og fysiske møteplasser har blitt erstattet med digitale møter. Det er usikkerhet rundt den langsiktige økonomiske effekten av pandemien for Norges idrettsforbund og resten av norsk idrett. Usikkerheten knytter seg særskilt til mulig nedgang (frafall) i antall medlemmer i idrettslagene.

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	2 911	1 600
Ordinære avskrivninger	26 081	25 327
Nedskrivninger varige driftsmidler	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Endring i kundefordringer	-4 330	4 372
Endring i leverandørgjeld	-16 678	22 707
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-54 175	305 144
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-46 191</b>	<b>359 148</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 547	-579
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-17 612	-18 602
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	0
Nedskrivning investeringer i finansielle anleggsmidler	0	-1
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-20 159</b>	<b>-19 182</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 328	-2 329
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 328</b>	<b>-2 329</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-68 678	337 638
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	785 729	448 091
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.*</b>	<b>717 051</b>	<b>785 729</b>
<b>*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 i NIF</b>	<b>131 583</b>	<b>100 615</b>
<b>*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 SF/IK konsern</b>	<b>585 469</b>	<b>685 114</b>



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til styret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og general sekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon består av styrets årsberetning, som vi innhentet før datoen for denne revisjonsberetningen, og Norges idrettsforbunds Årsrapport, som forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon. Årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen er ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon, som vi har innhentet før datoen for revisjonsberetningen, fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Dersom vi ved gjennomlesing av Norges idrettsforbunds Årsrapport konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: AE30I-L255T-VE0W0-23P38-48CY5-EYEOH

side 2  
Uavhengig revisors beretning - Norges  
idrettsforbund og olympiske og paralympiske  
komité

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 15. mars 2022  
Deloitte AS

**Torgeir Dahle**  
statsautorisert revisor

Pennso Dokumentnøkkel: AE30I-L255T-VE0W0-23P38-48CY5-EYEOH



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Torgeir Dahle

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-895849

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-03-15 11:28:56 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AE30I-L255T-VE0W0-23P38-48CY5-EYEOH

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Til Idrettstinget i Norges Idrettsforbund

### Kontrollutvalgets beretning for 2021

Kontrollutvalgets oppgaver følger av NIFs lov § 2-12 og instruks for NIFs kontrollutvalg vedtatt av idrettstinget i henhold til NIFs lov § 4-6 (3). Kontrollutvalget skal kontrollere at Idrettsstyret utfører de oppgaver Idrettsstyret er tillagt etter NIFs lov § 4-4. Kontrollutvalget skal i henhold til NIFs lov § 2-12 påse at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med organisasjonsleddets regelverk og vedtak, og skal ha et særlig fokus på at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring, at dets midler benyttes i samsvar med lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget skal forelegges alle forslag til vedtak som skal behandles på Idrettstinget, og avgi en uttalelse til de saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.

Kontrollutvalget skal føre protokoll over sine møter, og avgi en beretning til Idrettstinget.

#### Kontrollutvalgets arbeid

Vi har utført kontrollhandlinger for å påse at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring, herunder at Idrettsstyret har fulgt opp strategiplan, budsjett og andre vedtak fastsatt av Idrettstinget.

Vi har utført kontrollhandlinger for å påse at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med Norges Idrettsforbunds regelverk, herunder gjennomgått protokoller fra Idrettstinget, styrets sakspapirer og protokoller, juridiske betenkninger fra NIFs juridiske avdeling og lovutvalget samt andre dokumenter Kontrollutvalget har funnet nødvendig å gjennomgå.

Kontrollutvalget har jevnlig blitt orientert om økonomisk situasjon, vesentlig avtaler, risikovurderinger og andre forhold knyttet til Norges Idrettsforbunds forvaltning og økonomistyring, og fått svar på våre kontrollspørsmål knyttet til disse gjennomgangene.

Vi har gjennomført møte med engasjert revisor og fått presentert revisors arbeid og konklusjoner. Det vises i den forbindelse til revisors beretning.

Kontrollutvalget vil gjennomgå alle forslag til vedtak som skal behandles på Idrettstinget. For saker som anses å være innenfor vårt arbeidsområde vil det bli gitt en uttalelse.

Vi bekrefter at Kontrollutvalget har fått tilgang til alle opplysninger, redegjørelser og dokumenter som utvalget anser nødvendig for å utføre sine oppgaver.

Protokollene er tilgjengelige på NIFs nettsider.

#### Konklusjon:

Basert på våre kontrollhandlinger og det materialet vi har fått oss forelagt er Kontrollutvalgets vurdering at Norges Idrettsforbund har forsvarlig forvaltning og økonomistyring og at Norges Idrettsforbunds virksomhet drives i samsvar med Norges Idrettsforbunds regelverk og vedtak.

28. mars 2022



Anne Irene Myhr



Gunnar Skoglund



Tom Ericson



# Verifikasjon

Transaksjon 09222115557466076150

## Dokument

### NIF Kontrollutvalgets beretning 2021

Hoveddokument

1 side

Initiert på 2022-03-29 12:41:59 CEST (+0200) av Astrid

Jouquand (AJ)

Ferdigstilt den 2022-03-29 15:36:23 CEST (+0200)

## Initiativtaker

### Astrid Jouquand (AJ)

ROOT - Norges Idrettsforbund og Olympiske og

Paraolympiske komité

*astrid.jouquand@idrettsforbundet.no*

+4792491541

## Signerende parter

### Anne Irene Myr (AIM)

*anne-irene.myhr@kdu.no*

Signert 2022-03-29 13:01:14 CEST (+0200)

### Gunnar Skoglund (GS)

*gunnar.skoglund@lofotkraft.net*

Signert 2022-03-29 13:31:24 CEST (+0200)

### Tom Ericson (TE)

*tom.ericson@gmail.com*

Signert 2022-03-29 15:36:23 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>



Ambisiøs  
Inkluderende  
Leken  
Ærlig

---

**NORGES IDRETTSFORBUND  
OG OLYMPISKE OG  
PARALYMPISKE KOMITÉ**

**Postadresse**  
Postboks 5000  
0840 Oslo

**Besøksadresse**  
Sognsveien 73  
0855 Oslo

**tlf** +47 21 02 90 00  
**e-post** [nif-post@idrettsforbundet.no](mailto:nif-post@idrettsforbundet.no)  
[www.idrettsforbundet.no](http://www.idrettsforbundet.no)  
**org.nr.** 947 975 072 mva

---

BESKRIVELSE	INNTEKTER		KOSTNADER		RESULTAT		PROGNOSE	PROGNOSE-	NOTE	BUDSJETT-	NOTE
	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	PR.31.08.21	AVVIK		AVVIK	
<b>Ordinære spillemidler, ikke fordelt på postene:</b>											
Spillemidler	-747 545 727	-750 000 000	0	0	-747 545 727	-750 000 000	-750 000 000	2 454 273	A	2 454 273	1
Spillemidler - tilleggsøknad	-7 000 000	-7 000 000	0	0	-7 000 000	-7 000 000	-7 000 000	0		0	
Ekstraordinært tilskudd fra KUD	-35 000 000	0	0	0	-35 000 000	0	0	-35 000 000	B	-35 000 000	2
Avsetning OL/PL	-7 222 184	-13 800 000	0	0	-7 222 184	-13 800 000	-13 800 000	6 577 816	C	6 577 816	3
Avsetning til Deaflympics og Special Olympics	4 300 000	0	0	0	4 300 000	0	3 000 000	1 300 000	D	4 300 000	4
<b>SUM ORDINÆRE SPILLEMIDLER</b>	<b>-792 467 911</b>	<b>-770 800 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-792 467 911</b>	<b>-770 800 000</b>	<b>-767 800 000</b>	<b>-24 667 911</b>		<b>-21 667 911</b>	
<b>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</b>											
<b>IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER, JURIDISK OG GS:</b>											
Idrettsstyret	0	0	4 747 847	4 675 000	4 747 847	4 675 000	4 475 000	272 847	E	72 847	
Tingvalgte organer og felles møteplasser	-135	0	1 542 652	2 100 000	1 542 517	2 100 000	1 950 000	-407 483	F	-557 483	5
Generalsekretariat	0	0	3 159 268	4 475 000	3 159 268	4 475 000	3 375 000	-215 732	G	-1 315 732	6
Strategi- og organisasjonsutvikling	0	0	4 186 636	9 000 000	4 186 636	9 000 000	6 000 000	-1 813 364	H	-4 813 364	7
Juridisk	0	0	5 334 794	5 350 000	5 334 794	5 350 000	5 500 000	-165 206	I	-15 206	
<b>SUM IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER, JURIDISK OG GS</b>	<b>-135</b>	<b>0</b>	<b>18 971 197</b>	<b>25 600 000</b>	<b>18 971 063</b>	<b>25 600 000</b>	<b>21 300 000</b>	<b>-2 328 937</b>		<b>-6 628 937</b>	
<b>ØKONOMI, HR OG ADMINISTRASJON</b>											
Administrasjon	0	0	1 882 520	2 750 000	1 882 520	2 750 000	2 225 000	-342 480	J	-867 480	8
HR/Personal	1	0	8 471 723	8 125 000	8 471 724	8 125 000	8 475 000	-3 276		346 724	9
Økonomi	-50	0	6 359 713	6 175 000	6 359 663	6 175 000	6 800 000	-440 337	K	184 663	10
Finansposter	-28 416 625	-21 350 000	-2 992 155	-2 175 000	-31 408 780	-23 525 000	-28 375 000	-3 033 780	L	-7 883 780	11
Idrettens hus	-20 846 197	-21 700 000	29 701 482	31 850 000	8 855 285	10 150 000	10 150 000	-1 294 715	M	-1 294 715	12
Idrettens regnskapskontor (IRK)	-8 243 439	-9 275 000	8 828 956	9 275 000	585 517	0	750 000	-164 483	N	585 517	13
Idrettens regnskapskontor for idrettslag	-1 229 787	-5 800 000	2 417 028	6 490 000	1 187 241	690 000	1 290 000	-102 759	O	497 241	14
<b>SUM ØKONOMI, HR OG ADMINISTRASJON</b>	<b>-58 736 096</b>	<b>-58 125 000</b>	<b>54 669 267</b>	<b>62 490 000</b>	<b>-4 066 829</b>	<b>4 365 000</b>	<b>1 315 000</b>	<b>-5 381 829</b>		<b>-8 431 829</b>	
<b>SAMFUNNSKONTAKT:</b>											
Organisasjon	0	0	1 900 915	2 350 000	1 900 915	2 350 000	2 100 000	-199 085	P	-449 085	15
Idrettspolitisk avdeling	0	0	5 147 752	6 800 000	5 147 752	6 800 000	6 625 000	-1 477 248	Q	-1 652 248	16
<b>SUM SAMFUNNSKONTAKT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 048 667</b>	<b>9 150 000</b>	<b>7 048 667</b>	<b>9 150 000</b>	<b>8 725 000</b>	<b>-1 676 333</b>		<b>-2 101 333</b>	
<b>INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK:</b>											
Internasjonal idrettspolitikk	-209 053	-175 000	3 787 702	4 425 000	3 578 649	4 250 000	4 225 000	-646 351	R	-671 351	17
<b>SUM INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK</b>	<b>-209 053</b>	<b>-175 000</b>	<b>3 787 702</b>	<b>4 425 000</b>	<b>3 578 649</b>	<b>4 250 000</b>	<b>4 225 000</b>	<b>-646 351</b>		<b>-671 351</b>	
<b>MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT:</b>											
Ledelse marked, kommunikasjon og arrangement	0	0	4 267 458	3 625 000	4 267 458	3 625 000	4 375 000	-107 542	S	642 458	18
Kommunikasjon	-3 873 065	0	10 851 226	7 100 000	6 978 161	7 100 000	8 950 000	-1 971 839	T	-121 839	19
Arrangement	-36 532	0	4 158 353	4 975 000	4 121 821	4 975 000	5 025 000	-903 179	U	-853 179	20
Marked	-51 513 309	-50 400 000	23 498 746	24 000 000	-28 014 564	-26 400 000	-26 900 000	-1 114 564	V	-1 614 564	21
<b>SUM MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT</b>	<b>-55 422 906</b>	<b>-50 400 000</b>	<b>42 775 782</b>	<b>39 700 000</b>	<b>-12 647 124</b>	<b>-10 700 000</b>	<b>-8 550 000</b>	<b>-4 097 124</b>		<b>-1 947 124</b>	
<b>DIGITALISERING:</b>											
Ledelse digitalisering	0	0	2 228 804	2 200 000	2 228 804	2 200 000	2 200 000	28 804		28 804	
NIF Digital	-54 582 572	-57 022 369	94 350 080	98 822 369	39 767 507	41 800 000	41 800 000	-2 032 493		-2 032 493	
<b>SUM DIGITALISERING</b>	<b>-54 582 572</b>	<b>-57 022 369</b>	<b>96 578 884</b>	<b>101 022 369</b>	<b>41 996 311</b>	<b>44 000 000</b>	<b>44 000 000</b>	<b>-2 003 689</b>	<b>W</b>	<b>-2 003 689</b>	<b>22</b>
<b>BREDEIDRETT:</b>											
Ledelse breddeidrett	-700 045	-700 000	1 952 914	3 050 000	1 252 869	2 350 000	1 525 000	-272 131	X	-1 097 131	23
Idrettsfag og verdierbeid	-998 184	-185 000	6 498 742	6 735 000	5 500 558	6 550 000	6 375 000	-874 442	Y	-1 049 442	24
Paraidrett	-195 045	0	10 784 938	12 450 000	10 589 893	12 450 000	10 825 000	-235 107	Z	-1 860 107	25
Organisasjonsutvikling	-119 000	-110 000	1 998 705	1 835 000	1 879 705	1 725 000	1 775 000	104 705	Æ	154 705	26
Sunn Idrett	-213 903	-815 000	1 002 533	1 790 000	788 630	975 000	975 000	-186 370	Ø	-186 370	27
Internasjonalt utviklings samarbeid (Bistand)	-10 471 762	-11 361 000	11 471 762	12 361 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0		0	
<b>SUM BREDEIDRETT</b>	<b>-12 697 939</b>	<b>-13 171 000</b>	<b>33 709 593</b>	<b>38 221 000</b>	<b>21 011 654</b>	<b>25 050 000</b>	<b>22 475 000</b>	<b>-1 463 346</b>		<b>-4 038 346</b>	

BESKRIVELSE	INNTEKTER		KOSTNADER		RESULTAT		PROGNOSE	PROGNOSE-	NOTE	BUDSJETT-	NOTE
	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	PR.31.08.21	AVVIK		AVVIK	
<b>IDRETTSKRETSE:</b>											
Rammetilskudd idrettskretser	0	0	39 700 000	39 700 000	39 700 000	39 700 000	39 700 000	0			0
Tilskudd klubb utvikling	0	0	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	0			0
Ekstratilskudd fra KUD	0	0	5 275 578	0	5 275 578	0	0	5 275 578	B		5 275 578
<b>SUM IDRETTSKRETSE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48 975 578</b>	<b>43 700 000</b>	<b>48 975 578</b>	<b>43 700 000</b>	<b>43 700 000</b>	<b>5 275 578</b>			<b>5 275 578</b>
<b>SUM POST 1</b>	<b>-181 648 701</b>	<b>-178 893 369</b>	<b>306 516 670</b>	<b>324 308 369</b>	<b>124 867 969</b>	<b>145 415 000</b>	<b>137 190 000</b>	<b>-12 322 031</b>			<b>-20 547 031</b>
<b>Post 2 Grunnstøtte særforbund</b>											
Tilskudd Særforbund	0	0	273 545 727	276 000 000	273 545 727	276 000 000	276 000 000	-2 454 273	A		-2 454 273
Ekstratilskudd fra KUD	0	0	29 724 422	0	29 724 422	0	0	29 724 422	B		29 724 422
<b>SUM POST 2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>303 270 149</b>	<b>276 000 000</b>	<b>303 270 149</b>	<b>276 000 000</b>	<b>276 000 000</b>	<b>27 270 149</b>			<b>27 270 149</b>
<b>Post 3 Barn ungdom og bredde</b>											
Barneidrettsforsikring	0	0	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	0			0
Aktivitetsmidler inkl. funksjonshemmede og utstyrsmidler	0	0	162 830 000	162 830 000	162 830 000	162 830 000	162 830 000	0			0
Kompetanseutvikling	-166 907	-190 000	10 066 906	10 090 000	9 900 000	9 900 000	9 900 000	0			0
<b>SUM POST 3</b>	<b>-166 907</b>	<b>-190 000</b>	<b>174 166 906</b>	<b>174 190 000</b>	<b>174 000 000</b>	<b>174 000 000</b>	<b>174 000 000</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
<b>Post 4 Toppidrett</b>											
Paratoppen	-16 662 220	-25 000 000	19 708 976	25 000 000	3 046 756	0	3 100 000	-53 244			3 046 756
Fagavdelingene forskning og utvikling	-9 320 536	-8 330 000	58 218 702	60 044 585	48 898 165	51 714 585	51 059 585	-2 161 420			-2 816 420
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-29 781 698	-16 474 953	104 699 653	93 450 948	74 917 955	76 975 995	76 600 466	-1 682 511			-2 058 040
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	-4 138 221	-4 345 000	23 361 372	24 919 710	19 223 151	20 574 710	19 058 030	165 121			-1 351 559
Stipender	-503 273	-234 551	20 946 599	19 554 551	20 443 326	19 320 000	20 387 227	56 099			1 123 326
Drift av OLT og Toppidrettsenteret	-6 036 839	-2 299 164	26 926 182	23 563 874	20 889 342	21 264 710	20 794 692	94 650			-375 368
<b>SUM POST 4</b>	<b>-66 442 787</b>	<b>-56 683 668</b>	<b>253 861 483</b>	<b>246 533 668</b>	<b>187 418 696</b>	<b>189 850 000</b>	<b>191 000 000</b>	<b>-3 581 304</b>	<b>Å</b>		<b>-2 431 304</b>
<b>Prosjekter/andre tilskuddsordninger</b>											
Utstyrsmidler	-30 000 000	-27 000 000	30 000 000	27 000 000	0	0	0	0			0
Inkludering i idrettslag	-20 138 537	-20 050 000	20 138 537	20 050 000	0	0	0	0			0
Rasisme i idretten	-266 947	-1 000 000	266 947	1 000 000	0	0	0	0			0
Stiftelsen Dam	-15 722 610	-4 570 000	15 722 610	4 570 000	0	0	0	0			0
Politi ved idrettsarrangement	-213 974	-325 000	213 974	325 000	0	0	0	0			0
Olympic Legacy Center	-2 413 928	-3 675 000	2 413 927	3 675 000	0	0	0	0			0
UNG - frivillig fond	-890 000	-1 600 000	890 000	1 600 000	0	0	0	0			0
Kinasamarbeid	-500 908	-800 000	500 908	800 000	0	0	0	0			0
Lokale aktivitetsmidler	-470 188 663	-390 060 000	470 188 664	390 060 000	1	0	0	1			1
Momskompensasjon til andre org.ledd	-715 793 436	-600 000 000	715 793 436	600 000 000	0	0	0	0			0
<b>SUM PROSJEKTER OG ANDRE TILSKUDDSORDNINGER</b>	<b>-1 256 129 002</b>	<b>-1 049 080 000</b>	<b>1 256 129 003</b>	<b>1 049 080 000</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
<b>TOTALT</b>	<b>-2 296 855 308</b>	<b>-2 055 647 037</b>	<b>2 293 944 212</b>	<b>2 070 112 037</b>	<b>-2 911 096</b>	<b>14 465 000</b>	<b>10 390 000</b>	<b>-13 301 096</b>			<b>-17 376 096</b>

**Disponering:**

Bruk egenkapital Nasjonalt Toppidrettsenter					-551 195	-550 000	-550 000	-1 195			-1 195
Bruk/avsetning egenkapital digitalisering					1 478 689	-4 525 000	-4 525 000	6 003 689	X		6 003 689
Bruk egenkapital Idrettens Hus (egne lokaler/leiekontrakt)					-645 133	-1 200 000	-800 000	154 867	K		554 867
Bruk egenkapital digitalisering - felles økonomitjenester					-189 565	-190 000	-190 000	435			435
Avsetning egenkapital vedlikeholdsfond Idrettens Hus					1 294 715	0	0	1 294 715	N		1 294 715
Bruk egenkapital Strategi- og organisasjonsutvikling					-4 186 636	-9 000 000	-6 000 000	1 813 364	I		4 813 364
Avsetning egenkapital pågående prosjekter					830 000			830 000	AA		830 000
<b>TOTALT (til/fra fri EK)</b>	<b>-2 296 855 308</b>	<b>-2 055 647 037</b>	<b>2 293 944 212</b>	<b>2 070 112 037</b>	<b>-4 880 222</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-1 675 000</b>	<b>-3 205 222</b>			<b>-3 880 222</b>

# NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

## DRIFTSRAPPORT PR 31.12.2021 NOTER - PROGNOSEAVVIK

Generell kommentar:

Prognoseavvik på over kr 100.000 er kommentert i notene nedenfor.

### **A** SPILLEMIDLER

Regnskapet er kr 2.454.273 dårligere enn prognose.

Avviket skyldes en inntektsperiodisering av ubrukte post 2 midler. På grunn av covid-19 og lavere aktivitet i 2021 ble kostnadene til musikkavgift (tono/gramo) lavere. Disse midlene vil bli tildelt særforbundene sammen med ordinær post 2 tildeling i 2022.

### **B** EKSTRAORDINÆRT TILSKUDD FRA KUD

Regnskapet er kr 35.000.000 bedre enn prognose.

NIF mottok en ekstra tildeling fra KUD i 2021 med bakgrunn i regjeringens idrettsstrategi "Sterkere tilbake - En mer inkluderende idrett". Midlene er fordelt med kr 5.275.578 til idrettskretsene og kr 29.724.422 til særforbundene.

### **C** AVSETNING OL/PL

Regnskapet avviker kr 6.577.816 fra prognose.

I 2021 er det blitt benyttet kr 17.353.488 av tidligere års avsetning til OL/PL, samtidig er det totalt avsatt kr 10.131.304 til OL/PL i Beijing 2022. Avsetningen til 2022 er kr 6.577.816 høyere enn budsjettet.

### **D** AVSETNING TIL DEAFLYMPICS OG SPECIAL OLYMPICS

Regnskapet avviker kr 1.300.000 fra prognose.

Det avsettes ytterligere kr 1,3 millioner til Special Olympics i 2023 på grunn av at det er både Sommer og Vinter Special Olympics i 2023. Total avsetning i 2021 er kr 4.300.000.

### **E** IDRETTSSTYRET

Regnskapet er kr 272.847 dårligere enn prognose.

Avviket skyldes høyere kostnader til møter og reiser da det ble mulig å ha fysiske møter på høsten, høyere kostnader til ekstern bistand i forbindelse med styreseminar, samt utredning av idrettsutøvernes rammebetingelser.

### **F** TINGVALGTE ORGANER OG FELLES MØTEPLASSER

Regnskapet er kr 407.483 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere reise- og møtekostnader i flere utvalg da det har vært digitale møter.

### **G** GENERALSEKRETARIATET

Regnskapet er kr 215.732 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere møte- og reisekostnader.

### **H** STRATEGI- OG ORGANISASJONSUTVIKLING

Regnskapet er kr 1.813.364 bedre enn prognose.

Implementeringen av SOU prosjektet ble satt i gang senere enn budsjettet. Ubrukte midler på kr 4.813.364 blir videreført til 2022 (øremerket egenkapital).

### **I** JURIDISK

Regnskapet er kr 165.206 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til ekstern bistand.

### **J** ADMINISTRASJON

Regnskapet er kr 342.480 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til prosjektet idrettens hus 2023 og oppussing av NIFs egne lokaler. Dette er kostnader som benyttes av øremerket egenkapital (Idrettens Hus egne lokaler/ leiekontrakt). Det er også lavere lønnskostnader da en ressurs sluttet og stillingen var ubesatt i noen måneder.

Av bundet egenkapital på kr 1.208.587 er kr 645.133 benyttet i 2021. Kr 563.454 vil bli benyttet i 2022.

### **K** ØKONOMI

Regnskapet er kr 440.337 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til ekstern bistand/utredninger i forbindelse med evaluering av forvaltningsordningene (post 2 og 3)

**L** **FINANSPOSTER**

Regnskapet er kr 3.033.780 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes høyere momskompensasjon for 2021 og valutagevinst på valutakonto.

**M** **IDRETTENS HUS**

Regnskapet er kr 1.294.715 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere kostnader til vedlikehold av lokaler og kantine da det har vært få ansatte på idrettens hus i 2021 på grunn av covid-19 situasjonen.  
Det avsettes kr 1.294.715 til vedlikeholdsfondet Idrettens Hus (øremerket egenkapital).

**N** **IDRETTENS REGNSKAPSKONTOR (IRK)**

Regnskapet er kr 164.483 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes tilbakeføring av tapsavsetning fra tidligere år, samt lavere kostnader på innleie av ressurser.

**O** **IDRETTENS REGNSKAPSKONTOR FOR IDRETTSLAG**

Regnskapet er kr 102.759 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere kostnader til ekstern bistand, samt lavere programvarekostnader.  
Det er benyttet kr 189.565 fra bundet egenkapital.

**P** **ORGANISASJON**

Regnskapet er kr 199.085 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere møte- og reisekostnader da flere møter ble digitale.

**Q** **IDRETTSPOLITISK AVDELING**

Regnskapet er kr 1.477.248 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes at et forskningsprosjekt ble utsatt på grunn av redusert arbeidskapasitet i 2021, det ble lavere lønnskostnader på grunn av en sykemelding og lavere reise- og møtekostnader.  
I tillegg er kr 125.000 til en samfunnsøkonomisk analyse for investering i anleggssektoren foreslått avsatt ved årsavslutning til øremerket egenkapital til pågående prosjekter.

**R** **INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK**

Regnskapet er kr 646.351 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes i all hovedsak lavere kostnader da flere internasjonale møter ble avlyst og/eller digitale.

**S** **LEDELSE MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT**

Regnskapet er kr 107.542 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere kostnader til ekstern bistand.

**T** **KOMMUNIKASJON**

Regnskapet er kr 1.971.839 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes i all hovedsak at gjenåpningkampanjen ble finansiert av ekstratilskudd fra KUD.

**U** **ARRANGEMENT**

Regnskapet er kr 903.179 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til avholdelse av idrettsting, samt færre interne arrangement på grunn av covid-19.

**V** **MARKED**

Regnskapet er kr 1.114.564 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes i all hovedsak høyere payback på en markedsavtale.

**W** **NIF DIGITAL**

Regnskapet er kr 2.003.689 bedre enn prognose.  
På grunn av covid-19 ble det kjøpt inn mindre datautstyr da det var vanskelig å få til bytter på grunn av restriksjonene og vanskeligere å få leveranser av utstyr globalt. Det ble også lavere kostnader til ekstern bistand på integrasjoner på økonomiprodukter, samt lavere kostnader til kompetansehevende tiltak.  
Av bundet egenkapital til digitalisering blir kr 4.525.000 benyttet i 2021.

Ved årsavslutning foreslås det å avsette kr 2.003.689 til digitalisering som er ubrukte midler for NIF digital i forhold til budsjett og i tillegg kr 4.000.000 til digitalisering fra egne midler. Totalt kr 6.003.689 avsettes til digitalisering i 2022.



- X** **LEDELSE BREDDEIDRETT**  
Regnskapet er kr 272.131 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere lønnskostnader da det ble opphold mellom ny og gammel leder for virksomhetsområdet, samt lavere reise- og møtekostnader på grunn av covid-19.
- Y** **IDRETTSFAG OG VERDIARBEID**  
Regnskapet er kr 874.442 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes at det er blitt innvilget støtte til flere Stiftelsen Dam prosjekter som gjør at vi får høyere administrasjonstilskudd.  
I tillegg er kr 705.000 til avtalen om etiske leveregler i Norsk idrett (Sportsånden) foreslått avsatt ved årsavslutning til øremerket egenkapital til pågående prosjekter.
- Z** **PARAIDRETT**  
Regnskapet er kr 235.107 bedre enn prognose.  
  
Avviket skyldes i all hovedsak lavere kostnader til Special Olympics da det har blitt utsatt til 2023 (se note D).
- Æ** **ORGANISASJONSUTVIKLING**  
Regnskapet er kr 104.705 dårligere enn prognose.  
Avviket skyldes høyere kostnader til ekstern bistand til lederutviklingsprogram.
- Ø** **SUNN IDRETT**  
Regnskapet er kr 186.370 bedre enn prognose.  
Avviket skyldes lavere lønnskostnader da en stilling var ubemannet en periode, samt lavere reiseaktivitet på grunn av covid-19.
- Å** **TOPPIDRETT**  
Regnskapet er kr 3.581.304 bedre enn prognose.  
Det ble færre reiser til samlinger/konkurranser på grunn av covid-19, lavere lønnskostnader da treningssenteret ikke var åpent for allmennheten, European Youth Olympics Festival (EYOF) ble utsatt til 2022 og det ble lavere kostnader til Tokyo OL da vi fikk refundert mer enn forventet .Det ble høyere kostnader til Paratoppen på grunn av at avtalen med Stiftelsen VI.  
Olympiatoppen gjør avsetning til OL/PL i forhold til vedtatt budsjettamme.  
Avsetning til Beijing OL/PL er kr 10.131.304 av ordinære spillemidler (se note C). I tillegg er ekstratilskudd til OL fra KUD kr 2.000.000 til samme formål.
- AA** **AVSETNING EGENKAPITAL PÅGÅENDE PROSJEKTER**  
Ved årsavslutning 2021 foreslås det å øremerke kr 830.000 til pågående prosjekter (se note Q og Y).

# NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

## DRIFTSRAPPORT PR. 31.12.2021 NOTER - BUDSJETTAVVIK

### Generell kommentar:

Budsjettavvik på over kr 100.000 er kommentert i notene nedenfor.

### **1 SPILLEMIDLER**

Regnskapet er kr 2.454.273 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes en inntektsperiodisering av ubrukte post 2 midler. På grunn av korona og lavere aktivitet i 2021 ble kostnadene til musikkavgift (tono/gramo) lavere. Disse midlene vil bli tildelt særforbundene sammen med ordinær post 2 tildeling i 2022.

### **2 EKSTRAORDINÆRT TILSKUDD FRA KUD**

Regnskapet er kr 35.000.000 bedre enn budsjett.

NIF mottok en ekstra tildeling fra KUD i 2021 med bakgrunn i regjeringens idrettsstrategi "Sterkere tilbake - En mer inkluderende idrett". Midlene er fordelt med kr 5.275.578 til idrettskretsene og kr 29.724.422 til særforbundene.

### **3 AVSETNING OL/PL**

Regnskapet avviker kr 6.577.816 fra budsjett.

I 2021 er det blitt benyttet kr 17.353.488 av tidligere års avsetning til OL/PL, samtidig er det totalt avsatt kr 10.131.304 til OL/PL i Beijing 2022. Avsetningen til 2022 er kr 6.577.816 høyere enn budsjettet.

### **4 AVSETNING DEAFLYMPICS OG SPECIAL OLYMPICS**

Regnskapet avviker kr 4.300.000 fra budsjett.

For å skape forutsigbarhet periodiseres kostnaden på de enkelte arrangement over to år, forberedelsesår og gjennomføringsår. Dette har vært gjeldende praksis for OL/PL og innføres nå for Deaflympics og Special Olympics. I 2021 avsettes kr 4,3 millioner til disse arrangementene.

### **5 TINGVALGTE ORGANER OG FELLES MØTEPLASSER**

Regnskapet er kr 557.483 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere reise- og møtekostnader i flere utvalg da det har vært digitale møter.

### **6 GENERALSEKRETARIATET**

Regnskapet er kr 1.315.732 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere møte- og reisekostnader, samt lavere lønnskostnader da det er opphold mellom ny og gammel generalsekretær.

### **7 STRATEGI- OG ORGANISASJONSUTVIKLING**

Regnskapet er kr 4.813.364 bedre enn budsjett.

Implementeringen av SOU prosjektet ble satt i gang senere enn budsjettet. Ubrukte midler på kr 4.813.364 blir videreført til 2022 (øremerket egenkapital).

### **8 ADMINISTRASJON**

Regnskapet er kr 867.480 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til prosjektet idrettens hus 2023 og oppussing av NIFs egne lokaler. Dette er kostnader som benyttes av øremerket egenkapital (Idrettens Hus egne lokaler/ leiekontrakt). Det er også lavere lønnskostnader da en ressurs sluttet og stillingen var ubesatt i noen måneder.

Av bundet egenkapital på kr 1.208.587 er kr 645.133 benyttet i 2021. Kr 563.454 vil bli benyttet i 2022.

### **9 HR/PERSONAL**

Regnskapet er kr 346.724 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes kostnader til innleid ressurs.

### **10 ØKONOMI**

Regnskapet er kr 184.663 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes kostnader til rekruttering av forvaltningsansvarlig og innleie av ressurs.

## **11 FINANSPOSTER**

Regnskapet er kr 7.883.780 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes mottatte stimuleringsmidler (covid-19) basert på momskompensasjonstildeling for 2020 som ikke var budsjettet, høyere momskompensasjon, lavere gebyr til datatilsynet og valutagevinst på valutakonto.

## **12 IDRETTENS HUS**

Regnskapet er kr 1.294.715 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til vedlikehold av lokaler og kantine da det har vært få ansatte på idrettens hus i 2021 på grunn av covid-19 situasjonen.

Det avsettes kr 1.294.715 til vedlikeholdsfondet Idrettens Hus (øremerket egenkapital).

## **13 IDRETTENS REGNSKAPSKONTOR (IRK)**

Regnskapet er kr 585.517 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes mindre utfakturering av ekstra timer til kundene da det har vært lavere aktivitet pga covid-19.

## **14 IDRETTENS REGNSKAPSKONTOR FOR IDRETTSLAG**

Regnskapet er kr 497.241 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes overbudsjettering på antall nye idrettslag (kunder).

Det er benyttet kr 189.565 fra bundet egenkapital.

## **15 ORGANISASJON**

Regnskapet er kr 449.085 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere møte- og reisekostnader da flere møter ble digitale.

## **16 IDRETTSPOLITISK AVDELING**

Regnskapet er kr 1.652.248 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes at et forskningsprosjekt ble utsatt på grunn av redusert arbeidskapasitet i 2021, det ble lavere lønnskostnader på grunn av en sykemelding, lavere kostnader til anleggskonferanse og lavere reise- og møtekostnader.

## **17 INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK**

Regnskapet er kr 671.351 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader da internasjonale møter ble avlyst og/eller digitale.

## **18 LEDELSE MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT**

Regnskapet er kr 642.458 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes kostnader til rekruttering og lønn til ny ressurs som ikke var budsjettet.

## **19 KOMMUNIKASJON**

Regnskapet er kr 121.839 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til resultatservice til nettsiden Team Norway.

## **20 ARRANGEMENT**

Regnskapet er kr 853.179 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til avholdelse av idrettsting og idrettsgalla, færre interne arrangement på grunn av covid-19, samt lavere reisekostnader.

## **21 MARKED**

Regnskapet er kr 1.614.564 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes i all hovedsak høyere inntekt på Top avtalen med IOC.

## **22 NIF DIGITAL**

Regnskapet er kr 2.003.689 bedre enn budsjett.

På grunn av covid-19 ble det kjøpt inn mindre datautstyr da det var vanskelig å få til bytter på grunn av restriksjonene og vanskeligere å få leveranser av utstyr globalt. Det ble også lavere kostnader til ekstern bistand på integrasjoner på økonomiprodukter, samt lavere kostnader til kompetansehevende tiltak.

Av bundet egenkapital til digitalisering blir kr 4.525.000 benyttet i 2021.

Ved årsavslutning foreslås det å avsette kr 2.003.689 til digitalisering som er ubrukte midler for NIF digital i forhold til budsjett og i tillegg kr 4.000.000 til digitalisering fra egne midler. Totalt kr 6.003.689 avsettes til digitalisering i 2022.

### **23 LEDELSE BREDDEIDRETT**

Regnskapet er kr 1.097.131 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere lønnskostnader da det ble opphold mellom ny og gammel leder for virksomhetsområdet.

Det ble lavere kostnader til forskning og utvikling da en avtale ble sagt opp og det ble lavere reise- og møtekostnader på grunn av covid-19.

### **24 IDRETTSFAG OG VERDIARBEID**

Regnskapet er kr 1.049.442 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere reise- og møtekostnader på grunn av digitale møter og høyere administrasjonstilskudd fra Stiftelsen Dam da det ble innvilget støtte til flere prosjekter enn budsjettert.

### **25 PARADRETT**

Regnskapet er kr 1.860.107 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes i all hovedsak lavere kostnader til Special Olympics da det har blitt utsatt til 2023 (se note 4).

### **26 ORGANISASJONSUTVIKLING**

Regnskapet er kr 154.705 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes høyere kostnader til ekstern bistand til lederutviklingsprogram.

### **27 SUNN IDRETT**

Regnskapet er kr 186.370 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere lønnskostnader da en stilling var ubemannet en periode, samt lavere reiseaktivitet på grunn av covid-19.

### **28 TOPPIDRETT**

Regnskapet er kr 2.431.304 bedre enn budsjett.

Det ble færre reiser til samlinger/konkurranser på grunn av covid-19, lavere lønnskostnader da treningssenteret ikke var åpent for allmennheten, European Youth Olympics Festival (EYOF) ble utsatt til 2022 og det ble lavere kostnader til Tokyo OL da vi fikk refundert mer enn forventet. Det ble høyere kostnader til Paratoppen på grunn av at avtalen med Stiftelsen VI.

Til forprosjektet Nasjonalt toppidrettssenter ble det benyttet kr 551.195 av bundet egenkapital. NIF mottok i 2021 et tilskudd fra KUD på kr 18.000.000 til forprosjekt/samspillsfase for opprusting og utvidelse av toppidrettssenter i Oslo, av dette beløpet er det benyttet kr 3.155.221 i 2021 og kr 14.844.779 er periodisert til 2022.

### **29 AVSETNING EGENKAPITAL PÅGÅENDE PROSJEKTER**

Ved årsavslutning 2021 foreslås det å øremerke kr 830.000 til pågående prosjekter.

## Kostnadsoversikt Post 1 og 4 pr. 31.12.2021

BESKRIVELSE	Brutto kostnader	
	Hittil Regnskap	Årsbudsjett
<b>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</b>		
<b>Idrettsstyret, valgte organer, juridisk og GS:</b>		
Lønnskostnader ansatte	11 184 538	10 431 854
Driftskostnader ansatte	1 295 836	1 254 791
Virksomhetskostnader	6 490 824	13 913 355
Sum idrettsstyret, valgte organer, juridisk og GS	18 971 197	25 600 000
<b>Økonomi, HR og administrasjon:</b>		
Lønnskostnader ansatte	17 640 941	19 291 919
Driftskostnader ansatte	3 291 873	3 303 473
Virksomhetskostnader	33 736 453	39 894 608
Sum økonomi, HR og administrasjon	54 669 267	62 490 000
<b>Samfunnskontakt:</b>		
Lønnskostnader ansatte	4 652 813	5 027 558
Driftskostnader ansatte	679 729	755 087
Virksomhetskostnader	1 716 125	3 367 355
Sum samfunnskontakt	7 048 667	9 150 000
<b>Internasjonal idrettspolitikk:</b>		
Lønnskostnader ansatte	2 114 101	2 106 353
Driftskostnader ansatte	286 678	272 710
Virksomhetskostnader	1 386 923	2 045 937
Sum internasjonal idrettspolitikk	3 787 702	4 425 000
<b>Kommunikasjon og arrangement:</b>		
Lønnskostnader ansatte	11 614 919	10 757 815
Driftskostnader ansatte	1 626 283	1 595 339
Virksomhetskostnader	29 534 580	27 346 846
Sum kommunikasjon og arrangement	42 775 782	39 700 000
<b>Digitalisering:</b>		
Lønnskostnader ansatte	31 534 669	32 406 150
Driftskostnader ansatte	3 689 798	3 884 065
Virksomhetskostnader	61 354 417	64 732 154
Sum digitalisering	96 578 884	101 022 369
<b>Breddeidrett:</b>		
Lønnskostnader ansatte	11 839 473	12 989 573
Driftskostnader ansatte	2 036 575	2 105 607
Virksomhetskostnader	19 833 545	23 125 820
Sum breddeidrett	33 709 593	38 221 000
<b>Idrettskretser:</b>		
Lønnskostnader ansatte	0	0
Driftskostnader ansatte	0	0
Virksomhetskostnader	48 975 578	43 700 000
Sum idrettskretser	48 975 578	43 700 000
<b>SUM POST 1</b>	<b>306 516 670</b>	<b>324 308 369</b>

Sum post 1			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	90 581 453	93 011 222	29,6 %	28,7 %
Driftskostnader ansatte (faste)	12 906 772	13 171 072	4,2 %	4,1 %
Virksomhetskostnader (variable)	203 028 445	218 126 075	66,2 %	67,3 %
<b>SUM POST 1</b>	<b>306 516 670</b>	<b>324 308 369</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

BESKRIVELSE	Brutto kostnader	
	Hittil Regnskap	Årsbudsjett
<b>Post 4 TOPPIDRETT</b>		
<b>Paratoppen</b>		
Lønnskostnader ansatte	0	0
Driftskostnader ansatte	0	0
Virksomhetskostnader	19 708 976	25 000 000
Sum Paratoppen	19 708 976	25 000 000
<b>Fagavdelingene, forskning og utvikling</b>		
Lønnskostnader ansatte	30 093 621	31 402 079
Driftskostnader ansatte	4 062 778	3 617 182
Virksomhetskostnader	24 062 303	25 025 324
Sum fagavdelingene, forskning og utvikling	58 218 702	60 044 585
<b>Tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund</b>		
Lønnskostnader ansatte	17 478 858	17 959 460
Driftskostnader ansatte	2 145 094	1 829 821
Virksomhetskostnader	85 075 701	73 661 667
Sum tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund	104 699 653	93 450 948
<b>Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics</b>		
Lønnskostnader ansatte	3 350 668	2 541 222
Driftskostnader ansatte	411 028	288 871
Virksomhetskostnader	19 599 676	22 089 617
Sum forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	23 361 372	24 919 710
<b>Stipender</b>		
Lønnskostnader ansatte	0	0
Driftskostnader ansatte	0	0
Virksomhetskostnader	20 946 599	19 554 551
Sum stipender	20 946 599	19 554 551
<b>Drift av OLT og Toppidrettssenteret</b>		
Lønnskostnader ansatte	8 857 767	9 769 947
Driftskostnader ansatte	951 659	894 592
Virksomhetskostnader	11 065 008	6 756 535
Avskrivninger	4 489 570	4 547 200
Andre driftskostnader Toppidrettssenteret	1 562 178	1 595 600
Sum drift av OLT og Toppidrettssenteret	26 926 182	23 563 874
<b>SUM POST 4</b>	<b>253 861 483</b>	<b>246 533 668</b>
<b>TOTALT</b>	<b>560 378 154</b>	<b>570 842 037</b>

Sum post 4			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	59 780 914	61 672 708	23,5 %	25,0 %
Driftskostnader ansatte (faste)	7 570 559	6 630 466	3,0 %	2,7 %
Virksomhetskostnader (variable)	180 458 263	172 087 694	71,1 %	69,8 %
Avskrivninger (faste)	4 489 570	4 547 200	1,8 %	1,8 %
Andre driftskostnader Toppidrettssenteret (faste)	1 562 178	1 595 600	0,6 %	0,6 %
<b>SUM POST 4</b>	<b>253 861 483</b>	<b>246 533 668</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Totalt (post 1 og post 4)			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	150 362 368	154 683 930	26,8 %	27,1 %
Driftskostnader ansatte (faste)	20 477 331	19 801 538	3,7 %	3,5 %
Virksomhetskostnader (variable)	383 486 708	390 213 769	68,4 %	68,4 %
Avskrivninger (faste)	4 489 570	4 547 200	0,8 %	0,8 %
Andre driftskostnader Toppidrettssenteret (faste)	1 562 178	1 595 600	0,3 %	0,3 %
<b>SUM TOTALT</b>	<b>560 378 154</b>	<b>570 842 037</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

# LØNNSKOSTNADER 2021

## NF SENTRALT OG REGIONALT (jfr. note 4 i årsregnskapet, tall i 1.000)

	<b>2021</b>
Lønn	234 670
Folketrygdavgift	34 122
Pensjonskostnader	6 380
Andre ytelser	5 943
Fakturerte lønnskostnader IK *	-102 001
<b>Sum</b>	<b>179 113</b>

Antall ansatte i NIF sentralt pr. 31.12 193

\* Fra 2005 ble alle lønnskostnader i Idrettskretsene ført brutto i NIFs regnskap.

Lønnskostnadene til idrettskretsene viderefaktureres den enkelte krets.

# Regnskap Tokyo 2020 (2021), Olympiske leker

Inntekter	Regnskap	Budsjett
IOC, support grant fra Tokyo	1 099 791	1 250 000
IOC, participation subsidy	2 063 531	1 850 000
IOC, pregames training camp, operation subsidy etc	308 935	403 000
IOC, postponement subsidy	448 313	0
<b>Totalt inntekter</b>	<b>3 920 570</b>	<b>3 503 000</b>
<b>Kostnader</b>		
Reisekostnader tropp t/r Tokyo	4 987 378	4 500 000
Frakt utstyr	1 452 686	700 000
Bekledning	-23 127	500 000
Leie hus utenfor leir	2 547 790	3 725 000
Oppholdskostnader Japan	418 233	350 000
Ratecard, møbler, teknisk utstyr, biler, VAPPs etc	587 687	629 900
Reise og opphold SF presidenter, NIF GS og president	0	470 000
Precamp	3 292 187	2 700 000
Lønn ansatte og konsulenter støtteapparat	1 343 290	2 000 000
Medisinsk utstyr og annet utstyr	412 255	300 000
Innleide sjåførere	376 132	300 000
Mediaguide, deltagermanual, telefonliste med mer	87 025	50 000
Diverse kostnader (mat, transport etc)	144 926	610 000
<b>Totale kostnader</b>	<b>15 626 462</b>	<b>16 834 900</b>
<b>Netto utgifter Tokyo OL</b>	<b>11 705 892</b>	<b>13 331 900</b>



# Regnskap Tokyo 2020 (2021), Paralympiske leker

## Regnskap

Inntekter		Budsjett
Support grant	217 024	345 000
<b>Totalt</b>	<b>217 024</b>	<b>345 000</b>
<b>Kostnader</b>		
Reisekostnader tropp t/r Tokyo	1 213 176	850 000
Frakt utstyr	603 628	250 000
Ratecard møbler, teknisk utstyr	77 160	250 000
Precamp SF/adm	543 974	500 000
Lønn ansatte/konsulenter støtteapparat	525 229	320 000
Oppholdskostnader leir	104 913	60 000
mediaguide, deltagerman, telefonliste med mer	26 181	90 000
Medisinsk utstyr og annet utstyr	113 935	70 000
Additional team officials	163 002	300 000
Reise og opphold SF-presidenter, samt NIF-president og GS	0	345 000
Diverse kostnader	28 535	440 000
<b>Totale kostnader</b>	<b>3 399 732</b>	<b>3 475 000</b>
<b>Netto utgifter Tokyo PL</b>	<b>3 182 708</b>	<b>3 130 000</b>

## Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

### SPILLEMIDLER 2021 - Oversikt over tildelinger og disponeringer

	POST 1	POST 2	POST 3	POST 4	TOTALT
Spillemidler, brev av 11.12.2020 fra KUD	-135 000 000	-276 000 000	-174 000 000	-165 000 000	<b>-750 000 000</b>
Ekstraordinært tilskudd til Sørforbund og idrettskretser, brev av 15.09.2021 fra KUD	-5 275 578	-29 724 422			<b>-35 000 000</b>
Engangstilskudd til digitalisering, brev av 15.09.2021 fra KUD	-7 000 000				<b>-7 000 000</b>
Gjenåpningskampanjen "Tilbake til idretten", brev av 07.09.2021 fra KUD	-5 000 000				<b>-5 000 000</b>
Forprosjekt/samspillsfase toppidrettssenter, brev av 30.06.2021 fra KUD				-18 000 000	<b>-18 000 000</b>
<b>SUM TILDELTE SPILLEMIDLER 2021</b>	<b>-152 275 578</b>	<b>-305 724 422</b>	<b>-174 000 000</b>	<b>-183 000 000</b>	<b>-815 000 000</b>
Avsetning OL/ Paralympics	0	0	0	-7 222 184	<b>-7 222 184</b> <sup>1)</sup>
Avsetning Deaflympics og Special Olympics	4 300 000	0	0	0	<b>4 300 000</b> <sup>2)</sup>
Udisponerte post 2 midler (Tono/Gramo)		2 454 273			<b>2 454 273</b> <sup>3)</sup>
Udisponerte midler Gjenåpningskampanjen "Tilbake til idretten"	1 126 935				<b>1 126 935</b> <sup>4)</sup>
Udisponerte midler Forprosjekt/samspillsfase toppidrettssenter				14 844 779	<b>14 844 779</b> <sup>5)</sup>
<b>SUM AVSETNINGER/ DISPONERINGER</b>	<b>5 426 935</b>	<b>2 454 273</b>	<b>0</b>	<b>7 622 595</b>	<b>15 503 803</b>
					<b>0</b>
<b>SUM DISPONERTE SPILLEMIDLER 2021</b>	<b>-146 848 643</b>	<b>-303 270 149</b>	<b>-174 000 000</b>	<b>-175 377 405</b>	<b>-799 496 197</b>

- 1) Kr 17.353.488 av tidligere tildelinger på post 4 er benyttet til gjennomføring av OL/Paralympics 2021 og kr 10.131.304 av tildelingen i 2021 er avsatt til gjennomføring av OL/Paralympics 2022. I tillegg er kr 2.000.000 av tildelingen til merkostnader i.f.b.m. utsettelse av OL/PL (brev av 25.06.2021) avsatt til OL/PL 2022, i henhold til avklaring med KUD. Total avsetning til OL/PL i 2022 er kr 12.131.304.
- 2) kr 4.300.000 av tildelingen på post 1 er avsatt til gjennomføring av Deaflympics 2022 og Special Olympics 2023.
- 3) Kr 2.454.273 av tildelingen på post 2 tillegges tildelingen av post 2 i 2022.
- 4) Kr 1.126.935 av tildelingen i 2021 på post 1 gjenåpningskampanjen overføres til 2022.
- 5) Kr 14.844.779 av tildelingen til forprosjekt/samspillsfase toppidrettssenter overføres til 2022.

## FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - TOTALRAPPORT

POST	KOSTNADER			FINANSIERING	
	TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM/ FIN.INNTEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 1 - Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	286 010 079	97 845 703	188 164 377	41 315 734	146 848 643
POST 2 - Grunnstøtte særforbund	303 270 149	0	303 270 149	0	303 270 149
POST 3 - Barn, ungdom og breddeidrett	174 166 906	166 907	174 000 000	0	174 000 000
POST 4 - Toppidrett	253 861 483	63 287 566	190 573 917	15 196 512	175 377 405
Prosjekter/andre tilskuddsordninger	1 256 129 003	1 256 129 002	1	1	0
<b>TOTALT ALLE POSTER</b>	<b>2 273 437 622</b>	<b>1 417 429 178</b>	<b>856 008 444</b>	<b>56 512 247</b>	<b>799 496 197</b>

### Finansiering av resultatet:

Netto kommersielle og finansielle inntekter	59 423 344
Bruk av netto kommersielle, finansielle inntekter og EK på post 1	-41 315 734
Bruk av netto kommersielle, finansielle inntekter og EK på post 2	0
Bruk av netto kommersielle, finansielle inntekter og EK på post 3	0
Bruk av netto kommersielle, finansielle inntekter og EK på post 4	-15 196 512
Bruk av netto kommersielle, finansielle inntekter og EK på fellestjenester og eksterne prosjekter	-1
<b>Bokført resultat 2021</b>	<b>2 911 097</b>

### Dipsonering av resultat:

Overført annen egenkapital	4 880 222
Bruk egenkapital Nasjonalt Toppidrettssenter	-551 195
Bruk av egenkapital digitalisering	-4 525 000
Avsetning udisponerte midler digitalisering	2 003 689
Avsetning egenkapital digitalisering (grunnfinansiering)	4 000 000
Bruk egenkapital Idrettens Hus (egne lokaler/leiekontrakt)	-645 133
Bruk egenkapital digitalisering - felles økonomitjenester	-189 565
Avsetning egenkapital vedlikehold av Idrettens Hus på Ullevål	1 294 715
Bruk egenkapital Strategi- og organisasjonsutvikling	-4 186 636
Avsetning egenkapital pågående prosjekter	830 000
<b>Sum disponering</b>	<b>2 911 097</b>

# FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - POST 1

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM/ FIN.INNTEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
<b>POST 1 - Gr.støtte NIF sentralt og regionalt</b>		<b>286 010 079</b>	<b>97 845 703</b>	<b>188 164 377</b>	<b>41 315 734</b>	<b>146 848 643</b>
<b>Idrettskretser:</b>	<b>1</b>	<b>48 975 578</b>	<b>0</b>	<b>48 975 578</b>		
Rammetilskudd	1	39 700 000	0	39 700 000		
Kompetansetilskudd	1	4 000 000	0	4 000 000		
Ekstraordinært tilskudd	1	5 275 578	0	5 275 578		
<b>Idrettsstyret, valgte organer, juridisk og GS:</b>		<b>18 971 197</b>	<b>135</b>	<b>18 971 062</b>		
Idrettsstyret		4 747 847	0	4 747 847		
Tingvalgte organer og felles møteplasser		1 542 652	135	1 542 517		
Generalsekretariatet		3 159 268	0	3 159 268		
Strategi- og organisasjonsutvikling		4 186 636	0	4 186 636		
Juridisk		5 334 794	0	5 334 794		
<b>Økonomi, HR og administrasjon:</b>		<b>57 661 422</b>	<b>30 319 471</b>	<b>27 341 950</b>		
Administrasjon		1 882 520	0	1 882 520		
HR/Personal		8 471 723	-1	8 471 724		
Økonomi		6 359 713	50	6 359 663		
Idrettens hus		29 701 482	20 846 197	8 855 285		
Idrettens regnskapskontor (IRK)		8 828 956	8 243 439	585 517		
Idrettens regnskapskontor for idrettslag		2 417 028	1 229 787	1 187 241		
<b>Samfunnskontakt:</b>		<b>7 048 667</b>	<b>0</b>	<b>7 048 667</b>		
Organisasjon		1 900 915	0	1 900 915		
Idrettspolitisk avdeling		5 147 752	0	5 147 752		
<b>Internasjonal idrettspolitikk:</b>		<b>3 787 702</b>	<b>209 053</b>	<b>3 578 649</b>		
Internasjonal idrettspolitikk		3 787 702	209 053	3 578 649		
<b>Kommunikasjon og arrangement:</b>		<b>19 277 036</b>	<b>36 532</b>	<b>19 240 505</b>		
Ledelse marked, kommunikasjon og arrangement		4 267 458	0	4 267 458		
Kommunikasjon		10 851 226	0	10 851 226		
Arrangement		4 158 353	36 532	4 121 821		
<b>Digitalisering:</b>		<b>96 578 884</b>	<b>54 582 572</b>	<b>41 996 311</b>		
Ledelse digitalisering		2 228 804	0	2 228 804		
NIF Digital		94 350 080	54 582 572	39 767 507		
<b>Breddeidrett:</b>		<b>33 709 593</b>	<b>12 697 939</b>	<b>21 011 654</b>		
Ledelse breddeidrett		1 952 914	700 045	1 252 869		
Idrettsfag og verdiarbeid		6 498 742	998 184	5 500 558		
Paraidrett		10 784 938	195 045	10 589 893		
Organisasjonsutvikling		1 998 705	119 000	1 879 705		
Sunn Idrett		1 002 533	213 903	788 630		
Internasjonalt utviklings samarbeid (Bistand)		11 471 762	10 471 762	1 000 000		

## FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - POST 2

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNETEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM/ FIN.INNETEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
<b>POST 2 - Grunnstøtte særforbund</b>		<b>303 270 149</b>	<b>0</b>	<b>303 270 149</b>	<b>0</b>	<b>303 270 149</b>
Rammetilskudd	2	178 693 537	0	178 693 537		
Regiontilskudd	2	39 958 333	0	39 958 333		
Integrering	2	21 098 130	0	21 098 130		
Utviklingsorientert ungdomsidrett	2	33 140 058	0	33 140 058		
Andre ordninger *		655 669	0	655 669		
Ekstraordinært tilskudd	2	29 724 422		29 724 422		

\* Andre ordninger:

Musikkavgift for idretten (Tono og Gramoavgift)	464 452
Andre kostnader (Norsk Pasientskadeerstatning, Kopinor m.m)	191 217
Sum andre ordninger	655 669

## FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - POST 3

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
<b>POST 3 - Barn, ungdom og breddeidrett</b>		<b>174 166 906</b>	<b>166 907</b>	<b>174 000 000</b>	<b>0</b>	<b>174 000 000</b>
<b>Aktivitetsmidler</b>		<b>172 896 906</b>	<b>166 907</b>	<b>172 730 000</b>		
Aktivitetsmidler *	2	150 830 000	0	150 830 000		
Aktivitetsmidler inkl funksjonshemmede og utstyrsmidler		12 000 000	0	12 000 000		
Kompetanseutvikling **		10 066 906	166 907	9 900 000		
<b>Barneidrettsforsikring</b>		<b>1 270 000</b>	<b>0</b>	<b>1 270 000</b>		

\* Fordelingen av aktivitetsmidlene på innsatsområdene er omtalt i resultatrapporteringen.

\*\* Egne inntekter er deltakeravgift innenfor kompetanseutvikling

# FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - POST 4

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM/ FIN.INNTEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
<b>POST 4 - Toppidrett</b>		<b>253 861 483</b>	<b>63 287 566</b>	<b>190 573 917</b>	<b>15 196 512</b>	<b>175 377 405</b>
Paratoppen		19 708 976	16 662 220	3 046 756		
Fagavdelingene forskning og utvikling		58 218 702	9 320 536	48 898 165		
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund		104 699 653	29 781 698	74 917 955		
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics		23 361 372	4 138 221	19 223 151		
Stipender		20 946 599	503 273	20 443 326		
Drift av Olympiatoppen og Toppidrettssenteret		26 926 182	2 881 618	24 044 563		

## FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021 - PROSJEKTER/ANDRE TILSKUDDSDORDNINGER

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER/EK	BRUK AV SPILLEMIDLER
<b>PROSJEKTER/ANDRE TILSKUDDSDORDNINGER</b>		<b>1 256 129 003</b>	<b>1 256 129 002</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Utstyrsmidler		30 000 000	30 000 000	0		
Inkludering i idrettslag		20 138 537	20 138 537	0		
Rasisme i idretten		266 947	266 947	0		
Stiftelsen Dam		15 722 610	15 722 610	0		
Politi ved idrettsarrangement		213 974	213 974	0		
Olympic Legacy Center		2 413 928	2 413 928	0		
UNG- frivillig fond		890 000	890 000	0		
Kinasamarbeid		500 908	500 908	0		
Lokale aktivitetsmidler		470 188 664	470 188 663	1		
Stimuleringsordning som følge av covid-19 til andre org.ledd		100 959 905	100 959 905	0		
Momskompensasjon til andre org.ledd		614 833 531	614 833 531	0		



# Note 1 - FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021

## Oversikt tilskudd idrettskrets 2021 - post 1

	Rammetilskudd	Klubb- og idrettsråds- utvikling (1)	Ekstraordinært tilskudd	Sum 2021
Agder	3 459 975	310 570	459 783	4 230 328
Innlandet	4 076 472	495 895	541 706	5 114 073
Møre og Romsdal	2 307 853	333 086	306 682	2 947 621
Nordland	2 634 695	398 684	350 114	3 383 493
Oslo	2 311 632	371 029	307 184	2 989 845
Rogaland	2 313 198	358 658	307 392	2 979 248
Troms og Finnmark	4 011 908	443 379	533 127	4 988 414
Trøndelag	4 130 476	505 872	548 883	5 185 231
Vestfold og Telemark	3 655 162	396 447	485 720	4 537 329
Vestland	4 427 888	627 410	588 405	5 643 703
Viken	6 370 741	858 970	846 582	8 076 293
<b>Sum</b>	<b>39 700 000</b>	<b>5 100 000</b>	<b>5 275 578</b>	<b>50 075 578</b>

(1) Idrettskretsene har i tillegg mottatt kr 900.000 for å avholde kurs i særforbundslinja og kr 200.000 som kompetansetilskudd paraidrett.

## Note 2 - FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021

### Oversikt tilskudd særforbund 2021 - post 2 og post 3

	Rammetilskudd	Regiontilskudd	Integrerings-tilskudd	Utvik.orientert ungd.idr.	Sum post 2	Post 3 Barne- og ungdomssatsing	Ekstraordinært tilskudd
Ake-, Bob og Skeleton	744 868	32 350	79 777	196 566	1 053 561	664 177	114 818
Amerikanske idretter	4 701 701	562 885	0	1 048 565	6 313 151	2 290 387	688 010
Badminton	1 955 562	414 076	360 030	398 648	3 128 316	1 460 434	340 925
Bandy	6 098 139	1 154 884	1 156 560	1 270 310	9 679 893	3 593 188	1 054 919
Basketball	2 864 146	511 125	503 323	636 345	4 514 939	3 276 960	492 040
Bedrift	4 199 212	3 234 969	0	96 296	7 530 477	364 841	820 675
Biljard	1 410 454	132 634	61 622	178 177	1 782 887	793 342	194 300
Bokse	2 235 463	284 677	62 287	493 591	3 076 018	2 018 224	335 226
Bordtennis	1 953 420	378 491	778 051	409 012	3 518 974	1 581 283	383 500
Bowling	1 207 167	300 852	288 092	203 119	1 999 230	666 411	217 877
Brett	1 630 994	268 502	599 897	324 137	2 823 530	1 178 635	307 710
Bryte	4 156 694	255 563	80 583	626 267	5 119 107	2 269 793	557 883
Bueskytter	2 278 969	333 202	363 572	353 163	3 328 906	1 255 681	362 786
Casting	857 979	87 344	0	207 818	1 153 141	454 141	125 670
Cricket	1 599 037	203 803	0	320 569	2 123 409	1 113 186	231 410
Curling	1 395 437	93 814	285 024	216 462	1 990 737	783 075	216 952
Cykle	3 822 421	1 310 162	282 342	602 592	6 017 517	2 110 773	655 792
Danse	5 535 158	410 841	470 221	955 952	7 372 172	2 735 378	803 423
Dykke	2 482 636	494 950	67 074	391 958	3 436 618	1 499 235	374 524
Fekte	1 225 908	77 639	21 605	336 400	1 661 552	1 046 048	181 077
Fleridrett	2 961 305	478 775	1 286 851	426 561	5 153 492	2 383 255	561 630
Fotball	11 734 439	3 234 969	1 225 601	2 693 653	18 888 662	24 766 692	2 058 495
Frøidrett	5 552 925	3 050 575	953 999	1 136 107	10 693 606	5 444 656	1 165 394
Functional Fitness	908 411	129 399	0	236 177	1 273 987	410 117	138 840
Golf	4 109 538	579 059	665 952	677 364	6 031 913	2 403 564	657 361
Gymnastikk og Turn	6 694 557	1 368 392	576 627	1 030 461	9 670 037	8 536 723	1 053 845
Hundekjører	2 092 846	184 393	146 756	415 668	2 839 663	1 052 036	309 468
Håndball	7 887 600	2 526 511	991 399	1 804 567	13 210 077	12 254 415	1 439 640
Ishockey	2 572 502	404 371	638 781	539 567	4 155 221	2 090 212	452 838
Judo	1 769 155	216 743	351 681	336 490	2 674 069	1 485 329	291 421
Kampsport	9 020 266	1 530 140	269 387	1 758 336	12 578 129	4 001 109	1 370 770
Kickboksing	1 746 415	164 983	0	367 175	2 278 573	1 303 447	248 320
Klatre	3 143 215	692 283	339 758	611 021	4 786 277	2 926 043	521 611
Luftsport	3 669 930	824 917	269 817	462 044	5 226 708	1 496 849	554 345
Motorsport	5 461 856	925 201	323 957	1 041 733	7 752 747	2 782 523	844 898
Orientering	2 939 219	1 103 124	538 280	713 908	5 294 531	3 457 788	577 001
Padle	2 587 917	436 721	414 814	435 418	3 874 870	1 801 200	422 285
Ro	1 616 210	177 923	409 402	295 104	2 498 639	914 585	272 303
Rugby	907 373	132 634	266 780	179 287	1 486 074	806 903	161 953
Rytter	4 769 888	1 070 775	998 703	866 276	7 705 642	3 144 352	839 764
Seil	3 535 212	391 431	341 519	565 640	4 833 802	1 840 839	526 790
Ski	8 018 038	3 234 969	1 246 419	1 388 881	13 888 307	6 570 317	1 513 554
Skiskytter	2 156 560	543 475	262 180	487 491	3 449 706	2 071 100	375 951
Skytter	3 755 766	1 675 714	707 483	618 187	6 757 150	1 630 826	736 397
Skøyte	2 576 422	349 377	97 371	483 555	3 506 725	1 794 855	382 164
Soft- og Baseball	751 717	74 404	0	171 196	997 317	558 726	108 688
Squash	1 614 748	119 694	0	217 065	1 951 507	806 647	212 676
Studentidrett	3 368 299	268 502	0	440 333	4 077 134	2 179 680	444 328
Styrkeløft	1 833 196	284 677	34 598	345 351	2 497 822	1 138 007	272 214
Svømme	4 511 764	960 786	1 471 446	868 644	7 812 640	7 516 499	851 425
Tennis	3 287 628	517 595	236 749	658 213	4 700 185	3 170 709	512 228
Triathlon	1 882 023	537 005	181 149	307 843	2 908 020	1 102 501	316 917
Vannski og Wakeboard	1 426 572	54 994	92 781	215 872	1 790 219	803 051	195 099
Vektløfter	1 608 507	158 513	0	308 295	2 075 315	1 133 482	226 169
Volleyball	3 866 153	1 012 546	297 830	770 628	5 947 157	2 950 762	648 123
<b>SUM</b>	<b>178 693 537</b>	<b>39 958 333</b>	<b>21 098 130</b>	<b>33 140 058</b>	<b>272 890 058</b>	<b>149 884 991</b>	<b>29 724 422</b>

\* Kr 975.000 av post 3 tildelingen er benyttet til Sunn idrett og kr 29.991 er overført fra 2020 tildelingen og disponert sammen med aktivitetsmidlene 2021.

Til Idrettsstyret i Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

AVTALTE KONTROLLHANDLINGER KNYTTET TIL «FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021»

Dette brev bekrefter vår forståelse av vilkårene for og formålene med vårt oppdrag, samt art og begrensninger av de tjenester vi vil utføre. Vårt oppdrag vil bli utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger», og dette vil fremgå av vår rapport.

NIF utarbeider "Finansiell Resultatrapport 2021" til Det Kongelige Kulturdepartement (KUD), med rapporteringsfrist 1. april 2022. Vi har avtalt å utføre følgende kontrollhandlinger knyttet til "Finansiell Resultatrapport 2021" og vil rapportere resultatet av disse:

### Generelle kontrollhandlinger

Vi vil kontrollere at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for hvordan kontering på prosjektkoder og avdelinger skal utføres. Eventuelle omfordelinger mellom postene 1 til 4 kontrolleres mot godkjenning fra KUD.

Vi vil i tillegg kontrollere at oppstillingen "Finansiell Resultatrapport 2021" viser kostnadene og finansieringen slik de fremkommer i forbundets regnskapssystem.

### Post 1 – Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt

Det er tildelt kr 135.000.000 innenfor post 1. Vi vil gjennomføre en analyse der vi tester alle kostnadsførte bilag opp mot NIFs interne retningslinjer. Vi vil kontrollere at alle bilagene er godkjent av bemyndigede personer i henhold til mottatt attestasjonsmatrise.

### Post 2 – Grunnstøtte særforbund

Det er tildelt kr 276.000.000 innenfor post 2 i ordinære spillemidler. Av dette beløpet er 2.454.273 satt av til utbetaling i 2022. Vi vil kontrollere at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi vil i tillegg kontrollere at NIF har overført midlene til særforbundene ved å sjekke utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.

**Post 3 – Barn, ungdom og breddeidrett**

Det er tildelt kr 174.000.000 innenfor post 3 i ordinære spillemidler. Vi vil kontrollere at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi vil i tillegg kontrollere at NIF har overført midlene til særforbundene ved å sjekke utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.

**Post 4 – Toppidrett**

Det er tildelt kr 165.000.000 innenfor post 4. I tillegg har NIF benyttet tidligere års avsetninger fra 2018, 2019 og 2020 til OL i Tokyo med kr 17.353.488. Av bevilgningen for 2021 er det avsatt kr 10.131.304 til 2022 for gjennomføring av OL/Paralympics i Beijing og kr 4.300.000 til fremtidige Deaflympics og Special Olympics. Vi vil gjennomføre en analyse der vi tester alle kostnadsførte bilag opp mot NIFs interne retningslinjer. Vi vil kontrollere at alle bilagene er godkjent av bemyndigede personer i henhold til mottatt attestasjonsmatrise.

Vi vil i tillegg på stikkprøve basis plukke ut to særforbund og kontrollere utbetaling av stipendier til toppidrettsutøvere høsten 2021.

De handlinger vi vil utføre har kun som formål å danne basis for vår uttalelse vedrørende NIF sin "Finansiell Resultatrapport 2021" til KUD. Vår rapport kan ikke brukes til noe annet formål og er kun til Deres informasjon.

Kontrollhandlingene som vi vil utføre, vil ikke utgjøre en full revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, og det vil derfor ikke bli gitt uttrykk for noen sikkerhet for at informasjonen ikke inneholder vesentlige feil.

Vi legger til grunn at Deres ansatte vil gi nødvendig bistand, og forutsetter at vi vil få tilgang til alle arkiver, dokumentasjon og annen informasjon som vi måtte be om i forbindelse med vårt oppdrag.

Vårt honorar vil være basert på medgått tid for de personer som arbeider på oppdraget, samt direkte utgifter. Den enkeltes timesats varierer med grad av ansvar og den erfaring og kunnskap som kreves.

Oslo, 25. februar 2022  
Deloitte AS

**Torgeir Dahle**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Torgeir Dahle

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-895849

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-02-28 13:12:58 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Til Idrettsstyret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

## RAPPORT VEDRØRENDE AVTALTE KONTROLLHANDLINGER KNYTTET TIL "FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2021"

Vi har gjennomført de handlinger som er avtalt med dere i vårt engasjementsbrev datert 2. februar 2022, og listet opp nedenfor vedrørende NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2021" til Det Kongelige Kulturdepartement (KUD). Vårt oppdrag ble utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Handlingene ble utført kun for å kunne avgi en uttalelse vedrørende NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2021" til KUD, og oppsummeres som følger:

1. Vi har kontrollert at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for kontering på relevante prosjektkoder og avdelinger.
2. Vi har kontrollert at oppstillingen "Finansiell Resultatrapport 2021" viser kostnadene og finansieringen slik de fremkommer i NIFs regnskapssystem.
3. Post 1: Vi har gjennomført en analyse av alle inngående fakturaer der vi har påsett at alle fakturaene er attestert og godkjent av bemyndigede personer i henhold til mottatt attestasjonsmatrise,
4. Post 2: Vi har kontrollert at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi har i tillegg på stikkprøvebasis kontrollert at NIF har overført midlene til særforbundene ved å kontrollere utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.
5. Post 3: Vi har kontrollert at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi har i tillegg på stikkprøvebasis kontrollert at NIF har overført midlene til særforbundene ved å kontrollere utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.
6. Post 4: Vi har gjort en analyse av alle inngående fakturaer der vi har påsett at alle fakturaene er attestert og godkjent av bemyndigede personer i henhold til mottatt attestasjonsmatrise,
7. Post 4: Vi har på stikkprøvebasis plukket ut to særforbund (Roforbundet og Svømmeforbundet) og kontrollert utbetaling av toppidrettsstipend 2021.

Vi rapporterer våre funn nedenfor:

- a) Med hensyn til punkt 1 har vi konstatert at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for hvordan kontering på prosjektkoder og avdelinger skal utføres.
- b) Med hensyn til punkt 2 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- c) Med hensyn til punkt 3 har vi gjennomført analyse på alle inngående fakturaer i 2021, det er ikke avdekket vesentlig feil eller mangler. De fleste avvikene som ble avdekket er forklart og vi har fått verifisert at de er riktig behandlet. Vi har avdekket en faktura som var alenegodkjent og to fakturaer som mangler tredje godkjenner på grunn av beløpets størrelse. Dette har ikke medført feil i regnskapet, da det var reelle kostnader for NIF.
- d) Med hensyn til punkt 4 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- e) Med hensyn til punkt 5 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- f) Med hensyn til punkt 6 tilsvarende som med hensyn til punkt 3
- g) Med hensyn til punkt 7 har vi ikke funnet feil eller mangler.

Siden de ovenstående kontrollhandlingene hverken utgjør revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, gir vi ikke uttrykk for noen sikkerhet for at NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2021" ikke inneholder vesentlige feil. Dersom vi hadde utført tilleggshandlinger eller hadde gjennomført revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, kunne andre forhold ha kommet til vår kunnskap og blitt rapportert til dere.

Vår rapport er utelukkende utarbeidet for det formål som er beskrevet i første avsnitt i denne rapporten og til deres informasjon, og skal ikke brukes til noe annet formål. Rapporten vedrører kun NIF sin oppstilling "Finansiell

Resultatrapport 2021” og omfatter ikke regnskapene for Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) som helhet.

Oslo, 25. februar 2022  
Deloitte AS

**Torgeir Dahle**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Torgeir Dahle

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-895849

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-02-28 13:12:58 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! BEDRE IDRETTSLAG	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021	STATUS PR 31.12.21	KOMMENTAR
1,	Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet.	1.1 Idretten skal arbeide systematisk og koordinert for at alle styrer i norsk idrett skal få tilbud om opplæring til å ivareta sin funksjon. Idretten skal ha mangfoldig representasjon i stvrene.	Fleire kvinner skal rekrutteres til lederroller på alle nivåer. Mål for 2023 er 40 prosent kvinner som tillitsvalgte ledere i idrettskretsstyrene og særforbundsstyrene Kompetansehevende tiltak til valgkomiteer i idretten skal systematiseres.	Øke andelen særforbund og idrettskretser som arbeider planmessig med bedre kjønnsbalanse fra ca. 45 prosent til ca. 55 prosent.  Etablere et digitalt kurs for valgkomiteer i idrettslag.	74% særforbund har definert konkrete strategier for å jobbe med kjønnsbalanse  Det er laget digitalt kurs for valgkomiteer i særforbund, men ikke for idrettslag	Rapport om rasisme og minoriteters deltakelse i idretten blir fulgt opp gjennom kommende strategi for mangfold som koordineres med NIFs arbeid med Krafttak for mangfold og inkludering
			Arbeidet med mangfold i lederrollen skal følges opp, ref. råd fra Kulturdepartementets arbeidsgruppe mot rasisme.	Tiltak inkluderes blant annet i kurs for valgkomiteer. NIF avventer statusrapport om rasisme og minoriteters deltakelse i idretten.	Inkludert i nanolæring for valgkomiteer lansert i 2021. Mangfold blir vektlagt og ivarettatt i utvelgelse av deltakere til lederutviklingstiltak i regi av NIF sentralt. Det er behov for mer konkrete indikatorer	
		1.2. Idretten skal ha systemer for oppfølging av styrearbeid og kompetanseutvikling i idrettslag.	Antall klubb utviklingstiltak i organisasjonen skal økes med 10 prosent i forhold til 2019	Antall klubber som bruker «Bedre klubb»-verktøyet i 2021 øker med 10% fra antall som gjennomfører i 2020	Økt med 9 %	
			Erfaringer fra digitale måter å jobbe på i 2020, som e-læring, webinarer, workshop osv., skal implementeres og forankres i organisasjonen.	30 særforbund scorer fullt på «klubb utvikling» i post 3-tildelingen og ingen scorer 0	23 særforbund scorer fullt, 6 særforbund scorer 0	
				Har kartlagt andelen særforbund og idrettskretser som arbeider planmessig med digital kompetanse i eget organisasjonsledd.	Ikke gjennomført	
		1.3. Idretten skal forsterke samarbeidet og sikre felles rolleforståelse mellom organisasjonsledd.				
		2,	Idretten vil at det å være frivillig skal oppleves som et meningsfullt fellesskap til beste for en selv, idrettslagets medlemmer og lokalsamfunnet.	2.1 Idretten skal utvikle og implementere effektive løsninger som forenkler det å være frivillig og drive idrettslag, blant annet gjennom gode og brukervennlige digitale løsninger.	Sikre at alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til kvalitetssikrede data som grunnlag for innsikt, analyse, rapportering av midler	
	Bedre kvaliteten på opplysninger tilknyttet norsk idrett gjennom bruk og oppdatering av felles grunndata fra Idrettens sentrale database (ISD).			100 % av alle idrettslag bruker medlemsløsning som oppdaterer løpende opplysninger om personer, roller og medlemskap i idrettens sentrale database	72,2% av ordinære idrettslag og bedriftsidrettslag benytter godkjente systemer (per 31.12.21)	
				Øke andelen personer registrert i Idrettens database med roller og data om deltakelse i aktivitet	Pågående, arbeidet videreføres i 2022	
				Øke andelen aktivitetssystemer som bruker grunndata om person og organisasjon fra ISD.	I 2021 var 2 særforbundsspesifikke aktivitetssystemer oppe med idrettens ID fra ISD, og Isonen er på plass, et aktivitetssystem for flere særforbund	
	Alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til brukervennlige og mest mulig automatiserte digitale tjenester.			Øke andelen brukere på og tjenester som er tilgjengelig via Nye Minidrett (en inngang til norsk idrett). Andelen verifiserte brukere av idrettens ID.	Antall verifiserte brukere av Idrettens ID har økt med 13,7%	
	Styrke informasjonssikkerheten i norsk idrett.			Etablert overvåking og responstjeneste via ekstern samarbeidspartner (SOC-tjeneste) for alle felles digitale tjenester og klienter.	Overvåking og responstjeneste etablert hos ekstern leverandør	
				Andelen brukere av Idrettskontor som har gjennomført kurs i informasjonssikkerhet	Gjennomført sentralt i NIF og OLT.	
	Skal kunne tilby digitale regnskaps tjenester til idrettslagene			Indikatoren vil fastsettes når pilotordningen er evaluert i november 2020.	Det er besluttet å finne en samarbeidspartner på dette området. Prosessen er igangsatt, med mål om at denne er på plass innen første halvår 2022.	
3,	Idretten vil arbeide for at idrettslaget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet til at det kan tilby medlemmer og lokalmiljø god idrettsaktivitet.	3.1 Idretten skal, på alle nivåer, styrke rammebetingelsene.				
		3.2 Idretten skal sikre at idrettslagene har en forsvarlig og god økonomistyring.				
		3.3 Idretten skal ha rolleavklaringer og gode rutiner for hvordan de tillitsvalgte og ansatte skal jobbe sammen.				

NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! LIVSLANG IDRETT	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021	STATUS PR 31.12.21	KOMMENTAR	
1.	Idretten vil arbeide for et mangfoldig idretts tilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer.	1.1 Idretten skal stimulere til livslang idrettsglede slik at nye barn, ungdom og voksne rekrutteres, og at flest mulig fortsetter lengst mulig, uavhengig av alder, ambisjoner og ferdighetsnivå.					
		1.2 Idretten skal legge til rette for at barn og ungdom møter et koordinert og allsidig idretts tilbud i deres eget nærmiljø.	En inngang til informasjon om idretts tilbud i de enkelte kommuner	80 % av idrettslagene har synliggjort aktivitetstilbud via nye minidrett. 50 % av særforbundene bidrar med informasjon om terminfestet aktivitet via nye minidrett	Ikke målt per 31.12	Minidrett tilrettelegger for at særforbund kan gjøre sine arrangement tilgjengelig, det er et pågående arbeid med både teknisk løsninger og med dialog om ønsker fra særforbund. Idrettslag vil også kan også benytte seg av de samme tekniske plattformene.	
		1.3 Idretten skal ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå, samt tilby flere konkurransefrie idretter. Idretten skal utrede					
2.	Idretten vil tilby idrettsaktivitet av god kvalitet, basert på våre verdier.	2.1 Idretten skal styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetanse tiltak.	Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer.	Utvikle felles kriterier for hva Trenerveilederen skal levere. Beskrive arbeidsform og leveranser mot trenere i barneidrett, ungdomsidrett og mot trenere som jobber med morgendagens topputøvere.	Utsatt til 2022	Fokus på Trenerattest i 2021	
			Implementere Trenerattesten i norsk idrett	Utvikle felles kriterier for utdanning av Trenerveilederen. 50 prosent av særforbundene har implementert Trenerattesten for barn og 20 000 trenere er registrert.	Utsatt til 2022 Ved årsskiftet hadde ca 11000 gjennomført trenerattest for barn. 73% av særforbundene har trenere som har gjennomført trenerattesten pr 31.03.22	Fokus på Trenerattest i 2021 Vi har ingen klare kriterier for implementering, men pr 31.03.22 har 40 SF trenere som har tatt TrenerAttest og knyttet seg til et idrettslag tilknyttet Sfet. Rapporten kan på ikke vise SF-tallene ved årsskiftet	
				25 prosent av særforbundene har implementert Trenerattesten for ungdom og 5 000 trenere registrert.	Ved årsskiftet hadde ca 9000 gjennomført trenerattest for ungdom. 76% av særforbundene har trenere som har tatt Trenerattesten pr 31.03.22	Vi har ingen klare kriterier for implementering, men pr 31.03.22 har 42 SF trenere som har tatt TrenerAttest og knyttet seg til et idrettslag tilknyttet Sfet. Rapporten kan på ikke vise SF-tallene ved årsskiftet	
			Utvikle dommerkompetansen i norsk idrett.	Få på plass et rammeverk for dommerutvikling (Dommerløypa) i norsk idrett	Leverert		
				Utvikle fellesidrettslige moduler på e-læring tilpasset Dommerløypa digital utdanningsplattform for gjennomføring av kurs	Påbegynt		
			2.2 Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer.				
			2.3 Idretten skal sikre at de som har ansvar for idrettsaktiviteten tilrettelegger for trygghet, mestringsopplevelser og autonomi for utøveren, samt har kunnskap om ivaretagelse av utøverens helse, miljø og sikkerhet	Videreutvikle Sunn idretts foredrag, kurs og materiell for bedre tilpasning til ulike typer idretter og problemstillinger.	Alle 55 særforbund skal ha god kjennskap til Sunn idrett og hvilke tilbud de kan benytte seg av.	Det er informert på GS-møte, trenerforum, nettsider, nyhetsbrev, møter og sosiale medier.	
				Dialog og veiledning av minst 4 nye særforbund som ønsker å jobbe mer systematisk for å forebygge spiseforstyrrelser i sin idrett.	Øke antall foredrag for klubb med 20%*.	Det er gjennomført møter og oppstartet samarbeid med totalt 14 forbund i 2021.	
				Syrke kommunikasjonsarbeidet for å synliggjøre Sunn idretts tilbud for alle særforbund og mer effektivt nå ut med viktige budskap til hele idretten.	Øke antall foredrag for klubb fra andre idretter enn de tidligere eierforbundene med 20%*.	Samme nivå som 2020	Situasjonen vedr Covid-19 har redusert antall tiltak ift planen
					Øke andel foredrag for klubb fra andre idretter enn de tidligere eierforbundene med 20%*.	Ikke mulig å ta ut spesifikke tall i 2021	Vanskelig å sammenligne tallene. I 2020 ble det holdt en lang rekke leveranser for eierforbund som ledd i egen avtale. I tillegg ble det avholdt flere foredrag som var åpne for alle idretter.
3.	Idretten vil skape et idretts-tilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle.	3.1 Idretten skal arbeide for at idrettslagenes medlemmer gjenspeiler mangfoldet i lokalsamfunnet. Idretten skal på alle nivåer praktisere nulltoleranse for enhver form for diskriminering og trakassering.					
		3.2 Idretten skal legge til rette for at alle barn og unge får delta i idrett uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement.	Alle særforbund skal i 2021 kartlegge de økonomiske barrierene i sin idrett/sine grener.	Minst 30 særforbund skal i 2020 oppnå full score på kriteriet økonomi som barriere (post 3).	23 særforbund fikk full score i 2021	Grunnet Korona ble ingen SF satt ned i score for 2020. Flere av kriteriene for å få full score har vært vanskelig å gjennomføre i 2020/2021. Se utfyllende beskrivelse i kap. 5.5.	
			Minst 30 særforbund skal arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltakelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten.	Andelen barn og unge som har mottatt støtte gjennom digital lommebok. Andelen midler som er generert til idrettslag via lønsningen og med formål å redusere kostnad for deltakelse.	Ingen barn/unge har mottatt støtte gjennom digital lommebok.	Grunnet avvikling av fritidskortet ble aldri den digitale lommeboken tatt i bruk. Se utfyllende beskrivelse i kap. 5.5.	
			Videreutvikle idrettens digitale lommebok, både for å koordinere pengestrømmer til å kunne holde kostnader nede, men også måle nivået på treningsavgifter.				
			3.3 Idretten skal ha et utbredt aktivitets- og konkurranse tilbud for parautøvere, og øke andelen konkurranser for parautøvere som er integrert i konkurranser for funksjonsfriske.				

NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! BEDRE TOPPIDRETT	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021	STATUS PR 31.12.21	KOMMENTAR																																																
1.	Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse, – de beste skal bli bedre.	1.1 Idretten skal utøve og videreutvikle verdibasert prestasjonskultur på medaljenivå internasjonalt.	Skal ha tatt åtte medaljer i OL og ti medaljer i PL.	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Plasseringer 1-3 i OL/PL</li> <li>•Plasseringer 1-3 i VM/EM</li> <li>•Plasseringer 1-3 sammenlagt i World Cup og tilsvarende</li> <li>•Ranking som beste nasjon «per capita cup-Greatest Sporting nation»</li> <li>•Ranking top 10 «global cup – «Greatest Sporting nation»</li> </ul>	8 medaljer i OL 4 medaljer i PL																																																	
		1.2. Idretten skal være ledende på kunnskapsutvikling og anvendelse av teknologi.																																																				
		1.3. Idretten skal styrke økonomien for å tiltrekke, utvikle og beholde de beste utøverne, trenerne og lederne i norsk toppidrett over tid.																																																				
2.	Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen, – de beste skal bli flere.	2.1 Idretten skal ha flere plasseringer 4-12 i internasjonale mesterskap.	Skal oppnå flere plasseringer blant de 12 beste i OL og PL sammenlignet med 2016	Fle plasseringer blant de 12 beste i OL/PL, sammenlignet med 2016	19 plasseringer OL (15 i 2016) 13 plasseringer PL (24 i 2016)																																																	
				Fle plasseringer blant de 12 beste i VM/EM, sammenlignet med 2018/2019																																																		
				Fle plasseringer blant de åtte beste sammenlagt i World Cup og tilsvarende, sammenlignet med 2018/2019 (vinter) og 2019 (sommer)	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">EM og VM 2018-2021</th> </tr> <tr> <th>År</th> <th>Plassering 1.-3.</th> <th>Plassering 4.-6.</th> <th>Plassering 7.-12.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>26</td> <td>29</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>91</td> <td>59</td> <td>108</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>29</td> <td>19</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>83</td> <td>59</td> <td>105</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">World Cup</th> </tr> <tr> <th>År</th> <th>Plassering 1.-3.</th> <th>Plassering 4.-6.</th> <th>Plassering 7.-12.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>25</td> <td>14</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>15</td> <td>17</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>19</td> <td>17</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>21</td> </tr> </tbody> </table>	EM og VM 2018-2021				År	Plassering 1.-3.	Plassering 4.-6.	Plassering 7.-12.	2018	26	29	51	2019	91	59	108	2020	29	19	33	2021	83	59	105	World Cup				År	Plassering 1.-3.	Plassering 4.-6.	Plassering 7.-12.	2018	25	14	24	2019	15	17	25	2020	19	17	21	2021	11	12	21	Ikke direkte sammenlignbart grunnet Covid
		EM og VM 2018-2021																																																				
		År	Plassering 1.-3.	Plassering 4.-6.	Plassering 7.-12.																																																	
2018	26	29	51																																																			
2019	91	59	108																																																			
2020	29	19	33																																																			
2021	83	59	105																																																			
World Cup																																																						
År	Plassering 1.-3.	Plassering 4.-6.	Plassering 7.-12.																																																			
2018	25	14	24																																																			
2019	15	17	25																																																			
2020	19	17	21																																																			
2021	11	12	21																																																			
	Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenlignet med 2016	Fle kvalifiserte utøvere totalt til OL/PL (iht kriterier)	94 kvalifiserte OL (62 i 2016) 15 kvalifiserte PL (25 i 2016)																																																			
	2.2 Idretten skal skape større mangfold i norsk toppidrett.	Skal ha flere kvinner i verdenstoppen, målt i kvalifisert til og plassering blant de 12 beste i OL/PL, sammenlignet med 2016	Fle kvinner kvalifisert til OL/PL og flere kvinner med plassering 8-12 og antall medaljer i OL/PL	34 kvinner kvalifisert OL (33 i 2016) 10 kvinner kvalifisert PL (13 i 2016)																																																		
	2.3 Idretten skal styrke møteplassene for toppidrettstrening.																																																					
3.	Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå, – skape utviklings- muligheter for morgendagens toppidrettsutøvere.	3.1 Idretten skal utvikle treningskultur og styrke arbeidet med utviklingstrapper.	Skal ha flere junior-/ungdomsutøvere som tar steget opp til senior elitenivå	Systematisk oppfølging av langsiktig prestasjonsutvikling i Olympiatoppens definerte talentprosjekter sammen med særidrettene, funksjonsfriske og para.	16 langsiktige talentprosjekt. Samarbeidet mellom særforbund og OLT sentralt/regionalt har fokusert på langsiktig utvikling, bygging av kompetanse, den enkelte idretts egenart og tilrettelagt for læring på tvers. Dette har gitt flere unge utøvere muligheten til å ta neste steg videre inn i toppidretten																																																	
			Skal ha flere særforbund som har utviklet og implementert idrettslige karriereveier og utviklingstrapper	Implementering av gode karriereveier og utviklingstrapper i særidretter som samarbeider med Olympiatoppen.	<p>Olympiatoppen jobber kontinuerlig med utvikling av idrettslige karriereveier med særforbund og skoler, i tråd med OLTs utviklingsfilosofi, anbefalinger og særidrettens egenart og behov. For 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Norges Klatreforbund – Ferdigstilt ny utviklingstrapp</li> <li>- Norges ake-, bob- og skeletonforbund – samarbeid</li> <li>- Norges skøyteforbund – samarbeid</li> <li>- Norges Motorsportforbund – samarbeid</li> <li>- Parakompetansebanken – tverridrettslig samarbeid</li> </ul>																																																	
				Systematisk utvikling av miljøer/trenere/utøvere som følges opp gjennom Olympiatoppen regionalt, godt koordinert med særidrettens utviklingsarbeid og OLTs oppfølging gjennom sentralledet mot særforbund.	Gjennom de 16 langsiktige prosjektene har ca. 600 utøvere vært involvert. Utøverne representerer ca. 250 ulike miljøer som inkluderer både klubber, regions miljøer, videregående skoler og yngre landslag Ca. 200 trenere har gjennom prosjektene fått tilgang til OLTs fagkompetanse og læring/deling på tvers.																																																	
		3.2 Idretten skal styrke strukturer, trenersituasjon og kompetanse på klubb- og regionalt nivå.																																																				
	3.3 Idretten skal utvikle hele mennesket gjennom å tilrettelegge for toppidrett, utdanning og yrkeskarriere.																																																					

Ambisiøs

Inkluderende

Leken

Ærlig

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

adresse Sognsveien 73 | 0855 Oslo | postadresse Postboks 5000, 0840 Oslo | tlf +47 21 02 90 00  
www.idrettsforbundet.no | e-post nif-post@idrettsforbundet.no