



IDRETTE N VIL!

LANGTIDSPLAN FOR
NORSK IDRETT 2019-2023

NORGES
IDRETTSFORBUND



Idretten vil! Langtidsplan for norsk idrett 2019–2023
ble vedtatt på Idrettstinget 2019, Lillehammer 24.–26 mai.

Foto: Forside: Maskot / NTB scanpix
Side 6: Lars Göran Abrahamsson, Scandinav / NTB scanpix
Side 9: Helge Mikalsen, VG / NTB scanpix
Side 12: Rune Vandvik, Stavanger Aftenblad / NTB scanpix
Side 13: Cornelius Poppe, NTB scanpix

PREMISSER FOR IDRETTSORGANISASJONENS ARBEID.....	4
Vi gjør samfunnet bedre.....	4
Rammevilkår	5
NORGES IDRETTSFORBUNDS FORMÅL.....	7
VISJON.....	7
VIRKSOMHETSIDÉ.....	7
GRUNNLEGGENDE VEIVALG.....	8
OVERORDNEDE MÅL	9
STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER	10
Livslang idrett.....	10
Bedre idrettslag	11
Flere og bedre idrettsanlegg.....	12
Bedre toppidrett.....	13

PREMISSER FOR IDRETTS-ORGANISASJONENS ARBEID

Idrettsorganisasjonen er et fellesskap av medlemsbaserte, uavhengige organisasjoner der en god toppidrett hviler på en god barne- og ungdomsidrett. Norges idrettsforbund er en forening av foreninger, hver autonom og dannet i et interessefellesskap om idrett.

Norges idrettsforbund eksisterer derfor kun i kraft av sine medlemmer, idrettslag og særforbund, og har organisert seg for å ivareta disse medlemmenes interesser. Norges idrettsforbunds ansvar er overfor sine medlemmer.

«VI GJØR SAMFUNNET BEDRE»

Idretten kan ikke ses isolert fra det samfunnet den er en del av. Det er ikke mulig å se på idrettens tilbud isolert fra samfunnets behov. Samfunnsbidraget er stort, idrett spiller en viktig rolle i mange menneskers liv. Idrettslagene er en viktig og nødvendig del av gode lokalsamfunn med gode fellesskap og oppvekstvilkår. Nasjonalt bidrar idretten til tilhørighet, stolthet og et nasjonalt fellesskap, samtidig som idretten naturlig og logisk også bidrar til flere av storsamfunnets mål med samfunnsutviklingen.

Et mer fysisk aktivt samfunn

Norges idrettsforbund tilbyr idrett over hele landet. Det som skjer i idrettslagene er organisasjonens største bidrag til et

fysisk aktivt samfunn. Samtidig vil Norges idrettsforbund i kraft av sin størrelse og posisjon i samfunnet aktivt jobbe for økt fysisk aktivitet også på andre områder utenom idrettslagenes kjernevirksomhet. Det kan være å gi idrett- og aktivitetstilbud til ikke-medlemmer, sikre arealer til fysisk aktivitet, verne om allemannsretten og idrett og fysisk aktivitet i skolen. Idrettsforbundet kan og vil spille denne rollen i å skape fysisk aktive samfunn med gode fellesskap om idrettens verdier.

Bærekraftig utvikling

Som en integrert og viktig del av samfunnet – lokalt, nasjonalt og internasjonalt – må også idrettsbevegelsen bidra til en bærekraftig utvikling av kloden. Stortinget har sluttet seg til FNs utviklingsmål og har forpliktet seg til dem. Norges idrettsforbund må la en bærekraftig utvikling og miljøbevissthet, i tråd med disse målene, være en del av grunnlaget for å lykkes.

FN og IOC anerkjenner idrettens rolle i å skape utvikling og fred, blant annet gjennom FNs plenumsresolusjon av 3. desember 2018 med tittelen «Sport as an Enabler for Sustainable Development», ved at

idretten står for toleranse og respekt, fremmer kvinners og barns rettigheter og har så vel et nasjonalt som et internasjonalt perspektiv på å fremme helse, inkludering, mangfold og utdanning.

RAMMEVILKÅR

Selv om langtidsplanen for norsk idrett prioriterer noen satsingsområder som viktigere enn andre i de nærmeste årene, innebærer det ikke at det er det eneste organisasjonen skal jobbe med. Helt overordnet vil det alltid være viktig å jobbe med rammevilkår – selv om det ikke er et eget satsingsområde.

Frivillighet

Norges idrettsforbund er Norges suverent største frivillige organisasjon. Organisasjonen slik vi kjenner den – fra idrettslagenes drift til gjennomføringen av de største internasjonale arrangementer – vil være utenkelig uten frivillighetens kraft og bidrag. Det må derfor være et gjennomgående hensyn for Norges idrettsforbund å understøtte frivillighet, legge til rette for frivillig virksomhet både i klubb og i alle andre organisasjonsledd – rett og slett fordi alternativet ikke finnes i den idrettsorganisasjonen vi har i Norge.

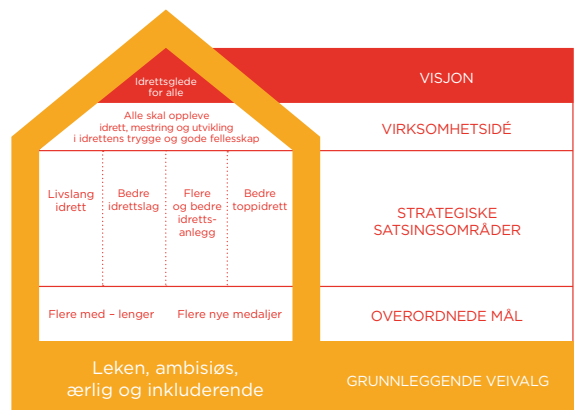
Økonomi

Gode rammevilkår er en viktig forutsetning for å kunne nå våre mål. Organisasjonen vil jobbe for stabile og forutsigbare økonomiske forutsetninger både fra offentlige

og kommersielle kilder, for på en best mulig måte kunne fylle vår oppgave. Eksempler er å sikre en rettighetsfestet full kompensasjon for moms på varer og tjenester og full kompensasjon for anleggsmoms. Det er understøttelse av enerettsmodellen og spillemiddelordningen, og god og forutsigbar støtte til idrettslagene fra lokale og regionale myndigheter. Spillemidlene er hele idrettens viktigste økonomiske kilde fra nasjonalt hold. I tillegg har organisasjonsleddene selv eget arbeid for økonomiske samarbeidsavtaler på vegne av egen organisasjon.

Kompetanse

Vi leverer ikke på visjonen om idrettsglede for alle om ikke idretten er tuftet på kompetanse og kvalitet. En forutsetning for å lykkes med et godt aktivitetstilbud er kompetente trenere. Gode trenere er den viktigste faktoren for utøverens eller lagets utvikling. I tillegg trengs det kompetanse på mange andre forskjellige områder om idrettslagene skal fungere optimalt. Målet må være å fylle organisasjonen med kvalitet. Idrettsorganisasjonen blir en god rådgiver for idrettslagene og for idrettsutøverne om vi baserer rådene på kompetanse. Kompetanse er et gjennomgående virkemiddel for en moderne idrettsorganisasjon.





NORGES IDRETTSFORBUNDS FORMÅL

NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett etter egne ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling.

VISJON

Idrettsglede for alle

VIRKSOMHETSIDÉ

Alle skal oppleve idrett, mestring og utvikling i idrettens trygge og gode fellesskap

GRUNNLEGGENDE VEIVALG

NIFs organisasjons- og aktivitetsverdier er en del av NIFs formålsparagraf (§ 1-2), og gjelder hele organisasjonens arbeid. I denne langtidsplanen legges det til grunn noen veivalg som skal prege idrettens arbeid de nærmeste årene.

Grunnleggende veivalg: **Leken, ambisiøs, ærlig, og inkluderende**

Leken betyr en idrett som tar vare på gleden, leken og nysgjerrigheten i alle idrettslige sammenhenger. En leken idrett er en idrett med glede. Idrett er lek – kanskje seriøs lek – uansett prestasjonsnivå. Idrettsglede for alle får sitt konkrete uttak gjennom lek. Lekende betyr å se etter nye muligheter og å være bevisst idrettens trender og utviklingstrekk – til utfoldelse, til bedre eller annerledes prestasjon – og til å utfordre begrensninger og til å drive idrett med et smil om munnen.

Ambisiøs betyr at idrettsbevegelsen har ambisjoner. Den enkelte utøver kan ha ambisjoner og organisasjonen har ambisjoner om utvikling. Målet er hele tiden en bedre idrett og en bedre organisasjon. Vi har ambisjoner om og vil utfordres på å ta vare på dem som har valgt å være medlemmer hos oss. Vi har ambisjoner om å ta vår plass i og bidra til å utvikle gode samfunn. Ambisiøs er å være målrettet – ikke arrogant. Målrettet betyr planmessig tilnærming til utvikling på alle idrettens områder og viser samtidig et ønske om å bli bedre. Alle som driver med idrett har et ønske om mestring og forbedring. Alle som leder idrett har et ønske om en stadig bedre idrettsorganisasjon – ambisiøs signaliserer dette ønsket.

Ærlig betyr en åpen idrett, som sier nei til juks på alle måter. Ærlig betyr vilje og evne til å drøfte etiske problemstillinger i hele idretten. En ærlig idrett sikrer like konkurransevilkår og sier nei til doping, manipulering av idrettskonkurranser og uredelighet i alle former. Ærlig er Fair Play – for konkurransene, for idretten og for idrettsorganisasjonen. Ærlighet er en forutsetning for idrett i den form vi kjenner den. Ærlig betyr også en organisasjonskultur med godt styresett, rom for diskusjon og uenighet i åpenhet, til beste for en sunn og delende utvikling. En ærlig idrett er en demokratisk idrett.

Inkluderende betyr en organisasjon som ser alle, skaper trygghet og tar vare på alle. Idretten skal sørge for trivsel, gode fellesskap og at alle kan delta og prestere på eget nivå og etter eget ønske. Inkluderende handler om vår foreningsdrevne virksomhet, der alles stemme er like mye verdt. Det betyr at Norges idrettsforbund har som mål å ta vare på mangfoldet i samfunnet inn i idretten, slik at norsk idrett speiler det samfunnet vi er en del av og der ingen skal ekskluderes. En inkluderende idrett er samlende for lokalsamfunn og storsamfunn.

OVERORDNEDE MÅL

Flere med - lenger og Flere nye medaljer



STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER

For å få flere med og for å kunne prestere enda bedre på det ypperste prestasjonsnivået – «flere med – lenger» og «flere nye medaljer» – foreslås det at noen få, tydelig prioriterte områder med tilhørende mål, som skal ha forrang i tingperioden og i årene framover. De er overordnede og må samlet sett være relevante for alle organisasjonsledd og dermed hele idrettsbevegelsen. Målet er at alt arbeid i idrettsorganisasjonen må få relevans for så mange satsingsområder som mulig.

Hva man skal oppnå innenfor hvert av de strategiske satsingsområdene må kunne konkretiseres i noen få hovedmål. Disse målene skal være retningsgivende, må kunne konkretiseres og gjøres om til relevante, etterprøvbare mål for hele organisasjonen gjennom de fireårige strategiplanene – «Idretten skal!»

De må også være anvendbare og kunne brytes ned i konkrete mål og tiltak av særforbund, idrettskretser og NIFs administrasjon i sine egne planer.

Livslang idrett.
Bedre idrettslag.
Flere og bedre anlegg.
Bedre toppidrett.

LIVSLANG IDRETT

For at flere skal ønske å være med, ønske å forbli og at idretten skal beholde flere lenger, må det legges til rette for god aktivitet tilpasset ulike ønsker og behov. Det betyr at ikke alle organisasjonsledd, men samlet sett i norsk idrett må tilrettelegge for aktivitet og tilhørighet i de ulike livsfasene og for at alle, uansett bakgrunn og forutsetninger, skal kunne finne seg til rette og ha glede av idrettsdeltakelse. All idrett må hvile på de overordnede verdiene. Deltakere, foreldre og idrettslagenes omgivelser må oppleve at aktiviteten som tilbys, er basert på Fair Play, med rettferdighet, samfunnets mangfold og like muligheter som forutsetning.

Å delta i den aktive idretten gjennom idrettslaget bør være en mulighet for alle gjennom hele livet. Livslang idrettsglede underbygger formålet om at ingen skal bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling, og å gi alle som ønsker å være med, muligheten til det

etter egne ønsker og behov. Å jobbe for livslang idrett innebærer også å bruke idrettens posisjon, størrelse og samfunns-kraft slik at alle, også de som i dag ikke finner et tilbud som passer for seg, reelt skal kunne finne sin plass i norsk idrett – og forbli der.

Skal idretten lykkes med reelt å kunne tilby livslang idrett, må tilbudet som gis ha kvalitet. Det må oppleves som attraktivt og godt, levert med kvalitet og kompetanse både av trenerne og av organisasjonen.

Mål:

1. Idretten vil arbeide for et mangfoldig idrettstilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer.
2. Idretten vil tilby idrettsaktivitet av god kvalitet, basert på våre verdier.
3. Idretten vil skape et idrettstilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle.

BEDRE IDRETTSLAG

Idrettslaget er kjernen i den organiserte idretten. Gode idrettslag er avgjørende for å lykkes med å få flere medlemmer og for å skape miljøer som møter den enkeltes ambisjonsnivå, slik at de som ønsker å bli gode, får mulighet til det. Bedre idrettslag handler om å skape en velfungerende organisasjon, hvor idrettslagene og deres grupper skal samarbeide for å gi et koordinert og allsidig tilbud i sitt eget nærmiljø.

For at idrettslagene skal kunne gi enda bedre idrett og enda bedre lokale fellesskap må de bli sterke og velfungerende. De viktigste rammevilkårene for idretts-deltakelse er frivillighet, økonomi,

anlegg og kompetanse. Bedre idrettslag som satsingsområde innebærer en erkjennelse av at organisasjonen må jobbe for at det skal være enklere og bedre å være frivillig – og å være en frivillig organisasjon. Det innebærer å jobbe for økonomi og rammevilkår til idretten fra alle forvaltningsnivåer i det offentlige, og fra næringslivet, og det handler om å etablere egne systemer, kompetanse og strukturer til deling i hele idretten. Idrettsorganisasjonen ut over idretts-lagene vil gjennomgående arbeide for en forenkling av idrettslagenes hverdag.

Mål:

1. Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet.
2. Idretten vil at det å være frivillig skal oppleves som et meningsfullt fellesskap til beste for en selv, idrettslagets medlemmer og lokalsamfunnet.
3. Idretten vil arbeide for at idretts-laget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet til at det kan tilby medlemmer og lokalmiljø god idrettsaktivitet.

FLERE OG BEDRE IDRETTSANLEGG

Gode anlegg gir god aktivitet. Anlegg er en forutsetning for idrett! Å jobbe for flere anlegg handler om en samlet innsats i samarbeid med det offentlige, å sørge for flest mulig og best mulig anlegg over hele landet. Bedre anlegg handler om funksjonelle anlegg for idrettene, men også om nødvendig rehabilitering av gamle, umoderne og nedslitte anlegg. Flere og bedre anlegg handler om å bedre rammevilkårene for bygging av anlegg slik at det blir flere og bedre anlegg, og om å utvikle og bruke den samlede anleggsfaglige kompetansen i hele norsk idrett.

Idretten vil at det skal bygges idrettsanlegg som er tilrettelagt for et mangfold av brukergrupper og arrangement. Tilgangen til anlegg er et virkemiddel for å få gjennomført ønsket idrettslig aktivitet. Ideelt sett burde alle anlegg vært bygget og/eller driftet av det offentlige, mens idrettens rolle var å fylle dem med aktivitet. Siden dette ikke er tilfellet i dag, må det legges best mulig til rette for idrettslag som bygger egne anlegg.

Det er viktig å holde kostnadene for å være med i idrettslaget lave. Idrettens kostnader ved bruk av idrettsanlegg bør være lavest mulig, uavhengig av om anlegget eies og driftes av idrettslaget selv, eller om aktiviteten foregår i et kommunalt eller privateid anlegg.

Mål:

1. Idretten vil at det skal bygges anlegg slik at all ønsket aktivitet kan gjennomføres.
2. Idretten vil at idrettslagenes kostnader ved bruk av idrettsanlegg skal reduseres gjennom bedre økonomisk forutsigbarhet. Gratisprinsippet bør primært være gjeldende. Idretten vil at all bruk av kommunale og offentlige idrettsanlegg skal være gratis for barn og unge i alderen 6-19 år.
3. Idretten vil ta et miljøansvar i planlegging, bygging og drift av idrettsanlegg.



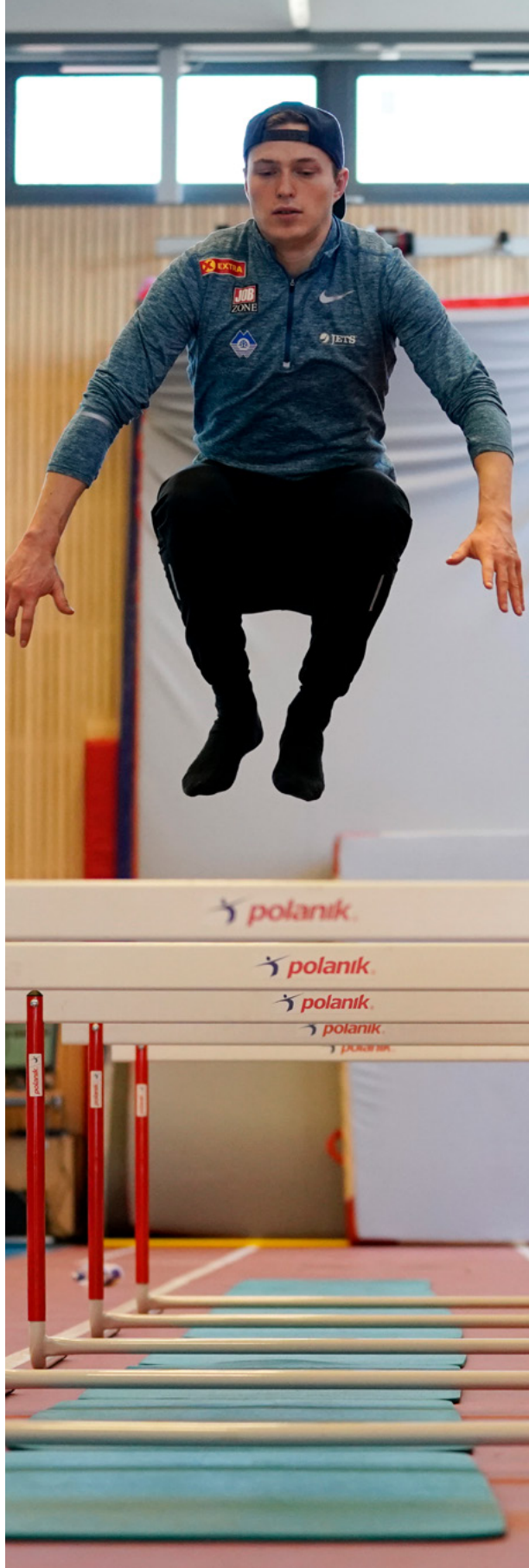
BEDRE TOPPIDRETT

Norge skal være en ledende toppidrettsnasjon med prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk. Skal norsk idrett lykkes med denne ambisjonen, må vi gjøre de beste bedre samtidig som vi «gir drømmen en sjanse» for de ungdommer som har ambisjoner og motivasjon for å satse på en toppidrettskarriere. Organisasjonens oppgave er å legge til rette for at dette skal kunne skje, gjennom særforbundene, Olympiatoppen og andre samarbeidspartnere.

Bedre toppidrett handler om ambisjoner på høyeste prestasjonsnivå, kvalitet i treningsarbeidet, utvikling av prestasjonskulturer og å være verdensledende på kompetanse. Det handler om å styrke rammebetingelser og forutsetninger for organisasjon og enkeltutøvere til å kunne levere prestasjoner i verdensklasse.

Mål:

1. Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse - de beste skal bli bedre.
2. Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen - de beste skal bli flere.
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå.



Idrettsglede for alle!

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ
adresse Sognsveien 73 | 0855 Oslo | postadresse Postboks 5000, 0840 Oslo | tlf +47 21 02 90 00
www.idrettsforbundet.no | e-post nif-post@idrettsforbundet.no