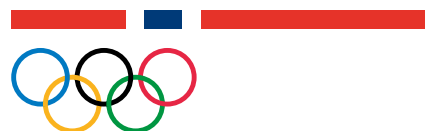


NORGES  
IDRETTSFORBUND



# SPILLEMIDLER 2021

## SØKNAD

Sendt Kulturdepartementet  
20. oktober 2020

# INNHold

1	INNLEDNING .....	2
2	PRIORITERTE OMRÅDER FOR 2021.....	5
2.1	BEDRE IDRETTSLAG.....	5
2.2	LIVSLANG IDRETT .....	10
2.3	BEDRE TOPPIDRETT.....	14
3	POSTFORDELING.....	18
3.1	POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT.....	18
3.2	POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE.....	19
3.3	POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE .....	21
3.4	POST 4 – TOPPIDRETT.....	23
4	BUDSJETT.....	25
4.1	BUDSJETTFORUTSETNINGER .....	25
4.2	STATENS PENSJONSKASSE.....	25
5	VEDLEGG.....	27

# 1 INNLEDNING

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités (NIF) viktigste samfunnsoppgave er å bidra til å skape idrett gjennom idrettslagene – mer idrett, bedre idrett og tryggere idrett over hele landet. Idrettsaktiviteten er motoren i alt vi driver med. Spillemidlene til idrettsorganisasjonen sørger for at organisasjonen kan nyttiggjøre seg frivillighetens kraft og idrettslagenes egeninnsats, slik at mest mulig tid og ressurser kan brukes til å skape et godt, trygt og sunt idrettstilbud – og idrettsglede, trygge fellesskap og gode lokalsamfunn.

Vårt mål er at alle skal finne seg til rette i idretten og oppleve idrettsglede. Vår visjon om idrettsglede for alle, forplikter oss til å være et godt sted å være medlem uansett kjønn, funksjonsevne, alder eller etnisk bakgrunn. Vårt mål er også at det skal være gode lokale idrettslag rundt om i hele landet. Spillemidlene er en viktig finansieringskilde for at den norske idrettsmodellen skal videreutvikle seg. Nasjonale myndigheters mål ligger til grunn for denne søknaden.

Idretten vil! ligger også til grunn for søknaden om spillemidler i 2021. Prioriteringer, mål og indikatorer på måloppnåelse er tatt ut fra den operasjonaliserte strategiske planen. Flere innsiktsrunder i organisasjonen for å avklare konsekvensene av korona har, sammen med svarene i høringen om spillemiddelsøknaden, gitt tydelige prioriteringer og denne valgte innretningen av søknaden.

2020 har utfordret hele Norge. Koronapandemien har hatt og har store konsekvenser for samfunnet – også for idretten. Etter nedstengningen i mars måned, har idretten, i nært samarbeid og i samforståelse med myndighetene, gradvis kunnet åpne opp for idrett – om enn i nye, ukjente og ganske begrensede former.

Kompensasjonsordningene som er innført, har avhjulpet mye av de akutte økonomiske utfordringene som norsk idrett har hatt. Det har vært en nødvendig støtte også til norsk idrett. Ved siden av den gradvise gjenåpningen av idretten, og med den også idrettens evne til å skape egen økonomi gjennom egen aktivitet, har kompensasjonsordningene gjort det mulig å planlegge for idrett inn i 2021, selv med en fortsatt usikkerhet rundt økonomien.

Imidlertid er det fortsatt uklart hvordan koronapandemien vil påvirke antall medlemmer i organisert idrett. Det er ikke sikkert hva som skjer med omfanget av frivillighet, og det er ikke klart hva som kommer til å skje med deltakelsen i arrangementer i regi av idretten neste år. Usikkerheten rundt samarbeidsavtaler med næringslivet er også stor.

Dessverre registrerer vi at de forskjellige kompensasjonsordningene ikke har truffet hele idretten. Norges idrettsforbund forutsetter at de direkte konsekvensene av koronapandemien i størst mulig grad fortsatt må finansieres utenom spillemidlene. Spillemidlene må og skal brukes til å sikre idrettsorganisasjonenes ordinære og planlagte arbeid i 2021.

Søknaden om spillemidler for 2021 reflekterer at 2020 har vært et annerledes år.

Søknadens innretning er å styrke idrettslag og særforbunds evne og mulighet til å understøtte selve idrettsaktiviteten, og til å støtte idrettslagene organisatorisk og med kompetansetilbud.

I tillegg til særforbundenes arbeid overfor idrettslagsleddet, har svært mye av landslagsvirksomheten blitt skadelidende i 2020. En styrking av særforbundene innebærer samtidig en styrking av toppidretten gjennom særforbundene.

- Idrettsstyret velger derfor å prioritere aktivitetsutvikling, både bredde- og toppidrett, gjennom særforbundene, og foreslår en økonomisk styrking av post 2.

Idrettsstyret vil nyttiggjøre seg de digitale erfaringene fra 2020. De viser at særforbund og idrettskretser i langt større grad enn tidligere har evnet å nå helt ut til idrettslagene og deres medlemmer med klubb utviklingstiltak og andre kompetanseinitiativ.

Satsingen på modernisering og digitalisering har fortsatt som mål å sørge for mest mulig ressurser til aktivitet, gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon. I 2021 vil digitaliseringen understøtte satsingen på bedre idrettslag, en satsing vedtatt i Idretten vil!, Norges idrettsforbunds langtidsplan vedtatt på idrettstinget i 2019.

- Idrettsstyret velger derfor å prioritere organisasjonsutvikling og klubb utvikling, som innebærer en styrking av idrettens satsing på digitalisering.

Det er samstemmighet i organisasjonen om at det aller viktigste i 2021 er å sikre at idrettslagene fungerer godt og evner å tilby idrett til sine medlemmer, og et ønske om en fortsatt satsing på digitalisering.

I 2020 har generalsekretæren i NIF igangsatt et strategi- og organisasjonsutviklingsprosjekt for å se på hvordan NIFs sentraladministrasjon og Olympiatoppen bør organiseres for på best mulig måte understøtte arbeidet med å realisere målene i Idretten vil! Første delrapport med anbefalinger foreligger i løpet av 2020, og vil kunne få konsekvenser for hvordan NIF sentralt og Olympiatoppen organiserer seg i 2021.

I statsbudsjettet 2021, som ble presentert 7. oktober, fremkom det at prognosen for Norsk Tippings årsresultat i 2020 er fem prosent høyere enn i 2019, dette inkluderer fondsavsetninger. Dersom Norsk Tipping ikke setter av penger til fond i 2020 er prognosen 8,4 prosent høyere enn i 2019.

Ettersom Kulturdepartementet, på initiativ fra Politiets sikkerhetstjeneste, har bedt NIF om å ta ansvar for digital sikkerhet på vegne av hele idretten, søker Idrettsstyret om støtte til digital sikkerhet. Behovet for å levere digital sikkerhet, forankret gjennom anbudsrunder, er 10,5 millioner kroner. Dette beløpet ligger innenfor totalbeløpet det søkes om til digitalisering.

På bakgrunn av situasjonen idretten står i, og de behov organisasjonen har gitt innspill om, søker Idrettsstyret om 777 millioner kroner i spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2021.

### **Prinsipper for idrettsstyrets forslag til fordeling mellom postene**

- Legger til grunn Norsk Tippings prognose i statsbudsjettet 2021, som er fem prosent. I tillegg søkes det også om kostnaden til digital sikkerhet.
- Økning til digital sikkerhet tas av rammen, som totalt gir en økning på 6,4 prosent.
- Post 2, grunnstøtte til særforbund, økes med fem prosent.

- Post 1, grunnstøtte NIF sentralt og regionalt, post 3, barn, ungdom og bredde, og post 4, toppidrett, tar sin relative andel av den digitale satsningen (kr. 12,1 millioner).
- Post 1,3 og 4 får sin relative andel av det som gjenstår, dette tilsvarer en økning på 2,4 prosent, som dekker pris- og lønnsvekst.

Fordeling mellom postene;

SPILLEMIDLER TIL IDRETTSORGANISASJONEN		Økning i tråd med prognose 2020 NT +5%	Relativ andel øremærket til digitalisering*	Beløp for 2021	%-vis endring i postene 2020-2021	Søknadsbeløp 2021
<i>Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</i>	129 500	6 475	- 3 377	132 598	2,4 %	
<i>Post 1: Økning til digitalisering 2021</i>	-		12 100	12 100		
<i>Post 1: Økning til digitalisering sikkerhet 2021</i>				10 500		
<b>Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</b>	129 500	6 475	8 723	<b>155 198</b>		<b>155 000</b>
<b>Post 2: Grunnstøtte særforbundene</b>	266 000	13 300		<b>279 300</b>	5,0 %	<b>279 400</b>
<b>Post 3: Barn, ungdom og bredde</b>	171 500	8 575	- 4 472	<b>175 603</b>	2,4 %	<b>175 600</b>
<b>Post 4: Toppidrett</b>	163 000	8 150	- 4 251	<b>166 899</b>	2,4 %	<b>167 000</b>
<b>SUM</b>	730 000	36 500		<b>777 000</b>		<b>777 000</b>

\*: Av totalbeløpet til digitalisering, i alt 22,6 millioner kroner, søkes det om 10,5 millioner kroner til digital sikkerhet.

Idrettsstyret søker Kulturdepartementet om 6,5 millioner kroner, utenom den ordinære spillemiddelsøknaden, til å dekke de eventuelle kostnadene til Statens pensjonskasse i 2021.

## 2 PRIORITERTE OMRÅDER FOR 2021

Idrettens langtidsplan, Idretten vil!, ble enstemmig vedtatt på Idrettstinget i 2019, og de tilhørende strategiplanene Idretten skal! ble vedtatt av Idrettsstyret høsten 2019. Idrettens planverk og tingvedtak ligger til grunn for valgene av prioriteringene i spillemiddelsøknaden for 2021. Selv om både 2020 og 2021 kommer til å være annerledes enn da planene ble vedtatt, har en samlet organisasjon støttet at langtidsplanen fortsatt skal legges til grunn for arbeidet fremover.

De prioriterte områdene for 2021 med tilhørende mål og indikatorer (se vedlegg), legger føringer for idrettsorganisasjonens samlede prioriteringer i 2021. NIF er en paraplyorganisasjon for autonome foreninger. Det innebærer at de ulike organisasjonsleddene vil prioritere ulik innsats innenfor de ulike prioriterte områdene. Organisasjonsleddene vil også, gjennom grunnstøtten, drifte den daglige virksomheten i sine organisasjoner. Det betyr at idretten kontinuerlig vil jobbe for flere og bedre anlegg, paraidrett, å styrke idrettens rolle i samfunnet og for en bærekraftig utvikling i idretten. Det betyr at noen særforbund gjennom sin grunnstøtte, også i 2021 kommer til å ha et sterkere søkelys på voksenidrett enn andre.

Innspillene Idrettsstyret har fått fra organisasjonen i forbindelse med utarbeidelse av søknaden, viser til at det viktigste for norsk idrett å prioritere nå, er å sikre at idrettsaktiviteten kommer i gang igjen der den har ligget nede. Spesielt viktig er det å styrke aktiviteten for barn og ungdom. Dette må gjøres ved å støtte idrettslagene og deres daglige virke. I tillegg rapporterer mange særforbund at det blir krevende med egen toppidrett gjennom forbundet.

Satsingsområdene i langtidsplanen står seg gjennom korona, men det er tilpasninger som må gjøres og prioriteringer som må foretas for å få i gang aktiviteten igjen i den situasjonen norsk idrett er i.

Idrettens prioriterte områder i spillemiddelsøknaden for 2021 er:

### 2.1 BEDRE IDRETTLAG

Idrettslaget er kjernen i den organiserte idretten, og forutsetningen for både livslang idrett og bedre toppidrett. Gode idrettslag er avgjørende for å lykkes med å få flere medlemmer og for å skape miljøer som møter den enkeltes ambisjonsnivå, slik at de som ønsker å bli gode, får mulighet til det.

Bedre idrettslag handler om å skape en velfungerende organisasjon, hvor idrettslagene og deres grupper skal samarbeide for å gi et koordinert og allsidig tilbud i sitt eget nærmiljø. I denne tiden med korona, er det viktigere enn noen gang at idrettslagene fremstår som åpne og inkluderende og ikke minst trygge, også med tanke på smittevern, i sitt nærmiljø.

For at idrettslagene skal kunne gi enda bedre idrett og skape enda bedre lokale fellesskap må de bli sterke og velfungerende, og samtidig enklere å drive. De viktigste rammevilkårene for

idrettsdeltakelse er frivillighet, økonomi, anlegg og kompetanse. Bedre idrettslag som satsingsområde, innebærer en erkjennelse av at organisasjonen må jobbe for at det skal være enklere og bedre å være frivillig – og å være en frivillig organisasjon. Det innebærer å jobbe for økonomi og rammevilkår til idretten fra alle forvaltningsnivåer i det offentlige, og fra næringslivet, og det handler om å etablere egne systemer, kompetanse og strukturer til deling i hele idretten.

Idrettsorganisasjonen, ut over idrettslagene, skal gjennomgående arbeide for en forenkling av idrettslagenes hverdag. Herunder både modernisering av idrettsorganisasjonen, sikre tilgang på økt kompetanse og gode digitale løsninger.

### 2.1.1 Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet<sup>1</sup>

En sentral del av å sikre at organisasjonen har et godt styresett, er å gjøre det lett å forstå og sette seg inn i hvilke grunnleggende forhold og regler som gjelder spesifikt for idretten. De siste årene har behovet for juridisk bistand i organisasjonen økt, for eksempel til håndheving av personvernforordningen og veiledning i konflikthåndtering. Etterspørselen etter juridiske tjenester har etablert seg på et høyt nivå, og vil i 2021 tilføres ekstra ressurser.

Norsk idrett har i forbindelse med godt styresett utfordringer når det gjelder kjønnsbalanse blant ledere og innvandrerrepresentasjon i sine styrer. Gjennom en kombinasjon av kurs, digitale verktøy og rådgiving vil det arbeides for at disse grunnleggende forholdene skal være best mulig kjent ute i organisasjonen.

#### 2.1.1.1 Idretten skal ha systemer for oppfølging av styrearbeid og kompetanseutvikling i idrettslag<sup>2</sup>

Det er viktig for å sikre godt styresett at idrettslagenes styre og ledelse lytter til egne medlemmers behov. Idrettens styrer bør også i størst mulig grad reflektere befolknings sammensetningen i det samfunnet de er en del av.

Dette arbeider vi for å oppnå gjennom klubb utviklingsprosesser i idrettslagene.

For å hjelpe særforbund og idrettskretser i å koordinere på tvers og for å styrke kjennskapet til felles mål, felles verktøy og felles tiltak, arrangeres det samlinger og kompetansetiltak med ulike tematikk for fagansatte og ledere i særforbund og idrettskretser. Kurset «klubbens styrearbeid i praksis» tilbys med kurslærer både fysisk og digitalt. Dette kurset tar for seg de mest grunnleggende forholdene som gjelder for et idrettslag. Det finnes også en e-kurs-variant av dette.

Det digitale utviklingsverktøyet «Bedre klubb» gir idrettslag en sjanse til å teste hvordan de selv ligger an med tanke på grunnleggende krav, samt gir tips og informasjon om videre utvikling. Kvalitetsklubb og Klubbhuset, i regi av henholdsvis Norges Fotballforbund og Norges Håndballforbund, er eksempel på andre klubb utviklingsvarianter, som skal bidra til bedre styresett i klubbene.

Særforbund, idrettskretser og NIF sentralt tilbyr lederkurs for ungdom, mentorprogram unge ledere og ulike seminarer og samlinger. Ulike aktører i norsk idrett samles for å diskutere og utveksle informasjon om forhold som er relevante for å utvikle et godt styresett for både idrettslagene og andre organisasjonsledd.

---

<sup>1</sup>Mål 1 Idretten vil! Bedre idrettslag

<sup>2</sup> Mål 1.2 Idretten skal! Bedre idrettslag

## Mål for 2021:

- Antall klubb utviklingstiltak i hele organisasjonen skal økes med 10 prosent i forhold til 2019
- Erfaringer fra digitale måter å jobbe på i 2020, som e-læring, webinarer, workshop osv., skal måles, implementeres og forankres i organisasjonen.

### 2.1.1.2 Idretten skal arbeide systematisk og koordinert for at alle styrever i norsk idrett skal få tilbud om opplæring til å ivareta sin funksjon. Idretten skal ha mangfoldig representasjon i styrene<sup>3</sup>

Idrettsstyret er ikke tilfredse med det statistikken viser når det gjelder fordeling av kjønn i lederposisjoner i organisasjonen. Styret er heller ikke tilfredse med mangfold, men det finnes i dag ingen statistikk over personer med minoritetsbakgrunn i styrever. Det er grunn til å anta at dette er svært lavt.

For særlig å se på den skeive kjønnsbalansen, har Idrettsstyret vedtatt et «kvinneløft» der en med ny kraft, vil utfordre organisasjonen til å få frem flere kvinnelige ledere.

Kjønnsbarometeret viser at i så godt som i alle organisasjonsledd, er det en underrepresentasjon av kvinner i ledende posisjoner. På tross av en positiv utvikling i tallene og en økt oppmerksomhet på tematikken, bla gjennom Idrettens kvinnedag, Mentorprogram kvinner og statistikk i kjønnsbarometeret, er det fortsatt behov for systematisk oppfølging av dette arbeidet. Flere særforbund og idrettskretser har også startet et godt arbeid, og enkelte resultater viser seg.

I kommende periode vil målet være å få særforbund og idrettskretser til å iverksette tiltak og aktiviteter som ivaretar dette området for å få til en reell endring i kjønnsbalansen i lederposisjonene. Dette vil styret gjøre gjennom å særlig å fokusere på valgkomiteens arbeid, og gjennom bred involvering på politisk nivå få dette temaet på agendaen i alle særforbund og idrettskretser.

## Mål for 2021:

- Flere kvinner skal rekrutteres til lederroller på alle nivåer. Mål for 2023 er 40 prosent kvinner som tillitsvalgte ledere i idrettskretsstyrever og særforbundsstyrever, opp fra dagens 13,6 prosent.
- Kompetansehevende tiltak til valgkomiteer i idretten skal systematiseres når det gjelder arbeidet med å få inn flere kvinner og flere mennesker med minoritetsbakgrunn.
- Arbeidet med mangfold i lederrollen skal følges opp, ref. råd fra Kulturdepartementets arbeidsgruppe mot rasisme.

### 2.1.2 Idretten skal utvikle og implementere effektive løsninger som forenkler det å være frivillig og drive idrettslag, blant annet gjennom gode og brukervennlige digitale løsninger. <sup>4</sup>

NIF har siden høsten 2018 styrket satsningen på digitalisering av norsk idrett. Dette arbeidet har gitt gode resultater, noe som har kommet tydelig til uttrykk under koronapandemien. Tilbakemeldingene fra organisasjonsleddene er enstemmig; arbeidet med digitalisering må

<sup>3</sup> Mål 1.1 fra Idretten skal! Bedre idrettslag

<sup>4</sup> Mål 2.1 Idretten skal! Bedre idrettslag



fortsatt sikres kraft for å forenkle hverdagen til både frivillige, idrettslag og øvrige organisasjonsledd. Digitaliseringen er et middel for å få til en enklere hverdag når det gjelder organisering og utvikling av norsk idrett.

Tross gode tilbakemeldinger og en endret og mer digital hverdag i idretten, har blant annet arbeidet med idrettens sentrale database vært mer tidkrevende og komplisert enn anslått i tidligere søknader.

I løpet av 2021 vil NIF ha fullført et betydelig løft av idrettens digitale plattform og vil kunne levere kvalitetssikrede data om hvem som er knyttet til norsk idrett. Det vil være en betydelig forbedring av digitale tjenester til hele norsk idrett. Det fordrer at alle idrettslag må ta i bruk digitalt medlemssystem.

Dagens krav til digitale tjenester og fortsatt forenklinger, vil kreve at NIF sikrer at digitale fellestjenester videreutvikles kontinuerlig basert på brukerbehov. NIF må også sikre gode integrasjoner og felles bruk av grunndata i digitale tjenester levert av tredjeparter.

Innspill fra organisasjonen viser til at det pågående digitaliseringsarbeidet har bred støtte. Samtidig kreves det god informasjon, slik at organisasjonen forsikres om at de rette prioriteringene foretas, og at de verktøyene og dataene som kommer, blir tatt i bruk og brukt i videre utvikling av organisasjonen.

I 2021 vil det være viktig å videreføre arbeidet med å sikre tilgang til kvalitetssikrede data og analyser for norsk idrett gjennom den etablerte felles plattform for innsikt og analyse. Målet er at alle organisasjonsledd har tilgang til gode og kvalitetssikrede data som grunnlag for videreutvikling av strategier og løpende oppfølging av måloppnåelse. NIF har kommet langt med dette arbeidet i 2020 og har også sikret en vesentlig bedring av datagrunnlaget knyttet til medlemmer, frivillige og andre som er tilknyttet norsk idrett.

## **Digital sikkerhet**

Økt digitalisering i norsk idrett øker risikoen for uønskede hendelser knyttet til informasjon som håndteres gjennom norsk idrett. Det har i 2020 vært flere uønskede hendelser i norsk idrett og Politiets sikkerhetstjeneste har også tydeliggjort et mer utfordrende trusselbilde.

Norsk idrett har en særlig utfordring knyttet til håndtering av informasjonssikkerhet. Dette skyldes at idretten, utenom det offentlige, er den institusjonen i Norge som håndterer flest personopplysninger. I tillegg tilbyr NIF tjenester som brukes av en betydelig andel av befolkningen. Det er en økt kompleksitet på grunn av at NIF ikke har direkte styringsrett overfor alle som håndterer personopplysninger. I tillegg har organisasjonen et betydelig antall frivillige som håndterer opplysningene, og et betydelig antall kommersielle aktører som tilbyr digitale tjenester til idrettslagene og øvrige organisasjonsledd. Viser i den forbindelse til at en del av disse er relativt små aktører med lite ressurser og som derfor stiller ekstra krav til NIFs oppfølging av krav til informasjonssikkerhet.

NIF har i 2020 etablert en ny strategi for informasjonssikkerhet. Denne skal sikre at idretten har en mer strukturert og risiko-tilnærmet prosess og -oppfølging av arbeidet med informasjonssikkerhet i norsk idrett.

For å sikre en forsvarlig drift og informasjonssikkerhet, vil dette kreve at NIF inngår samarbeid med en ekstern aktør. NIF gjennomfører for øyeblikket en anbudsrunde og denne viser at vi må påregne en økning i nettokostnader knyttet til informasjonssikkerhet og drift av dette på om lag 10,5 millioner kroner per år. Dette vil sikre at driften og sikkerheten

håndteres i tråd med beste praksis og at vi får en kontinuerlig monitorering av sikkerhet og oppfølging av hendelser. Det blir en forutsetning også for de nærmeste årene, at dette arbeidet må å tilføres videre finansiering.

## **Finansiering**

Digitalisering er en fellestjeneste i NIF der sentralledet utvikler løsninger på vegne av fellesskapet for å få stordriftsfordeler. Som det står i mål 2.1 i Idretten skal! Bedre idrettslag, skal det bli enklere å være frivillig og enklere å drive idrettslag.

Gevinstene av dette arbeidet hentes ut i NIF sentralt og i hvert enkelt organisasjonsledd. Tilbakemeldingen fra organisasjonen i høringen er at digitaliseringen har vært avgjørende for å opprettholde organisasjonsarbeidet under korona-nedstengingen og gjenåpningens strenge smittevern hensyn.

For at hele idretten skal kunne ha kontinuerlig utvikling, forvaltning og sikker og god drift av de digitale tjenester, vil det måtte brukes mer midler over post 1, fellestjenester, enn tidligere år. I tillegg arbeider NIF for å få på plass samarbeid med eksterne samarbeidspartnere, og bruke mest mulig standardkomponenter og tjenester som tilbys av skyleverandører.

For å sikre finansiering av det videre digitaliseringsarbeidet, må idretten finne en forutsigbar og stabil fremtidig finansieringsmodell og en god og omforent fordeling mellom brukerfinansiering og grunnfinansiering. Det er imidlertid klart at NIF over post 1 ikke vil klare finansiering av dette arbeidet innenfor de rammer som har vært avsatt til dette hittil.

Idrettsstyret har valgt å avsette økningen fra langtidsbudsjettet, tilsvarende 2,6 prosent, fra alle poster, med unntak av post 2, i alt kr. 12,1 millioner, til digitalisering.

For å møte utfordringene knyttet til informasjonssikkerhet og den rolle som både Kulturdepartement og øvrige organisasjonsledd ønsker at NIF skal ta innenfor dette arbeidet, søker Idrettsstyret om en ytterligere midler til å dekke kostnadene til informasjonssikkerheten neste år. 2021 blir et etableringsår som krever noe mer kapital enn årlig drift. Likevel forutsetter styrking av digital sikkerhet en videre finansiering på dette nivået også de neste årene.

### **Mål for 2021:**

- Bedre kvaliteten på opplysninger tilknyttet norsk idrett gjennom bruk og oppdatering av felles grunndata fra Idrettens sentrale database.
- Alle tilknyttet norsk idrett skal ha tilgang til brukervennlige og mest mulig automatiserte digitale tjenester.
- Sikre at alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til kvalitetssikrede data som grunnlag for innsikt, analyse, rapportering av midler.
- Styrke informasjonssikkerheten i norsk idrett.
- Skal kunne tilby digitale regnskapstjenester til idrettslagene

## 2.2 LIVSLANG IDRETT

For at flere skal ønske å bli med i organisert idrett, og for at idretten skal beholde flere lenger, må idrettslagene legge til rette for god aktivitet tilpasset ulike ønsker og behov. Særforbundene må også understøtte egen toppidrett utover den som tilbys i idrettslagene.

Særforbund og idrettskretser støtter opp om at idrettslag kan tilby god aktivitet. Det betyr at ikke alle organisasjonsledd hver for seg, men norsk idrett samlet, må legge til rette for aktivitet og tilhørighet i de ulike livsfasene. Alle, uansett bakgrunn og forutsetninger, skal kunne finne seg til rette og ha glede av idrettsdeltakelse. Et mangfold av idrettsaktiviteter å kunne velge mellom er derfor en viktig del av prioriteringen av spillemidler. Selv om spillemidlene gjennom statens mål for bruken, har barn og unge som prioriterte målgrupper, vil fortsatt særiddrettene gjennom sine grunntilskudd kunne tilrettelegge også for voksnes fortsatte deltakelse i idrett.

All idrett må hvile på de overordnede verdiene. Deltakere, foreldre og idrettslagenes omgivelser må oppleve at aktiviteten som tilbys, er basert på ønsket om idrettsglede for alle, fair play, med rettferdighet, samfunnets mangfold og like muligheter i gode fellesskap som forutsetninger.

Å delta i den aktive idretten bør være en mulighet for alle gjennom hele livet. Livslang idrettsglede underbygger formålet om at ingen skal bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling, og å gi alle som ønsker å være med, muligheten til det etter egne ønsker og behov. Å jobbe for livslang idrett innebærer også å bruke idrettens posisjon, størrelse og samfunnskraft slik at alle, også de som i dag ikke finner et tilbud som passer for seg, reelt skal kunne finne sin plass i norsk idrett – og ønske å fortsette å være der.

Skal idretten lykkes med reelt å kunne tilby livslang idrett, må tilbudet som gis ha kvalitet. Det må oppleves som attraktivt og godt, levert med kvalitet og kompetanse både av trenerne og av organisasjonen.

### 2.2.1 Etisk og trygg idrett

Idrettstinget 2019 vedtok at idretten skal utarbeide en helhetlig plan for etikk- og verdiarbeidet i hele organisasjonen. Idretten har i dag en rekke verdidokumenter og retningslinjer, men ingen helhetlig systematikk som rammer dette godt inn. Det ble i 2020 nedsatt en arbeidsgruppe med representanter fra NIFs sentraladministrasjon og idrettsstyret til å utarbeide denne planen. Det pågående arbeidet ser både til hvordan andre idrettsorganisasjoner og aktører utenom idretten løser etikkarbeidet i sine organisasjoner, samt involverer egen organisasjon.

Innenfor idrettens internasjonale påvirkningsarbeid har idretten samlet seg om verdiområdene godt styresett, fair play og bærekraft. Dette er nedfelt i NIFs internasjonale handlingsplan, og skal fra NIFs side følges opp overfor de internasjonale idrettsorganisasjonene vi har en formell tilknytning til.

#### **Mål for 2021:**

- Sikre at idretten har et godt rammeverk for et helhetlig etisk arbeid gjennom en involverende prosess i organisasjonen.

- Sikre at idretten har et godt rammeverk for det etiske arbeidet gjennom en involverende prosess i organisasjonen.
- Gjøre det enklere å varsle om kritikkverdige forhold i organisasjonen, herunder alle former for diskriminering som rasisme.

2.2.2 Idretten skal sikre at de som har ansvar for idrettsaktiviteten, tilrettelegger for trygghet, mestringsopplevelser og autonomi for utøveren, samt har kunnskap om ivaretagelse av utøverens helse, miljø og sikkerhet.

### **Sunn idrett**

En oppvekst i idrettsmiljøet, skal være en positiv opplevelse der en drar med seg gode holdninger, verdier og aktivitetsvaner videre i livet. I dagens samfunn er det stort fokus på mat, kropp og vekt, og idretten er spesielt utsatt for dette i enkelte miljøer.

Sunn idrett jobber med å formidle kunnskap om kosthold og sunne idrettsmiljøer som fremmer gode holdninger og verdier knyttet til mat, kropp, helse og prestasjon. Sunn idrett jobber forebyggende gjennom visjonen om å holde de friske utøverne friske, og styrke et viktig premiss i norsk idrett: *at helse kommer foran prestasjon*.

Det som startet ut som et lite prosjekt initiert av fire særforbund og NIF i 2008, ansees av idretten som et så viktig fagområde at det ble vedtatt å innlemme det som et område i Norges idrettsforbund fra 1.1.2020. Målet er at kompetansen skal komme alle 55 særforbund med de idrettslag som ønsker det, til gode, og at vi kan oppnå enda større effekter av det forebyggende arbeidet. Det er et felles ønske om å skape sunne og trygge prestasjonsmiljøer for alle.

2020 har vært et overgangsår med tilpasning til ny organisering og tilnærming til hele idretten, der en i 2021 må utvikle dette arbeidet videre. I 2021 vil det fortsatt jobbes med å få finansiering til Sunn idrett ut over spillemidlene. For å bevare Sunn idretts kompetanse inntil ny og alternativ finansiering er på plass, vil arbeidet måtte finansieres av både post 1, post 3 og brukerfinansiering.

### **Mål i 2021:**

- Videreutvikle Sunn idretts kurs, materiell og foredrag for bedre tilpasning til ulike typer idretter og problemstillinger.
- Styrke kommunikasjonsarbeidet for å synliggjøre Sunn idretts tilbud for alle særforbund, og mer effektivt nå ut med viktige budskap til hele idretten.
- Utvikle flere digitale verktøy og hjelpemidler/ressurser i tråd med særforbundenes ønsker og behov.

### 2.2.3 Idretten skal styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak<sup>5</sup>

Treneren er den viktigste rollen og den viktigste personen for å skape god aktivitet og idrettsglede.

Hovedmålet i trenerutdanningene er å sikre en kompetansebasert idrettsutvikling gjennom kvalifiserte trenere i norsk idrett. Trenerutdanningen skal bidra til at trenerne skal kunne utvikle seg i et livslangt perspektiv og bidra til at utøverne opplever mestring og idrettsglede i et livslangt idrettsløp, uansett ambisjonsnivå. Kompetanseheving skal også bidra til at treneren etterlever idrettens verdier, og bidrar til en inkluderende idrett.

I hørings svarene fra organisasjonen, peker både særforbund og idrettskretser på at videreutvikling av trenere er viktig for å en god og trygg idrettsaktivitet på alle nivåer. Bruken av digitale løsninger på dette området har vært stor under korona-tiden, og organisasjonen mener kombinasjon av digitale og fysiske kurs må videreutvikles.

En hovedutfordring er likevel å nå ut med kunnskap til den store andelen trenere som i dag ikke tar del i særforbundenes trenerkurs. Anslagsvis 60-70 000 trenere i norsk idrett utøver sin trenergjerning uten trenerkurs/trenerutdanning. Å nå ut til disse trenerne vil være et hovedsatsingsområde i 2021, deriblant gjennom å få registrert hvem som er trenere og deretter kunne målrette kompetansehevende tiltak mot dem.

#### **Trenerattesten**

Trenerattesten er et nytt digitalt konsept under utvikling for gjennomgang og aksept for de viktigste oppgavene for trenere i norsk idrett. I Trenerattesten har idretten samlet og tilgjengeliggjort grunnleggende informasjon, kunnskap og verktøy, slik at det er enkelt for trenere å få mer kunnskap. Trenerattesten vil være obligatorisk for alle trenere som virker i norsk idrett, og skal oppdateres årlig.

#### **Trenerveilederen**

Den frivillige treneren i norsk idrett møter stadig høyere forventninger til sin leveranse, samtidig som antall år i rollen blir kortere. Derfor ønsker NIF å etablere en ordning med trenerveiledere som skal kunne følge opp og understøtte de frivillige trenerne, og samtidig kunne være kontinuitetsbærere i idrettslagene.

#### **Dommerløypa**

Dommere/teknisk delegerte er en viktig del av idretten, men denne rollen har fått varierende grad av oppmerksomhet når det gjelder påfyll av kompetanse. For å styrke verdiarbeidet i idretten ser NIF at dommere har en viktig funksjon. Styrking av kompetanse, også på verdiarbeid, skjer i et samarbeid med og mellom særidrettene.

I dag er det ingen helhetlige rammeverk for de ulike dommerfunksjonene i norsk idrett. Dette har det vært ønsket å få til fra organisasjonens side, noe også høringsinnspill viste. NIF, i samarbeid med særforbundene, vil derfor i 2021 utvikle et felles rammeverk for dommerutvikling, herunder dommerutdanning i norsk idrett, lignende den norsk idrett har for trenerne (Trenerløypa).

Målet med Dommerløypa er å sikre at utviklingen av dommerkompetansen i norsk idrett er innenfor idrettens verdigrunnlag og sikrer en faglig utvikling i henhold til en felles standard.

---

<sup>5</sup> Mål 2.1 Idretten skal! Livslang idrett

Dommerløypa vil også bidra til kvalitetsheving av konkurranser og kamper, spesielt med tanke på barn og ungdom.

#### **Mål for 2021:**

- Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer.
- Idretten skal starte implementering av Trenerattesten i norsk idrett.
- Dommerkompetansen i norsk idrett skal utvikles. Det skal igangsettes et arbeid for å lage et felles rammeverk for dette (Dommerløypa).

#### **2.2.4 Idretten skal legge til rette for at alle barn og unge får delta i idrett uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement.** <sup>6</sup>

For å nå idrettens visjon om “Idrettsglede for alle”, er det viktig at alle organisasjonsledd jobber målrettet og systematisk for å redusere økonomiske barrierer for barn og unges idrettsdeltagelse. I mars 2020 kom rapporten *Økonomi som barriere for idrettsdeltagelse – kostnader og kostnadsdrivere i barne- og ungdomsidretten*<sup>7</sup>. Rapporten viser en gjennomsnittskostnad for deltagelse per sesong på 3600 og 9600 kroner for henholdsvis 9 og 15 åringer. Videre er mediankostnaden 2650 og 6275 kroner for de samme aldersgruppene. Rapporten viser, ikke overraskende, at det er forskjeller mellom idrettene, men den tydeliggjør også at forskjellene mellom idrettslagene innenfor samme idrett er store. Ett av funnene i rapporten er at det utvikler seg en kultur i enkelte idrettslag og miljøer med unødige høye kostnader gjennom økte forventninger og krav til utstyr, treningsfasiliteter og idrettsmateriell, og gjennom økt treningsvolum og aktivitetsomfang. Rapporten løfter frem både kjøpekraft og ambisjonsnivå som drivere for det som vil defineres som unødige profesjonalisering i barne- og ungdomsidretten.

Fra intervjuer med idrettslag og foresatte påpekes det at betydelige kostnader til treningssamlinger, konkurranser og utstyr/bekledning bidrar til at totalkostnaden oppleves som unødige høy. Dette vil være hovedfokus i arbeidet med økonomi som barriere innad i idretten også i 2021.

Koronasituasjonen kan få store konsekvenser for økonomien til mange norske familier, noe som også påvirker evnen til å betale for barn og unges deltagelse i idrett. Det er umulig å vite hvor store disse konsekvensene vil bli og hvor lenge de vil vare. Det blir derfor viktig at alle idrettslag nå er særlig bevisste på å holde kostnadsnivået lavt. Skal vi sikre idrettsglede for alle må kostnader til reiser, utstyr og unødige høyt ambisjonsnivå reduseres.

#### **Mål for 2021:**

- Alle særforbund skal i 2021 kartlegge de økonomiske barrierene i sin idrett/sine grener.

---

<sup>6</sup> Mål 3.2 Idretten skal! Livslang idrett

<sup>7</sup> Oslo Economics (2020): Økonomi som barriere for idrettsdeltagelse – kostnader og kostnadsdrivere i barne- og ungdomsidretten. <https://www.idrettsforbundet.no/contentassets/3fe6730b22234aeaa0b30af830478e9a/2020-okonomi-som-barriere---kostnader-og-kostnadsdrivere-i-barne--og-ungdomsidretten-endelig-rapport-04.03..pdf>

- Minst 30 særforbund skal arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten.
- Videreutvikle «idrettens digitale lommebok», både for å koordinere pengestrømmer til å kunne holde kostnader nede, men også kunne måle nivået på treningsavgifter.

## 2.3 BEDRE TOPPIDRETT

Norge skal være en ledende toppidrettsnasjon med prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk. Skal norsk idrett lykkes med denne ambisjonen, må vi gjøre de beste bedre samtidig som vi *gir drømmen en sjanse* for de ungdommer som har ambisjoner og motivasjon for å satse på en toppidrettskarriere. Organisasjonens oppgave er å legge til rette for at dette skal kunne skje gjennom særforbundene, Olympiatoppen og andre samarbeidspartnere.

Idrettsstyret vil peke på tre nøkkelutfordringer for norsk toppidrett;

1. Særforbundene må ha tilstrekkelig ressurser til å sikre at landslagsmodellen og landslaget er den beste utviklingsarenaen for toppidrettsutøvere.
2. Økonomisk forutsigbarhet for enkeltutøvere som muliggjør en toppidrettssatsing.
3. Olympiatoppen som nasjonal møteplass med tilstrekkelig fysiske og menneskelige ressurser og kompetanse til å være den mest relevante samarbeidsaktør for landslagene

Bedre toppidrett handler om ambisjoner på høyeste prestasjonsnivå, være verdensledende på kompetanse og utvikling av prestasjonskultur gjennom å holde fokus på kjerneoppgavene; daglig treningskvalitet, relasjoner i prestasjonsteamene og konkurranseforberedelser- og konkurransegjennomføring.

Det handler om å styrke rammebetingelser og forutsetninger for organisasjon og enkeltutøvere/lag til å kunne levere prestasjoner i verdensklasse.

Bedre toppidrett er et av fire strategiske satsingsområder i den nye langtidsplanen «Idretten vil», og har definert tre målområder for norsk toppidrett.

1. Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse – de beste skal bli bedre
2. Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen – de beste skal bli flere
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå – utvikle morgendagens toppidrettsutøvere

### Den norske toppidrettsmodellen

Norsk toppidrett er bygget på landslagsmodellen, der det enkelte særforbund har ansvar for sin idrett og sine egne resultater, og der Olympiatoppen har et overordnet strategisk ansvar for resultatutviklingen i norsk toppidrett. Olympiatoppens mandat er å utfordre, støtte og kvalitetssikre prioriterte særidretters toppidrettsarbeid, og utvikle norsk toppidrett i tett samspill med særforbundene. Med toppidrett forstås internasjonale toppresultater og medaljer som oppnås gjennom trening og forberedelser i verdensklasse, der idretten er første prioritet for utøverne. Norsk toppidretts filosofi, *sammen om de store prestasjoner*, sikrer nødvendig samspill og skal stå sterkt i hele organisasjonen.

Skal Norge lykkes i å nå målene innenfor toppidretten, må særforbundenes rammebetingelser styrkes og det må tilrettelegges for toppidrettsutøverens helhetlige utvikling. En toppidrettskarriere skal kunne kombineres med studier/utdanning, verneplikt, jobb, familie og/eller deltakelse i samfunnslivet ellers.

Skal norske toppidrettsutøvere fortsette å gi det norske folk store idrettsøyeblikk, må vi sikre mangfold, bredde og ettervekst i toppidretten og vi må sikre et økonomisk fundament til profesjonell satsing gjennom særidrettene, og livsopphold for toppidrettsutøvere. I dag mangler et stort antall utøvere nødvendig økonomi til idrettslig satsing og ordinært livsopphold, grunnet manglende markedsinntekter i mange særidretter/forbund. Dette er en for stor kostnad til å kunne bæres av spillemidler alene. Derfor har Idrettsstyret nedsatt et utvalg som skal arbeide med spørsmål rundt utøverfinansiering og utøveres livssituasjon og foreslå konkrete tiltak.

Norsk toppidretts ambisjon er å opprettholde Norges posisjon som verdensledende på vinteridrett, og styrke vår posisjon som sommeridrettsnasjon.

### **Verdibasert toppidrett**

Målene for norsk toppidrett skal nåes gjennom en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing der etikk og holdningsskapende antidopingarbeid prioriteres høyt som en integrert del av toppidrettssatsingen. Olympiatoppens verdigrunnlag skal ligge til grunn for alt toppidrettsarbeid;

- Ærlighet        som prestasjonsverdi
- Idretts glede    som drivkraft
- Helse            som forutsetning for livskvalitet og prestasjon
- Fellesskap     som konkurransefortrinn

### **Kunnskapsbasert toppidrett**

I Norge kommer vi aldri til å bli flest mennesker eller få mest ressurser/økonomi til toppidrettssatsing. Derimot må Norges konkurransefortrinn ligge i å skape verdens beste møteplass for tverridrettslig og tverrfaglig samarbeid, med et bunnsolid verdigrunnlag, der Olympiatoppen utvikler og foredler kunnskap, kompetanse og erfaringer på verdensklassenivå. Dette er fundamentet Olympiatoppen er bygget på. Tilsvarende møteplasser bygges og utvikles i Olympiatoppens regionale avdelinger rundt om i Norge for å sikre utviklingen av neste generasjon toppidrettsutøvere og internasjonale lagspillutøvere tilhørende norske klubber.

Olympiatoppen må være best på kunnskap – både kunnskapsutvikling (FoU), beste praksis og evnen til å implementere ny kunnskap i trening og konkurranser. Ett av de prioriterte satsingsområder er derfor et tett samarbeid med academia og forskningsmiljøer som har spisskompetanse og prioriterer toppidrettsforskning. Verdensledende kunnskap er avgjørende for at norsk toppidrett og Olympiatoppen skal kunne strekke seg mot visjonen om å lede og trene best i verden.



## Konsekvenser av koronapandemien og flytting av OL/PL i Tokyo

Den globale og nasjonale unntakstilstanden som følge av pandemien, har store konsekvenser for norsk og internasjonal toppidrett. Idretten opplever avlysning og flytting av arrangementer, internasjonale konkurranser som ikke blir gjennomført og en stor risiko knyttet til finansieringsgrunnlaget gjennom bortfall av arrangements- og markedsinntekter, samt usikkerhet rundt overskuddet i Norsk Tipping. Både særforbund og Olympiatoppen vil ha betydelige utfordringer i tiden som kommer, for å sikre at Norge kan opprettholde sin posisjon som en ledende toppidrettsnasjon og dermed skape stolte idrettsøyeblikk for det norske folk.

Utsettelse av OL i Tokyo gir i 2021 ekstra utfordringer og kostnader for både særforbundene og for Olympiatoppen. I brev sendt Kulturdepartementet, datert 18. september, estimeres at idretten, i hovedsak særforbund og utøvere, samlet vil få en merkostnad estimert til 37 445 000 kroner.

Olympiatoppen vil få kapasitetsutfordringer innenfor helse-/fagressurser og olympisk avdeling for å sikre optimale forberedelser til sommer- og vinter-OL/PL to påfølgende år, med kun fem måneder mellom avslutning av Paralympics i Tokyo og åpning av OL i Beijing. Det er rett og slett flere utøvere/team som skal ha tett oppfølging gjennom 2021, når både sommer- og vinteridretter gjør intensive forberedelser inn mot OL/PL.

Videre har gjennomføring av OL/PL i asiatiske land og Sør-Amerika betydelige merkostnader sammenlignet med leker i Europa.

Olympiatoppen frykter en ytterligere polarisering i toppidretten, der de idrettene og utøverne som allerede har lite ressurser, får enda mindre, ikke minst innenfor markedsinntekter og sponning. Det vil derfor være avgjørende viktig å sikre en styrket basisfinansiering av toppidretten, slik at Norge kan opprettholde og styrke bredden og mangfoldet i norsk toppidrett.

NIF har søkt om kompensasjon for dette gjennom kompensasjonspakke 3. Organisasjonen har i sine høringsinnspill gitt tilbakemelding om at det ikke vil være ønskelig med en «spleiselag» mellom særforbundene over deres grunntilskudd, for å få dette til.

### 2.3.1 Mål 1 - De beste skal bli bedre

Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i den absolutte verdensklasse. Gjennom toppidrettsprestasjoner på høyeste prestasjonsnivå bygges nasjonal stolthet og det skapes forbilder for barn, ungdom og voksne.

#### **Mål for 2021:**

- Skal ha tatt åtte medaljer i OL
- Skal ha tatt ti medaljer i PL

### 2.3.2 Mål 2 - De beste skal bli flere

Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen og større mangfold i norsk toppidrett. Med «flere» menes her både antall utøvere og bredden innenfor den enkelte idrett, samt et større mangfold av idretter.

#### **Mål 2021:**

- Skal oppnå flere plasseringer blant de 12 beste i OL og PL sammenlignet med 2016

- Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenlignet med 2016
- Skal ha flere kvinner i verdenstoppen, målt i kvalifisert til og plassering blant de 12 beste i OL/PL, sammenlignet med 2016

### 2.3.3 Mål 3 - Utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere

Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå gjennom å skape utviklingsmuligheter for morgendagens toppidrettsutøvere. Dersom Norge kontinuerlig skal ha utøvere på høyeste nivå, forutsetter dette høy kvalitet i arbeidet med å utvikle dem. Det handler om å hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå. Alle idretter med ambisjon om toppidrettsresultater må utvikle og implementere sin egen idrettslige karrierevei med tilhørende utviklingstrapper. Dette er et arbeid som foregår i særforbundene, med støtte og kvalitetssikring fra Olympiatoppen sentralt og regionalt. For å styrke det langsiktige toppidrettsarbeidet vil det være avgjørende å styrke finansieringen og sikre forutsigbar drift av Olympiatoppens regionale avdelinger, som fra 2021 vil være syv stk.

#### **Mål for 2021:**

- Skal ha flere junior-/ungdomsutøvere som tar steget opp til senior elitenivå
- Skal ha flere særforbund som har utviklet og implementert idrettslige karriereveier og utviklingstrapper

## 3 POSTFORDELING

### 3.1 POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT

#### 3.1.1 Formål

I Meld.St.26 (2011-2012) «Den norske idrettsmodellen» er det fastslått at post 1 er grunnstøtte med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen.

#### 3.1.2 Mottakere

Tilskuddet på post 1 finansierer NIF sentralt og regionalt, herunder fellestjenester.

Med NIF sentralt menes idrettsstyret, inkludert tingvalgte komiteer og utvalg og store arrangementer, generalsekretariatet og alle administrative fag- og støttefunksjoner. Olympiatoppen får sin finansiering over post 4, og samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet får sin finansiering over post 3.

Idrettskretsene er fellesorgan for idretten i sitt fylke. De er egne juridisk enheter og har styrer valgt av sin tingforsamling. I tillegg til å motta grunntilskudd fra NIF over post 1, mottar idrettskretsene rammetilskudd fra fylkeskommunene. Idrettskretsens oppgaver er beskrevet i NIFs lov §5-2. De skal arbeide med lovpålagte oppgaver vedtatt av Idrettstinget, og saker av felles interesse for idretten i sitt fylke. Idrettskretsene skal bidra til at idrettslagene, som står for aktiviteten, har best mulig arbeids- og rammevilkår.

Innenfor post 1 og det som leveres fra NIF sentralt, ligger også fellestjenester, som norsk idrett har blitt enige om å etablere for å støtte hele organisasjonen. Grunnfinansieringen til fellestjenestene er avgjørende for å få stordriftsfordeler og bidrar til god og koordinert ressursutnyttelse. Fellestjenestene som får grunnstøtte er; Idrettens hus på Ullevaal stadion, en subsidiering av husleien leietakerne som holder til på Idrettens hus og felles digitale tjenester, brukerstøtte og service til norsk idrett. I tillegg inngår Idrettens regnskapskontor (IRK) som en del av fellestjenestene som tilbys.

#### 3.1.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 1 i 2021

I forkant av 2020-fordelingen av midler til idrettskretsene, ble det gjort et arbeid for å evaluere og vurdere fordelingsordningen for å sikre at fordelingen av midler setter idrettskretsene i stand til å ivareta de lovpålagte oppgavene også under- og etter sammenslåingsprosessen. Fordelingen av tilskudd til idrettskretsene i 2020 var tenkt som en overgangsordning som skal sikre organisasjonsleddene nødvendig kontinuitet og omstillingsmulighet i en periode med regionalisering og utvikling av en endret arbeidsfordeling i organisasjonen. Som en følge av omprioriteringer av ressurser i 2020, har prosessen med evaluering av fordelingskriteriene til idrettskretsene blitt utsatt ett år.

For å gi forutsigbarhet og omstillingsmulighet vil en derfor heller ikke foreslå store endringer i fordelingen for 2021, men videreføre prinsippene for fordeling i ett år til. Prosess for etablering av prinsipper og fordeling for 2022 og fremover vil igangsettes våren 2021 for i større grad å sikre sammenheng mellom mål og midler i fremtiden.

### 3.1.4 Rapportering

NIFs sentraladministrasjon er selv i liten grad en aktivitetsleverandør, men skal nå sine mål gjennom å understøtte mangfoldet av sentral- og lokalledd i organisasjonen, herunder tilrettelegge for aktivitets- og kompetanseutvikling, samt effektivt organisasjonsarbeid.

NIF rapporterer kvartalsvis og ved årets slutt på bruken av økonomiske ressurser på de ulike ansvarsområdene. I tillegg rapporterer NIF hvert år, gjennom den årlige spillemiddelrapporten og den etterfølgende nøkkeltallsrapporten, om de helhetlige virkningene av den samlede innsatsen innenfor hele Norges idrettsforbund.

I løpet av 2021 vil arbeidet med å etablere digitale støtteverktøy som skal understøtte de ulike organisasjonsledds søkelys på- og oppfølging av måloppnåelse knyttet til felles mål i Idretten vil! og Idretten skal!, videreføres. Dette vil bidra til ytterligere å styrke fokus og oppfølging av måloppnåelse innenfor det enkelte organisasjonsledd, og vil gi idretten en mer samlet oversikt over måloppnåelse.

## 3.2 POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE

### 3.2.1 Formål

I Meld.St.26 (2011-2012) «Den norske idrettsmodellen» er det fastslått at post 2 er grunnstøtte til med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen.

### 3.2.2 Mottakere

Post 2 benyttes til særforbundenes sentrale oppgaver og til å styrke aktiviteten i idrettslagene. Særforbund har det helhetlige ansvaret for aktivitetstilbud og prioriteringer for alle aldersgrupper, og de har ansvaret for konkurranseaktiviteten med tilhørende bestemmelser. Særforbundene har ansvar for eget toppidrettsarbeid, herunder organisering av landslagene og for arbeidet med talent- og trenerutvikling. Hvert særforbund har også ansvar for å tilrettelegge for gode paraidrettstilbud i idrettslagene.

Internasjonalt arbeid og representasjon innenfor hver særiddrett er viktig for arbeidet for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play, der menneskerettighetene respekteres fullt ut. Alle særforbund har et betydelig arbeid knyttet til å ivareta sine utøvers interesser og utviklingen av gode konkurransesystemer og regelverk.

Særforbundene er selvstendige juridiske enheter. Mellom ting ledes særforbundet av et særforbundsstyre. Særforbundene har et selvstendig ansvar for å ivareta, målene i idrettens langtidspan Idretten vil! og de mål fastsatt av særforbundenes ting.

Idrettsstyret opplever det som viktig at særforbundenes prioriteringer bygger på organisasjonsleddets egen forståelse av situasjonen og egne mål.

### 3.2.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 2 i 2021 (forvaltningsordningene)

Tilskuddsmodellen ble vedtatt av Idrettstinget i 2003 og var til ny behandling i 2007. Resultatet var at gjeldende modell ble videreført. Grunnprinsippene er siden ikke endret. Overføringsmodellen for rammetilskudd til særforbundene er som følger:

- Grunntilskudd
- Aktivitetstilskudd
- Regiontilskudd

Tinget i 2015 gav idrettsstyret fullmakt til å gjøre nødvendige justeringer innenfor de etablerte fordelingsmodellene dersom det skjer vesentlige endringer i forutsetningene for fordelingsmodellene i tingperioden, forutsatt at de berørte organisasjonsleddene høres forut for endringer. Det er igangsatt en intern evaluering av post 2 og 3, som vil kunne bety at det gjøres justeringer i fordelingsmodellene i fremtiden. Høsten 2019 gjorde Idrettsstyret et vedtak som innebar noen justeringer til dagens modeller. Som en følge av omprioriteringer i ressurser og problemstillinger som er identifisert gjennom evalueringsprosessen, er implementeringen utsatt til fordelingen av midler for 2022. Dette innebærer at en vesentlig del av evalueringsprosessen vil fortsette inn i 2021.

For å gi forutsigbarhet og omstillingsmulighet vil en ikke foreslå endringer i fordelingen for 2021, men diskutere prinsipielle spørsmål på ledersamling høsten 2020 for å ha som mål å iverksette en godt forankret og evaluert fordelingsmodell fra og med 2022. En eventuell endring i tildelingskriteriene får ikke konsekvens for spillemidlene i 2021.

### 3.2.3.1 Viktige hensyn ved etablering av fordelingsmodellen

Det har vært et mål å ivareta både de små og de store særforbundene på en god måte i fordelingsmodellen. Modellen skal fungere «solidarisk» og bidra til mangfoldet i norsk idrett. Dette er bakgrunnen for at alle mottar et likt grunntilskudd.

I dagens modell kan man enkelt forandre vektall og fordeling mellom aldersgruppene. Videre kan man enkelt endre vektingen mellom aktivitetstilskuddet og grunntilskuddet, dersom dette er politisk ønsket.

I den pågående evalueringen vil NIF foreslå målretting av tilskuddene for å få tydeliggjort tilskuddenes overordnede formål og omfang, for i større grad å bidra til at organisasjonen arbeider mer målrettet og effektivt. Internevalueringen vil ta hensyn til anbefalinger fra både Riksrevisjonens rapport og evalueringsrapporten fra Oslo Economics.

### 3.2.4 Rapportering

Særforbundene rapporterer til sine medlemmer gjennom sitt ting og leder-/årsmøter.

Særforbundenes aktivitetstall rapporteres gjennom samordnet rapportering fra idrettslagene, hvor særidrettsgruppene rapporterer sine aktive. Særforbundene rapporterer særskilt om sitt arbeid for mennesker med nedsatt funksjonsevne på fastsatte kriterier.

Det avholdes et årlig evalueringsmøte mellom NIF og særforbundets ledelse. Særforbundene rapporterer hvert år økonomiske nøkkeltall til NIF sammen med revidert årsregnskap, årsberetning, andre nøkkeltall og en rapport om særforbundets antidopingarbeid og status som rent særforbund. Denne informasjonen danner grunnlaget for nøkkeltallsrapporten til Kulturdepartementet.

i 2021 vil arbeidet som ble igangsatt i 2019 med å etablere et godt system for rapportering på måloppnåelse for post 2, videreføres. Det vil i større grad bli satt søkelys på at det er satt særforbundsspesifikke mål som underbygger felles, overordnede mål, på at tiltak er gjennomført og på opplevd måloppnåelse. Dette vil bidra til å styrke fokus og oppfølging av måloppnåelse innenfor det enkelte organisasjonsledd, bidra til en sammenheng i målhierarki og planer, og vil gi idretten en mer samlet oversikt over måloppnåelse.

En grunnleggende forutsetning for modellens konsistens er at registreringen av de aktive medlemmene i lagene er korrekte. Det pågående arbeidet med registrering av individuelt

medlemskap og aktivitetstilhørighet i et nasjonalt medlemsregister, vil bidra til vesentlig økt kvalitet på datagrunnlaget og større muligheter for innsikt og analyse.

### 3.3 POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE

#### 3.3.1 Formål

Målene med tilskuddet til post 3, barn, ungdom og bredde er å bidra til:

- et godt aktivitetstilbud for barn (6-12 år) i idretten
- et godt aktivitetstilbud for ungdom (13-19 år) i idretten
- best mulig rammebetingelser for de lokale idrettslagene

Tilskuddet over post 3 sikrer at en andel av spillemidlene til NIF går direkte til aktivitetstiltak for barn, ungdom og bredde slik at flere rekrutteres til aktivitet i idrettsbevegelsen. Sentrale innsatsområder er:

- trener- og lederutvikling
- aktivitetsutvikling
- klubb utvikling
- verdiparbeid

#### 3.3.2 Mottakere

Midlene fordeles til bruk gjennom særforbundene, som henvender seg til ulike målgrupper og prioriterer ulike innsatsområder ut fra sin egenart og egne mål.

En dreining av tildelingspraksis i retning av dokumentert måloppnåelse, gjør det mulig å gi særforbundene stor grad av frihet til å velge hensiktsmessige virkemidler. Idrettsstyret opplever det som viktig å respektere disse prioriteringene.

Det er et mål å bevare og utvikle NIF som en medlemsbasert, frivillig organisasjon. Samtidig er det en utvikling i retning av at flere store idrettslag ansetter daglige ledere og sportslige ledere. Dette er ingen motsats til å skape et godt frivillig tilbud, og ansatte kan også tilrettelegge for enda mer frivillighet. Tilskuddet fra post 3 skal derimot ikke brukes til å bygge opp tunge sentrale administrasjoner eller til å lønne personell for å lede aktiviteten i idrettslagene. Når stimulerings tiltak og tidsbegrensede prosjekter avsluttes, skal de lokale tilbudene være bærekraftige og videreføres med kontinuitet for medlemmene. NIF vil derfor være opptatt av at særforbundene er tilbakeholdne med å benytte disse midlene til lønnsutgifter, annet enn til prosjektledelse, rådgiving og direkte oppfølging av underliggende ledd og stimulerings tiltak.

En andel av midlene kan avsettes til fellesprosjekter og til FoU-tiltak som utvikler og understøtter formålet med ordningen, forutsatt at dette er godt forankret hos særforbundene.

Særforbundene, idrettskretsene og NIF samarbeider tett, blant annet om felles rammeverk og kurstilbud innenfor leder- og trenerutviklingen, klubb utvikling, felles veilederskolering og utveksling av ressurser. Det gir de små særrettene de samme mulighetene for et helhetlig utdannings tilbud som de store særforbundene. Derved ivaretas mangfoldet i idretten. Samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet finansieres over post 3-budsjettet. Post 3 finansierer også barneidrettsforsikringen.

Arbeidet med Sunn idrett er sammen med finansieringen over post 1, også delfinansiert her.

### 3.3.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 3 i 2021 (forvaltningsordningene)

#### 3.3.3.1 Tilskudd til barn-, ungdom- og breddetiltak

Det er et overordnet mål at tiltakene som gjennomføres, skal styrke aktiviteten og kompetansen i idrettslagene og/eller føre til økt rekruttering i idrettslagene, samt at de unge fortsetter lenger i idrettslagene.

Innsatsområdene er:

- Trener- og lederutvikling
- Aktivitetsutvikling
- Klubbutvikling
- Målgrupper for midlene er:
  - Barn (6-12 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten.
  - Ungdom (13-19 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten.
  - Prioriterte grupper som ikke finner seg godt nok til rette i idrettslagene skal bli bedre inkludert, inklusiv mennesker med nedsatt funksjonsevne.

#### 3.3.3.2 Viktige hensyn ved arbeidet med fordelingsordningene

For i større grad å bidra til at organisasjonen arbeider mer effektivt og målrettet, vil NIF i den pågående evalueringen foreslå målretting av tilskuddene. Evalueringen vil også for post 3, ta hensyn til anbefalinger fra både Riksrevisjonens rapport og evalueringsrapporten fra Oslo Economics.

### 3.3.4 Rapportering

Særforbundene rapporterer årlig på resultatoppnåelse på de sentrale målgruppene som vurderes ut ifra samordnet rapportering.

Det avholdes et årlig evalueringsmøte mellom NIF og særforbundets ledelse. Denne informasjonen danner grunnlaget for vurdering av måloppnåelse på post 3 og spillemiddelrapporteringen til Kulturdepartementet.

For 2021 vil det i større grad bli satt søkelys på at det er satt særforbundsspesifikke mål som underbygger felles, overordnede mål, på at tiltak er gjennomført og på opplevd måloppnåelse. Dette vil bidra til å styrke fokus og oppfølging av måloppnåelse innenfor det enkelte organisasjonsledd, bidra til en sammenheng i målhierarki og planer og vil gi idretten en mer samlet oversikt over måloppnåelse.

I likhet med post 2, er en grunnleggende forutsetning for modellens konsistens at registreringen av de aktive medlemmene i lagene er korrekte. Det pågående arbeidet med registrering av individuelt medlemskap og aktivitetstilhørighet i et nasjonalt medlemsregister vil bidra til vesentlig økt kvalitet på datagrunnlaget.



## 3.4 POST 4 – TOPPIDRETT

### 3.4.1 Formål

Statens mål for basistilskuddet til toppidrett over post 4 er å:

- Sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- Sikre en bredde innenfor toppidretten

Idrettstinget vedtok i 2015 å styrke Norge som toppidrettsnasjon, og fastsatte overordnede resultatmål for tingperioden.

Idrettsstyret vedtok i styremøtet 21 (2015-2019), 27. april 2017, sak 159 Olympiatoppens strategiske handlingsplan for toppidrettsarbeidet.

### 3.4.2 Mottakere

Post 4 sikrer finansiering av Olympiatoppens sentrale virksomhet (ledelse, Olympiatoppen-coacher, fag, trening, helse, FoU/utvikling) og gir basisfinansiering av Olympiatoppens regionale avdelinger. Videre disponeres en betydelig del av post 4 midlene til å styrke/støtte prioriterte særforbunds toppidrettssatsing og landslagsvirksomhet.

Toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelse er totalt integrert i Olympiatoppens helhetlige faglige arbeid, og har alle tilganger til Olympiatoppens faglige apparat.

Olympiatoppen skal være en møteplass og lærende organisasjon hvor erfaringer, kompetanse, beste praksis og ideer flyter fritt mellom ulike disipliner og idrettsgrener, slik at innsikt og kunnskap kan foredles og distribueres mest mulig optimalt.

Kommersielle inntekter finansierer allerede norsk toppidrett i betydelig grad, men dette gjelder først og fremst et lite antall kommersielt interessante idretter/særforbund. For å sikre mangfold og bredde i toppidretten samt utvikle neste generasjon utøvere, kreves betydelige ressurser.

### **Olympiatoppens oppfølging av særforbundene**

Olympiatoppen skal utfordre, støtte og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettsarbeid. Toppidrettsarbeidet skal bygge på sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer, og gjennom disse overføres treningskultur, verdigrunnlag og prestasjonskultur til nye generasjoner utøvere og trenere. En dedikert Olympiatoppen-coach er ansvarlig prosjektleder for toppidrettsarbeidet i definerte særforbund.

Særforbundenes virksomhet støttes gjennom fagressurser, utviklingsprosesser, prosjektmidler og utøverstipender. Den enkelte særidrett må utvikle resultatmål for egen idrett gjennom systematiske målprosesser, herunder også ha planer for sin talentutvikling. Tildelingene følger prinsippet om «*resultater først – deretter støtte*». Innenfor begrensede rammer prioriteres idretter hvor landet har spesielle klimatiske og kulturelle forutsetninger for å lykkes, samt andre idretter som har utviklet en toppidrettskultur på høyt internasjonalt nivå. De samme prinsippene anvendes for toppidrett for personer med funksjonsnedsettelse, som er fullt ut innlemmet i Olympiatoppens virksomhet.

Det stilles krav om et aktivt verdiarbeid hos de særforbundene som har avtale med Olympiatoppen, herunder tydelige krav til antidopingarbeidet.



Det legges stor vekt på å støtte en faglig og etisk sterk toppidrett med en god prestasjonskultur som kan ha overføringsverdi til andre samfunnsområder.

### **Forberedelser til de olympiske og paralympiske leker og andre fellesidrettslige leker**

Forberedelsene til de olympiske og paralympiske leker i Tokyo 2020 og Beijing 2022 er i full gang. Det gjøres årlige avsetninger til kommende OL/PL, som er i Tokyo 2020. Det samme gjelder fellesidrettslige leker som Olympiatoppen har ansvaret for.

#### **3.4.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 4 i 2021**

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 4 ble vedtatt i idrettsstyrets møte 42 (2015-2019) 24. januar 2019, sak 351.

Olympiatoppen har samarbeidsavtaler med enkelte av særforbundene.

Hovedprinsippet for rett til samarbeidsavtale og tildeling av toppidrettsmidler er «*Resultater først - deretter støtte*». Før særforbund kan få økonomisk støtte, må de i tillegg ha utøvere som er kvalifisert til minst ett utøver- eller lagstipend.

Ved prioritering av økonomisk støtte, vektlegges;

- Særforbund med olympiske idretter. Innenfor disse prioriteres store internasjonale idretter og de mest tradisjonsrike vinteridrettene.
- Dernest prioriteres særforbund som ikke har olympiske idretter, men hvor det internasjonale og nasjonale treningsomfanget er stort.
- Det legges vekt på særforbundenes evne til å skape eget inntektsgrunnlag for sin toppidrettsdrift.
- I tillegg prioriteres idretter med overføringsverdier som har stor betydning for utviklingen av de idrettene som inngår i øvrige prioriterte idretter.

I tillegg prioriterer Olympiatoppen å gjennomføre fire årlige felles utviklingstiltak mot trenere og utøvere i gruppen av særforbund som ikke har kvalifisert seg til samarbeidsavtale (utviklingsidretter), men som ønsker å utvikle sitt toppidrettsarbeid.

# 4 BUDSJETT

## 4.1 BUDSJETTFORUTSETNINGER

Spillemiddelsøknadsbudsjettet 2021 og finansieringsoversikt er vedlagt i vedlegg B.

I budsjettet for spillemiddelsøknaden 2021 er følgende lagt til grunn:

- Ordinære spillemidler for 2021 på kr 777 000 millioner. Dette tilsvarer en økning på 5 prosent, som er i henhold til Norsk Tippings prognose, samt midler til digital sikkerhet på kr 10,5 millioner.
- Avsetning til OL/PL Tokyo 2020/2021 benyttes i 2021 (kr 15,8 millioner).
- NIFs frie midler er på samme nivå som i 2020 (kr 52,6 millioner). Ved innsendelse av spillemiddelsøknaden for 2021 hviler det en risiko ved denne posten da flere avtaler for 2021 ikke er avklart (er under reforhandling).
- Videreføring av digitalisering av norsk idrett prioriteres, samt digital sikkerhet.
- NIFs frie egenkapital økes med kr 1 million som er i tråd med langtidsbudsjettet som ble vedtatt av Idrettstinget 2019.
- Videre arbeid med å utvikle et nytt nasjonalt Toppidrettssenter på Sognsvann tas av NIFs egenkapital (kr 3 millioner).
- Tiltak/oppfølging av det pågående strategi- og organisasjonsutviklingsprosjektet er ikke innarbeidet i budsjettet for 2021. Det forutsettes at oppfølging/tiltakene blir finansiert av øremerket egenkapital.
- Direkte kostnadsøkninger eller inntektsbortfall som konsekvens av koronasituasjonen, forutsettes dekket av de etablerte kompensasjons- og stimuleringsordninger eller andre tilskudd utenom spillemidler.
- Arbeidsgiver pensjonsdel til Statens pensjonskasse (se punkt 4.2 er ikke innarbeidet i budsjettet).

Budsjettstrukturen er den samme som for 2020 rapporteringen, på avdelingsnivå. Ved utarbeidelse av det endelige budsjettet etter tildeling av spillemidler for 2021, tas det forbehold om at det vil skje justeringer innenfor de enkelte postene.

## 4.2 STATENS PENSJONSKASSE

Statlige myndigheter har pålagt egne etater og organisasjoner som har vært omfattet av Statens pensjonskasse, om å synliggjøre arbeidsgivers pensjonsdel. Der de offentlige virksomhetene er blitt kompensert for det som ikke har hatt som intensjon om å være en reduksjon i tilskudd, er ikke samme kompensasjon blitt utbetalt til de frivillige organisasjonene som omfattes av ordningen.

Norges idrettsforbund er sammen med en rekke andre frivillige organisasjoner omfattet av denne ordningen. Det er varslet at fra 2021 vil denne særordningen opphøre, og store

kostnader vil falle på organisasjonen. For NIF, herunder også Olympiatoppen, og idrettskretsene vil dette være en betydelig kostnad som kommer de neste årene.

NIF er i en prosess for å prøve å finne en løsning utenfor spillemidlene for denne kostnaden, og denne prosessen pågår fortsatt.

Idrettsstyret søker Kulturdepartementet om 6,5 millioner kroner, utenom den ordinære spillemiddelsøknaden, til å dekke de eventuelle kostnadene til Statens pensjonskasse i 2021.

## 5 VEDLEGG

- A. Budsjett spillemiddelsøknad 2021
- B. Mål og indikatorer til spillemiddelsøknaden 2021
- C. Post 3: Status gjennomføring av tiltak i 2020

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITE

BESKRIVELSE	BUDSJETT SPILLEMIDDELSØKNAD 2021		
	INNETEKTER	KOSTNADER	RESULTAT
<b>Ordinære spillemidler, ikke fordelt på postene:</b>			
Spillemidler		-777 000 000	-777 000 000
OL-avsetning		-15 800 000	-15 800 000
<b>SUM ORDINÆRE SPILLEMIDLER</b>	0	-792 800 000	-792 800 000
<b>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</b>			
<b>IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER, JURIDISK OG GS:</b>			
Idrettsstyret	0	4 800 000	4 800 000
Lovpålagte oppgaver, utvalg m. m IS	0	2 300 000	2 300 000
Generalsekretariat	0	3 000 000	3 000 000
Juridisk	0	6 175 000	6 175 000
<b>SUM IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER, JURIDISK OG GS:</b>	0	16 275 000	16 275 000
<b>ØKONOMI, HR OG ADMINISTRASJON</b>			
Administrasjon	0	1 350 000	1 350 000
HR/Personal	0	5 150 000	5 150 000
Økonomi	0	6 275 000	6 275 000
Finansposter	-22 500 000	-1 350 000	-23 850 000
Idrettens hus *	-22 500 000	32 650 000	10 150 000
Idrettens regnskapskontor (IRK)*	-11 000 000	11 000 000	0
Idrettens regnskapskontor for idrettslag*	-4 000 000	4 500 000	500 000
<b>SUM ØKONOMI, HR OG ADMINISTRASJON</b>	-60 000 000	59 575 000	-425 000
<b>SAMFUNNSKONTAKT:</b>			
Organisasjon	0	1 825 000	1 825 000
Idrettspolitisk avdeling	0	7 079 000	7 079 000
<b>SUM SAMFUNNSKONTAKT</b>	0	8 904 000	8 904 000
<b>INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK:</b>			
Internasjonal idrettspolitikk	-150 000	4 500 000	4 350 000
<b>SUM INTERNASJONAL IDRETTSPOLITIKK</b>	-150 000	4 500 000	4 350 000
<b>MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT:</b>			
Ledelse marked, kommunikasjon og arrangement	0	3 625 000	3 625 000
Kommunikasjon	0	7 750 000	7 750 000
Arrangement	0	7 200 000	7 200 000
Marked	-54 295 686	25 520 686	-28 775 000
<b>SUM MARKED, KOMMUNIKASJON OG ARRANGEMENT</b>	-54 295 686	44 095 686	-10 200 000
<b>MODERNISERING OG DIGITALISERING:</b>			
Ledelse modernisering og digitalisering	0	2 175 000	2 175 000
NIF Digital*	-54 940 845	106 940 845	52 000 000
<b>SUM MODERNISERING OG DIGITALISERING</b>	-54 940 845	109 115 845	54 175 000
<b>BREDEIDRETT:</b>			
Ledelse breddeidrett	-5 800 000	8 125 000	2 325 000
Idrettsfag og verdiarbeid	-185 000	6 385 000	6 200 000
Paraidrett	0	13 250 000	13 250 000
Organisasjonsutvikling	-110 000	2 210 000	2 100 000
Sunn Idrett	-1 500 000	2 300 000	800 000
Internasjonalt utviklingssamarbeid (Bistand)	-12 945 000	13 945 000	1 000 000
<b>SUM BREDEIDRETT</b>	-20 540 000	46 215 000	25 675 000
<b>IDRETTSKRETSE:</b>			
Rammetilskudd idrettskretser	0	40 650 000	40 650 000
Tilskudd klubbutvikling	0	5 125 000	5 125 000
Teamorganisering	0	500 000	500 000
<b>SUM IDRETTSKRETSE</b>	0	46 275 000	46 275 000
<b>SUM POST 1</b>	-189 926 531	334 955 531	145 029 000
<b>Post 2 Grunnstøtte særforbund</b>			
Tilskudd Særforbund	0	279 400 000	279 400 000
<b>SUM POST 2</b>	0	279 400 000	279 400 000
<b>Post 3 Barn ungdom og bredde</b>			
Barnidrettsforsikring	0	1 000 000	1 000 000
Aktivitetsmidler inkl. funksjonshemmede og utstyrsmidler	0	163 600 000	163 600 000
Kompetanseutvikling	-250 000	11 250 000	11 000 000
<b>SUM POST 3</b>	-250 000	175 850 000	175 600 000
<b>Post 4 Toppidrett</b>			
Paratoppen	-25 920 000	25 920 000	0
Fagavdelingene forskning og utvikling	-9 780 000	60 171 315	50 391 315
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-23 173 660	103 071 271	79 897 611
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	-4 260 000	26 456 756	22 196 756
Stipender	-234 551	19 134 551	18 900 000
Drift av OLT og Toppidrettssenteret	-2 258 104	27 172 422	24 914 318
<b>SUM POST 4</b>	-65 626 315	261 926 315	196 300 000
<b>Prosjekter/andre tilskuddsordninger</b>			
Utstyrsmidler	-27 000 000	27 000 000	0
Inkludering i idrettslag	-21 000 000	21 000 000	0
Stiftelsen Dam	-7 300 000	7 300 000	0
Olympic Legacy Center	-3 600 000	3 600 000	0
UNG - frivillig fond	-1 600 000	1 600 000	0
Kinasamarbeid	-500 000	500 000	0
Lokale aktivitetsmidler	-390 000 000	390 000 000	0
Momskompensasjon til andre org.ledd	-600 000 000	600 000 000	0
<b>SUM PROSJEKTER OG ANDRE TILSKUDDSORDNINGER</b>	-1 051 000 000	1 051 000 000	0
<b>TOTALT</b>	-1 306 802 846	1 310 331 846	3 529 000
<b>Disponering:</b>			
Bruk av bundet egenkapital Nasjonalt Toppidrettssenter			-3 000 000
Bruk av bundet egenkapital digitalisering			-1 529 000
<b>TOTALT (til/fra fri EK)</b>			-1 000 000

## Budsjett spillemiddelsøknad 2021 - finansiering av post 1-4

	BUDSJETT			FINANSIERING				
	2021		RESULTAT	Egne midler *	Frie midler**	Disp. EK***	Spillemidler	Sum
INNTEKTER	KOSTNADER							
<b>Spillemidler (søknad 2021)</b>							-777 000 000	
<b>Spillemidler (OL/PL-avsetning)</b>							-15 800 000	
<b>Frii midler (marked og finans)</b>					-52 625 000			
<u>Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</u>								
Idrettsstyret, valgte organer, juridisk og GS	0	16 275 000	16 275 000					
Økonomi, HR og administrasjon	0	12 775 000	12 775 000					
Samfunnskontakt	0	8 904 000	8 904 000					
Internasjonal idrettspolitikk	-150 000	4 500 000	4 350 000					
Marked, kommunikasjon og arrangement	0	18 575 000	18 575 000					
Ledelse modernisering og digitalisering	0	2 175 000	2 175 000					
Breddeidrett	-20 540 000	46 215 000	25 675 000					
NIF sentralt	-20 690 000	109 419 000	88 729 000	20 690 000	40 625 000	1 529 000	46 575 000	109 419 000
<b>Idrettskretser</b>	<b>0</b>	<b>46 275 000</b>	<b>46 275 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>46 275 000</b>	<b>46 275 000</b>
Fellestjenster - digitalisering	-54 940 845	106 940 845	52 000 000	54 940 845			52 000 000	106 940 845
Fellestjenster - idrettens hus	-22 500 000	32 650 000	10 150 000	22 500 000			10 150 000	32 650 000
Fellestjenester - idrettens regnskapskontor	-15 000 000	15 500 000	500 000	15 000 000	500 000		0	15 500 000
Sum fellestjenester	-92 440 845	155 090 845	62 650 000	92 440 845	500 000	0	62 150 000	155 090 845
<b>SUM POST 1</b>	<b>-113 130 845</b>	<b>310 784 845</b>	<b>197 654 000</b>	<b>113 130 845</b>	<b>41 125 000</b>	<b>1 529 000</b>	<b>155 000 000</b>	<b>310 784 845</b>
<u>Post 2 Grunnstøtte særforbundene</u>								
Grunnstøtte SF	0	279 400 000	279 400 000	0	0		279 400 000	279 400 000
<b>SUM POST 2</b>	<b>0</b>	<b>279 400 000</b>	<b>279 400 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>279 400 000</b>	<b>279 400 000</b>
<u>Post 3 Barn, ungdom og bredde</u>								
Aktivitetmidler m.m	-250 000	175 850 000	175 600 000	250 000	0		175 600 000	175 850 000
<b>SUM POST 3</b>	<b>-250 000</b>	<b>175 850 000</b>	<b>175 600 000</b>	<b>250 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175 600 000</b>	<b>175 850 000</b>
<u>Post 4 Toppidrett</u>								
Paratoppen	-25 920 000	25 920 000	0	25 920 000	0		0	25 920 000
Fagavdelingene forskning og utvikling	-9 780 000	60 171 315	50 391 315	9 780 000	0		50 391 315	60 171 315
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-23 173 660	103 071 271	79 897 611	23 173 660	0		79 897 611	103 071 271
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	-4 260 000	26 456 756	22 196 756	4 260 000	0		22 196 756	26 456 756
Stipender	-234 551	19 134 551	18 900 000	234 551			18 900 000	19 134 551
Drift av OLT og Toppidrettsenteret	-2 258 104	27 172 422	24 914 318	2 258 104	10 500 000	3 000 000	11 414 318	27 172 422
<b>SUM POST 4</b>	<b>-65 626 315</b>	<b>261 926 315</b>	<b>196 300 000</b>	<b>65 626 315</b>	<b>10 500 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>182 800 000</b>	<b>261 926 315</b>
<b>Sum</b>	<b>-179 007 160</b>	<b>1 027 961 160</b>	<b>848 954 000</b>	<b>179 007 160</b>	<b>51 625 000</b>	<b>4 529 000</b>	<b>792 800 000</b>	<b>1 027 961 159</b>

\*\*\*\*

\* *Egne midler => midler som avdelingen selv skaffer til veie*

\*\* *Frie midler => bruk av netto NIFs kommersielle og finansielle inntekter*

\*\*\* *Disponering av bundet egenkapital (øremerket egenkapital)*

\*\*\*\* *Spillemidler => omsøkt beløp for 2021 kr 777 millioner + bruk av OL-avsetning fra tidligere år kr 15,8 millioner (i tråd med innarbeidet praksis)*

NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! BEDRE IDRETTSLAG	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021	
1,	Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet.	1.1 Idretten skal arbeide systematisk og koordinert for at alle styrer i norsk idrett skal få tilbud om opplæring til å ivareta sin funksjon. Idretten skal ha mangfoldig representasjon i styrene.	Flere kvinner skal rekrutteres til lederroller på alle nivåer. Mål for 2023 er 40 prosent kvinner som tillitsvalgte ledere i idrettskretsstyrer og særforbundsstyrer	Øke andelen særforbund og idrettskretser som arbeider planmessig med bedre kjønnsbalanse fra ca. 45 prosent til ca. 55 prosent.	
		1.2. Idretten skal ha systemer for oppfølging av styrearbeid og kompetanseutvikling i idrettslag.	Kompetansehevede tiltak til valgkomiteer i idretten skal systematiseres. Arbeidet med mangfold i lederrollen skal følges opp, ref. råd fra Kulturdepartementets arbeidsrapport mot rasisme. Antall klubb utviklingstiltak i organisasjonen skal økes med 10 prosent i forhold til 2019 Erfaringer fra digitale måter å jobbe på i 2020, som e-læring, webinarer, workshop osv., skal implementeres og forankres i organisasjonen.	Etablere et digitalt kurs for valgkomiteer i idrettslag.  Tiltak inkluderes blant annet i kurs for valgkomiteer. NIF avventer statusrapport om rasisme og minoriteters deltakelse i idretten. Antall klubber som bruker «Bedre klubb»-verktøyet i 2021 øker med 10% fra antall som gjennomfører i 2020 30 særforbund scorer fullt på «klubb utvikling» i post 3-fildelingen og ingen scorer 0	
		1.3. Idretten skal forsterke samarbeidet og sikre felles rolleforståelse mellom organisasjonsledd.		Har kartlagt andelen særforbund og idrettskretser som arbeider planmessig med digital kompetanse i eget organisasjonsledd.	
2,	Idretten vil at det å være frivillig skal oppleves som et meningsfullt fellesskap til beste for en selv, idrettslagets medlemmer og lokalsamfunnet.	2.1 Idretten skal utvikle og implementere effektive løsninger som forenkler det å være frivillig og drive idrettslag, blant annet gjennom gode og brukervennlige digitale løsninger.	Sikre at alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til kvalitetssikrede data som grunnlag for innsikt, analyse, rapportering av midler	Alle særforbund, idrettskretser og de største idrettsrådene skal ha tatt i bruk idrettens felles plattform for innsikt og analyse	
			Bedre kvaliteten på opplysninger tilknyttet norsk idrett gjennom bruk og oppdatering av felles grunndata fra Idrettens sentrale database (ISD).	Alle idrettslag har fått tilgang til rapport som viser relevante styringsdata 100 % av alle idrettslag bruker medlemsløsning som oppdaterer løpende opplysninger om personer, roller og medlemskap i idrettens sentrale database Øke andelen personer registrert i Idrettens database med roller og data om deltakelse i aktivitet	
			Alle tilknyttet norsk idrett har tilgang til brukervennlige og mest mulig automatiserte digitale tjenester.	Øke andelen aktivitetssystemer som bruker grunndata om person og organisasjon fra ISD. Øke andelen brukere på og tjenester som er tilgjengelig via Nye Minidrett (en inngang til norsk idrett). Andelen verifiserte brukere av Idrettens ID.	
			Styrke informasjonssikkerheten i norsk idrett.	Etablert overvåkning og responstjeneste via ekstern samarbeidspartner (SOC-tjeneste) for alle felles digitale tjenester og klienter. Andelen brukere av Idrettskontor som har gjennomført kurs i informasjonssikkerhet	
			Skal kunne tilby digitale regnskapstjenester til idrettslagene	Indikatoren vil fastsettes når pilotordningen er evaluert i november 2020.	
			2.2 Idretten skal anerkjenne og skape stolthet ved å være frivillig.		
			2.3 Idretten skal tilby kompetanseutvikling for frivillige og ansatte for å sikre god kontinuitet i sin organisasjon.		
3,	Idretten vil arbeide for at idrettslaget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet til at det kan tilby medlemmer og lokalmiljø god idrettsaktivitet.	3.1 Idretten skal, på alle nivåer, styrke rammebetingelsene.			
		3.2 Idretten skal sikre at idrettslagene har en forsvarlig og god økonomistyring.			
		3.3 Idretten skal ha rolleavklaringer og gode rutiner for hvordan de tillitsvalgte og ansatte skal jobbe sammen.			

NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! LIVSLANG IDRETT	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021
1.	Idretten vil arbeide for et mangfoldig idretts tilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer.	1.1 Idretten skal stimulere til livslang idretts glede slik at nye barn, ungdom og voksne rekrutteres, og at flest mulig fortsetter lengst mulig, uavhengig av alder, ambisjoner og ferdighetsnivå.		
		1.2 Idretten skal legge til rette for at barn og ungdom møter et koordinert og allsidig idretts tilbud i deres eget nærmiljø.	En inngang til informasjon om idretts tilbud i de enkelte kommuner	80 % av idrettslagene har synliggjort aktivitets tilbud via nye minidrett. 50 % av særforbundene bidrar med informasjon om terminfestet aktivitet via nye minidrett
		1.3 Idretten skal ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå, samt tilby flere konkurransefrie idretter. Idretten skal utrede og		
2.	Idretten vil tilby idrettsaktivitet av god kvalitet, basert på våre verdier.	2.1 Idretten skal styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetanse tiltak.	Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer.	Utvikle felles kriterier for hva Trenerveilederen skal levere.
			Implementere Trenerfesten i norsk idrett	Utvikle felles kriterier for utdanning av Trenerveilederen. 50 prosent av særforbundene har implementert Trenerfesten for barn og 20 000 trenere er registrert. 25 prosent av særforbundene har implementert Trenerfesten for ungdom og 5 000 trenere registrert.
			Utvikle dommerkompetansen i norsk idrett.	Få på plass et rammeverk for dommerutvikling (Dommerløypa) i norsk idrett Utvikle fellesidrettslige moduler på e-læring tilpasset Dommerløypa digital utdanningsplattform for gjennomføring av kurs
		2.2 Idretten skal etablere rollen som trenerveileder for å understøtte, utvikle og utfordre trenere på alle nivåer.		
		2.3 Idretten skal sikre at de som har ansvar for idrettsaktiviteten tilrettelegger for tvaahet, mestringsopplevelser og autonomi for utøveren. samt har kunnskap om	Videreutvikle Sunn idretts foredrag, kurs og materiell for bedre tilpasning til ulike typer idretter og problemstillinger.	Alle 55 særforbund skal ha god kjennskap til Sunn idrett og hvilke tilbud de kan benytte seg av. Dialog og veiledning av minst 4 nye særforbund som ønsker å jobbe mer systematisk for å forebygge spiseforstyrrelser i sin idrett. Øke antall foredrag for klubb med 20%*.
			Styrke kommunikasjonsarbeidet for å synliggjøre Sunn idretts tilbud for alle særforbund og mer effektivt nå ut med viktige budskap til hele idretten.	Øke andel foredrag for klubb fra andre idretter enn de tidligere eierforbundene med 20%*. Øke antall trenerkurs med 20%*. Øke andel trenerkurs for andre idretter enn de tidligere eierforbundene med 20%*. Øke antall følgere og nyhetsbrevabonnter i sosiale medier med 50%.
			Utvikle flere digitale verktøy og hjelpemidler/ressurser i tråd med særforbundenes ønsker og behov.	Utvikle minst ett nytt større digitalt verktøy og fire mindre hjelpemidler/ressurser i tråd med særforbundenes ønsker og behov.
3.	Idretten vil skape et idretts tilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle.	3.1 Idretten skal arbeide for at idrettslagenes medlemmer gjenspeiler mangfoldet i lokalsamfunnet. Idretten skal på alle nivåer praktisere nulltoleranse for enhver form for diskriminering og trakassering.		
		3.2 Idretten skal legge til rette for at alle barn og unge får delta i idrett uavhengig av familiens økonomi, kultur eller etnisiem.	Alle særforbund skal i 2021 kartlegge de økonomiske barrierene i sin idrett/sine arener. Minst 30 særforbund skal arbeide systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltakelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten	Minst 30 særforbund skal i 2020 oppnå full score på kriteriet økonomi som barriere (post 3 ).
			Videreutvikle idretts digitale lommebok, både for å koordinere pengestrømmer til å kunne holde kostnader nede, men også måle nivået på treningsavgifter.	Andelen barn og unge som har mottatt støtte gjennom digital lommebok. Andelen midler som er generert til idrettslag via lønsningen og med formål å redusere kostnad for deltakelse.
		3.3 Idretten skal ha et utbredt aktivitets- og konkurranse tilbud for parautøvere, og øke andelen konkurranser for parautøvere som er integrert i konkurranser for funksjonsfriske.		



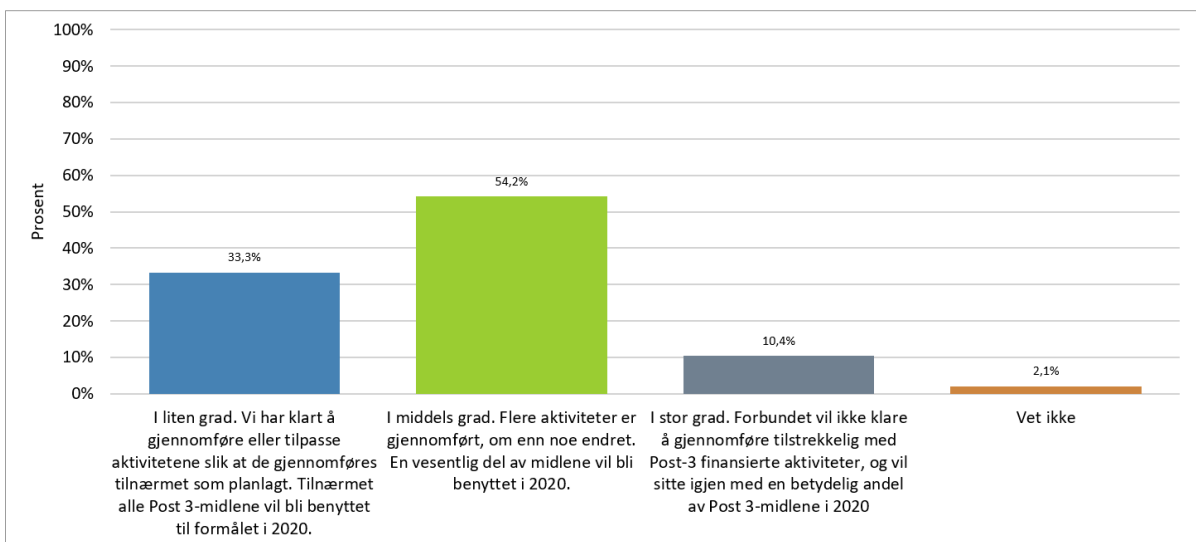
NR.	MÅL FRA IDRETTE VIL!	MÅL FRA IDRETTE SKAL! BEDRE TOPPIDRETT	MÅL PRIORITERINGER SPILLEMIDLER 2021	INDIKATORER 2021
1,	Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse, – de beste skal bli bedre.	1.1 Idretten skal utøve og videreutvikle verdibasert prestasjonskultur på medaljenivå internasjonalt.	Skal ha tatt åtte medaljer i OL og ti medaljer i PL.	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Plasseringer 1-3 i OL/PL</li> <li>•Plasseringer 1-3 i VM/EM</li> <li>•Plasseringer 1-3 sammenlagt i World Cup og tilsvarende</li> <li>•Ranking som beste nasjon «per capita cup-Greatest Sporting nation»</li> <li>•Ranking top 10 «global cup – «Greatest Sporting nation»</li> </ul>
		1.2. Idretten skal være ledende på kunnskapsutvikling og anvendelse av teknologi.		
		1.3. Idretten skal styrke økonomien for å tiltrekke, utvikle og beholde de beste utøverne, trenerne og lederne i norsk toppidrett over tid.		
2,	Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen, – de beste skal bli flere.	2.1 Idretten skal ha flere plasseringer 4-12 i internasjonale mesterskap.	Skal oppnå flere plasseringer blant de 12 beste i OL og PL sammenliknet med 2016	<p>Flere plasseringer blant de 12 beste i OL/PL, sammenliknet med 2016</p> <p>Flere plasseringer blant de 12 beste i VM/EM, sammenliknet med 2018/2019</p> <p>Flere plasseringer blant de åtte beste sammenlagt i World Cup og tilsvarende, sammenliknet med 2018/2019 (vinter) og 2019 (sommer)</p> <p>Flere kvalifiserte utøvere totalt til OL/PL (iht kriterier)</p>
		2.2 Idretten skal skape større mangfold i norsk toppidrett.	Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenliknet med 2016 Skal ha flere kvinner i verdenstoppen, målt i kvalifisert til og plassering blant de 12 beste i OL/PL, sammenliknet med 2016	Flere kvinner kvalifisert til OL/PL og flere kvinner med plassering 8-12 og antall medaljer i OL/PL
		2.3 Idretten skal styrke møteplassene for toppidrettstrening.		
		3.1 Idretten skal utvikle treningskultur og styrke arbeidet med utviklingstrapper.	Skal ha flere junior-/ungdomsutøvere som tar steget opp til senior elitenivå	Systematisk oppfølging av langsiktig prestasjonsutvikling i Olympiatoppens definerte talentprosjekter sammen med særidrettene. funksjonsfriske og barne
3,	Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå, – skape utviklings- muligheter for morgendagens toppidrettsutøvere.		Skal ha flere særforbund som har utviklet og implementert idrettslige karriereveier og utviklingstrapper	Implementering av gode karriereveier og utviklingstrapper i særidretter som samarbeider med Olympiatoppen.
		3.2 Idretten skal styrke strukturer, trenersituasjon og kompetanse på klubb- og regionalt nivå.		Systematisk utvikling av miljøer/trenere/utøvere som følges opp gjennom Olympiatoppen regionalt, godt koordinert med særidrettens utviklingsarbeid og OLTs oppfølging gjennom sentralleddet mot særforbund
		3.3 Idretten skal utvikle hele mennesket gjennom å tilrettelegge for toppidrett, utdanning og yrkeskarriere.		

## Statusrapportering for gjennomføring av Post-3 finansierte tiltak 2020

I tråd med Kulturdepartementets (KUD) brev av 23. april 2020 vedrørende bruk av Post-3 midler i 2020, gir Norges idrettsforbund (NIF) nedenfor en orientering om særforbundenes (SF) status knyttet til aktivitet og bruk av midler. Svarene er hentet inn i overgangen september/oktober, og flere særforbund synes det er vanskelig å fastslå eksakt hvordan aktiviteten, og dermed bruken av midlene, vil være de siste månedene av 2020. Dette både fordi flere av tiltakene skjer ute i regionale ledd og idrettslag som enda ikke har rapportert, og grunnet usikkerheten i smittesituasjonen i landet. Selv om idrettsaktiviteten i barne- og ungdomsidretten er åpen, er mye av kompetansearbeidet som for eksempel praksis i trenerkurs, klubb utvikling og større arrangementer avhengig av smittesituasjonen både lokalt og nasjonalt. I tillegg står flere aktiviteter og arrangementer i fare for avlysning grunnet lokale smitteutbrudd. Likevel vil sammenstillingen under gi et visst bilde av status så langt i 2020 i særforbundene.

Hvordan har Post-3 finansierte aktiviteter blitt påvirket av Covid19-pandemien?

Hvordan har Post 3-finansierte aktiviteter blitt påvirket som følge av Covid19-pandemien i deres særforbund?



### I liten grad:

En tredjedel av særforbundene har klart å gjennomføre eller tilpasse aktivitetene innenfor formålet. Disse rapporterer at de kun vil sitte igjen med 0-10 prosent av Post-3 midlene ubrukt. Noen av disse er idretter som raskt kunne gjenoppta sine aktiviteter som «normalt» fordi det var mulig å overholde avstandskrav. Flere har hatt mulighet til å flytte arrangementer fra vår til høst. Mange har brukt situasjonen til å utvikle nye arbeidsmåter og digitalisering som har gjort det mulig å gjennomføre idrettsaktivitet, klubb utvikling og kurs.

### I middels grad:

Halvparten av særforbundene oppgir at aktiviteten i middels grad har blitt påvirket. Særforbundene i denne kategorien anslår at de vil ha ubrukte midler i størrelsesorden 0-30 prosent. I denne kategorien finner vi mange av de samme tilpasningene som i

kategorien over, men de beskriver i større grad at de har måttet omprioritere midlene til andre aktiviteter enn de opprinnelig hadde planlagt. Særlig er digitalisering av kurs- og kompetansetiltak en gjenganger. I tillegg har flere av særforbundene også flyttet midlene ut til idrettslag som har måttet tilpasse aktiviteten av hensyn til smittevern.

I stor grad:

Det er fem særforbund som sier nedstengningen i stor grad har påvirket Post-3 finansierte aktiviteter og at de vil sitte igjen med en betydelig andel av midlene i 2020. Dette er små særforbund, og med relativt liten andel barne- og ungdomsaktivitet. Flere av disse benytter normalt midlene direkte til utvikling og rekruttering til aktiviteten, for eksempel nasjonale samlinger som har vært vanskelig å gjennomføre grunnet smittesituasjonen. Disse rapporterer at 50-75 prosent av midlene vil være ubrukt ved utgangen av 2020.

## **Oppsummert**

Mange særforbund har fått til mye Post-3 relatert aktivitet til tross for pandemien. På den positive siden må det nevnes at mange har tatt kvantesprang på den digitale utviklingen. Særforbund har utviklet og funnet nye måter å nå ut i organisasjonen som trolig vil fortsette også etterhvert som hverdagen normaliserer seg.

På den negative siden er det åpenbare at nedstengningen har gjort at mange ikke har fått gjennomført idrettsaktiviteten sin slik den var planlagt. Mange er også usikre på langtidseffekten i form av frafall. Flere har naturlig måttet redusere og avlyse konkurranser og aktiviteter som krever lengre reiser.

Det er stort spenn i hvor mye midler særforbundene anslår de vil ha ubrukt ved årets slutt. I de store barne- og ungdomsidrettene vil de fleste benytte alle midlene de har blitt tildelt. Flere særforbund benytter også normalt mer midler enn de får tildelt over Post-3, til formålene innenfor Post-3, for eksempel fra Post-2. Hos de særforbundene som vil ha behov for å overføre ubrukne midler til 2021 vil dette være kjærkomment for å kunne styrke idrettslagenes oppbygging av aktiviteten i det som forhåpentligvis vil bli et mer normalisert år i 2021.

NIFs anbefaling på nåværende tidspunkt er at resterende Post-3 midler i særforbundene i sin helhet blir overført til 2021. NIFs administrasjon vil ha en møterunde som tidligere år, og en får da innblikk i både hvordan særforbundene har brukt midler i 2020, samt hvordan en har måtte endre planlagte tiltak for å tilpasse den situasjonen idretten har vært i. Ved utgang av 2021 vil de som da har midler igjen fra 2020- og 2021-tildelingen, måtte rapportere særskilt på dette, og overføre eventuelle ubrukne midler tilbake til NIF.

NIF vil komme tilbake med ytterligere rapportering om ordinære og ekstraordinære tiltak i spillemiddelrapporten for 2020, samt omtale spesielt overførte midler fra 2020 til 2021.

Ambisiøs

Inkluderende

Leken

Ærlig

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

adresse Sognsveien 73 | 0855 Oslo | postadresse Postboks 5000, 0840 Oslo | tlf +47 21 02 90 00  
www.idrettsforbundet.no | e-post nif-post@idrettsforbundet.no