

# ÅRSRAPPORT 2004



Foto: Scanpix Creative / Zefa



NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE KOMITE

# Styrets årsberetning 2004

For Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité (NIF) har året 2004 vært preget av store utfordringer både økonomisk, administrativt og organisatorisk. På bakgrunn av den økonomiske utviklingen i 2003 underrettet Idrettspresidenten 17. februar 2004 styret i Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité om at han trakk seg fra sitt verv. Generalsekretæren sa opp sin stilling samme dag. Styret, som var valgt for perioden 2003-2007, stilte sine plasser til disposisjon og vedtok å innkalle til ekstraordinært Idrettsting i april. Nytt styre ble valgt på det ekstraordinære tinget 16-17 april 2004 med Karl-Arne Johannessen som ny president.

Årsberetningen for 2004 vil i hovedsak fokusere på det arbeidet Idrettsstyret har gjort fra april 2004 frem til 31.12.2004.

På sitt første møte i mai 2004 valgte det nye Idrettsstyret å foreta klare prioriteringer for arbeidet i 2004. Det var enstemmighet om at økonomiske forhold måtte få høy prioritet, da organisasjonen ikke kan leve med de økonomiske forhold som hadde oppstått. Idrettsstyret definerte følgende fokusområder:

- Prioritere arbeidet med å få oversikt over økonomien, sikre at tiltak kan realiseres så raskt som mulig, og lage en sikker plan for når økonomien kan være normalisert.
- Vurdere Norges Idrettsforbund og Olympiske Komités forhold til onTarget. Idrettsforbundet ønsket å avvikle sitt eierforhold i selskapet og hadde også ambisjon om å fremforhandle en mer dynamisk avtale med onTarget.
- Forberede saken om søknad om statsgaranti for OL i 2014.
- Starte arbeidet med organisasjonsutredning for å følge opp vedtaket fra Idrettstinget i 2003 om å stimulere til sammenslåing av særforbund og modernisering av NIF-linjen.
- Videreføre arbeidet i utvalg og komiteer som tidligere var etablert i det omfang man fant ressurser til det.

## Økonomiske forhold.

I etterkant av at den vanskelige økonomiske situasjonen ble avdekket i begynnelsen av 2004 vedtok det da sittende styret, hvor Grete Fosli var fungerende president, kostnadsbesparende tiltak for å rette opp driften og egenkapitalen. Styret vedtok en årlig innsparing på 15 millioner kroner ved å redusere antall årsverk med 29,9 pluss å redusere andre kostnader, og styret vedtok en total organisasjonsgjennomgang. Det ble også gjort vedtak om å nedsette et uavhengig granskingsutvalg under ledelse av professor dr. juris. Geir Woxholt for å vurdere forhold rundt den akutte økonomiske situasjonen som hadde oppstått.

Det ekstraordinære Idrettstinget i april 2004 behandlet regnskap for 2003 og gjorde opp regnskapet med en negativ egenkapital på 45,2 mill kroner. I tillegg vedtok Idrettstinget at man skulle ha positiv egenkapital innen 2007 ved at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité skulle gå med overskudd på om lag 15 mill kroner årlig i perioden 2004-2006.

Det viste seg raskt at de økonomiske forhold ikke var fullstendig beskrevet i april 2004. Allerede i juni 2004 hadde det nye Idrettsstyret identifisert 8 mill kroner i kostnader for 2004 og 7 mill i kostnader for 2005 som ikke var tatt høyde for i budsjettet og således utfordret målet om overskudd på 15 mill pr år. Idrettsstyret vurderte det slik at det umiddelbart måtte iverksettes ytterligere kostnadstilpasninger, men å ta inn ytterligere 8 mill for 2004 på 6 måneder ville være uhensiktsmessig og lite realistisk.

Det nye Idrettsstyret vedtok på sitt andre møte instruks for sitt arbeid, for oppgaver i Idrettsstyrets arbeidsutvalg og for generalsekretær. Styret ansatte Inge Andersen som ny generalsekretær i august 2004, og han fikk som hovedoppgaver å restrukturere administrasjonen på en måte som tydeliggjør ansvarsforhold, gjennomgå funksjonsbeskrivelser og fokusere på strategisk ledelse og redusere de engasjementene der Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité var direkte involvert i aktivitet.

Utover høsten 2004 kom det frem at flere tidligere avtaler overfor marked/sponsorer og spesielt i forhold til særforbund inneholdt både uklare og utilsiktede kostnader for Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité som ikke var identifisert tidligere. Det er brukt betydelig tid på å avklare mange forhold i organisasjonen interne og eksterne avtaler, og først ut på våren 2005 er man kommet i mål med dette. Det ble etter hvert klart at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité over lang tid hadde utsatt å ta standpunkt til flere uklare avtaleforhold slik at man i 2004 har måttet avsette for tap på fordringer (i all hovedsak IT-fordringer) som var balanseført pr. 31.12.03.

Idrettsstyret valgte tidlig å avvikle avtalen om salg av TV-plakater i NRK. Etter forhandlinger kom vi frem til en avtale der vi ved å betale totalt 3,25 mill kroner i 2004 ble fristilt fra avtalen. Ifølge opprinnelig avtale skulle NIF betale 1,25 mill kroner i 2004, 2,5 mill kroner i 2005, 3,0 mill kroner i 2006, totalt 6,75 mill. Over hele avtaleperioden ble besparelsen da 3,5 mill kroner. Regnskapet for 2004 blir belastet med 2,0 mill kroner mer enn budsjettet; avtalesum 3,25 mill kroner minus budsjettet 2004 kostnad på 1,25 mill kroner.

Sett i forhold til budsjettet som ble fremlagt på det ekstraordinære tinget i 2004 om overskudd på 16,5 mill i 2004, har det nye Idrettsstyret bare klart å realisere 2,5 mill i overskudd etter at man har kostnadsført uforutsette hendelser som ikke var hensyntatt i det ovennevnte budsjettet på til sammen 21,4 mill. Kostnadsføringen av en del av disse hendelsene vil redusere kostnadene for 2005 og 2006, slik at noen av postene er resultatnøytrale i perioden ut 2006.

Idrettsstyret måtte på bakgrunn av ovenstående dessverre gå til ytterligere nedbemanning for å ha realistisk mål om en normalisert økonomi frem mot 2007. Etter en åpen kommunikasjon og vurdering av alle mulig alternative grep, mente styrets flertall at det ikke var noen realistiske tiltak utover ytterligere reduksjon av faste kostnader ved nedbemanning. Etter en ytterligere nedbemanning på 28 årsverk vedtatt i desember 2004, mener Idrettsstyret at vi nå bør ha realistisk mulighet til å redusere den negative egenkapitalen til et minimum innen 2007, men det gjenstår fortsatt om lag 5 mill kroner i prognosene før positiv egenkapital kan oppnås. Dette vil man arbeide intenst med i 2005 og 2006.

### **onTarget**

Det ble tidlig etter det ekstraordinære Idrettstinget tatt initiativ overfor onTarget for å kommunisere at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité etter signaler på det ekstraordinære Idrettstinget ønsket å tre ut av sitt eierskap og at man også ønsket å revidere den foreliggende avtalen. Slik det nye Idrettsstyret så det, var denne avtalen uhensiktsmessig langvarig og ga lite handlingsrom for idrettens organer. Forhandlingene om revisjon av avtalen ble svært krevende, og først i mars 2005 kom man frem til en omforent løsning. Denne innebærer at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité kjøper tilbake sine rettigheter, inngår en vanlig konsulentavtale uten eksklusivitet med onTarget om samarbeid innen markedsarbeid, og avtalen innebærer også at NIF trer ut av sitt eierskap i onTarget AS og overtar 100 % av aksjene i selskapet Senter for prestasjonsutvikling (SPU) AS. Som en oppfølging av dette, vil idrettsforbundet nå stå for sitt markedsarbeid gjennom egne krefter og etablering av en ny markedsavdeling i NIF. Dette arbeidet settes inn i det helhetlige samarbeid vi vil utvikle i organisasjonen på dette området. Det er Idrettsstyrets mål at tiltaket rundt onTarget-eierskapet og -rettighetene ikke skal ha økonomiske konsekvenser på en måte som påvirker utviklingen negativt, men være økonomisk selv bærende på sikt. Som en konsekvens av onTarget utkjøpet, er det avskrevet 4 mill kroner i utestående fordringer i 2004-regnskapet.

### **Medlemskap**

Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité er fortsatt Norges største frivillige organisasjon. Idrettsforbundet besto per 31.12.2004 av 12 175 rapporterte idrettslag, 19 idrettskretser og 55 særforbund. Til sammen hadde medlemslagene 1 966 000 medlemskap, en økning i rapporterte medlemskap på vel 4%. En del av denne økningen skyldes økt rapporteringsprosent fra idrettslagene, men det er grunn til å anta at det er en netto økning i medlemskapstallet på 2-3%.

Det har rapportert 7633 ordinære idrettslag med 1 649 000 medlemskap og 4542 bedriftsidrettslag med 317 000 medlemskap.

### **Organisasjonsutvikling**

Idrettsstyret valgte å fokusere på tre områder for prosess sammen med idrettskretser og særforbund:

- Følge opp vedtaket fra 2003 med å modernisere organisasjonsstrukturen i særforbund og idrettskretser.
- Gjennomgå ansvar og oppgavefordeling i Olympiatoppen sammen med særforbund.
- Vurdere hvordan Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité sammen med særforbund kan forvalte de samlede markedsrettigheter på en best mulig måte for idretten samlet sett.

Det ble nedsatt arbeidsgrupper med representative medlemmer fra idrettskretser og særforbund samt Idrettsstyret etter åpen invitasjon til alle organisasjonsledd, og gruppene har vært ledet av medlemmer fra Idrettsstyret.

Rapporter fra de ulike arbeidene vil bli fremlagt våren 2005.

### **OL 2014**

Det nye Idrettsstyret fikk i mai 2004 revidert søknad fra Tromsø for å søke OL i 2014. På styremøte 27.05.04 ble det vedtatt med 7 mot 5 stemmer at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité skulle be staten om garanti for at Tromsø2014 A/S skulle kunne fremme søknad om å arrangere vinter OL i 2014. Saken ble lagt frem av regjeringen med negativ innstilling i november 2004. I stortingsbehandlingen ble avstemningen 61 mot 31 mot statsgaranti. I. visepresident Odd-Roar Thorsen har vært Idrettsstyrets representant i Tromsø2014. Idrettsstyret er enstemmig om at Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité i fremtiden må ha ambisjon om å være OL- arrangør, og vil derfor arbeide videre for at Norge skal være aktive i senere søknadsprosesser om å påta seg OL-arrangement.

### **Idrettspolitisk dokument**

Et grunnleggende dokument for Idrettsstyrets arbeid er Idrettspolitisk dokument. Dette skal gi føringer for strategiarbeidet i styreperioden. Med de økonomiske rammebetingelsene som har vært, og med det arbeidet styret har måttet gjøre for å avklare gamle problemer; har man valgt ikke å iverksette nytt arbeid i forhold til Idrettspolitisk dokument i 2004. Styret har forsøkt å komme i gang med tidligere utvalg innen en del sentrale arbeidsområder; men arbeidet innen sentrale strategiske utfordringer har ikke hatt progresjon i 2004 utover de tiltak som er beskrevet ovenfor.

### **Arbeid i utvalg som tidligere var etablert**

#### **Integreringsutvalget.**

Utvalget ble oppnevnt av idrettsstyret i møte 10. – 11. august, 2004 og avholdt konstituerende møte 26. oktober med Tove Paule som leder.

Mandat for integreringsutvalget.

- 1) Utvalget er NIFs faglige og rådgivende organ innenfor integreringsprosessen.
- 2) Utvalget skal jobbe i h.h.t. NIFs styreinstruks og eget mandat for integreringsutvalget.
- 3) Utvalget skal sikre at mål, virkemidler og vedtak følges opp.
- 4) Utvalget skal sikre gode og forutsigbare rammebetingelser for integreringsprosessen og for Norges Funksjonshemmedes Idrettsforbund.

Utvalgets viktigste saker har vært og er å arbeide for:

- Forutsigbare ressurser når det gjelder økonomi og personell
- Sikre toppidrett for idrett og funksjonshemming en etablert plass i Olympiatoppen
- Sikre en framtidig modell for å ivareta kompetanse for idrett og funksjonshemming innen NIF-organisasjonen

Utvalget har avholdt 3 møter per dato. Arbeidet har resultert i at flere saker allerede har vært til behandling i Idrettsstyret, men det er fortsatt mange utfordringer å ta tak i.

Per 31.12.2004 hadde 18 særforbund overtatt ansvaret for idrett for funksjonshemmede. Målsettingen er at 29 særforbund skal ha overtatt ansvaret i løpet av 2007.

#### **Automatutvalget**

Utvalget ble først etablert av det forrige idrettsstyret høsten 2003 og videreført av det nye styret våren 2004 med Arvid Sulland som leder:

Mandat.

1. Utvalget, heretter kalt " automatutvalget" er oppnevnt av Idrettsstyret. Utvalget rapporterer til Idrettsstyret. Utvalget arbeider selvstendig innenfor det her gitte mandat. Utvalget skal også legge til rette for at Idrettsstyret kan engasjere seg i saken under arbeidets gang, hvis det finnes hensiktsmessig.
2. Utvalget skal arbeide for å ivareta idrettens interesser ved endringene i pengespill- og lotterilovgivningen som ble gjort av Stortinget ved vedtak av 17. juni 2003 om at Norsk Tipping AS fra 2006 får enerett til drift av utbetalingsautomater.
3. Utvalget skal komme med forslag til Idrettsstyret på hvordan idrettens andel av det overskudd som Norsk Tipping vil få som følge av den ovenfor nevnte lovgiving, bør kanaliseres inn i og gjennom idrettens organisasjon for å gi økt aktivitet og bedre rammevilkår for lagene.
4. Utvalget har anledning til å komme med forslag, på tilstøtende områder; som det mener er aktuelle for å ivareta de ovenfor nevnte målsettinger/oppgaver.

Utvalget har hatt flere møter; senest med Kultur- og kirkedepartementet (KKD) 22.6.2004, hvor partene la frem synspunkter på hva som bør vektlegges i et framtidig automatregime med Norsk Tipping som enerettsinnehaver: Etter dette kom som kjent dommen i Oslo Tingrett, hvor automatbransjen så langt vant frem med sitt syn, en sak som er anket og som kommer opp i lagmannsretten sommeren 2005. Staten har ellers bestemt seg for ikke å akseptere ESAs syn i saken, slik at denne saken trolig blir prøvet for EFTA-domstolen om nødvendig. I tillegg avla Borgarting lagmannsrett kjennelse 30.11.2004 med forbud mot å innføre enerettsmodellen inntil rettskraftig dom foreligger i hovedsaken. Dette har medført at man fortsatt opererer i det gamle regime og at utvalgets oppgave ligger på vent.

#### **Idrettsrådsutvalget**

Idrettsrådsutvalget hadde 3 møter i 2004. Idrettsrådskonferansen ble ikke avholdt i 2004 på grunn av den spesielle situasjonen som forelå, men ble avholdt i februar 2005 i Alta.

#### **Anleggsutvalget**

Det ble i hovedfordelingen (KKDs fordeling av spillemidler) for 2004 satt av 68 mill til anleggspolitisk program og 10 mill til utstyr. Totalt var spillemidler til idrettsanlegg i kommunene på rundt 650 mill i 2004. NIF har nedsatt et anleggsutvalg som sammen med anleggsansvarlig i NIF, skal være en samarbeidspartner for KKD når det gjelder prioriteringer på anleggssiden. Anleggsutvalget er sammensatt av personer som representerer idretter innen et stort spekter av forskjellige typer anlegg. Utvalget ledes av idrettsstyremedlem Annicke Bergh Monsen. Det er KKD som bevilger anleggsmidlene til kommunene, og det er her særs viktig at norsk idrett står samlet om hvilke prioriteringer man ønsker. Dette er en av anleggsutvalgets viktigste oppgaver. Anleggsutvalget hadde bare ett møte i 2004, 19. februar

2004. Det ble da vedtatt å fremme forslag om "Programsatsing, større kostnadskrevende anlegg for aktuelle særvidretter" til Idrettsstyret, som så ble vedtatt i sak 56 på Idrettsstyremøte 16. mars 2004. Anleggsutvalget har som en del andre områder; ikke fått det ønskede fokus i den første perioden etter ekstraordinært ting, men er nå i ferd med å gjenoppta sitt arbeid og hadde sitt første konstituerende møte under det nye Idrettsstyret 26. april 2005.

### **Toppidrett**

Idrettsåret 2004 ble et av de beste på mange år: OL i Athen ga 5 gullmedaljer til Norge, og flere idretter presterte i verdenstoppen i internasjonale mesterskap i 2004.

Idrettsstyret har arbeidet med å kartlegge samarbeidet mellom Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité og særforbund innen toppidrett, og det er ambisjonen at Olympiatoppen på en tydeligere måte enn tidligere skal kunne involvere særforbundene i dette arbeidet. Det er en klar ambisjon at særforbundene som "behovseiere" til Olympiatoppens arbeid, skal være premissleverandører for både satsingsområdene for Olympiatoppen og hvordan ressursene innrettes overfor særforbundene.

I perioden er Jarle Aambø ansatt som ny toppidrettssjef, og Olympiatoppen har reorganisert sin interne struktur. Fokus på tydelig og effektiv ressursanvendelse har vært et overordnet mål i det gjennomførte arbeidet.

Det er nedsatt et eget utvalg som har vurdert hvordan særforbundene kan knyttes tettere opp til Olympiatoppen, og utvalget har meldt sin rapport våren 2005.

### **Restrukturering av NIFs administrasjon**

Gjennom nyansatt generalsekretær er det gjennomført omstillingsprosess og restrukturering av det administrative apparat i NIF. Dette kommer i tillegg til de nedbemanningsprosesser som ble gjennomført i første del av 2004. Bakgrunnen for omstillingen var Idrettsstyrets vedtak om å bedre budsjettbalansen svarende til en årseffekt på 18,5 mill kroner for 2005, hvilket medførte behov for en nedbemanning tilsvarende 28 spillemiddelfinansierte stillinger.

Det har vært styrende gjennom hele prosessen å sikre kjernevirksomheten til NIF samt legge til rette for at idrettens egenverdi skal fremdyrkes. Den strategiske kompetanseutviklingen i organisasjonen har vært fokusert spesielt, og er den sektoren som er blitt mest berørt av omstillingen gjennom nedlegging av alle regionale stillinger i ISF og reorganiseringen av avdelingen for "Barn, ungdom og bredde". NIF inntar nå klarere strategisk-, forvalter- og tilretteleggerroller. Dette arbeidet vil bli ledet gjennom den nyopprettede avdeling for "Idrett og kompetanse".

Den operative faglige kjernevirksomheten i den nye organisasjonen skal ledes gjennom tre avdelinger:

- Idrett og samfunn
- Idrett og kompetanse
- Olympiatoppen

I tillegg har organisasjonen stabsavdelinger for

- Økonomi
- Marked
- Personal
- Fellestjenester

Etter en utredningsfase ble det vedtatt å sette hele NIF-administrasjonen inkludert idrettskretser og Olympiatoppen i omstilling, og omstillingsvarsel ble sendt ut i desember. Prosessen er gjennomført i henhold til de lover og regler som gjelder for denne type omstillingsprosesser. For å lykkes i dette arbeidet har det vært viktig for NIF å arbeide etter en klar filosofi basert på åpenhet og involvering.

Alle funksjoner i alle organisasjonsledd i den nye organisasjonen er definert gjennom standardiserte funksjonsbeskrivelser. Samtlige medarbeideres kompetanse er tilsvarende dokumentert gjennom en systematisk kompetansekartlegging. Ved innplasseringen ble det lagt avgjørende vekt på NIF sitt behov for kompetanse i gjenværende funksjoner. Samtlige medarbeidere som er blitt overtallige har fått tilgang til personlig rådgiving og tilbud om bistand til jobbsøkningsaktivitet og outplacement program herunder bistand til jobbsøking.

NIF har det siste året vært gjennom store strukturelle endringer i sin administrative virksomhet. Endringene har ført til at arbeidet nå er innrettet mot den kjernevirksomhet Idrettsstyret har definert. Idretten som folkebevegelse vil på grunnlag av dette, komme til uttrykk gjennom en tydeliggjøring av idrettens egenverdi, og på den måten vil det også for samfunnet fremkomme klare nytteverdier: NIFs aktivitetsverdier; glede, fellesskap, helse og ærlighet vil stå sentralt i arbeidet med å tydeliggjøre idrettens egenverdi.

Ett av målene med den administrative omorganiseringen har vært å fokusere NIFs kjernevirksomhet for medlemmene og omverden. Vi skal synliggjøre og forvalte våre verdier og ressurser til beste for norsk idrett. NIF ønsker å tydeliggjøre sammenhengen mellom en god barne- og ungdomsidrett og gode resultater for toppidretten, samt se sammenhengen mellom en sunn og god barneidrett og det å skape varig interesse for idrett og dets innvirkning på menneskets fysiske, psykiske og sosiale helse.

Resultatet av omstillingen er i tråd med Idrettsstyrets oppsatte mål, og den nye organisasjonsstrukturen ble implementert i tråd med tidsplanen 1. mars 2005.

### **Etablere Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité som en troverdig og forutsigbar organisasjon.**

Etter de økonomiske problemer som ble kjent i løpet av 2004, har det vært mye negativ fokus på idrettsforbundet som organisasjon. Det har derfor vært en prioritert oppgave å reetablere Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité som en troverdig og forutsigbar organisasjon med fokus på medlemmene og god ressursforvaltning. Dette er et langsiktig arbeid, og en god dialog med Kultur- og kirkedepartementet og øvrige offentlige myndigheter vil her være avgjørende. Det har vært holdt regelmessige møter med departementet for at de skal være informert om det arbeid som pågår, og dialogen, slik Idrettsstyret ser det, er nå inne i et godt spor. Det bør være idrettsorganisasjonens ambisjon at man klarer å etablere et tydelig og effektivt idrettsdemokrati som i økende grad kan ta hånd om de økonomiske ressursene fra det offentlige.

### **Definerte mål i perioden 2005-2006**

Idrettsstyret har ambisjon om at man på Ledermøtet i mai 2005 skal få tydelige signaler på hvordan en modernisering av organisasjonsstrukturen skal kunne realiseres i henhold til vedtak på Idrettstinget i 2003. Det er på rapporteringstidspunktet april 2005 utarbeidet et diskusjonsnotat til ledermøtet som vil danne grunnlaget for det videre arbeid.

Med de økonomiske grep som er gjort, mener Idrettsstyret at man nå har bedre oversikt over den økonomiske utviklingen, og Idrettsstyret vil arbeide målbevisst for at økonomien innen 2007 skal være best mulig. Det er imidlertid ikke mulig å forutsi i april 2005 om man vil nå målet om positiv egenkapital innen utgangen av 2006.

Det vil nå gradvis bli startet opp målrettet gjennomgang av status i forhold til Idrettspolitisk dokument slik at man skal ha et avklart forhold til hva som skal prioriteres og hva som eventuelt må utsettes, i forhold til målene i dette strategidokumentet.

Det arbeides med å restrukturere felleskostnadene innen IT, infrastruktur og regnskapsfunksjoner på en måte som gjør dem sammenlignbare med tilsvarende kostnader i andre organisasjoner og sammenlignbare med alternative aktører som leverer slike tjenester. Hensikten er å vurdere om idrettsforbundet leverer slike tjenester på en måte som er best mulig for idretten, eller om andre leverandører kan bidra med bedre tjenester innen en del fellestjenester. I dette arbeidet vil en tett dialog og prosess med relevante organisasjonsledd bli avgjørende. En mest mulig effektiv drift skal bidra til best mulige rammebetingelser for de organisasjonsledd som driver aktivitet.

Det er Idrettsstyrets klare ambisjon at man gjennom kontinuerlig fokus på kostnadseffektivitet og gjennom arbeidet med å realisere økte inntekter, skal bedre ressurstilgangen for både toppidrett og breddeaktiviteter. Idrettsstyret mener at markedspotensialet frem-

over best kan utnyttet gjennom felles strategi og samarbeid med særforbundene i et marked der ressursene åpenbart er mer krevende å hente enn bare for få år siden.

Arbeidet med organisasjonens rolle i det norske samfunn vil stå sentralt. En offensiv og konstruktiv dialog med det politiske system vil kunne bidra til at det offentlige ser positive ringvirkninger og muligheter gjennom å investere i idrett som et sentralt virkemiddel i utviklingen av det norske samfunn i årene fremover.

### **Regnskap**

Regnskapet for Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité viser et overskudd for 2004 på kr 2.476.568 som styret forslår overført til egenkapitalen. Egenkapitalen ved inngangen av 2004 var negativ med kr 45.171.012. Den negative egenkapitalen pr. 31.12.2004 er da kr 42.694.444.

Driften av Bardufosstun ble i 2004 lagt ut i et eget driftsselskap (Bardufosstun Driftsselskap AS) der NIF eier 51% av aksjene. Med bakgrunn i dette er det i 2004 utarbeidet konsernregnskap som inkluderer både Bardufosstun Driftsselskap AS og Sportstech AS. Konsernregnskapet viser for 2004 et årsoverskudd på kr 2.580.878. (eksklusiv en minoritetsandel på kr: 10 938)

I mars 2005 inngikk onTarget og Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité en avtale der retten til å forvalte OLT-avtalen ble tilbakeført til Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité. Avtalsum er kr 11,5 mill. som skal gjøres opp i 2005. I denne forbindelse ble også den utestående fordringen på onTarget per 31.12.04 på kr 4 mill. ettergitt og avskrevet i regnskapet for 2004. Se for øvrig tidligere avsnitt om onTarget samt note 23 i årsregnskapet.

NIF hadde ved avleggelse av regnskapet for 2003 uavklarte spørsmål om beregning av merverdiavgift på viderebelastning av fellestjenester for underliggende enheter (særforbund, kretser m.m.). Det påhviler en betydelig latent avgiftsforpliktelse, anslagsvis i størrelsesorden 11 millioner kroner per 31.12.2003. Finansdepartementet har i brev av 06.12.04 gitt idretten et midlertidig fritak for mva på interne tjenester. Per 31.12.04 påhviler det derfor ikke noen avgiftsforpliktelser vedrørende dette.

Organisasjonens økonomiske situasjon er meget anstrengt. Det vil i 2005 fortsatt være behov for opptak av kassekreditt da likviditeten er svak med bakgrunn i tidligere års resultater. NIFs kredittrisiko er lav da utestående fordringer i all hovedsak er mot våre organisasjonsledd. NIF kan gjøre gjeldende motregningsrett ved utbetaling av spillemidler hvis fordringene ikke blir innfridd. Egenkapitalen er tapt, og styret har vedtatt innsparingstiltak som innebærer store kostnadsreduksjoner. Med bakgrunn i dette vedtaket vil egenkapitalen bli forsøkt gjenoppbygd i løpet av tingperioden. Idrettsforbundets virksomhet er basert på 90% finansiering av offentlige midler. Av disse grun-

nene mener styret at det er grunnlag for fortsatt drift og regnskapet er avlagt under denne forutsetning.

### Organisasjon

Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité var per 31.12.2004 arbeidsgiver for 240 personer tilsvarende 222 årsverk totalt i NIF sentralt, Olympiatoppen, idrettskretsene, Idrettens Studieforbund, administrative fellestjenester og IT. Ved inngangen til året 2004 var tilsvarende tall totalt 262 personer og 250 årsverk. Frem til 1.7.2005 vil antall ansatte være redusert ytterligere til 222 ansatte og 190 årsverk totalt.

Godtgjørelser til styret og lønn til generalsekretær fremgår av note i regnskapet.


Fra 1.12.03 har NIF vært IA bedrift. Sykefraværet i NIF sentralt var i 2004 3,9 %.

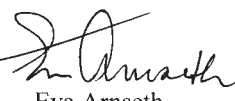
Idrettsstinget i 2003 vedtok å øke kvinneandelen i lederposisjoner. Dette ble fulgt opp av styret valgt i 2003. På grunn av den økonomiske situasjonen ble ikke vedtaket fulgt opp på samme måte etter mai 2004, men arbeidet er videreført innenfor rammen av selvkost ved at det er etablert et kvinnettverk som vil arbeide for det vedtatte mål om økt kvinnerepresentasjon i ledende posisjoner. NIFs lov regulerer kvinnerepresentasjonen i styret, råd og utvalg. Av de valgte representantene i det sittende Idrettsstyret er 5 kvinner og 6 menn.

Idrettsforbundet er samlokalisert med 45 særforbund på Idrettens på Ullevål stadion i Oslo. Det fysiske arbeidsmiljøet er meget tilfredsstillende. Idrettsforbundet forurenser ikke det ytre miljøet.

Oslo, 27. april 2005


  
Karl-Arne Johannessen  
President

  
Odd-Roar Thorsen  
1. visepresident

  
Eva Arnseth  
2. visepresident

  
Liv Bentzen

  
Tomil E. Gullaksen

  
Annicke Bergh Monsen

  
Tove Paule

  
Geir Solstad

  
Arvid Sulland

  
Geir Kvillum


  
Jonny Ternlind

  
Gerhard Heiberg

Ådne Søndrål

  
Pål Sverre Fikse Pedersen

  
Børre Rognlien

  
Inge Andersen  
Generalsekretær

# Idrett og kompetanse

## (tidligere Barn, ungdom og bredde)



Satsingsområdene for Idrett og kompetanse er:

- trenerutvikling
- klubb- og lederutvikling
- aktivitetsutvikling

Målsettingen med tiltakene knyttet til satsingsområdene er å bedre aktivitetstilbudet for barn og ungdom. Innsatsområdene trener-, klubb- og lederutvikling bidrar til at klubbene får bedre struktur og arbeidsrutiner. Kompetanseheving av trenere og ledere er selve fundamentet for et kvalitativt bedre aktivitetstilbud.

Barn og ungdom utgjør ca 50 % av NIFs totale medlemsmasse, og det er disse gruppene som i første omgang vil nyte godt av klubber som fungerer godt.

### **Barne- og ungdomssatsing i NIF og Idrettens Studieforbund (ISF)**

NIFs utviklingsarbeid er gjennom 2004 blitt redusert som en følge av omorganisering og reduserte midler til dette området. Det gjelder særlig utviklingsarbeid og idrettsfaglige fellestjenester som tar sikte på gjennomføring av lokale tiltak på tvers av særidrettene.

Det gjelder også på områder der man ønsker å ha et felles idrettstilbud for barn (idrettsskoler; utdanning i barneidrett), og ved utvikling og formidling av tilbud for ungdom.

I 2004 har NIF gitt informasjon og service til landets ca 900 idrettsskoler; i tillegg til fordeling av oppstart- og utviklingsmidler. Det er gitt økonomisk støtte til 62 idrettsskoler; herav 34 nyetableringer. Som vedtatt på Idrettstinget i 2003, har NIF som overordnet mål å øke andelen funksjonshemmede barn som deltar i idrettsskoler. Det har vært lagt vekt på utdanningssiden, og det er gitt utviklingsstøtte og tilbud om utdanning til idrettsskoler som inkluderer funksjonshemmede i sitt tilbud. Den operative utdanningsvirksomheten er hovedsakelig blitt utført gjennom ISF.

Innenfor barneidretten er trenerutdanningen nå enklere, og lærestoffet er revidert og tilpasset. Trenerutdanningen er i samsvar med strukturen i den øvrige trenerutdanningen i norsk idrett. NIF har også ytt service ved å svare på de mange henvendelser om hva god barneidrett er, og hvordan bestemmelsene om barneidrett skal tolkes.



ISFs utdanningstilbud er blitt redusert som en følge av omorganisering og omfordeling av ressurser. 33 særforbund ønsket i 2004 å benytte ISFs nettverk i gjennomføringen av tiltak i sine klubber. Det har hovedsakelig vært utdanningstiltak innenfor området klubb- og lederutvikling, men også innenfor den generelle delen av trenerutdanningen, spesielt barneidrett. Det er også blitt gjennomført flere utdanningstiltak knyttet til ungdomsidrett, med tanke på ungdoms medbestemmelse og det å rekruttere ungdom som trenere, ledere og dommere.

Tiltakene innenfor klubb- og lederutvikling har i hovedsak vært av generell karakter: «Framtidskvelder» og «Klubben min» er utdanningsverktøy som hjelper klubbene og lederne i den videre utviklingen av klubben. Idrettsspesifikke tiltak har vært gjennomført av særidrettene selv. De fleste utdanningstiltakene har vært gjennomført i tilknytning til fleridrettslag, med hovedtyngden på trenerutdanning innenfor barneidrett. Fra og med 1. mars 2005 er det den nye avdelingen for «Idrett og kompetanse» i NIF som ivaretar det overordnede strategiske og forvaltningsmessige ansvar for disse arbeidsområder som her er beskrevet. Rapporteringsvirksomheten vil bli ivarettatt av den nye avdelingen for «fellestjenester».

### Barne- og ungdomssatsing i særforbundene

De særforbundene som har helhetlige planer for sin virksomhet, får gjennomført flest tiltak, for da kan midlene raskt inngå som en forsterkning av aktiviteter som allerede er i gang. Flere særforbund har fortsatt utfordringer når det gjelder å nå ut til klubbnivået, og ifølge særforbundene selv skyldes dette mangel på nettverk og ressurspersoner, både sentralt, regionalt og lokalt. 40 særforbund rapporterer likevel at de har nettverkspersoner som jobber overfor lagene.

Mangelen på kvalifiserte trenere er fortsatt en kritisk faktor, men også leder- og dommersiden er en stor utfordring for å bedre aktivitets tilbudet. For å møte utfordringen med trenermangel har 37 særforbund arbeidet med utvikling av materiell innenfor trenerutdanning. Parallelt arbeides det med å etablere et tilstrekkelig nettverk av kursinstruktører til å gjennomføre utdanningen i klubbene. Her arbeides det med idrettsspesifikke nettverk, men flere særforbund ser også på muligheten for samarbeidsløsninger. NIF har også gjennom kriteriene for tildeling av post 3 midler i 2005 oppfordret til samarbeid.

I 2004 har flere særforbund tillagt klubb utviklingen større betydning. Revitalisering og nyetableringer har vært satsingsområder, i tillegg til nye verktøy som forenkler arbeidet for de frivillige i klubbene. Mangelen på anlegg i forhold til aktivitetstilretteleggingen er fortsatt den største utfordringen for noen særforbund.

Tiltak innenfor de tre hovedsatsingsområdene:

#### Trainerutvikling

- Utdanne aktivitetsledere gjennom «Aktivitetslederkurs i barnefridrett»
- Utarbeide og gjennomføre kampidrettens etikkprogram «Jeg vet»
- Innføringskurs for foresatte og Trener I-utdanning gjennomføres lokalt i klubben samtidig med gjennomføring av Skiskytterskolen
- Kurs direkte i klubben – flere kvalifiserte trenere på alle nivå gjennom kurs Strategiplan trenerutvikling – en systematisering av trenerutdanningen

#### Klubb- og lederutvikling

- Soneklubbprosjekt – etablere soneklubber – klubber gjennomfører utviklingsprosess, trenerkurs i egen klubb og setter i gang ungdomspartier
- Klubb utviklingspakke, praktiske kurs på nettet pluss at veiledere bidrar i forhold til utvalgte klubber som det lages avtaler med
- Lederutvikling med ungdom som målgruppe
- Framtidskvelder/seminarer
- Klubb utvikling/nyetableringer

#### Aktivitetsutvikling

- Kartlegging, innføring i innebandy, etablere grunnleggende organisasjonsapparat, sette i verk treningstilbud og enkle konkurransetilbud (turneringer)
- Regionale aktivitetskonsulenter som skal bistå klubbene i forbindelse med utvikling og koordinering av aktivitetstilbud og utdanning
- Stimulere til at aktiviteten blir organisert slik at ledere og trenere har faglig kompetanse og kjenner bestemmelsene om barneidrett
- «Golfstigen» – et arbeidsverktøy som klubbene kan benytte i treningen av barn og ungdom
- Minitennis for 6–12 år – tilrettelegge for minitennis med små racket og skumgummiballer

Eksempel på prosjekter under aktivitetsutvikling:

- Jenteprojekt: 23 særforbund
- Skoleprosjekt: 22 særforbund
- Sats Ungt: 4 særforbund (rekrutteringstiltak for å få med flere ungdommer som trenere, ledere og dommere)
- 51 særforbund er i gang med å videreutvikle sin trenerutdanning
- Ca. 40 forbund har personer som arbeider direkte ut i lagene
- 26 særforbund har tiltak/prosjekter for økt jentedeltagelse
- 24 særforbund + NFI har søkt/satt i gang tiltak for personer med funksjonshemninger
- 19 særforbund er involvert i samarbeidsløsninger

### Oppsummering og vurdering

Området barne- og ungdomsidrett tilføres totalt sett mer ressurser nå enn for få år siden. Det er viktig å målrette ressursene slik at de bidrar til å skape best mulig lokale aktivitets- og idrettstilbud. Barn og ungdoms behov må møtes gjennom utviklingsarbeid i den enkelte idrett og gjennom løsninger på tvers av idrettene. Det arbeides med alternative måter å organisere dette på lokalt, regionalt og nasjonalt.

NIFs tidligere Barn-, ungdom- og breddeavdeling og ISFs ansvar, roller og ressurstilførsel har vært gjenstand for omfattende endringer i forbindelse med omstillings- og restruktureringsprosessen i NIF. Den nye avdelingen for «Idrett og kompetanse» vil videreføre et strategisk- og forvaltningsmessig utdannings- og aktivitetsansvar, men NIF er bevisst de utfordringer det er for idretten å finne de beste, framtidrettede løsninger. Det har vært gjennomført økonomiske, personalmessige og organisatoriske endringer. Økt tilførsel av midler til barne- og ungdomssatsing i særforbundene har bidratt til en dreining av arbeidsoppgaver og funksjoner for både sentrale og regionale ledd i idretten. Resultatene av de organisatoriske endringene vil vise seg over tid.

Ordningen med aktivitetsmidler til barn og ungdom har skapt engasjement i særforbundene. Forbundene viser evne til nytenkning, og NIFs generelle inntrykk av organiseringen, iverksettelsen/forsterkningen av prosjekter og tiltak innenfor særforbundenes barne- og ungdomssatsing på alle områder er positivt. NIF vil arbeide målrettet med å styrke særforbundenes idrettsfaglige arbeid og utvikling i 2005. Samtidig fremmer ordningen en rekke viktige og interessante utfordringer:

- Utfordringen i å nå ut til lagene – overordnede organisasjonsledds evne til å flytte oppmerksomheten fra sentralleddet og ut til egne klubber og lag
- Underbygging eller undergraving av idrettens frivillighet, ansettelse av personer til å gjøre arbeidet
- Sprik mellom politiske prioriteringer i forbund og målgruppe/kriterier for ordningen
- Samordning av ulike organisasjonsledds funksjoner til beste for barne- og ungdomstilbudene i lagene
- Bedre plan- og rapporteringsform
- Utvikling og tydeliggjøring av kriterier for tildeling og bruk av barne- og ungdomsmidler i særforbundene
- Integreringsprosessen

#### **Kommentarer til punktene**

Den primære utfordringen for idrettens sentrale (og regionale ledd er å nå ut til lagene – at overordnede organisasjonsledd evner å styrke aktivitetstilbudene lokalt. Argumentasjonen for å kanalisere midler gjennom organisasjonen ligger i at man klarer å skape et «apparat» lokalt som kan imøtekomme klubbens behov for bistand innenfor de tre hovedinnsatsområdene, alternativt bidrar til å skape bedre rammevilkår for klubbens aktivitetstilbud.

NIF mener at en styrking av virkemidlene (nettverket / ressurspersonene / materiell / aktivitets- og kompetansetilbudene) er helt nødvendig. NIF registrerer at særforbundenes økte interesse for disse utfordringene har skapt interesse for fellesløsninger. NIF vil være en pådriver for å forsterke dette arbeidet, blant annet gjennom kriteriene for ordningen og oppfølging av særforbundene.

Den sekundære utfordringen synes å være hvorvidt tilskuddsordningen underbygger framfor å undergrave frivillighet. Idretten må prøve å involvere personer som skaper konkrete aktivitetsfremmende tiltak lokalt, framfor ansettelser i organisasjonsledd som i større grad administrerer. NIF registrerer, som tidligere nevnt, at de særforbundene som har nettverk/personer som arbeider direkte mot klubbene med for eksempel utdanning, klarer å skape entusiasme og dermed også motivasjon for frivillighet.



#### **Integreringsprosessen**

NIF har fått tilbakemeldinger fra flere hold om at tilskuddsordningene til integrering for funksjonshemmede har vært mange og dermed skapt forvirring. NIF mener dette er blitt bedre nå når grunntilskuddet til særforbundene også skal dekke de administrative kostnadene for arbeidet rettet mot denne målgruppen, og at aktivitetsmidlene dekker selve aktivitetsutviklingen.

NIF har etter hvert fått et bedre og mer nyansert inntrykk av tenkingen rundt og organiseringen og gjennomføringen av prosjektene og tiltakene i særforbundene. Idé- og erfaringsutvekslingen på tvers av idrettene har fortsatt i 2004, og aktiviteten for å utvikle dette arbeidet har vært stor.

# Olympiatoppen

Hovedmålet for Olympiatoppen (OLT) er at Norge skal være blant de tre beste nasjonene i Europa målt i olympiske medaljer. Resultatmålene for OLT gjenspeiles i arbeidet med kvalitetssikring og oppfølging av idrettene, og hver fagavdeling har definert sine utviklingsmål.

Rapporten tar også for seg organisasjonsendringer, resultater og Olympiatoppens satsningsområder, herunder kompetanseutvikling og kvalitetssikring av idrettsenhetene. En oppsummering og vurdering av OL og Paralympics i Athen vil også bli diskutert.

## Organisasjonsendringer og resultater

2004 ble et år preget av endrede rammebetingelser og lederavganger, noe som fikk konsekvenser for Olympiatoppens arbeid. Budsjettet ble redusert fra 98 millioner kroner til 61 millioner kroner. Denne nedskjæringen fikk konsekvenser i samtlige deler av organisasjonen, og umiddelbare tiltak for å kutte kostnader måtte settes i verk.

Resultatmessig ble 2004 et godt år for norsk toppidrett. Målsettingen var sju medaljer i OL i Athen, og Norge oppnådde seks medaljer. Fem av disse var gull, så konklusjonen er at målet ble nådd. I vinteridrettene befestet Norge seg som stormakt, både i World Cup og i de ulike mesterskapene. Hopperne oppnådde gode prestasjoner, og skøyteløperne viste gryende framgang gjennom enkeltresultater. Norge ligger på tredjeplass i Europa på IOCs medaljestatistikk når vi legger sammen resultatene fra de to siste OL.

På grunn av store endringer og omfattende reduksjoner av OLTs totale ressurser er det foretatt omprioriteringer som har ført til at gjennomførte satsingsområder ikke nødvendigvis er i samsvar med de satsningsområdene ved inngangen av året.

## Olympiatoppens satsingsområder

Olympiatoppens satsningsområder for 2004 var kompetanseutvikling, kvalitetssikring av idrettsenhetene, regional kompetanse og OL i Athen. Nedenfor beskrives aktiviteten som er knyttet til satsningsområdene gjennom ulike avdelinger og spesialkompetanse.

### Kompetanseutvikling

#### Treningsavdelingen

Treningsavdelingens fokus i 2004 har vært på kompetanseheving og samkjøring av staben både i teoretisk og praktisk arbeid. Det har vært arbeidet med fagfeltene styrke, hurtighet, spenst og generell treningslære.

Treningsavdelingens bidrag er særlig viktig med tanke på å sikre mangfoldet i toppidretten. Her finnes «lavterskeltilbudene» som gjør at de aller fleste idrettene får tilgang på felleskompetanse og miljø/kultur. Dette er med på å sikre bredden innenfor toppidretten.

#### Teknikk og motorikk

I 2004 ble det etablert en «teknikkklab» for å styrke de tekniske idrettene og yte bedre hjelp til disse idrettene. Det ble installert utstyr for videoanalyse og redigering, slik at trenere og utøvere kan utvikle teknikk på et høyere nivå. Fra og med sommeren 2004 er det blitt laget et videokartotek i DVD-format, med opptak fra store internasjonale mesterskap.

#### Idrettspsykologi og mental trening

OLT gir tilbud om veiledning i prestasjonsutviklingsteknikker, konflikt-håndtering, psykologisk oppfølging ved skaderehabilitering, coaching og kommunikasjonskurs for trenere, samt et klinisk tilbud ved behov. Aktiviteter innenfor dette området:

- Det har vært regelmessig samarbeid med trenere og utøvere innenfor roing, skiskyting, sandvolleyball, håndball, curling, kampsport, skyting, tennis, orientering, alpint ungdomslandslag, bordtennis, friidrett, gang og svømming. I tillegg har det vært enkeltkonsultasjoner med utøvere fra en rekke forskjellige idretter.
- Mentale treningsrådgivere har deltatt ved disse mesterskapene i 2004: OL 2004 i Athen for sandvolleyball og kampsport og pre-camp for EM i håndball for kvinner.

Når det gjelder måloppnåelse, må det sies at idrettspsykologi og mental trening kanskje er det viktigste fagområdet med tanke på framtidens fagbaserte toppidrett. Dette området underbygger også den etiske siden av toppidrettsarbeidet.

#### Ernæringsavdelingen

I løpet av 2004 har ernæringsavdelingen gjennomført disse tiltakene:

- Ernæringsavdelingen har arbeidet kontinuerlig med å bedre kostholdet til norske toppidrettsutøvere i både olympiske og ikke-olympiske idretter.
- Avdelingen har samarbeidet tett med resultateneheten for utholdenhet for å kvalitetssikre og optimalisere kostholdet til de OL-aktuelle utøverne i utholdenhetsidrettene forut for OL i Athen.
- Alle utøvere som var aktuelle OL-deltakere, rapporterte sin bruk av kosttilskudd til ernæringsavdelingen.
- Ernæringsavdelingen og kjøkkensjefen på Toppidrettssenteret har fortsatt samarbeidet om kantinen på Toppidrettssenteret. Leverandøravtalene med TINE, Regal Mølle, Brødfakta og Maxim er fulgt opp av ernæringsavdelingen.
- Ina Garthe gjennomførte et forskningsprosjekt om vektregulering blant landslagsutøvere i kampsportidretter med vektklasseinndeling.

Ernæringsavdelingen har ansvar innenfor tre viktige områder: prestasjonsnærings, forebygging og håndtering av spiseproblematikk og kvalitetssikring av våre utøvere i forhold til kosttilskudd. Innenfor alle områdene arbeider avdelingen for å opprettholde etiske standarder og norsk toppidretts identitet.

*Helseavdelingen*

Helseavdelingen har utarbeidet følgende strategimål for sin virksomhet:

- Utvikle særforbundenes muligheter til å ha et optimalt helseapparat til støtte for sine toppidrettsutøvere gjennom en ny struktur for ansettelse
- Videreutvikle spesialisthelsetjenester/støttefunksjoner (medisinske andrelinjefunksjoner) som idretten til enhver tid vil ha bruk for på Toppidrettsenteret. Dette gjøres i et forpliktende samarbeid med et større sykehus/klinikk
- Øke den faglige kompetansen til de ansatte ved Helseavdelingen
- Inngå en forskningsavtale med Norges Idrettshøgskole (NIH), slik at medisinsk rettet forskning blir initiert fra Helseavdelingen og utført ved Senter for Idrettskedeforskning, NIH

Helseavdelingen sikrer de fleste idretter et minimum av kvalitet i helsearbeidet. Svært få idretter har et kvalifisert apparat med tilstrekkelig tilgjengelighet, og OLTs tilbud sikrer den enkelte utøvers behov for spesialkompetanse og rask assistanse. Avdelingen arbeider også med holdningsarbeid og antidoping.

*Trener- og lederutvikling og coaching*

Topptrenerutdanningen gjennom Olympiatoppen/Trondheim og NTNU er gjennomført etter planen. Utdanningen gir 60 studiepoeng og går over 2 år, fordelt på 4 moduler. Det var ca. 20 deltakere i både første kull og andre kull. Det er gjennomført mange fagsamlinger for topptrenere gjennom regionale kompetansesentre.

Topptrenerutdanningen samler trenere fra mange idretter og har lagt stor vekt på kvalitet i undervisningen, der etikk og holdninger har en viktig plass.

*Forskning og utviklingsavdelingen*

Handlingsplanen for 2004 hadde som utgangspunkt et budsjett på 4,5 mill. kroner. I løpet av året ble det redusert til 3,270 millioner, og regnskapet viser litt i underkant av denne summen. Strategimålet ble ikke endret av denne reduksjonen, men enkelte arbeidsmål ble nedprioritert. Det gjaldt spesielt den planlagte stipendiatorordningen og prosjektet «Informasjonsformidling», som begge gikk ut i sin helhet. Satsingen på teknikkutvikling ble også sterkt redusert.

Viktige forskningsprosjektområder:

- Gliprosjektet
- Utstyrutvikling
- Teknikkprosjektet – samarbeidet med Norges forskningsråd, SND og NTNU, som ble startet i 2003, er videreført
- Trener- og utøverprosjektet

Forskningsprosjektene har ført til en mer faglig kvalifisert toppidrett i forhold til utstyr og teknikk, og denne nye kunnskapen kommer mange innenfor idrettene til gode.

*Utviklingsorientert ungdomsidrett*

Prosjekt «Utviklingsorientert ungdomsidrett» hadde oppstart høsten 2001. Hovedmålsettingen for prosjektet er påvirkning av prestasjonsrettet ungdomsarbeid i særforbundene.

Innenfor resultatenheten Utholdenhet og resultatenheten Teknikk/taktikk har arbeidet overfor prosjektet «Utviklingsorientert ungdomsidrett» hatt relativt høy prioritet. Innenfor resultatenheten Utholdenhet har disse særidrettene per dato oppnevnt/tilsatt en utviklingsansvarlig: padling, roing, orientering, skiskyting, skøyter, gang, friidrett, sykkel, langrenn og svømming.

Innenfor resultatenheten Teknikk/taktikk har disse særidrettene oppnevnt/tilsatt en utviklingsansvarlig: bryting, bueskyting, fekting, kickboksing, kampsport, seiling, skyting, judo, boksing og vektløfting. Innenfor resultatenheten Akrobatikk/teknikk har disse særidrettene oppnevnt/tilsatt utviklingsansvarlig: alpint, freestyle, snowboard, hopp, kombinert, tennis, bordtennis og badminton.

**Samlet vurdering av måloppnåelsen innenfor kompetanseutvikling**

Fagavdelingene holder et svært høyt faglig nivå innenfor de respektive fagområdene. Alle fagavdelingene er etterspurt både nasjonalt og internasjonalt og har vært med på en rekke prosjekter for å øke den faglige kompetansen i toppidrettsarbeidet. Fagpersonene har arbeidet tett med ulike idrettsgrener og er blitt mye brukt av de prioriterte idrettene. Målet med å jobbe tettere med idrettene ble oppnådd.

Etter nedskjæring av ressurser ved inngangen til 2004 og de konsekvensene dette hadde for prioriteringen, ble arbeidet med oppfølging og kvalitetssikring av idrettene endret. Sommeridrettene hadde høy prioritet fram til OL i Athen, men etterpå ble dette arbeidet redusert til et minimum innenfor idrettsenhetene lagspill og de tekniske idrettene. Innsatsen måtte rettes mot organiseringsprosessene, og mange engasjementer og konsulenter ble redusert eller tatt bort for å spare kostnader.

**OL i Athen**

OL-forberedelsene gikk tilnærmet etter den fastlagte planen og tidligere praksis. Ledelsen av teamet ble endret etter at toppidretts-sjefen varslet sin avgang, men både han og assisterende toppidretts-sjef deltok i arbeidet både før og under OL. Dette var av stor betydning for tryggheten i teamet.

OLT gjennomførte 1-2 samlinger i året for Team Torino utøvere og trenere i 4 års perioden. Utøverne og trenerne har gitt klare tilbakemeldinger om at samlingene har vært viktige ift fokus, systematikk og erfaringsoverføring mellom idretter. På hver samling har det også vært tatt opp tema som antidoping, etikk og holdninger.

Ut fra situasjonen med endret ledelse og budsjettkutt ble det en ytterligere fokusering på suksessfaktorer. Det er blant annet aldri blitt gjennomført en tydeligere spissing av arbeidet inn mot medaljemulighetene enn ved dette OL.

*Vurdering av måloppnåelsen i forhold til OL*

Målsettingen for OL i Athen var 7 medaljer i OL i Athen. Norge vant 6 medaljer: 5 av disse var gullmedaljer, så på det grunnlag kan vi konkludere med høy grad av måloppnåelse.

Evalueringsrapporten fra OL viser at de fleste er svært fornøyd med støtteapparat, utstyr, reise/transport, boforhold og leir, helse-

teamet og presseattachéer. På flere områder var det forskjell på de som nådde målsettingen sin og de som ikke nådde målsettingen sin. I tallmateriellet var det viktigste skillet økonomi, der gruppen som nådde målsettingen skilte seg klart fra den andre gruppen. Økonomi kan også påvirke en del av de andre faktorene der det ble rapportert ulikheter, som for eksempel internasjonal matching og treningforberedelser/restitusjon.

### **Paralympics**

Olympiatoppen har jobbet sammen med Norges Funksjonshemmedes Idrettsforbund (NFI) i forberedelse og gjennomføring av Paralympics. OLTs representant i de forskjellige fasene av dette arbeidet har også vært sentral i planleggingen og gjennomføringen av Team Torino samlingene (OL-utøvere), noe som har gitt en god erfaringsoverføring.

Toppidrettsjefen har hatt tett dialog med NFI når det gjelder Idrettsstingets vedtak vedrørende OLTs ansvar for integrering av funksjonshemmede toppidrettsutøvere.

### **Regional kompetanse**

#### *Regionale kompetansesentre (RKS)*

I 2004 har Olympiatoppen samarbeidet med seks regionale prosjekter/sentra relatert til toppidrett:

- «Toppidrett i Nord»  
Troms/Finmark, lokalisering i Tromsø
- «Olympiatoppen, avd. Nordland»  
Nordland fylke, lokalisering i Bodø
- «Olympiatoppen i Nord-Trøndelag»  
Nord-Trøndelag, lokalisering i Steinkjer
- «Olympiatoppen, avd. Trondheim»  
Sør-Trøndelag, lokalisering i Trondheim
- «Olympiatoppen Hordaland»  
Hordaland fylke, lokalisering i Bergen
- «Unik toppidrett i Vestfold»  
Vestfold fylke, lokalisering i Sandefjord

I forhold til 2003 ble «Toppidrett i Nord» og «Unik toppidrett i Vestfold» definert som nye sentre.

Idrettsstyret fattet i november 2004 følgende vedtak vedrørende regionale kompetansesentra:

1. Idrettsstyret mener at regionale kompetansesentra skal være et satsingsområde for å desentralisere kompetanse til lokale treningsmiljøer, og for å hente nytte av samarbeid med eksterne kompetansmiljøer som kan bidra overfor idretten.
2. "Regionalt kompetansesenter" er et begrep som kun kvalifiseres etter vedtak i Idrettsstyret etter innstilling fra Olympiatoppen.
3. Idrettsstyret vedtar at det inntil annet er bestemt, bare skal være tre regionale kompetansesentra, og at disse lokaliseres i Bergen, Trondheim og Tromsø.

### **Vurdering av måloppnåelsen innenfor de regionale kompetansesentrene**

Utviklingsprosesser er kjørt med prestasjonsgrupper i utvalgte idretter i regionene, og det er satt i gang trenerutdanningstiltak med deltakere på tvers av idrettene i samarbeid med høyskoler og ISF. Her er det blant annet tilført kompetanse fra Olympiatoppens kjernefagområder, som har holdt høy faglig standard.

Det er et tett samarbeid med universiteter/høyskoler innenfor kompetanseområder (FoU, testing, trenerutdanning med studiepoeng og utnyttelse av ressurspersoner) og i forhold til tilrettelegging av kombinasjonen toppidrett/studier gjennom formelle avtaler eller uformelle ordninger.

### **Stipendier**

Handlingsplanen for 2004 hadde som utgangspunkt et budsjett på 12,0 mill. kroner. I løpet av året ble det redusert til 10,5 millioner.

Videreutviklingsstipender (V-stipender) er blitt delt opp i B-stipender og utviklingsstipender for yngre utøvere (U-stipender). Olympiatoppstipendet på 100 000 kroner blir nå kalt A-stipend. For øvrig har kriteriene for tildeling av stipend ikke vært endret. Målsettingen har vært å øke stipendandelen som går til yngre utøvere, og å ha en mest mulig lik fordeling mellom kvinner og menn.



# Internasjonalt utviklingsarbeid



NIFs internasjonale utviklingssamarbeid i 2004 var basert på dokumentet «Strategiplan – idrettens utviklingssamarbeid 2004–2006».

Hovedmålet for idrettens utviklingssamarbeid er at idrettsbistanden skal bidra til å utvikle idretten i samarbeidslandene til å bli en helsefremmende og demokratibyggende samfunnsaktør. Engasjement i internasjonalt bistandsarbeid kan også være et mulig verktøy i holdningsskapende arbeid internt i idretten.

Formålet med utviklingsarbeidet er tosidig. På den ene siden skal idrettens egenverdi formidles; gleden ved fysisk aktivitet og gode sosiale miljøer; der kompetanseheving står sentralt. På den andre siden er idretten en metode for å skape generell utvikling i samarbeidslandene; å implementere «life skills» i selve aktiviteten.

NIF har tre tilnæringsmåter til sitt internasjonale arbeid:

1. Partnerskap med idrettsorganisasjoner  
Samarbeidsland er Zimbabwe, Zambia og Sør Afrika
2. Partnerskap med ikke-idrettslige organisasjoner  
Samarbeider med Kirkens Nødhjelp i Zambia
3. Mobiliserende aktiviteter - Idretten som virkemiddel for å oppnå andre mål som for Idretten brukes eksempelvis som virkemiddel for å spre informasjon om Hiv/AIDS – Kicking AIDS Out.
  - Zambia: Sport in Action, EduSport, National Sports Council of Zambia
  - Zimbabwe: Sport and Recreation Commission

- Tanzania: EMIMA
- Sør Afrika: Sports Coaches' OutReach (SCORE)
- Namibia: SCORE Namibia

Noe av aktiviteten omfatter også fire utenlandske og fire norske fotballag i Norway Cup-prosjektet. Norway Cup-prosjektet er i tillegg til et utviklingsprosjekt i sør et kulturutvekslingsprogram som gjennomføres i forbindelse med Norway Cup.

NIFs formidling av bidrag til partnerskapene:

- Finansielle ressurser: ca. 11 millioner fra Fredskorpset, NORAD og Utenriksdepartementet
- Tekniske ressurser: strategisk planlegging etc.
- Menneskelige ressurser:
  - Idrettens Fredskorps - en ungdomsutveksling gjennom idrettsorganisasjoner  
I 2004 var totalt antall deltakere 30. Utvekslingen omfattet 15 norske ungdommer som arbeidet i sør; 4 afrikanere som arbeidet i norsk idrett og 11 afrikanere som arbeidet i et annet afrikansk land. Samarbeidsland land i Fredskorpsutvekslingen er Sør-Afrika, Namibia, Zambia, Zimbabwe og Norge
  - Internasjonalt instruktørkorps i håndball, volleyball, basketball, fotball og funksjonshemmede. Kurslærerkurs av typen «trener 1» blir avholdt i sør:  
I 2004 ble 2 instruktører i hver idrett utdannet, med unntak av fotball, som har et eget instruktørkorps

# Omorganiseringsprosessen i NIF sentralt

Ny generalsekretær ble ansatt i NIF høsten 2004, og generalsekretæren har ledet en omorganisering av det sentrale administrative apparatet. Omorganiseringen kommer i tillegg til nedbemanningen på 29,9 årsverk som ble besluttet på styremøtet 16. mars 2004. Bakgrunnen for omstillingen var Idrettsstyrets vedtak i desember 2004 om å bedre budsjettbalansen tilsvarende en årseffekt på 18 mill kroner for 2005. Dette førte til et behov for nedbemanning tilsvarende 28 spillemiddelfinansierte stillinger.

Etter en utredningsfase i tett dialog med Idrettsstyret og de tillitsvalgte ble omstillingsvarsel sendt til alle NIF-ansatte i desember 2004. Prosessen er gjennomført i nært samarbeid med tillitsvalgte og involvering av idrettskretsenes organisasjonssjefer og de daglige lederne i ISF regionalt.

Alle funksjoner i alle organisasjonsledd i den nye organisasjonen er definert gjennom standardiserte funksjonsbeskrivelser. Samtlige medarbeideres kompetanse er på tilsvarende vis dokumentert gjennom en systematisk kompetansekartlegging. Ved innplassering av ansatte ble det lagt avgjørende vekt på NIFs behov for kompetanse i gjenværende funksjoner. Samtlige medarbeidere som er blitt overtallige, har fått tilgang til personlig rådgiving og tilbud om bistand til jobbsøkningsaktivitet.

## Resultat av omorganiseringen

Resultatet av omorganiseringen er i tråd med Idrettsstyrets oppsatte mål, og den nye organisasjonsstrukturen ble implementert i tråd med tidsplanen 1. mars 2005.

Tabell 1 viser at antall årsverk i den siste omstillingsprosessen er redusert med totalt 27,15 årsverk, og at disse reduksjonene fordeler seg på fire typer hendelser.

**Tabell 1 Innsparing av antall årsverk fordelt på hendelser**

Hendelse	Antall årsverk
Oppsigelser sentralt	8,00
Oppsigelser regionalt	7,25
Sagt opp selv	7,00
Sluttet m/ordninger (f.eks. trygd)	4,90
Sum	27,15

Tabell 2 viser utviklingen i antall årsverk etter finansieringskilde. Finansiering over post 1 Grunnstøtte og post 4 Toppidrett utgjør 47 av totalt 75 årsverk.

**Tabell 2 Antall årsverk i NIF sentralt, gruppert etter finansiering**

Finansieringskilde	2005
Post 1 Grunnstøtte	22,50
Post 3 Barn, unge og bredde	0,00
Post 4 Olympiatoppen	24,50
VO-midler	1,00
Fakturering av fellestjenester	27,00
Prosjekter basert på markedsavtaler	5,50
Prosjekter basert på offentlige midler	5,00
Sum	85,50

I 2005 eksisterer det i overkant av 190 årsverk i NIF, hvorav det er 106 regionale årsverk og 85,5 sentrale årsverk.

**Tabell 3 Fordeling av årsverk mellom NIF sentralt og NIF regionalt**

Lokalisering	2005
NIF Regionalt	106,00
NIF Sentralt (Oslo og Drammen)	85,50
Sum	191,50

Noen av årsverkene som ble kuttet ble overført internt i organisasjonen (se tabell 3.4). De interne bevegelsene gjenspeiler at man regionalt har løst omstillingen ulikt. Noen har gjennomført store omstillinger, mens andre har funnet måter å ta vare på faglig ansatte fra ISF gjennom ulike typer lokal finansiering.

**Tabell 4 Interne bevegelser i organisasjonen**

Fra NIF til IK (ISF)	16,00
Fra IK til NIF	1,00
Sum	17,00

Hovedrunden av den helhetlige omstillingsprosessen er avsluttet, men det er grunn til å regne med nye lokale tilpasninger regionalt som følge av endrede prioriteringer i det kommende året.

### Organisasjonsstruktur og økonomisk effekt

Definering og sikring av NIFs kjernevirksomhet har vært lagt til grunn i omorganiseringsprosessen. I den nye organisasjonen realiseres dette gjennom tre avdelinger og fire stabsavdelinger:

- Idrett og samfunn
- Idrett og kompetanse
- Olympiatoppen
  
- Økonomi
- Marked
- Personal
- Fellestjenester

NIF har gått fra å være en organisasjon med både forvaltningsmessige og omfattende operative oppgaver til å rette oppmerksomheten mot forvaltning og arbeid gjennom underliggende organisasjonsledd. NIF skal kjennetegnes ved godt og forutsigbart lederskap, basert på idrettens grunnverdier: Administrasjonen legger derfor avgjørende vekt på å være en troverdig samarbeidspartner for myndigheter, offentlige institusjoner, næringsliv og organisasjoner utenfor idretten.

Det har vært lagt stor vekt på den strategiske kompetanseutviklingen i organisasjonen, og avdeling for Barn, ungdom og bredde er den sektoren som har gjennomgått størst omstilling, med omorganisering av avdelingen og nedlegging av alle regionale stillinger i ISF. NIF vil innta en klarere rolle som forvalter av alle tildelte midler til Barn, ungdom og bredde, og organiserer dette gjennom avdelingen for Idrett og kompetanse.

Alle funksjoner knyttet til organisasjonens forhold til samfunnet i, både internasjonalt og lokalt, samles i avdeling for Idrett og samfunn. Idrettskretsenes administrasjon, oppfølging av idrettens lovverk og rapportering til offentlige myndigheter inngår også i denne avdelingens ansvarsområde.

Olympiatoppen har beholdt sin grunnstruktur og filosofi, men har hatt nedskjæringer i egen sentralorganisasjon. Det vil videre bli lagt vekt på nettverket av tilknyttet faglig spisskompetanse, da hovedsakelig basert på tidsbegrensede kontrakter.

#### Økonomisk effekt av omstillingene

Omstillingsprosessen våren 2004, som resulterte i en nedbemanning på 28 årsverk, får full resultat effekt i 2005. Den siste omstillingsprosessen, som resulterte i en nedbemanning på 27,15 årsverk, blir fullført våren 2005. Denne prosessen får bare halv resultat effekt i inneværende år. Sammen med øvrige økonomiske innsparingstiltak vil det være mulig for NIF å levere et overskudd på 16,7 millioner kroner i 2005 basert på status pr april 2005.

Størsteparten av organisasjonsendringene har involvert ISF. NIFs støtte til ISF i 2003, minus tildelte VO-midler, var på 23 millioner kroner. I 2004 var støtten redusert til 16,4 millioner kroner. Etter omstillingen i 2005 er støtten estimert til i underkant av 2 millioner kroner.



# Kongepokaler

<b>Forbund</b>	<b>Antall</b>	<b>Kvinner</b>	<b>Menn</b>
Ake	1(2)		Snorre Pedersen, Lillehammer Skeletonklubb
Badminton	2	Sara Blengsli Kværnø, Grong BK	Jim Ronny Andersen, Kristiansand BK
Bandy	1		Mjøndalen IF
Innebandy (Bandyforb.)	2	Slevik IBK	Holum IBK
Basketball	2	Gimle Basketballklubb	Bærum Verks Jets
Biljard	2	Iselin Herland, Bergen Biljardklubb	Vegar Kristiansen, Dora Biljardklubb
Bokse	2	Kari Jensen, Bokseklubben av 1930	Mohamed Massoudy, Oslo BK
Bordtennis	1(2)		Geir Erlandsen, Fokus
Bowling	2	Ingunn Øien, Metro BK	Petter Hansen, Solli BK
Bryting	1(2)		Fritz Aanes, Narvik Atletklubb
Bueskytter	2	June Svensen, Lillestrøm & Omegn Bueskyttere	Valter Kristiansen, Bodø Bueskytterforening
Casting	1		Olaf Christensen, Bærum JFF
Curling	1		Snarøen CC
Cykle	2	Anita Valen, Grenland SK	Thor Hushovd, Ringerike SK
Dans	2	Aina Nygård og Jørgen B. Sandnes, Boogi-woogi	
Dykking	1		Molde Undervannsklubb, undervannsrugby
Fekting	2	Margrete Mørch, BYF	Claus Severin Mørch, BYF
Fotball	2	Røa	Brann-
Fri-idrett	2	Grete Etholm Snyder, IK Tjalve	Andreas Thorkildsen, SK Vidar
Funksjonshemmede	2	Cecilie Drabsch, svømming	Roger Aandalen, boccia
Gang-og Turmarsj	1(2)		Trond Nymark, sammenlagt 10-20-50km
Golf	2	June Bolme	Eirik Tage Johansen
Gymnastikk- og Turn	2	Charlotte Buer, Trøgstad, turn	Espen Jansen, Njård, turn
Hundekjøring	2	Marianne Krakk, Hadeland Trekkhundklubb	Yngve Hoel, Hadeland Trekkhundklubb
Håndball	2	Larvik HK	Haslum HK
Ishockey	1(2)		Storhamar Ishockey
Judo	2	Ester Myrebøe, BK Judo	Rune Enget, BK Judo
Kampsport-karate	2	Janne Iversen, Satori karate klubb	Sveinung Byberg, Stavanger karate klubb
Kampsport - taekwondo	2	Aranya Rusli, Mudo Sandvika	Ståle Storrø, Brumunddal taekwondo klubb
Kickboxing	2	Tonje Sørлие	Arild Mikarlsen
Klatre	2	Linn Karin Stendal, Bergen Klatreklubb	Sindre Sæther, Romsdal Tindeklubb
Luftsport	1	«DeLand Norgies», Oslo Fallsjermklubb	
Motorsport	1(2)		Pål Anders Ullevålseter, enduro
Motorsport, båtsport	1		Espen Gulbrandsen og Nils Helge Engedahl, offshore
Orientering	2	Marianne Andersen, NTNUI	Holger Hott Johansen, Kristiansand OK
Padle	1(2)		Nils Olav Fjeldheim, KI
Ro	2	Heidi Veeseer, Norske Studenters Roklubb	Olaf Tufte, Horten Roklubb
Rytter	1		Geir Gulliksen
Seiling	1		Bjørnar Erikstad - åpen klasse
Ski, kombinert HK	1		Ronny Ackermann, WSV Oberhof 05, Tyskland
Ski, NM kombinert menn	1		Magnus Moan
Ski, hopp menn	1		Sigurd Pettersen
Ski, NM alpint, kvinner	1	Andrine Flemmen, Sportskl. Rival	
Ski, NM langrenn kv.	1	Hilde Gjermundshaug Pedersen, Nybygda IL	
Skiskytter	2	Liv Kjersti Eikeland	Ole Einar Bjørndalen
Skytter	2	Lindy Hansen, Fredrikstad Sportsskyttere	Espen Berg-Knutsen, Nordstrand Sportsskyttere
Skøyter	1(2)		Eskil Ervik, Hamar IL, allround
Snowboard	1(2)		Kim Chistiansen
Squash	2	Elin Blikra, Bergen	Morten Mandt, Bergen
Styrkeløft	2	Inger Blikra, Rana KK	Jørn Høyset, Florø T & IF
Svømming	2	Sara Nordenstam, Lambertseter SK	Alexander Dale Oen, Vestkantsvømmerne
Tennis	2	Karoline B. Borgersen	Fredrik Sundsten
Triathlon	2	Kristin Lie, Royal Sport, triathlon	Jørn Henrik Thoresen, Ullensaker CK, triathlon
Vannski	1(2)		Bale, Torsten, Slåstad Vannskiklubb
Vektløfter	1(2)		Stian Grimseth, Tambar skjelvar IL
Volleyball	2	Koll IL	BK Tromsø

# Årsregnskap 2004

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Resultatregnskap 2004

MORSELSKAP			KONSERN		
2003	2004	NOTE	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2004	2003
457 473 280	514 249 126	2	Offentlige tilskudd	514 249 126	457 473 280
47 850 740	38 365 577		Sponsorinntekter	38 365 577	47 850 740
85 909 560	78 943 523	1	Andre driftsinntekter	85 511 182	92 261 550
<b>591 233 580</b>	<b>631 558 226</b>		<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>638 125 885</b>	<b>597 585 570</b>
364 693 436	395 471 881	3	Tilskudd	395 471 881	364 693 436
16 396 326	17 724 396		Varekostnad	22 356 641	22 558 865
61 798 858	55 471 445	4	Lønnskostnad	56 500 241	61 798 858
15 646 713	18 705 925	6, 7	Avskrivninger	18 709 738	15 646 713
164 456 648	138 674 663	5	Annen driftskostnad	139 464 658	164 511 006
<b>622 991 981</b>	<b>626 048 310</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>632 503 159</b>	<b>629 208 878</b>
<b>-31 758 401</b>	<b>5 509 916</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>5 622 726</b>	<b>-31 623 308</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
7 027 929	3 334 280		Annen renteinntekt	3 334 280	7 029 136
15 344	167 771		Annen finansinntekt	167 771	15 644
-9 917 344	-6 414 874		Annen rentekostnad	-6 414 874	-10 101 264
-261 011	-120 525		Annen finanskostnad	-120 344	-261 599
<b>-3 135 082</b>	<b>-3 033 348</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>-3 033 167</b>	<b>-3 318 083</b>
<b>-34 893 483</b>	<b>2 476 568</b>		<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>2 589 559</b>	<b>-34 941 391</b>
0	0	15	Skattekostnad på ordinært resultat	8 681	0
<b>-34 893 483</b>	<b>2 476 568</b>		<b>Ordinært resultat</b>	<b>2 580 878</b>	<b>-34 941 391</b>
<b>-34 893 483</b>	<b>2 476 568</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>2 580 878</b>	<b>-34 941 391</b>
			Minoritetenes andel av årsresultatet	10 938	0
			Majoritetens andel av årsresultatet	2 569 940	-34 941 391
<b>OVERFØRINGER</b>					
-34 893 483	2 476 568		Overført til/ fra egenkapital		
<b>-34 893 483</b>	<b>2 476 568</b>		<b>Sum overføringer</b>		

**Årsregnskap**  
**Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité**  
**Balanse pr 31. desember 2004**

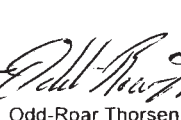
MORSELSKAP			KONSERN		
2003	2004	NOTE	EIENDELER	2004	2003
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
<u>21 213 302</u>	<u>14 541 187</u>	6	Andre immaterielle eiendeler	<u>14 541 187</u>	<u>21 213 302</u>
<u>21 213 302</u>	<u>14 541 187</u>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<u>14 541 187</u>	<u>21 213 302</u>
<b>Varige driftsmidler</b>					
23 333 323	22 399 990	7	Toppidrettsenteret	22 399 990	23 333 323
32 392 883	31 874 316	7	Kontorseksjon Ullevål Stadion	31 874 316	32 392 883
24 985 090	17 947 582	7	Driftsløsøre	18 106 228	24 985 090
<u>0</u>	<u>10 028 911</u>	7	Leide driftsmidler	<u>10 028 911</u>	<u>0</u>
<u>80 711 296</u>	<u>82 250 799</u>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<u>82 409 445</u>	<u>80 711 296</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
100 000	411 100	8	Investering i datterselskap	0	0
753 090	753 090	8	Investeringer i aksjer	753 090	753 090
615 654	105 223	11	Netto pensjonsmidler	105 223	615 654
<u>7 000 000</u>	<u>0</u>		Andre fordringer	<u>0</u>	<u>7 000 000</u>
<u>8 468 744</u>	<u>1 269 413</u>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<u>858 313</u>	<u>8 368 744</u>
<u>110 393 342</u>	<u>98 061 399</u>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>97 808 945</u>	<u>110 293 342</u>
<b>Omløpsmidler</b>					
<u>42 870</u>	<u>0</u>		<b>Varer</b>	<u>47 603</u>	<u>50 322</u>
<b>Fordringer</b>					
36 236 394	19 303 356	14, 20	Kundefordringer	19 520 235	36 694 886
<u>51 757 147</u>	<u>37 545 114</u>	21	Andre fordringer	<u>37 556 623</u>	<u>53 227 238</u>
<u>87 993 541</u>	<u>56 848 470</u>		<b>Sum fordringer</b>	<u>57 076 858</u>	<u>89 922 124</u>
36 777 965	33 980 831	13	Bankinnskudd, kontanter o.l.	34 949 225	36 883 139
<u>124 814 376</u>	<u>90 829 301</u>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>92 073 686</u>	<u>126 855 585</u>
<u>235 207 718</u>	<u>188 890 700</u>		<b>SUM EIENDELER</b>	<u>189 882 631</u>	<u>237 148 927</u>

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Balanse pr 31. desember 2004

MORSELSKAP				KONSERN	
2003	2004	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2004	2003
			<b>Egenkapital</b>		
-10.277.529	-45.171.012	10	Egenkapital pr 1.1	-45.265.284	-10.323.893
-34.893.483	2.476.568	10	Årets resultat	2.569.942	-34.941.391
<u>-45.171.012</u>	<u>0</u>		<b>Sum egenkapital (majoritet)</b>	<u>-42.695.343</u>	<u>-45.265.284</u>
			<b>Minoritetsinteresser</b>	309.838	0
<u>-45.171.012</u>	<u>-42.694.444</u>		<b>Sum egenkapital</b>	<u>-42.385.505</u>	<u>-45.265.284</u>
			<b>Gjeld</b>		
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
0	706.951	11	Pensjonsforpliktelser	706.951	0
0	0	15	Utsatt skatt	8.681	0
<u>0</u>	<u>706.951</u>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<u>715.632</u>	<u>0</u>
			<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
52.587.374	50.228.074	17	Pantelån	50.228.074	52.587.374
	10.120.239		Annen langsiktig gjeld	10.120.239	
<u>1.540.235</u>	<u>1.458.959</u>		Avsetninger fond	<u>1.458.959</u>	<u>1.540.235</u>
<u>54.127.609</u>	<u>61.807.272</u>		<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<u>61.807.272</u>	<u>54.127.609</u>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>		
146.271.768	113.901.080	12,17	Gjeld til kredittinstitusjoner	113.901.080	146.271.768
41.835.500	16.385.356		Leverandørgjeld	16.782.860	43.870.980
9.627.017	9.770.375		Skyldige offentlige avgifter	9.982.934	9.627.017
8.392.772	10.497.205	16	Avsetninger øremerkede midler	10.497.205	8.392.772
<u>20.124.065</u>	<u>18.516.905</u>	14, 22	Annen kortsiktig gjeld	<u>18.581.153</u>	<u>20.124.065</u>
<u>226.251.121</u>	<u>169.070.921</u>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<u>169.745.232</u>	<u>228.286.602</u>
<u>280.378.730</u>	<u>231.585.144</u>		<b>Sum gjeld</b>	<u>232.268.136</u>	<u>282.414.211</u>
<u>235.207.718</u>	<u>188.890.700</u>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u>189.882.631</u>	<u>237.148.927</u>

Ullevål, 27. april 2005

  
 Karl-Arne Johannessen  
 President

  
 Odd-Roar Thorsen

  
 Eva Arnseth

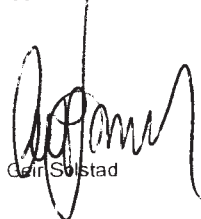
  
 Liv Bentzen

  
 Geir Kvillum

  
 Toril Gullaksen

  
 Annicke Bergh Monsen

  
 Tove Paule

  
 Geir Solstad

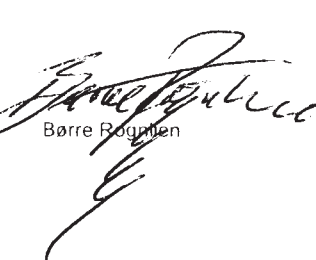
  
 Odd Arvid Sulland

  
 Jonny Ternlind

  
 Gerhard Heiberg

  
 Adne Sænderål

  
 Pål Sverre Fikse Pedersen

  
 Børre Roggøen

  
 Inge Andersen  
 Generalsekretær

# Årsregnskap

## Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité

### Noter til regnskapet 2004

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

##### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité (NIF) med datterselskaper hvor NIF eier direkte eller indirekte mer enn 50 prosent. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

##### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

##### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

##### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

##### Andre aksjer klassifisert som anleggsmidler

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

##### Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

##### Bankinnskudd, kon tanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

##### Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningsstid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

##### Inntektsføringsprinsipper

Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité har hovedsaklig tre inntektstyper:

- offentlige tilskudd,
- sponsorinntekter og
- Andre driftsinntekter (herunder inntekter fra fellestjenester utført for særforbund og idrettskretser)

Driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Offentlige tilskudd inntektsføres når det mottas. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden.

Kostnader knyttet til gjennomføringen av Athen OL dekkes av tilskuddet fra KKD i 2005. Denne andelen av tilskuddet er regnskapsført som opptjent inntekt i 2004.

##### Periodiseringsprinsipper

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det kostnadsavsetninger.

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

### Endring av regnskapsprinsipp og sammenligningstall

For regnskapsåret 2004 har Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité utarbeidet konsernregnskap for første gang, som en følge av at driften av Bardufosstun har blitt overført til Bardufosstun Driftsselskap AS hvor Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité eier 51%. I tillegg inngår det heleide datterselskapet Sportstech AS i konsernregnskapet.

Sammenligningstallene er utarbeidet tilsvarende.

### Skatter

Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig. Skatt i konsernet knytter seg til skattepliktig virksomhet i datterselskapene.

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2      Offentlige tilskudd (1.000 kr)	2004	2003
<b>Tildeler</b>		
Rammetilskudd fra Kulturdepartementet	340 000	319 400
Øremerkede offentlige tilskudd fra Kulturdepartementet	151 190	120 805
Øremerkede tilskudd fra andre offentlige instanser	23 059	17 236
Tilskudd løypekjøring Bardufosstun		32
<b>Sum</b>	<b>514 249</b>	<b>457 473</b>

Spesifikasjon av øremerkede tilskudd fra KKD (1.000 kr)	2004
Lokale aktivitetsmidler	120 000
Integrering	2 000
Utstysordning	10 000
OL Athen	10 690
Storbymidler	8 500
<b>Sum</b>	<b>151 190</b>

Spesifikasjon av øremerkede tilskudd fra andre offentlige instanser (1.000 kr)	2004
NORAD-prosjekter	8 700
Helse og rehabilitering	7 494
Time Out, Sosial og helsedepartementet	1 500
Fredskorpset	1 852
Idrett/alkohol, Sosial og helsedepartementet	1 200
Norge Rundt, Sosial og helsedepartementet	350
EYES-prosjekt, læringscenteret og EU-kommisjonen	1 683
Driftstilskudd fra Troms Fylkeskommune til Bardufosstun	250
Andre tilskudd	30
<b>Sum</b>	<b>23 059</b>

Note 3      Spesifikasjon av tilskudd til underliggende ledd (1.000 kr)	2004	2003
<b>Særforbund</b>		
Rammetilskudd	90 603	89 350
Regiontilskudd	18 786	19 500
Tilskudd kompetanseheving	10 000	10 000
Tilskudd integrering	7 079	9 250
Tilskudd barne og ungdomssatsing	42 170	20 000
Tilskudd internasjonalt	0	350
Tilskudd utstyr anlegg	9 202	4 840
Andre tilskudd	7 490	4 303
Andre tilskudd toppidrett	21 132	31 892
<b>Sum</b>	<b>206 462</b>	<b>189 485</b>

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

Idrettskretser	2004	2003
Rammetilskudd	27 000	27 007
Tilskudd Idrettens Hus		500
Tilskudd fellesoppgaver		918
Andre tilskudd (storby, helse/ rehabilitering, trenerprosjekt med mer)	9 969	11 304
Tilskudd utstyr anlegg	800	150
<b>Sum</b>	<b>37 769</b>	<b>39 879</b>

Tilskudd andre	2004	2003
Idrettslag, lokale aktivitetsmidler	121 283	104 217
Andre tilskudd idrettslag	4 946	3 545
Tilskudd andre organisasjoner	5 886	4 525
Tilskudd ISF regionalt	1 001	
Tilskudd ISF sentralt	16 418	22 567
Andre tilskudd ISF sentralt	1 707	475
<b>Sum</b>	<b>151 241</b>	<b>135 329</b>

Sum tilskudd	2004	2003
Tilskudd Særforbund	206 462	189 485
Tilskudd Idrettskretser	37 769	39 879
Tilskudd andre	151 241	135 329
<b>Sum tilskudd</b>	<b>395 472</b>	<b>364 693</b>

#### Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

##### Lønnskostnad (1.000 kr)

Morselskap			Konsern	
2003	2004		2004	2003
49 123	46 098	Lønn	47 042	49 123
7 939	7 183	Folketrygdavgift	7 237	7 939
504	789	Pensjonskostnader	789	504
4 232	1 402	Andre ytelser	1 432	4 232
<b>61 798</b>	<b>55 472</b>	<b>Sum</b>	<b>56 500</b>	<b>61 798</b>
115	109	Gjennomsnittlig antall ansatte	109	115

Ytelser til ledende personer	Lønn	Annen godtgjørelse
Generalsekretær januar	75 000	10 243
Generalsekretær februar-august	377 545	53 103
Generalsekretær september-desember	258 333	35 603
Idrettspresident januar-februar	63 995	4 399
Idrettspresident april-desember	507 688	44 946
Styret	262 833	0

Utover fast lønn har generalsekretæren en resultatlønnssramme på kr 125 000 pr år. Denne utbetales etter en årlig evaluering i henhold til mål som er satt for stillingen.

Dersom generalsekretæren velger å si opp sin stilling etter anmodning fra Idrettsstyret, uten at det foreligger saklig grunn til oppsigelse eller avskjed, eller dersom Idrettsstyret beslutter å si opp generalsekretæren, vil det bli utbetalt en etterlønn tilsvarende 12 måneder.

Det er ikke ytet lån eller stillet sikkerhet for ledende ansatte eller Idrettsstyret.

#### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS og samarbeidende selskaper for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester utgjør i 2004 for morselskapet kr 685 511 inkl. mva, og for konsernet kr 712 511 inkl. mva. Godtgjørelse for andre tjenester utgjør for morselskapet og konsernet kr 117.738 inkl. mva.

#### Note 5 Annen driftskostnad (1.000 kr)

Morselskap			Konsern	
2003	2004	Annen driftskostnad	2004	2003
26 506	24 728	Kontorkostnader	25 568	26 506
19 777	24 093	IT-kommunikasjon, drift og andre kostnader	24 093	19 777
18 188	15 111	Reise og oppholdskostnader, herunder e.o. idrettsting	15 115	18 188
42 988	32 462	Salgs- og reklamekostnader	32 483	42 988
3 000	3 000	Barneidrettsforsikring	3 000	3 000
12 967	9 988	Kostnadsføring OL Salt Lake 2003/ OL Athen i 2004	9 988	12 967
15 764	13 733	Idrettsfaglig bistand, idrettsutstyr, medisinsk utstyr	13 733	15 764
25 267	15 559	Andre kostnader (inkludert avsetninger)	15 483	25 321
<b>164 457</b>	<b>138 674</b>	<b>Sum</b>	<b>139 464</b>	<b>164 511</b>

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

**Note 6 Andre immaterielle eiendeler (1.000 kr)**

	IT - markeds-			SUM
	NAIS	rettigheter	IT-utvikling	
Anskaffelseskost 01.01.04	14 600	12 776	5 985	33 361
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.04</b>	<b>14 600</b>	<b>12 776</b>	<b>5 985</b>	<b>33 361</b>
Akk. avskrivninger 31.12.04	8 760	7 665	2 394	18 819
<b>Bokført verdi pr. 31.12.04</b>	<b>5 840</b>	<b>5 111</b>	<b>3 591</b>	<b>14 541</b>
Arets avskrivninger	2 920	2 555	1 197	6 672
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Note 7 Varige driftsmidler (1.000 kr)**

Morselskap	Seksjon		Utstyr/ anlegg gliprosjekt	IT- utstyr/ inventar	Leide driftsmidler	Utstyr		SUM
	Topplidretts- senteret	Ullevål Stadion *				Bardufoss- tun		
Anskaffelseskost 01.01.04	28 000	34 435	2 234	43 565			2 163	110 397
Tilgang	0	0	0	2 233	12 224		0	14 457
Avgang	0	0	0	881			0	881
<b>Anskaffelseskost 31.12.04</b>	<b>28 000</b>	<b>34 435</b>	<b>2 234</b>	<b>44 917</b>	<b>12 224</b>		<b>2 163</b>	<b>123 973</b>
Akk. avskrivninger 31.12.04	5 600	2 561	1 358	28 260	2 195		1 749	41 723
<b>Bokført verdi pr. 31.12.04</b>	<b>22 400</b>	<b>31 874</b>	<b>876</b>	<b>16 657</b>	<b>10 029</b>		<b>414</b>	<b>82 251</b>
Arets avskrivninger	933	518	447	7 802	2 195		139	12 033
Økonomisk levetid	30 år	67 år	5 år	3-5 år	3-5 år		3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		Lineær	

\* Anskaffelseskost for kontorseksjon Ullevål Stadion er nettoført, dvs. redusert med den andelen som er finansiert av spillermidler.

**Konsern**

	Totale aktiveringer		SUM
	Morselskap, se tabell over	Driftsløsøre/ inventar i datter	
Anskaffelseskost 01.01.04	110 397	0	110 397
Tilgang	14 457	162	14 619
Avgang	881	0	881
<b>Anskaffelseskost 31.12.04</b>	<b>123 973</b>	<b>162</b>	<b>124 135</b>
Akk. avskrivninger 31.12.04	41 722	4	41 726
<b>Bokført verdi pr. 31.12.04</b>	<b>82 251</b>	<b>158</b>	<b>82 409</b>
Arets avskrivninger	12 033	4	12 037
Økonomisk levetid	se over	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

**Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. (1.000 kr)****Investering i datterselskap**

Firma	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme og Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Sportstech AS	13.12.01	Drammen	100 %	100	100
Bardufosstun Driftsselskap AS	06.07.04	Bardufoss	51 %	311	311
Sum					411

**Investering i aksjer**

OnTarget AS	23.04.01	Oslo	20,4 %	231	231
N3 Sport ASA	30.01.02	Oslo	12 %	507	507
Andre aksjer				18	15
Sum					753

**Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år**

Morselskap		Konsern	
2003	2004	2004	2003
7 000	0	0	7 000
	Andre fordringer		

**Note 10 Egenkapital**

Morselskap		Konsern	
Egenkapital 01.01.04	-45 171	Egenkapital 01.01.04	-45 265
<u>Årets endring i egenkapital:</u>		<u>Årets endring i egenkapital:</u>	
Årets resultat	2 477	Årets resultat	2 570
Egenkapital 31.12.04	-42 694	Egenkapital 31.12.04 (majoritet)	-42 695
		Minoritetsinteresser	310
		Sum konsernets egenkapital 21.12.04	-42 386

**Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Idrettsforbundet har pensjonsordninger som omfatter i alt 215 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Hoveddelen av ansatte i NIF er medlemmer i Statens Pensjonskasse, og trekkes en egenandel på 2%. NIF betaler ikke premie til Statens Pensjonskasse, og det er således heller ikke beregnet en forpliktelse for denne ordningen.

Ansatte i NIF har også en AFP-ordning hvor det avsettes for alle fremtidige utbetalinger på uttakstidspunktet. I tillegg har NIF pensjonsforpliktelser overfor ansatte i idrettskretser (ansatt før 1/3-00). Denne forpliktelsen er finansiert gjennom et forsikringselskap, og de ansatte trekkes en egenandel på 2%. Pensjonsytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Ansatte i idrettskretser (ansatt før 1/3-00) inngår og så i en AFP-ordning, og det er tegnet tilleggsavtaler som sikrer ytelser tilsvarende den kollektive pensjonsordningen i AFP-perioden.

	2004	2003
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 239 456	2 153 335
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 096 893	2 696 761
Avkastning på pensjonsmidler	-2 638 337	-2 692 299
Resultatført estimeringstap/(gevinst)	112 427	263 099
Resultatført andel av planendringseffekt	0	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	155 592	341 346
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>1 966 031</b>	<b>2 762 242</b>

	Idrettskretser			NIF
	Sikrede	Usikrede AFP	Sum	Usikrede AFP
Beregnete pensjonsforpliktelser	37 180 816	3 123 764	40 304 580	706 951
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-41 381 569	0	-41 381 569	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	750 845	220 921	971 766	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	0	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelser (- midler)</b>	<b>-3 449 908</b>	<b>3 344 685</b>	<b>-105 223</b>	<b>706 951</b>

Økonomiske forutsetninger:	2004	2003
Diskonteringsrente	5,5 %	6,0 %
Forventet lønnsregulering	3,0 %	3,0 %
Forventet pensjonsøkning	2,5 %	2,5 %
Forventet G-regulering	2,5 %	3,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,5 %	7,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

**Note 12 Konsernkontosystemet**

Konsernkontosystemet i NIF ble opprettet i 1989. Gjennom konsernkontosystemet forvalter NIF den akkumulerte overskuddslikviditeten til deltagende særforbund og idrettskretser. Midlene plasseres i rentebærende verdipapirer med lav risiko og kort løpetid. Alle deltagende forbund og kretser er solidarisk ansvarlig innenfor konsernkontosystemet.

Konsernkontosystemet ska sikre deltagere bedre innskudds- og lånebetingelser enn hver og en kan få på egenhånd. I tillegg innebærer systemet fleksibilitet i forhold til kortsiktige likviditetsbehov.

**Note 13 Bundet bankinnskudd**

Av likvide midler på kr 33.980.831 i morselskapet utgjør bundne skattetrekkmidler kr 5.033.227, lokale aktivitetsmidler kr 1.274.845, barneidrettsfond kr 4.718.227 og andre fond kr 1.531.189. I tillegg er kr 12.500.000 bundet til sikkerhet for pantelån.

Konsernets bundne bankinnskudd utgjør kr 25.160.215 av totalt bokførte bankinnskudd på kr 34.949.225.

**Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. (1.000 kr)**

	Kundefordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2004	2003	2004	2003
Foretak i samme konsern	112	0	133	0
Sum	112	0	133	0

**Note 15 Skattekostnad, konsern**

Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig. Skatt i konsernet knytter seg til skattepliktig virksomhet i datterselskapene.

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2004	2003
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	8 681	0
Skattekostnad ordinært resultat	8 681	0

**Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:**

	2004		2003	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	0	8 681	0	0
Fordringer	2 833	0	4 292	0
Underskudd til framføring	567	0	22 064	0
Sum	3 400	8 681	26 356	0
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	3 400	8 681	26 356	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	3 400		26 356	
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	0	8 681	0	0

Ved årsslutt 2004 hadde konsernet skattemessig fremførbare underskudd på 2.024 kroner. Det fremførbare underskuddet utløper i sin helhet etter 2009.

**Note 16 Andre avsetninger for forpliktelser (1.000 kr)****Øremerkede midler:**

NIF mottar øremerkede midler til gjennomføring av ulike prosjekter fra flere instanser. Disse er inntektsført i sin helhet i 2004. For prosjekter som ikke er avsluttet i 2004, er det foretatt følgende avsetninger:

Morselskap	2004	Avsetninger:	2004	Konsern
2003				2003
697	0	Fredskorpset	0	697
15	0	Extra-spill	0	15
33	33	Kicking Aids Out	33	33
540	965	Time Out	965	540
1 439	386	Lokale aktivitetsmidler	386	1 439
293	293	Kommuneprosjekt	293	293
302	72	EYES-prosjekt	72	302
797	671	Storby	671	797
984	128	FOU	128	984
3 260	4 718	Barneidrettsfond	4 718	3 260
0	1 062	Idrett/alkohol	1 062	0
0	952	NORAD-prosjekter	952	0
0	770	Utstyrsmidler	770	0
0	400	Idrettsting	400	0
33	47	Diverse	47	33
8 393	10 497	Sum	10 497	8 393

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité Noter til regnskapet 2004

**Note 17 Lån og pantstillelser (1.000 kr)**

Morselskap			Konsern	
2003	2004		2004	2003
40 751	38 423	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
11 836	11 805	Pantelån DnB NOR*	38 423	40 751
52 587	50 228	Øvrig langsiktig gjeld **	11 805	11 836
		Sum pantelån	50 228	52 587
146 272	113 901	Gjeld til kredittinstitusjoner ***	113 901	146 272
		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld		
32 393	31 874	Ullevål Stadion	31 874	32 393
32 393	31 874	Pant i enkle pengekrav, spillemidler KKD 2005		
		Totalt	31 874	32 393

\* De årlig avdragene er kr 2 328 648. Lånet vil være nedbetalt i 2021.

\*\* NIF har et lån i idrettens konsernkontosystem som ble tatt opp i forbindelse med den siste utbyggingen av Toppidrettsenteret. Lånet er planlagt nedbetalt i 2009.

\*\*\* Konsernkontosystemet har innvilget en kassekreditt på kr 90 mill. Som sikkerhet har DnB NOR tatt pant i neste års tildeling av spillemidler.

**Note 18 Garantier****Garanti OnTarget/Tennisforbundet**

NIF har stilt garanti overfor OnTarget AS på kr 3 500 000 i perioden 2005-2007. Garantien gjelder OnTarget sitt garantibeløp (sponsorbeløp) til Norges Tennisforbund i samme periode. Avtalen er av 5/1-2004. Garantiforpliktelsen er ikke regnskapsført.

**Garanti Bardufosstun**

Fra og med 1/10-2004 ble Bardufosstun leid ut til Bardufosstun Driftsselskap AS (driftsselskapet eies av Troms Fylkeskommune med 49% og NIF med 51%). NIF skal yte et driftstilskudd på 200.000 kr pr år til driftsselskapet. Avtalen om driftstilskudd gjelder årene 2004-2006; det vil si totalt kr 600.000.

**Note 19 Leieavtale - Bardufosstun**

Forsvarets bygningstjeneste har en tinglyst rett til å leie 50% av kapasiteten ved Bardufosstun i perioden 15/1 - 31/3 og 15/8 - 31/10 til 75% av den til enhver tid gjeldende pris. Avtalen varer frem til 2012.

**Note 20 Fordringer**

Debitormassen er oppført til pålydende. Det er foretatt en avsetning til usikre fordringer på kr 7 295 000,-. Dette er en økning i avsetning på kr 6 062 000 fra 2003.

**Note 21 Andre kortsiktige fordringer (1.000 kr)**

Morselskap			Konsern	
2003	2004	Fordringer:	2004	2003
17 638	0	IT-drift IK/ SF-andel	0	17 638
12 609	6 744	Påløpte inntekter	6 744	12 609
0	12 102	Periodisert inntekt OL Athen	12 102	0
9 750	6 000	Lån OnTarget, kortsiktig del	6 000	9 750
3 883	4 021	Forskuddsbetalt OL Torino og Beijing	4 021	3 883
2 547	2 625	Andre forskuddsbetalte kostnader	2 625	2 547
0	3 000	Lån Vikersund, oppgjort januar 2005	3 000	0
0	2 034	Pensjonsforsikringer Idrettskretser	2 034	0
5 330	1 019	Øvrige poster	1 031	6 800
51 757	37 545	Sum	37 557	53 227

**Lån til Stiftelsen Vikersund Hoppsenter**

Idrettstyret ga i sak 42/1999 tilsagn om et lån på 3.000.000 kr til Stiftelsen Vikersund hoppsenter. Lånet ble gjort opp i sin helhet i januar i 2005.

**Kortsiktig fordring OnTarget**

OnTarget har ett oppstartslån på kr 3 mill og en driftskreditt på kr 3 mill. fra NIF. Begge forfalt 31.12.04. Totalen på kr 6 mill ble innbetalt til NIF 06.01.05.

**Note 22 Annen kortsiktig gjeld (1.000 kr)**

Morselskap			Konsern	
2003	2004	Avsetninger:	2004	2003
10 522	9 875	Påløpte feriepengene	9 963	10 522
1 250	0	Mottatte ikke opptjente inntekter	0	1 250
8 352	8 642	Øvrige påløpte kostnader	8 618	8 352
20 124	18 517	Sum	18 581	20 124

**Note 23 Hendelser etter balansedagen**

I mars 2005 er det inngått avtale med onTarget om avvikling av samarbeidsavtale vedrørende sponsorrettigheter. Samtidig overdras 100% av aksjene i Senter for Prestasjonsutvikling AS (SPU) fra onTarget til NIF. NIF betaler et samlet kontant vederlag til onTarget på kr 11,5 mill. I tillegg er onTarget berettiget et tillegg oppgjør, avhengig av resultatene i SPU i perioden 2005-2007, oppad begrenset til kr 3 mill. NIF sin restfordring mot onTarget på kr 4 mill. er ettergitt i forbindelse med avtalen. Denne er nedskrevet til null i regnskapet pr 31.12.04.

## Årsregnskap Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité

### Kontantstrømpoppstilling 2004

MORSELSKAP			KONSERN	
2003	2004		2004	2003
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
-34 893 483	2 476 568	Ordinært resultat før skattekostnad	2 589 559	-34 893 483
15 646 713	16 511 151	Ordinære avskrivninger uten kontanteffekt	16 514 964	15 646 713
32 995	-186 499	Endringer i fond uten resultatteffekt	-186 499	32 995
242 502	42 870	Endring i varer	2 719	242 502
17 917 645	20 192 826	Endring i forskuddsbetalte kostnader	20 192 826	17 917 645
-5 860 886	10 954 833	Endring i kortsiktige fordringer	12 954 029	-5 755 712
1 280 661	2 104 433	Endring i avsetninger	2 104 433	1 280 661
31 753 860	-59 284 633	Endring i kortsiktig gjeld	-60 645 803	31 753 860
<u>26 120 007</u>	<u>-7 188 451</u>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>-6 473 772</u>	<u>26 225 181</u>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
-18 512 000	-1 352 316	Utbetaling ved investeringer	-1 514 775	-18 512 000
1 369 287	-311 000	Endringer i langsiktige plasseringer		1 369 287
4 384 346	7 615 654	Endring i utlån	7 615 654	4 384 346
<u>-12 758 367</u>	<u>5 952 338</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<u>6 100 879</u>	<u>-12 758 367</u>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
-5 779 225	-1 561 021	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-1 561 021	-5 779 225
<u>-5 779 225</u>	<u>-1 561 021</u>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<u>-1 561 021</u>	<u>-5 779 225</u>
7 582 415	-2 797 134	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-1 933 914	7 687 589
29 195 550	36 777 965	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	36 883 139	29 195 550
<u>36 777 965</u>	<u>33 980 831</u>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<u>34 949 225</u>	<u>36 883 139</u>

Deloitte  
Statsautoriserte Revisorer AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
0213 Oslo

Telefon: 23 27 90 00  
Telefax: 23 27 90 01  
www.deloitte.no

## REVISJONSBERETNING FOR NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE KOMITÉ

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité for regnskapsåret 2004, som viser et overskudd på kr 2.476.568 for morselskapet og et overskudd på kr 2.580.878 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av forbundets styre og generalsekretær. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.


Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for forbundets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2004 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Uten at det har betydning for konklusjonen i avsnittet over, vil vi presisere at forbundets egenkapital er tapt og fortsatt drift er avhengig av opprettholdelse av eksternt finansiering. Vi viser for øvrig til omtale i årsberetningen.

Oslo, 27. april 2005  
Deloitte



Torgeir Dahle  
statsautorisert revisor

Audit. Tax & Legal. Consulting. Financial Advisory.

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

## Rapport fra kontrollkomiteen 2004

### Kontrollkomiteens arbeid

Kontrollkomiteen har arbeidet i henhold til mandat gitt i § 5-5 *Kontrollkomiteens plikter* nedfelt i idrettens økonomireglement og § 4-6 *Utvalg og komiteer* i idrettens lover. Kontrollkomiteen har i 2004 fokusert på, og stilt spørsmål ved interne forhold knyttet til internkontroll, kvalitet på økonomiske prognoser og dokumentasjon som ligger til grunn for idrettspolitiske beslutninger, samt spesifikke spørsmål knyttet til IT og markedsinntekter.

Sett i lys av Kontrollkomiteens brede mandat er det fremdeles et forbedringspotensial m.h.t. informasjonsflyt, og utlevering av skriftlig dokumentasjon som kreves for å kunne utøve Kontrollkomiteens plikter på en adekvat måte gitt de rammebetingelser og ressurser Kontrollkomiteen rår over.

### Vurdering av disposisjoner i henhold til lover, vedtak og bevilgninger

Norges Idrettsforbund og Olympiske komité er i en omstillingsfase der det kreves betydelige kostnadskutt. Kontrollkomiteen har hatt fokus på om omstillingene som gjennomføres er i tråd med føringene som ligger i de offentlige bevilgningene. Etter Kontrollkomiteens vurdering er kostnadskuttene som er gjennomført, eller vedtatt gjennomført, i tråd med føringene gitt i tildelingsbrevet fra Kulturdepartementet. Kontrollkomiteen finner det også riktig å peke på at det økonomiske handlingsrommet for NIF er svært begrenset. Kontrollkomiteen har derfor ikke funnet det riktig å vurdere økonomiske disposisjoner og prioriteringer i henhold til overordnede vedtak gitt på Idrettstinget og i Idrettspolitisk dokument i omstillingsfasen. Idrettsstyrets prioriteringer må sees i et mer langsiktig perspektiv og vurderes i lys av de økonomiske rammebetingelsene.

### Vurdering av interne forhold og økonomistyring

Internkontroll og rapporteringssystemer er betydelig forbedret. Økonomistyringen og rapportering i henhold til budsjett vurderes fremdeles ikke som tilfredsstillende. Rapportering i henhold til budsjett kommer for sent til å sikre en effektiv økonomikontroll. Det er fremdeles behov for bedre kvalitetssikring av økonomiske prognoser og risikovurderinger.

### Årsberetning og regnskap 2004

Styrets årsberetning gir et godt bilde av styrets arbeid i 2004.

Styrets framstilling av de økonomiske forholdene er i tråd med Kontrollkomiteens vurdering.

Kontrollkomiteen vil likevel peke på at flere av de forhold som i følge styrets beretning ikke var fullstendig beskrevet for 2003, var vurdert som usikre i 2003. Dekning av IT-kostnader, usikkerhet ved IT-fordringer og diverse avtaleforhold mellom NIF og Særforbund var belyst. Historien har vist at informasjonen som ble gitt på disse punktene ikke var tilstrekkelig kvalitetssikret.

Nedskrivningen av omtvistede fordringer på 7,3 MNOK som er foretatt i 2004, samt tapsavsetningene som er foretatt, bygger på bedre dokumentasjon enn det som var tilfelle i 2003. Etter Kontrollkomiteens vurdering er det fremdeles usikkerhet knyttet til økonomien ved NIFs drifting av IT tjenester for særforbundene og NIFs garantiforpliktelse i forbindelse med sponsorgaranti til Tennisforbundet.

Regnskapet gjøres opp med et overskudd på 2,5 millioner kroner. Gjennomførte og vedtatte sparetiltak vil først gir full resultateffekt i 2006. Det kan stilles spørsmål ved om gjennomførte og vedtatte sparetiltak er tilstrekkelig til å bygge opp en positiv egenkapital etter vedtatte planer.

Med disse bemerkningene anbefaler Kontrollkomiteen at regnskapet for 2004 godkjennes.

Seljord/Stavanger/Oslo 18.mai 2005

Johannes Vold  
Sign.

Gunnar Eilefstjønn  
Sign.

Ingeborg Rasmussen  
Sign.

**Regnskapsutdrag diverse fond 2004**

Fond	Fondets kapital 31.12.04	Utbetalt 2004	Disponible renter 1.1.05
Conrad Langaards Fond	500 000	37 500	17 940
Fearnleys Fond	300 000	22 500	10 960
Egebergs Fond	18 000	0	24 302
Gunnar Hansens Fond	431 000	72 230	156 755

**Regnskap og balanse for Idrettens Studieforbund 2004 (1 000 kr)****Resultatregnskap**

Inntekter	Regnskap 2004	Regnskap 2003
Tilskudd NIF	18 125	23 043
Offentlige tilskudd	5 374	5 384
Salgsinntekter	31	103
Andre inntekter	9	15
<b>Sum inntekter</b>	<b>23 539</b>	<b>28 545</b>
<b>Kostnader</b>		
Tilskudd	7 465	10 371
Varekostnader	0	21
Personalkostnader	13 295	15 607
Andre driftskostnader	2 803	2 614
<b>Sum kostnader</b>	<b>23 563</b>	<b>28 613</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-24</b>	<b>-68</b>
Netto finansposter	28	68
<b>Resultat</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

**Balanse pr 31.12.04**

Eiendeler	2004	2003
Bank	1 748	637
Kundefordringer	1 378	187
Div. fordringer		
Varelager	0	0
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 126</b>	<b>824</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Egenkapital	242	242
Årets resultat	4	0
Leverandører	78	435
Avsetninger	2 802	147
<b>Sum gjeld/egenkap.</b>	<b>3 126</b>	<b>824</b>

## Tilskudd idrettskretser 2004

	Rammetilskudd	Utstyr anlegg <sup>1</sup>	Andre tilskudd 2	Sum 2004
Østfold	1.264.683	18.000	370.000	1.652.683
Akershus	1.749.797	52.000	700.000	2.501.797
Oslo	1.849.306	16.000	3.000.000	4.865.306
Hedmark	1.427.931	16.000		1.443.931
Oppland	1.324.839	6.000		1.330.839
Buskerud	1.397.320	20.000	370.000	1.787.320
Vestfold	1.177.691		80.000	1.257.691
Telemark	1.184.574	10.000		1.194.574
Aust-Agder	1.030.407	104.000		1.134.407
Vest-Agder	1.142.780	20.000	1.380.000	2.542.780
Rogaland	1.493.935	24.000	370.000	1.887.935
Hordaland	1.841.234	228.000	1.740.000	3.809.234
Sogn og Fjordane	1.251.639	28.000	300.000	1.579.639
Møre og Romsdal	1.536.878	68.000	20.000	1.624.878
Sør-Trøndelag	1.447.872	10.000	550.000	2.007.872
Nord-Trøndelag	1.279.224	20.000	540.000	1.839.224
Nordland	1.803.357	104.000		1.907.357
Troms	1.307.542	40.000	549.000	1.896.542
Finnmark	1.488.992	16.000		1.504.992
<b>Sum</b>	<b>27.000.000</b>	<b>800.000</b>	<b>9.969.000</b>	<b>37.769.000</b>

<sup>1</sup> Midlene er fordelt til kretser, men til utstyr i barneidrettsskoler.

<sup>2</sup> Andre tilskudd inneholder Helse/rehabilitering (kr 1,003 mill), og tilskudd regionale kompetansesentre (kr 0,56 mill).



## Tilskudd særforbund 2004

	Ramme-tilskudd	Kompetanse-heving	Regiontilskudd	Integrerings-tilskudd	Oppstartstøtte integrering	Barn og ungdomssatsing	Tilskudd fra Olympiatoppen <sup>1</sup>	Utstyr anlegg <sup>2</sup>	Andre tilskudd <sup>3</sup>	Sum 2004
<b>Ake- og Bob</b>	377.519	41.667	23.528			100.000	25.000	24.800		592.514
<b>Am. fotball</b>	537.669	59.343	35.292			220.000				852.304
<b>Badminton</b>	1.052.850	116.204	218.475			645.000	137.000	50.000		2.219.529
<b>Bandy</b>	2.371.369	261.730	368.047			1.370.000		300.000	100.000	4.771.146
<b>Basketball</b>	1.471.965	162.462	287.379		40.000	1.220.000		100.000		3.281.806
<b>Bedrift og mosjon</b>	4.767.986	526.247	1.680.580			464.000		40.000	500.000	7.978.813
<b>Biljard</b>	901.594	99.510	70.584			370.000				1.506.688
<b>Bokse</b>	930.612	102.712	105.877				100.000	35.000		1.274.201
<b>Bordtennis</b>	1.103.164	121.757	161.336	259.936		1.000.000	250.000	225.000	35.000	3.156.193
<b>Bowling</b>	886.588	97.853	194.947			100.000				1.279.388
<b>Bryte</b>	1.110.110	122.524	80.668				1.200.000	150.000		2.663.302
<b>Bueskytter</b>	885.333	97.715	178.142	129.968		390.000		70.000		1.751.158
<b>Casting</b>	695.788	76.795	52.098			130.000				954.681
<b>Curling</b>	719.029	79.360	28.570		130.000	120.000	1.008.000	27.000		2.111.959
<b>Cykle</b>	1.494.861	164.989	326.033		140.000	590.000	1.058.000	145.000		3.918.883
<b>Danse</b>	2.711.272	299.245	100.835	129.968		1.375.000	75.000	24.000		4.715.320
<b>Dykke</b>	1.054.731	116.412	247.045			1.464.000		300.000		2.063.188
<b>Fekte</b>	436.989	48.231	31.931			120.000	50.000	70.000		757.151
<b>Folkesport</b>									100.000	100.000
<b>Fotball</b>	5.695.059	628.568	1.680.580	389.904		6.500.000		1.000.000	1.290.000	17.184.111
<b>Friidrett</b>	2.432.130	268.436	1.204.976		60.000	1.545.000	860.000	580.000		6.950.542
<b>Frisbee</b>	179.453	19.806	16.806							216.065
<b>Funksjonshemmedes</b>	5.637.756	622.244	0	5.000.000			650.000	128.260	2.272.000	14.310.260
<b>Gang- og mosjon</b>	1.959.303	216.250	951.208			495.000	550.000	5.000		4.176.761
<b>Golf</b>	2.280.308	251.679	336.116	194.952		775.000		220.000		4.058.055
<b>Gymnastikk og Turn</b>	2.986.769	329.652	689.038		190.000	1.710.000		580.000		6.485.459
<b>Hundekjører</b>	910.552	100.498	89.071			184.500		50.000		1.334.621
<b>Håndball</b>	3.429.703	378.539	1.218.421	194.952		3.000.000	700.000	300.000	495.000	9.716.615
<b>Is-hockey</b>	1.324.330	146.167	147.891		190.000	1.000.000		193.752		3.002.140
<b>Judo</b>	932.469	102.917	102.515					150.000		1.287.901
<b>Kampsport</b>	3.623.285	399.905	499.132		90.000	1.500.000	950.000	302.678		7.365.000
<b>Kickboksing</b>	898.702	99.190	68.904				150.000	60.000		1.276.796
<b>Klatring</b>	961.344	106.104	189.906	64.984		582.000		170.000	246.000	2.320.338
<b>Luftsport</b>	1.985.618	219.154	359.644		40.000	250.000		200.000		3.054.416
<b>Motorsport</b>	2.785.288	307.415	492.410		150.000	950.000	100.000	350.000		5.135.113
<b>Orientering</b>	2.090.780	230.761	699.121	194.952		1.385.000	580.000	300.000	35.000	5.515.614
<b>Padle</b>	1.136.593	125.447	117.641		50.000	591.000	1.410.000	200.000		3.630.681
<b>Ro</b>	901.650	99.516	82.348		30.000	400.000	1.000.000	300.000		2.813.514
<b>Rugby</b>	465.807	51.412	36.973			130.000		1.600		685.792
<b>Rytter</b>	2.237.885	246.997	473.924		140.000	935.000		490.000		4.523.806
<b>Seil</b>	1.925.102	212.475	171.419		100.000	705.000	1.600.000	490.000	392.476	5.596.472
<b>Ski</b>	4.034.093	445.246	1.680.580	519.872		3.000.000	3.895.500	238.514		13.813.805
<b>Skiskytter</b>	1.103.599	121.805	248.726			700.000	850.000	400.000		3.424.130
<b>Skytter</b>	2.013.841	222.269	907.513		90.000	517.000	1.308.000	200.000	24.685	5.283.308
<b>Skøyte</b>	1.296.724	143.120	198.308			725.000	375.000	250.000		2.988.152
<b>Snowboard</b>	1.059.787	116.970	94.112		170.000	900.000	800.000			3.140.869
<b>Soft- og Baseball</b>	401.793	44.346	31.931			110.000				588.070
<b>Squash</b>	646.909	71.400	45.376			110.000		62.939		936.624
<b>Studentidrett</b>	1.153.766	127.342	157.975			400.000				1.839.083
<b>Styrkeløft</b>	904.982	99.884	110.918		50.000	230.000		45.000		1.440.784
<b>Svømme</b>	2.010.851	221.939	389.895		260.000	1.650.000	50.000	79.000		4.661.685
<b>Tennis</b>	1.553.477	171.459	253.768		60.000	685.000	50.000	100.252		2.873.956
<b>Triathlon</b>	421.323	46.502	62.181			25.000				555.006
<b>Vannski</b>	652.236	71.988	42.015		20.000	296.000		31.183		1.113.422
<b>Vektløfter</b>	793.862	87.619	72.265			160.000		70.000		1.183.746
<b>Volleyball</b>	2.267.072	250.219	670.552			1.465.000	1.350.000	28.700		6.031.543
<b>SUM</b>	<b>90.603.626</b>	<b>10.000.000</b>	<b>18.785.526</b>	<b>7.079.488</b>	<b>2.000.000</b>	<b>42.169.500</b>	<b>21.131.500</b>	<b>9.202.678</b>	<b>5.490.161</b>	<b>206.462.479</b>

<sup>1</sup> Inkluderer direkte støtte til prosjekter og stipendier til utøvere. Tallene inkluderer ikke FoU-prosjekter, tjenester fra Toppidrettsenteret, og ressurs-/kompetanspersoner.

<sup>2</sup> Midlene er fordelt via særforbund, men til utstyr i klubber.

<sup>3</sup> Andre tilskudd inneholder Paralympics (kr 2,25 mill), Idrett-Eldre (kr 0,5 mill), tilskudd helse og rehabilitering (kr 0,738 mill) samt diverse andre tilskudd.

# Medlemskapsstatistikk

Idrettskretsene	Antall Kvinner				Menn				Totalt					
	idrettslag	0-5	6-12	13-19	20-25	26-35	0-5	6-12	13-19	20-25	26-35	Kvinner	Menn	Sum
IK01 Østfold Idrettskrets	387	1 454	7 254	6 028	1 958	11 242	1 093	10 228	8 941	4 109	29 154	27 936	53 525	81 461
IK02 Akershus Idrettskrets	681	3 823	21 520	15 290	4 191	28 896	3 860	30 396	23 334	7 905	59 778	73 720	125 273	198 993
IK03 Oslo Idrettskrets	612	2 543	13 429	11 032	5 788	35 675	2 661	21 604	17 925	8 815	72 751	68 467	123 756	192 223
IK04 Hedmark Idrettskrets	357	1 353	7 143	4 965	1 644	9 345	1 385	9 562	6 946	3 144	18 807	24 450	39 844	64 294
IK05 Oppland Idrettskrets	411	1 710	7 321	5 376	2 219	13 146	1 637	9 531	7 301	4 110	22 107	29 772	44 686	74 458
IK06 Buskerud Idrettskrets	372	1 469	8 234	6 765	2 265	14 149	1 515	12 222	11 014	4 486	28 591	32 882	57 828	90 710
IK07 Vestfold Idrettskrets	296	1 535	6 516	4 917	1 637	11 520	1 351	9 618	7 568	3 334	23 456	26 125	45 327	71 452
IK08 Telemark Idrettskrets	306	1 211	5 804	4 704	1 487	9 259	1 014	7 793	6 058	2 565	16 739	22 465	34 169	56 634
IK09 Aust-Agder Idrettskrets	195	725	3 260	2 765	1 093	5 748	811	4 472	4 043	1 887	10 022	13 591	21 235	34 826
IK10 Vest-Agder Idrettskrets	281	894	5 698	4 150	1 674	7 636	703	7 830	5 684	2 695	14 482	20 052	31 394	51 446
IK11 Rogaland Idrettskrets	531	3 876	16 601	11 420	2 930	14 366	2 647	18 860	14 454	5 554	29 276	49 193	70 791	119 984
IK12 Hordaland Idrettskrets	712	4 232	20 676	14 922	6 735	20 242	3 200	26 209	19 711	10 333	37 576	66 807	97 029	163 836
IK14 Sogn og Fjordane Idrettskrets	194	956	4 329	3 870	1 278	8 293	1 069	4 972	4 945	1 977	12 667	18 726	25 630	44 356
IK15 Møre og Romsdal Idrettskrets	492	1 955	8 896	8 243	3 032	14 725	1 788	11 871	10 136	4 627	25 772	36 851	54 194	91 045
IK16 Sør-Trøndelag Idrettskrets	474	2 022	10 790	9 958	5 492	19 377	2 030	13 565	12 914	8 619	32 587	47 639	69 715	117 354
IK17 Nord-Trøndelag Idrettskrets	288	1 114	4 819	5 225	2 066	9 962	1 237	6 061	6 337	2 736	16 399	23 186	32 770	55 956
IK18 Nordland Idrettskrets	490	1 680	8 449	5 778	1 735	9 672	1 627	11 164	7 465	2 863	15 279	27 314	38 398	65 712
IK19 Troms Idrettskrets	358	1 440	5 621	4 090	2 090	7 128	1 349	7 348	5 481	2 897	11 631	20 369	28 706	49 075
IK20 Finnmark Idrettskrets	196	706	3 036	2 206	710	4 185	751	3 595	2 635	1 250	6 422	10 843	14 653	25 496
Totalt	7 633	34 698	169 396	131 704	50 024	254 566	31 728	226 901	182 892	83 906	483 496	640 388	1 008 923	1 649 311
<b>Bedriftsidrettskretsene</b>														
BKA0 Østfold mosjons- og bedriftsidrettskrets	340	33	45	78	235	2 920	32	73	164	735	7 748	3 311	8 752	12 063
BKB0 Akershus mosjons- og bedriftsidrettskrets	395	30	54	15	497	11 410	14	85	107	1 073	19 728	12 006	21 007	33 013
BKC0 Oslo Bedriftsidrettskrets	702	10	13	83	1 308	32 392	25	19	134	2 117	51 400	33 806	53 695	87 501
BKD0 Hedmark mosjons- og bedriftsidrettskrets	258	12	22	24	96	2 312	19	73	128	252	5 206	2 466	5 678	8 144
BKE0 Oppland Bedriftsidrettskrets	138	9	12	35	666	3 800	15	16	26	562	5 210	4 522	5 829	10 351
BKF0 Buskerud mosjons- og bedriftsidrettskrets	296	13	17	82	238	2 650	34	33	78	637	7 295	3 000	8 077	11 077
BKG0 Vestfold mosjons- og bedriftsidrettskrets	140	7	0	24	181	3 957	22	28	64	320	5 048	4 169	5 482	9 651
BKH0 Telemark mosjons- og bedriftsidrettskrets	134	5	0	36	190	2 013	2	10	26	689	5 010	2 244	5 737	7 981
BKI0 Aust-Agder mosjons- og bedriftsidrettskrets	117	0	0	42	155	2 096	0	0	26	168	3 455	2 293	3 649	5 942
BKJ0 Vest-Agder mosjons- og bedriftsidrettskrets	248	26	44	16	202	3 793	21	38	131	461	7 534	4 081	8 185	12 266
BKK0 Rogaland mosjons- og bedriftsidrettskrets	357	24	14	54	411	6 896	8	54	159	1 012	12 042	7 399	13 275	20 674
BKL0 Hordaland mosjons- og bedriftsidrettskrets	328	28	26	32	583	9 497	27	90	236	1 105	14 345	10 166	15 803	25 969
BKM0 Sogn og Fjordane mosjons- og bedriftsidrettskrets	33	5	0	1	31	1 286	5	0	3	85	2 008	1 323	2 101	3 424
BKN0 Møre og Romsdal Mosjons og- Bedriftsidrettskrets	194	10	12	23	103	1 603	26	9	60	372	4 901	1 751	5 368	7 119
BKP0 Sør-Trøndelag mosjons- og bedriftsidrettskrets	313	18	30	136	733	4 725	28	137	277	1 327	10 768	5 642	12 537	18 179
BKQ0 Nord-Trøndelag mosjons- og bedriftsidrettskrets	139	28	17	16	162	2 177	11	20	113	295	4 326	2 400	4 765	7 165
BKS0 Nordland mosjons- og bedriftsidrettskrets	192	10	38	71	319	3 191	26	71	127	652	4 563	3 629	5 439	9 068
BKU0 Troms mosjons- og bedriftsidrettskrets	135	26	16	2	315	1 436	18	53	84	536	2 509	1 795	3 200	4 995
BKV0 Finnmark Bedriftsidrettskrets	48	0	0	0	197	909	0	0	4	255	1 127	1 106	1 386	2 492
BKX0 Friskis&Svettis Norge	35	30	87	1 770	1 862	13 858	21	12	161	235	1 889	17 607	2 318	19 925
Totalt	4 542	324	447	2 540	8 484	112 921	354	821	2 108	12 888	176 112	124 716	192 283	316 999
<b>Totalt medlemskap</b>	<b>12 175</b>	<b>35 022</b>	<b>169 843</b>	<b>134 244</b>	<b>58 508</b>	<b>367 487</b>	<b>32 082</b>	<b>227 722</b>	<b>185 000</b>	<b>96 794</b>	<b>659 608</b>	<b>765 104</b>	<b>1 201 206</b>	<b>1 966 310</b>

## Viktige fotnoter

Medlemskaps- og aktivitetstatistikene er basert på rapporter fra hvert enkelt idrettslag og særrettsgruppe. Rapportene er registrert i 2005 for 31.12.2004 og året 2004. Rundt 97 % av totalt registrerte, vanlige idrettslag og 95 % av gruppene har rapportert. For bedriftsidrettslag er denne andelen 95 %. Det vil hvert år være et antall idrettslag og grupper som er lagt ned uten å gi melding om det. Rapporteringsprosenten er derfor i realiteten noe høyere. En viktig merknad er at statistikken for medlemskap viser summen av antall medlemmer i hver enkelt medlemsklubb. Den viser ikke antall personer totalt som er medlem i den organiserte idretten. Det er betydelig lavere pga at mange har medlemskap i flere klubber. Det er ennå ikke mulig å få et rapportert tall for antall personer som er medlem i organisert idrett. (se også fotnote neste side).

# Aktivitetsstall

Aktivitetsstall for særforbund	Antall grupper		Kvinner			Menn			26- 20-25	26- 20-25	Kvinner	Totalt Menn	Totalt	
	0-5	6-12	13-19	20-25	26- 20-25	0-5	6-12	13-19						
SF11 Norges Ake-, Bob- og Skeletonforbund	9	25	21	34	107	0	16	65	287	367	189	735	924	
SF12 Norges Badminton Forbund	129	419	528	211	611	36	104	361	1 004	1 197	1 797	3 807	5 604	
SF13 Norges Bandyforbund	268	534	1 094	705	1 196	92	4 001	4 513	2 365	5 857	3 571	16 828	20 399	
SF14 Norges Basketballforbund	179	593	1 252	418	595	23	2 306	2 566	938	1 665	3 253	7 498	10 751	
SF15 Norges Mosjons- og Bedriftsdriftsforbund	4 542	3 653	1 615	3 358	42 523	712	1 356	1 423	6 852	92 258	48 314	102 601	150 915	
SF16 Norges Bokseforbund	67	29	307	172	457	72	183	1 303	729	1 037	972	3 324	4 296	
SF17 Norges Bordtennisforbund	114	19	557	323	68	412	19	1 370	267	1 313	1 379	4 153	5 532	
SF18 Norges Bowlingforbund	117	5	79	100	843	1	197	772	418	2 313	1 223	3 701	4 924	
SF19 Norges Bryteforbund	51	382	278	222	661	89	1 263	936	521	1 636	1 618	4 445	6 063	
SF20 Norges Bueskytterforbund	99	2	119	202	647	9	490	879	244	1 853	1 075	3 475	4 550	
SF21 Norges Castingforbund	34	4	27	64	218	7	108	311	436	2 030	371	2 892	3 263	
SF22 Norges Curlingforbund	20	5	86	173	90	426	7	93	247	1 474	780	2 078	2 858	
SF23 Norges Cykleforbund	208	98	350	447	276	1 977	211	1 222	1 105	10 082	3 148	14 398	17 546	
SF24 Norges Dykkeforbund	153	38	254	281	336	838	48	349	930	4 828	1 747	7 148	8 895	
SF25 Norges Fektteforbund	20	0	71	139	302	0	201	270	158	432	620	1 061	1 681	
SF26 Norges Fotballforbund	1 752	1 096	42 971	36 067	18 085	2 447	113 628	76 480	21 928	73 864	104 410	288 347	392 757	
SF27 Norges Fri-idrettsforbund	730	1 298	8 387	4 969	8 727	1 427	8 886	6 071	2 390	14 621	25 033	33 395	58 428	
SF28 Norges Gang- og Mosjonsforbund	560	1 372	3 812	2 801	13 117	1 385	4 219	3 063	2 251	13 366	23 446	24 284	47 730	
SF29 Norges Golfforbund	200	95	1 112	2 412	1 540	28 408	189	3 062	9 439	5 564	71 571	33 567	89 825	
SF30 Norges Gymn- og Turnforbund	412	10 270	22 488	7 025	17 702	5 741	7 457	1 732	533	4 450	59 639	19 913	79 552	
SF31 Norges Funksjonshemmedes Idrettsforbund	-	23	289	383	430	1 290	21	337	593	2 206	2 415	3 899	6 314	
SF32 Norges Hundekjørforbund	55	55	227	410	266	1 292	52	200	380	272	1 963	2 250	2 867	5 117
SF33 Norges Håndballforbund	724	237	30 784	23 681	4 389	10 329	185	12 861	7 626	8 090	69 420	30 542	99 962	
SF34 Norges Ishockeyforbund	90	62	304	120	375	310	3 851	2 162	774	3 083	934	10 180	11 114	
SF35 Norges Judoforbund	68	8	372	169	68	111	14	1 400	676	478	728	2 707	3 435	
SF36 Norges Padleforbund	77	69	275	371	276	2 562	115	359	868	4 663	3 553	6 491	10 044	
SF37 Norges Luftsportsforbund	222	2	9	161	598	4	27	471	1 187	9 883	1 031	11 572	12 603	
SF38 Norges Orienteringsforbund	407	463	2 503	1 783	821	6 325	413	2 711	2 479	11 112	11 895	17 996	29 891	
SF39 Norges Roforbund	51	32	78	263	183	1 033	30	133	309	2 061	1 589	3 263	4 852	
SF40 Norges Rytterforbund	313	190	4 979	10 031	3 951	7 572	94	631	534	322	2 760	26 723	4 341	31 064
SF41 Norges Seilforbund	105	25	669	689	454	2 650	52	940	1 362	12 453	4 487	15 841	20 328	
SF42 Norges Skiforbund	1 145	7 209	22 361	7 705	3 322	18 826	8 217	32 151	13 600	5 231	33 926	59 423	93 125	152 548
SF43 Norges Skytterforbund	543	8	249	407	254	1 706	13	911	1 742	1 692	24 259	2 624	28 617	31 241
SF44 Norges Skøyteforbund	92	295	2 201	605	186	1 022	215	1 616	596	308	1 858	4 309	4 593	8 902
SF45 Norges Svømmeforbund	242	2 868	12 769	2 856	515	3 515	2 901	11 694	2 286	436	3 459	22 523	20 776	43 299
SF46 Norges Tennisforbund	147	109	1 655	2 310	543	3 827	196	2 484	2 823	834	7 348	8 444	13 685	22 129
SF47 Norges Vektløfterforbund	45	0	33	138	140	166	0	132	664	737	1 325	477	2 858	3 335
SF48 Norges Volleyballforbund	407	9	3 030	8 777	2 069	3 918	32	2 645	7 112	2 165	4 658	17 803	16 612	34 415
SF49 Norges Skiskytterforbund	160	12	608	387	99	885	17	1 383	1 182	280	2 032	1 991	4 894	6 885
SF50 Norges Motorsportforbund	314	155	530	608	405	1 330	252	2 890	3 974	2 227	8 961	3 028	18 304	21 332
SF51 Norges Danseforbund	85	1 524	3 647	3 304	2 033	3 004	295	544	444	1 177	1 819	13 512	4 279	17 791
SF52 Norges Kampsporforbund	333	45	3 334	2 996	1 265	1 755	96	7 555	5 554	2 410	4 214	9 395	19 224	29 224
SF53 Norges Vannskiforbund	24	11	148	198	127	255	13	208	423	238	739	1 460	2 199	2 900
SF54 Norges Squashforbund	31	1	32	71	80	282	1	90	153	257	1 933	466	2 434	2 900
SF55 Norges Styrkekjøttforbund	66	0	19	249	201	433	0	48	1 076	840	1 901	902	3 865	4 767
SF56 Norges Amerikansk Fotball og Cheerleading Forbund	24	0	49	340	81	134	1	11	597	284	325	604	1 218	1 822
SF57 Norges Biljardforbund	43	7	36	260	342	349	18	142	1 280	1 352	2 243	994	5 035	6 029
SF58 Norges Kickboxing Forbund	50	1	188	937	426	407	65	278	1 571	755	917	1 959	3 586	5 545
SF59 Norges Klatreforbund	126	108	684	653	831	1 292	100	604	863	1 323	2 508	3 568	5 398	8 966
SF61 Norges Softball og Baseball Forbund	17	6	22	27	38	3	29	38	108	196	122	475	597	597
SF62 Norges Studentidrettsforbund	102	2	160	7 534	2 597	19	29	1 134	10 810	4 658	11 302	16 650	27 952	27 952
SF63 Norges Triathlonforbund	42	33	54	46	154	364	44	48	156	171	806	651	1 225	1 876
SF70 Norges Frisbeeforbund	15	15	8	19	55	97	12	14	65	77	322	194	490	684
SF72 Norges Rugbyforbund	24	14	29	73	127	233	11	34	204	203	550	476	1 002	1 478
SF73 Norges Snowboardforbund	59	26	175	444	215	155	32	418	1 379	342	1 015	2 587	3 602	3 602

## Viktige fotnoter

Etter at idrettskretser og særforbund har hatt anledning til å gjennomgå rapporteringene, har idrettsforbundets kontrollert gjort avviks- og stikkprøvekontroller av de rapporterte tallene. Det er gjort noen korrigeringer i rapportene, men på bakgrunn av det store antall idrettslag og grupper er det grunn til å tro at det fremdeles vil være registreringer som ikke er i samsvar med forutsetningene. Det må derfor regnes med en viss feilmargin, som er størst for aktivitetstallene.

Sammenliknbarmheten med tidligere år er ikke fullstendig i og med at det er noe høyere oppslutning om rapporteringen i år, og at det fortsatt er feilmarginer i grunnlagstallene.

