



Olympic Agenda 2020
- Reformvedtak

EN NY RETNING FOR DEN OLYMPISKE BEVEGELSE

De Olympiske leker, representert med de olympiske ringer, er en av vår tids sterkeste merkevarer. Ideen om å arrangere idrettsleker for de beste idrettsutøverne fra hele verden har vist seg å være bestandig og sterk. Likevel trenger også OL og den olympiske bevegelse å fornye seg og tilpasse seg tiden. Olympic Agenda 2020-reformene representerer det største moderniseringsprosjektet av den olympiske bevegelse i moderne tid.

Olympic Agenda 2020 er den nye IOC-presidenten Thomas Bachs første og viktigste grep. Han ønsker at IOC skal tilpasse seg en tid med krav til større åpenhet og demokrati, nye kommunikasjonsformer og et endret verdilandskap – både innenfor og utenfor idretten. Presidenten ønsker å snu hver stein både når det gjelder søknadsprosessene for å få Lekene og selve gjennomføringen av dem, uten at det skal rukke med selve fundamentet som de Olympiske leker hviler på – «Excellence, Friendship and Respect».

Norges idrettsforbund opplever at IOC etter at reformforslagene i Olympic Agenda 2020 ble vedtatt i desember 2014, står nærmere de verdier og normer som norsk idrett hviler på enn før. Fortsatt er IOC og den olympiske bevegelse den viktigste internasjonale premissleverandør for utviklingen av toppidretten i alle land. Vi opplever at reformene i større grad enn tidligere, gjør det lettere også for norsk idrett å arbeide mot de samme mål. Norge har gjennom historien hatt et engasjert og nært forhold til de Olympiske leker, og til De paralympisk leker. Olympic Agenda 2020 forsterker denne relasjonen.

Norsk idrett bidro med innspill til reformprosessen i april 2014. Vi opplever at de temaene vi har spilt inn, er blitt vektlagt av IOC. Vårt bidrag har sammen med mange andre innspill, ført til et sterkere søkelys på menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø i forbindelse både med OL og med andre store internasjonale idrettsarrangement.

Sett i et slikt perspektiv er avtalen mellom Norges idrettsforbund og arbeidstakerorganisasjonene LO, YS, Unio og Akademikerne viktig også i et internasjonalt perspektiv. For oss forplikter både våre egne verdier og Norges ståsted når det gjelder rettigheter, arrangører av alle store idrettsarrangement i Norge. Gjennom Olympic Agenda 2020 opplever vi at også den internasjonale idrettsbevegelsen tar avgjørende steg i riktig retning.



Børre Rognlien
Idrettspresident

INNHold

ANBEFALING 1	Utforme søknadsprosessen som en invitasjon	6
ANBEFALING 2	Evaluere kandidatbyer ved å vurdere sentrale muligheter og risiko	7
ANBEFALING 3	Redusere søkerkostnadene	8
ANBEFALING 4	Inkludere bærekraft i alle aspekter ved de Olympiske leker	8
ANBEFALING 5	Inkludere bærekraft i den olympiske bevegelsens daglige drift	9
ANBEFALING 6	Samarbeide tett med andre arrangører av idrettsarrangementer	9
ANBEFALING 7	Styrke relasjoner til organisasjoner som administrerer idrett for mennesker med ulike evner	10
ANBEFALING 8	Fremme forholdet til profesjonelle ligaer	10
ANBEFALING 9	Opprette et rammeverk for det olympiske programmet	10
ANBEFALING 10	Fra et idrettsbasert til et konkurransebasert program	11
ANBEFALING 11	Fremme likestilling	11
ANBEFALING 12	Redusere kostnadene og styrke fleksibiliteten til styringen av de	11
ANBEFALING 13	Maksimere synergier med den olympiske bevegelsens interessenter	12
ANBEFALING 14	Styrke det sjettede grunnleggende prinsippet i olympismen	12
ANBEFALING 15	Endre filosofien til å beskytte rene utøvere	12
ANBEFALING 16	Ta i bruk IOCs fond på 20 millioner USD for å beskytte rene utøvere	12
ANBEFALING 17	Hedre rene utøvere	13
ANBEFALING 18	Forsterke støtten til utøvere	13
ANBEFALING 19	Lansere «Olympic Channel»	13
ANBEFALING 20	Inngå strategiske partnerskap	13
ANBEFALING 21	Styrke IOCs påvirkningsarbeid	14
ANBEFALING 22	Spre olympisk verdibasert opplæring	14
ANBEFALING 23	Engasjement med ulike grupper i samfunnet	14
ANBEFALING 24	Evaluere «Sport for Hope»-programmet	15
ANBEFALING 25	Vurdere Ungdoms-OLs posisjon	15
ANBEFALING 26	Integrere idrett og kultur ytterligere	16
ANBEFALING 27	Overholde grunnleggende prinsipper for godt styresett	16
ANBEFALING 28	Støtte autonomi	17
ANBEFALING 29	Øke åpenheten ytterligere	17
ANBEFALING 30	Styrke uavhengigheten til IOCs etiske kommisjon	17
ANBEFALING 31	Sikre overholdelse av regler	17
ANBEFALING 32	Styrke etikken	18
ANBEFALING 33	Ytterligere involvere sponsorer i «Olympism in Action»-programmer	18
ANBEFALING 34	Utvikle et globalt lisensieringsprogram	18
ANBEFALING 35	Understøtte top sponsorenes samarbeid med noc'er	19
ANBEFALING 36	Utvide tilgangen til den olympiske merkevaren for ikke-kommersiell bruk	19
ANBEFALING 37	Ta stilling til aldersgrense for IOC-medlemskap	19
ANBEFALING 38	Implementere en målrettet rekrutteringsprosess	20
ANBEFALING 39	Understøtte dialog med samfunnet og innad i den olympiske bevegelsen	20
ANBEFALING 40	Vurdere omfanget og sammensetningen av IOCs kommisjoner	20
VEDLEGG 1	Samarbeidsavtale mellom NIF, LO, Unio, YS og Akademikerne av 13.03.2014	22
VEDLEGG 2	NIFs inspill til Olympic Agenda 2020	24

ANBEFALING 1

Utforme søknadsprosessen som en invitasjon

Introdusere en ny filosofi: IOC skal invitere potensielle kandidatbyer til å presentere et olympisk prosjekt som er tilpasset deres langsiktige sportslige, økonomiske, sosiale og miljømessige planer og behov.

1. IOC skal introdusere en dialogfase der byer som vurderer en søknad blir rådgitt av IOC vedrørende søknadsprosessen, sentrale krav til Lekene og hvordan tidligere byer har høstet positive erfaringer ved søknadsprosessen og Lekene.
2. IOC skal aktivt oppfordre til maksimal bruk av eksisterende anlegg og bruk av midlertidige og demonterbare arenaer.
3. IOC skal for de Olympiske leker tillate at innledende konkurranser arrangeres utenfor vertsbyen, eller i ekstraordinære tilfeller utenfor vertsnasjonen, spesielt der dette er begrunnet i bærekraftsmessige hensyn.
4. IOC skal for de Olympiske leker tillate at idrettsgrener eller enkeltøvelser arrangeres utenfor vertsbyen, eller i ekstraordinære tilfeller, utenfor vertsnasjonen, spesielt der dette er begrunnet i bærekraftsmessige og geografiske hensyn.
5. IOC skal i vertsbykontrakten innta klausuler knyttet til punkt 6 i de grunnleggende prinsippene i det olympiske charteret, samt miljø- og arbeidsrelaterte forhold.
6. IOC skal offentliggjøre vertsbykontrakten (HCC).
7. HCC skal inneholde detaljer om IOCs økonomiske bidrag til den lokale organisasjonskomiteen (OCOG).
8. Respektere tredjeparts rettslige interesser ved å gjøre kontraktmessige forhold tilgjengelige på konfidensiell basis.
9. IOC skal akseptere at andre enn vertsbyen og den nasjonale olympiske komiteen (NOC) signerer HCC med bakgrunn i lokale forhold.
10. IOC skal fremlegge HCC i begynnelsen av søknadsprosessen.

ANBEFALING 2

Evaluere kandidatbyer ved å vurdere sentrale muligheter og risiko

Rapporten fra evalueringskommisjonen skal presentere en mer eksplisitt vurdering av risiko og muligheter med et sterkt fokus på bærekraft og den olympiske arv.

1. Innføre et nytt evalueringskriterium med tittelen «Utøvernes Opplevelse» i de 14 eksisterende evalueringskriteriene for søkerbyene.
2. IOC skal vurdere disse momentene som positive i en søknad: Maksimal bruk av eksisterende anlegg og bruk av midlertidige og demonterbare arenaer der et langsiktig behov for arenaer ikke eksisterer eller kan forsvares.
3. IOC skal, i samarbeid med den olympiske bevegelsens interessenter, definere kjernekrav til å kunne være vertskap for de Olympiske leker. Konkurransarenaene for utøverne skal alltid være av topp kvalitet for samtlige konkurranser, og dette skal utgjøre et av de viktigste kravene.
4. IOC skal avklare elementene knyttet til de to ulike budsjettene relatert til organiseringen av de Olympiske leker: På den ene siden de langsiktige investeringene i infrastruktur og nytten av slike investeringer, og på den andre siden Lekenes driftsbudsjett. Videre skal IOCs bidrag til Lekene bli kommunisert og promotert bredere.
5. «The Candidate City Briefing» skal inkludere en intern drøfting mellom IOC-medlemmene og IOCs evalueringskommisjon.
6. Kommisjonen skal dra nytte av råd fra uavhengige tredjeparter hva gjelder sosiale, økonomiske og politiske forhold, med særlig fokus på bærekraft og den olympiske arv.

ANBEFALING 3

Redusere søkerkostnadene

IOC skal ytterligere bistå kandidatbyene og redusere kostnadene ved søknadsprosessen.

1. Kandidatbyene skal kun tillates å delta og lage presentasjoner til:
 - IOCs medlemmer under kandidatbyenes briefing,
 - ASOIF/AIOWF. Denne presentasjonen kan kombineres med kandidatbyenes briefing,
 - ANOCs generalforsamling forut for avstemningen,
 - IOCs møte der vertsbyen velges.
2. IOC skal bære følgende kostnader:
 - kostnader i forbindelse med besøket til IOCs evalueringskomisjon,
 - reise og opphold for seks akkrediterte delegater i forbindelse med kandidatbyenes briefing til IOCs medlemmer i Lausanne,
 - reise og opphold for seks akkrediterte delegater i forbindelse med kandidatbyenes briefing til henholdsvis ASOIF/AIOWF,
 - reise og opphold for seks akkrediterte delegater til ANOCs generalforsamling,
 - reise og opphold for tolv akkrediterte delegater til IOCs møte der vertsbyen velges.
3. Offentliggjøring av søkerdokumentene skal kun skje elektronisk.
4. IOC skal opprette og overvåke et register av konsulenter/lobbyister som er kvalifisert til å jobbe for en søkerby. Formell aksept av IOCs reglement for etikk og god forretningsskikk er en forutsetning for å bli oppført i registeret.
5. IOC skal på anmodning fra søkerbyene gi disse tilgang til «Olympic Channel».

ANBEFALING 4

Inkludere bærekraft i alle aspekter ved de Olympiske leker

IOC skal ta en mer proaktiv posisjon og lederrolle med hensyn til bærekraft og sørge for at dette er inkludert i alle aspekter ved planleggingen og gjennomføringen av de Olympiske leker.

1. Utvikle en strategi for bærekraft som gjør at potensielle og faktiske OL-arrangører kan integrere og implementere bærekraftige tiltak som omfatter økonomiske, sosiale og miljømessige forhold i alle faser av prosjektet;
2. Bistå nyetablerte organisasjonskomiteer med å etablere en best mulig styring av integreringen av bærekraft i hele organisasjonen;
3. IOC skal, med støtte fra nasjonale olympiske komiteer og andre organisasjoner som World Union of Olympic Cities (UMVO), sikre overvåking av Lekenes arv i etterkant av de Olympiske leker.

ANBEFALING 5

Inkludere bærekraft i den olympiske bevegelsens daglige drift

IOC skal tilegne seg disse prinsippene for bærekraft:

1. IOC skal hensynta bærekraft i sin daglige drift
 - IOC skal hensynta bærekraft i sine innkjøp av varer og tjenester, samt ved arrangementer i organisasjonen (møter, konferanser, etc.).
 - IOC skal redusere sin reisevirksomhet og oppveie karbonutslippene.
 - IOC skal benytte de beste standarder for bærekraft i forbindelse med sammenslåingen av hovedkvarteret i Lausanne.
2. IOC skal engasjere seg og tilby assistanse til den olympiske bevegelsens interessenter med hensyn til å integrere bærekraft i egen organisasjon og drift ved å:
 - utvikle anbefalinger,
 - tilby verktøy, f.eks. beste praksis og resultatoversikter,
 - tilby virkemidler for å sikre utveksling av informasjon mellom olympiske interessenter,
 - benytte eksisterende kanaler, som for eksempel «Olympic Solidarity», for å hjelpe og bistå i gjennomføringen av tiltak.
3. For å oppnå det ovennevnte, skal IOC samarbeide med relevante ekspertorganisasjoner som UNEP.

ANBEFALING 6

Samarbeide tett med andre arrangører av idrettsarrangementer

Samarbeide tett med andre arrangører av idrettsarrangementer:

1. IOC og the International World Games Association (IWGA) skal samarbeide tett om utarbeidelsen av konkurranseprogrammet og hensynta hverandres respektive vurderinger.
2. IOC og the International Masters Games Association (IMGA) skal utrede muligheten for at vertsbyene kan gis anledning til å arrangere Masters Games i årene etter de Olympiske leker.
3. IOC skal vurdere å inkludere en «sportsclub» eller sportsintroduksjonsprogram som en del av de Olympiske leker eller ungdoms-OL for å stimulere til et engasjement blant ungdom som kan være til nytte for vertsbyen.

ANBEFALING 7

Styrke relasjoner til organisasjoner som administrerer idrett for mennesker med ulike evner

Styrke relasjoner med organisasjoner som administrerer idretter for mennesker med ulike evner, med sikte på å utnytte synergier på alle mulige områder, herunder:

- teknisk assistanse
- kommunikasjonsaktiviteter
- promotering av arrangementer via «Olympic Channel»

ANBEFALING 8

Fremme forholdet til profesjonelle ligaer

Investere i og fremme relasjoner til profesjonelle ligaer og strukturer via deres respektive internasjonale forbund med sikte på å:

- sikre deltakelse av de beste utøverne
- anerkjenne de ulike karakteristika og begrensningene som ligger i hver av de profesjonelle ligaene
- vedta den mest hensiktsmessige samarbeidsmodellen på ad-hoc basis i samarbeid med hvert av de relevante internasjonale forbundene.

ANBEFALING 9

Opprette et rammeverk for det olympiske programmet

Sette et øvre tak på antall akkrediteringer:

1. IOC skal begrense antall utøvere, funksjonærer og konkurranser for de Olympiske sommerleker til cirka
 - 10 500 idrettsutøvere
 - 5 000 akkrediterte trenere og støttepersonell for utøvere
 - 310 konkurranser
2. IOC skal begrense antall utøvere, funksjonærer og konkurranser for de Olympiske vinterleker til cirka
 - 2 900 idrettsutøvere
 - 2 000 akkrediterte trenere og støttepersonell for utøvere
 - 100 konkurranser
3. IOC skal utrede metoder for hvordan det totale antallet øvrige akkrediteringer til de Olympiske leker kan reduseres.

ANBEFALING 10

Fra et idrettsbasert til et konkurransebasert program

Fra et idrettsbasert til et konkurransebasert program:

1. Regelmessige vurderinger av programmet skal være basert på konkurranser snarere enn idretter og innebære involvering fra de internasjonale forbundene. Følgende begrensninger skal anerkjennes:
 - for de Olympiske sommerleker: ca. 10 500 utøvere, 5 000 akkrediterte trenere og støttepersonell for utøvere, og 310 konkurranser,
 - for de Olympiske vinterlekene, ca. 2 900 utøvere, 2 000 akkrediterte trenere og støttepersonell for utøvere, og 100 konkurranser.
2. IOC Session skal avgjøre opptak av nye idretter (IF) i programmet.
3. IOC skal tillate at organisasjonskomiteene kommer med forslag til å innta ytterligere én eller flere konkurranser på OL-programmet for angjeldende OL.

ANBEFALING 11

Fremme likestilling

Fremme likestilling

1. IOC skal jobbe sammen med de internasjonale forbundene for å oppnå 50 prosent kvinnelig deltakelse i OL og for å stimulere til kvinners deltakelse og engasjement i idretten ved å skape flere muligheter for å delta i OL.
2. IOC skal oppfordre til at det avholdes konkurranser for lag sammensatt av begge kjønn.

ANBEFALING 12

Redusere kostnadene og styrke fleksibiliteten til styringen av de Olympiske leker

Redusere kostnadene og styrke fleksibiliteten til styringen av de Olympiske leker

1. IOC skal etablere en transparent prosedyre for gjennomføringen av enhver endring av krav, uavhengig av initiativtaker, for å redusere kostnadene.
2. IOC skal, sammen med interessentene, systematisk gjennomgå nivået på tjenestene, forberedelsen og gjennomføringen av Lekene, med sikte på å få kontroll over kostnader og kompleksitet. Regelmessige forslag vil bli fremmet på dette området.
3. IOC skal vurdere leveranse av nøkkelferdige løsninger for organisasjonskomiteer innenfor områder som krever høy spesialkompetanse på OL.

ANBEFALING 13

Maksimere synergier med den olympiske bevegelsens interessenter

Maksimere synergier med den olympiske bevegelsens interessenter for å sikre en sømløs organisasjon og reduksjon i kostnader.

1. IOC skal styrke rollen til de internasjonale særforbundene (IF'ene) i planlegging og gjennomføring av de olympiske konkurransene og herunder vurdere overføring av tekniske ansvarsoppgaver fra organisasjonskomiteene til IF'ene.
2. IOC skal fokusere rollen til IOCs koordineringskommisjon på sentrale problemstillinger og i fastsettelsen av nivå på tjenester.

ANBEFALING 14

Styrke det sjette grunnleggende prinsippet i olympismen

IOC skal innta ikke-diskriminering på bakgrunn av seksuell orientering i det sjette grunnleggende prinsippet i olympismen.

ANBEFALING 15

Endre filosofien til å beskytte rene utøvere

IOCs viktigste mål er å beskytte rene utøvere.

ANBEFALING 16

Ta i bruk IOCs fond på 20 millioner USD for å beskytte rene utøvere

IOC skal bruke sine ekstra 20 millioner USD i «fondet for beskyttelse av rene utøvere»:

1. 10 millioner USD til å utvikle robuste utdannings- og bevisstgjøringsprogrammer om risikoen ved kampfiksing, enhver form for manipulering av konkurranser og korrupsjon.
2. 10 millioner USD til støtte til prosjekter som tilbyr en ny vitenskapelig tilnærming til anti-doping.

ANBEFALING 17

Hedre rene utøvere

Hedre rene utøvere som blir tilkjent en olympisk medalje i etterkant av en dopingsak

1. Formelle seremonier skal gjennomføres for medaljevinnere som mottar sin OL-medalje etter diskvalifisering av en konkurrent.
2. Seremonien skal bli kommunisert på en velegnet måte til alle de involverte partene.

ANBEFALING 18

Forsterke støtten til utøvere

Forsterke støtten til utøvere

1. IOC skal sette utøveropplevelsen i hjertet av de Olympiske leker.
2. IOC skal ytterligere investere i støtte til utøverne på og utenfor idrettsarenaen.

ANBEFALING 19

Lansere «Olympic Channel»

IOC skal lansere «Olympic Channel».

ANBEFALING 20

Inngå strategiske partnerskap

IOC skal åpne for å samarbeide og danne nettverk med kompetente og internasjonalt anerkjente organisasjoner og NGO'er for å øke påvirkningskraften av sine programmer.

ANBEFALING 21

Styrke IOCs påvirkningsarbeid

Styrke IOCs påvirkningsarbeid:

- IOC skal jobbe strategisk overfor mellomstatlige organisasjoner.
- IOC skal oppmuntre og assistere NOC'er i deres påvirkningsarbeid.

ANBEFALING 22

Spre olympisk verdibasert opplæring

Spre olympisk verdibasert opplæring

1. IOC skal styrke sitt partnerskap med UNESCO for å inkludere idrett og idrettens verdier i skolepensum verden over.
2. IOC skal utvikle en elektronisk plattform for å dele olympisk verdibaserte utdannelsesprogrammer fra ulike NOC'er og andre organisasjoner.
3. IOC skal identifisere og støtte initiativer som kan bidra til å spre de olympiske verdier.

ANBEFALING 23

Engasjement med ulike grupper i samfunnet

Engasjement i samfunnsgrupper:

1. Skape en virtuelt samlingsplass for utøvere.
2. Skape en virtuell samlingsplass for frivillige.
3. Engasjement med den vanlige befolkningen.
4. Engasjement med ungdommen.

ANBEFALING 24

Evaluere «Sport for Hope»-programmet

Evaluere «Sport for Hope»-programmet:

1. IOC skal evaluere suksessen og resultatene fra «Sport for Hope»-programmet over de neste to til tre årene og i mellomtiden begrense programmet til de to eksisterende sentrene i Haiti og Zambia.
2. IOC skal utvikle en bærekraftig driftsmodell for de to eksisterende «Sport for Hope»-sentrene og invitere andre NGO'er til å bidra på områder der de har spesialkunnskap. Målet må være at sentrene skal bli selvdrevne samt styrt og drevet av en annen enhet, og ikke lenger være avhengig av store direkte investeringer og støtte fra IOC.
3. IOC skal definere en strategi for videre investeringer i lokaltilpassede idrettsanlegg på grasrotnivå, som bygger på erfaringer og lærdom fra Olympafrika-modellen.

ANBEFALING 25

Vurdere Ungdoms-OLs posisjon

IOC skal sammen med sine interessenter vurdere Ungdoms-OLs posisjon.

1. IOCs styre skal etablere en trepartskommisjon sammen med nasjonale olympiske komiteer og internasjonale særforbund for grundig å gjennomgå visjonen, formålet, posisjonen, idrettsprogrammet, kultur- og utdanningsprogrammet (CEP), protokoll, organisering, gjennomføring og finansiering av Ungdoms-OL, og deretter gjennomføre endelige diskusjoner og avgjørelser under IOC Session.
2. IOC skal flytte gjennomføringen av ungdoms-OL til et år hvor det ikke arrangeres OL, og da begynne med det fjerde sommer-OL for ungdom, som blir flyttet fra 2022 til 2023.

ANBEFALING 26

Integrere idrett og kultur ytterligere

Integrere idrett og kultur ytterligere under og mellom de Olympiske leker.

1. Under Lekene:

- Dele ut «the Olympic Laurel award» for fremragende bidrag til olympismen (kultur, utdanning, utvikling og fred) ved hver av de Olympiske leker. Prisutdelingen skal skje under en av seremoniene. Mottakeren av prisen skal være nominert av en jury sammensatt av uavhengige og høyt respekterte personer.
- Vurdere etableringen av et «Olympic House» som skal tilrettelegge for at folk flest kan engasjere seg i en dialog med den olympiske bevegelsen.
- Vurdere et «Olympic Museum on the move»-konsept for å introdusere den olympiske kulturen til befolkningen i forbindelse med fakkelfestifetten, «live» områder og/eller «the Cultural Olympiad».
- Utvikle et «artist in residence»-program.

2. Mellom Lekene:

- Vurdere hvordan man kan utvikle et slagkraftig program av engasjerte artister til å iverksette et samspill med globale kulturaktører og bygge en dynamisk arv.
- Oppmuntre NOC'er til å utnevne en attaché for olympisk kultur.

ANBEFALING 27

Overholde grunnleggende prinsipper for godt styresett

Alle organisasjoner som tilhører den olympiske bevegelsen skal akseptere og overholde grunnleggende prinsipper for godt styresett for OL- og idrettsbevegelsen («PGG – Principles of Good Governance»).

1. En slik overholdelse skal overvåkes og evalueres. Hvis nødvendig, kan støtteverktøy og prosesser tilføres av IOC for å hjelpe organisasjoner til å bli kompatible med prinsippene for et godt styresett.
2. Organisasjoner skal være ansvarlige for å gjennomføre egevaluering på jevnlig basis. IOC skal jevnlig bli informert om resultatene av organisasjonenes egevalueringer. Dersom slik informasjon mangler, skal IOC på eget initiativ be om en slik evaluering.
3. «PGG» skal bli oppdatert med jevne mellomrom, for å understreke nødvendigheten av åpenhet, integritet og motstand mot enhver form for korrupsjon.

ANBEFALING 28

Støtte autonomi

IOC skal utarbeide en mal for å legge til rette for nasjonalt samarbeid mellom myndigheter og idrettsorganisasjoner.

ANBEFALING 29

Øke åpenheten ytterligere

Øke åpenheten ytterligere

1. Regnskapet til IOC skal utarbeides og revideres i henhold til internasjonale økonomiske standarder for rapportering (IFRS), selv om IOC ikke er forpliktet til å følge disse høyere standardene.
2. IOC skal lage en årlig aktivitets- og økonomirapport, som inkluderer policyen for godtgjørelse av IOC-medlemmer.

ANBEFALING 30

Styrke uavhengigheten til IOCs etiske kommisjon

Lederen og medlemmene av IOCs etiske kommisjon skal velges av IOC Session.

ANBEFALING 31

Sikre overholdelse av regler

IOC skal etablere en stilling som «compliance officer» i administrasjonen, for å:

1. Gi råd til IOCs medlemmer, IOCs administrasjon, NOC'er, IFs og alle andre interessenter i den olympiske bevegelsen med hensyn til å overholde regler.
2. Gi råd om nyutviklinger med hensyn til å overholde regler.

ANBEFALING 32

Styrke etikken

IOCs etiske kommisjon skal gjennomgå etikkreglementet samt prosedyrereglene for å være helt på linje med Olympic Agenda 2020s oppfordring til mer åpenhet, godt styreset og ansvarlighet.

ANBEFALING 33

Ytterligere involvere sponsorer i «Olympism in Action»-programmer

IOC skal iverksette tiltak som involverer TOP Partnerne i finansieringen, markedsføringen og implementeringen av IOCs “Olympism in Action”-aktiviteter og styrke anerkjennelsen av sponsorene i denne sammenheng.

1. IOC skal spesifikt definere hvilke “Olympism in Action”-programmer som kan bidra til å fremme den olympiske merkevaren.
2. IOC skal strømlinjeforme initiativene i forbindelse med “Olympism in Action” med noen sentrale initiativ som sponsorene kan “hekte” seg på og som er i tråd med den sentrale visjonen om “å bygge en bedre verden gjennom idrett”.
3. IOC skal vurdere hva et partnerskap med hver TOP kan innebære hva gjelder å fremme IOCs mål for “Olympism in action”.
4. TOP partnerne skal engasjeres av IOC TMS (Television and Marketing Services) for sammen å utvikle fremtidige “Olympism in Action”-initiativer.
5. Styrke anerkjennelsen av partnernes engasjement i “Olympism in action”-programmene.

ANBEFALING 34

Utvikle et globalt lisensieringsprogram

IOC skal utvikle et globalt lisensieringsprogram som legger vekt på kommunikasjon snarere enn på inntjening.

ANBEFALING 35

Understøtte TOP sponsorenes samarbeid med NOC'er

IOC skal utvikle et program for å øke samarbeidet mellom TOP og NOC'er.

1. IOC skal forestå skreddersydde tiltak for å øke TOPs lokale aktivering og synergier med NOC. Støtte enkeltvis NOC'er og sponsorer med å utvikle og øke sponsoraktivering på lokalt nivå ved hjelp av NOC'enes aktiva.
2. IOC skal utvikle markedsføringsseminarer for NOC'er i samarbeid med Olympic Solidarity og ANOC for å informere om olympisk markedsføring og beste praksis. Seminarprogrammet for alle NOC'ene vil styrke og utvikle markedsførings- og servicefunksjonene i NOC'ene og få dem til å involvere sponsorene for å bedre støtten til og maksimere sponsoraktiveringen. Det eksisterende læringsforumet for NOC'er vil danne en viktig del av seminarprogrammet.
3. IOC skal vurdere om kontraktsmessige forpliktelser skal inngå i TOP partneravtalene for å tilrettelegge for TOPs samarbeid med NOC'ene.

ANBEFALING 36

Utvide tilgangen til den olympiske merkevaren for ikke-kommerseil bruk

Utvide tilgangen til den olympiske merkevaren for ikke-kommerseil bruk.

ANBEFALING 37

Ta stilling til aldersgrense for IOC-medlemskap

Ta stilling til aldersgrense for IOC-medlemskap:

- IOC Session kan, etter anbefaling fra IOCs styre, vedta en engangsforlengelse av et IOC-medlems funksjonsperiode for maksimalt fire år, utover dagens aldersgrense på 70.
- Slik forlengelse kan kun anvendes ved fem tilfeller på et gitt tidspunkt.
- Nominasjonskommisjonen skal konsulteres.

ANBEFALING 38

Implementere en målrettet rekrutteringsprosess

Endre fra en søknadsbasert til en målrettet rekrutteringsprosess for IOC-medlemskap:

1. Nominasjonskommisjonen skal ta en mer proaktiv rolle i å identifisere de rette kandidatene til å fylle ledige posisjoner for best å gjennomføre av IOCs mål.
2. Kandidatens profil skal hensynta et sett av kriterier - som skal forelegges IOCs styre av Nominasjonskommisjonen for godkjenning – herunder:
 - IOCs behov hva gjelder ferdigheter og kunnskap (f eks medisinsk ekspertise, sosiologisk kompetanse, kulturell kompetanse, politisk kompetanse, forretningsmessig kompetanse, juridisk kompetanse, idrettslederkompetanse, etc.)
 - Geografisk balanse, så vel som et maksimalt antall representanter fra samme land.
 - Kjønnfordeling.
 - Utøverkomisjon for representanter fra IF/NOC'er.
3. IOC Session skal med hensyn til nasjonalitetskriteriene i særlige tilfeller kunne innvilge maksimalt fem unntak for individuelle IOC-medlemmer.

ANBEFALING 39

Understøtte dialog med samfunnet og innad i den olympiske bevegelsen

Understøtte dialog med samfunnet og innad i den olympiske bevegelsen:

1. IOC skal vurdere etableringen av en "Olympism in Action"-kongress som skal ta pulsen på samfunnet hvert fjerde år:
 - Bringe sammen representanter for den olympiske bevegelse, dens interesser og representanter for det sivile samfunnet.
 - Delta i en dialog med representanter fra alle samfunnslag om idrettens rolle og dets verdier i samfunnet.
 - Diskutere den olympiske bevegelsen bidrag til samfunnet på områder som utdanning, samhold, utvikling, etc.
2. IOC skal gjøre IOC Session til en interaktiv diskusjon blant IOC-medlemmer om strategiske hovedtemaer, med bidrag fra eksterne gjesteforelesere.

ANBEFALING 40

Vurdere omfanget og sammensetningen av IOCs kommisjoner

1. Presidenten skal vurdere omfanget og sammensetningen av IOC-kommisjonene for å tilpasse dem til Olympic Agenda 2020.
2. IOCs styre skal fastsette prioriteringene for implementeringen av anbefalingene.

VEDLEGG

VEDLEGG 1

Samarbeidsavtale mellom NIF, LO, Unio, YS og Akademikerne av 13.03.2014

Det norske samfunn hviler på et felles verdigrunnlag som bygger på frihet, likeverd, åpenhet, fellesskap og likestilling. Dette er verdigrunnlaget et vi vil arbeide for å fremme i forbindelse med internasjonale idrettsarrangementer.

Et eventuelt Vinter-OL/PL i Norge representerer en unik mulighet til å ivareta og fremme vårt verdigrunnlag. Det er samtidig en mulighet til å sikre langsiktige og bærekraftige investeringer for nærings- og samfunnsnivå.

LO, Unio, YS, Akademikerne og Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite vil gjennom samarbeidsavtalen løfte frem det verdigrunnlaget og de spillereglene som vi mener må gjelde for samfunn og arbeidsliv.

Vi er enige om at menneskerettigheter skal være styrende for alle som er involvert i de Olympiske og paralympiske leker. Vi vil arbeide for at OL/PL i Oslo skal sette standarden for hvordan store internasjonale idrettsarrangement skal forberedes og gjennomføres. Ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter vil være med på å sikre en minneverdig og historisk opplevelse for idrettsutøvere, tilskuere, frivillige, virksomheter og sponsorer.

Vi er enige om at ansvarsfulle virksomheter er de som tar hensyn til mennesker og miljø, og som bidrar til en bærekraftig utvikling. De internasjonalt vedtatte prinsipper, ILOs konvensjoner og deklarasjon om flernasjonale selskaper og sosial politikk, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, samt FNs rammeverk for virksomheter og menneskerettigheter, er grunnleggende og selvskrevne i forbindelse med gjennomføring av de Olympiske og paralympiske leker.

LO, Unio, YS, Akademikerne og Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite er enige om at følgende prinsipper skal følges ved gjennomføringen av OL/PL i Oslo og Lillehammer-regionen:

1. Forberedelser, planlegging og gjennomføring av OL/PL i Oslo og Lillehammer-regionen gjennomføres på en måte som sikrer bærekraftig utvikling både for klima og miljø, samt at økonomiske, sosiale og etiske hensyn skal ivaretas og utvikles.
2. Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite arbeider for at den internasjonale olympiske idrettsbevegelsen prioriterer og inkluderer verdigrunnlaget i sitt arbeid.
3. Internasjonalt vedtatte prinsipper som ILOs konvensjoner og deklarasjon om flernasjonale selskaper og sosial politikk, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, samt FNs rammeverk for virksomheter og menneskerettigheter skal respekteres av alle som er engasjert i forberedelser og gjennomføring av OL/PL i Oslo og Lillehammer-regionen.
4. Sørge for at virksomheter og sponsorer som produserer klær, utstyr, materiell eller andre tjenester for OL/PL i Oslo og Lillehammer-regionen følger de ovenfor nevnte prinsipper og at de bidrar til at det inngås rammeavtaler mellom internasjonale selskaper og globale fagorganisasjoner. Formålet er å sikre anstendig arbeid i hele verdikjeden. Alle selskaper og leverandører i Norge skal ha tariffavtaler for sine ansatte når arbeidet utføres i Norge.
5. LO, Unio, YS og Akademikerne representeres i relevante organer som arbeider med å forberede og gjennomføre OL/PL i Oslo og Lillehammer-regionen. Formålet med samarbeidet er et OL/PL som kjennetegnes av fellesskap, toleranse, åpenhet og av spennende konkurranser og fantastiske prestasjoner. OL/PL i Norge skal huskes som de Leker som respekterte menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og bidro til et organisert arbeidsliv og bærekraftig utvikling. Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske Komité vil gjennom dette arbeidet og disse forpliktelser i denne samarbeidsavtalen være en veiviser for hele idrettsorganisasjonen, slik at det som utvikles blir fremtidige standarder ved større internasjonale mesterskap i Norge, herunder Ungdoms-OL i 2016 på Lillehammer.

Formålet med samarbeidet er et OL/PL som kjennetegnes av fellesskap, toleranse, åpenhet og av spennende konkurranser og fantastiske prestasjoner. OL/PL i Norge skal huskes som de Leker som respekterte menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og bidro til et organisert arbeidsliv og bærekraftig utvikling.

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske Komité vil gjennom dette arbeidet og disse forpliktelser i denne samarbeidsavtalen være en veiviser for hele idrettsorganisasjonen, slik at det som utvikles blir fremtidige standarder ved større internasjonale mesterskap i Norge, herunder Ungdoms-OL i 2016 på Lillehammer.

NIFs inspill til Olympic Agenda 2020



To:
The International Olympic Committee

Oslo, 15 April, 2014

Olympic Agenda 2020

The Norwegian Olympic and Paralympic Committee and Confederation of Sports (Norwegian NOC) applauds the decision of the International Olympic Committee (IOC) to launch the Olympic Agenda 2020 process, creating a new roadmap for the Olympic Movement and the IOC.

The Norwegian NOC has currently initiated a process within our sports organisation with regard to the Olympic Agenda 2020. Our 54 national federations and 19 regional confederations are currently involved by providing their opinion on the different topics. The process will culminate during our Annual General Meeting (AGM) in Bergen ultimo May this year, where the Olympic Agenda 2020 will be debated.

The Norwegian NOC will come back to the IOC with a revised and more comprehensive feedback at that time.

Preamble:

It is in the interest of the Norwegian NOC to contribute to the future of the Olympic Movement and the IOC, as the leading sport organisation in the world, and its main products, i.e. the brand and the organisation of the Olympic Games.

In Norway we are aware of the fact that the IOC has established a comprehensive reform programme aimed at creating an organisation and a roadmap for the future. It is, for a variety of reasons, imperative for the Norwegian NOC to contribute actively to these reforms, as sport plays an important part of everyday lives in Norway. Norwegians love sport and are subjectively voiced on the topic. The Norwegian NOC is by far the largest non governmental organisation in Norway, with over 2 million memberships in 12,000 sports clubs all over the country. By hosting the 2016 Youth Olympic Winter Games in Lillehammer, the consciousness of the sports organisations, the public and the politicians is raised regarding issues pertaining to the Olympic Movement, Olympic Games and to the IOC.

This document will try to address the three overarching themes of sustainability, credibility, and youth, while at the same time commenting on topics that belong under the five themes: Uniqueness of the Olympic Games; Athletes at the heart of the Olympic Movement; Olympism in action: keeping

Olympism alive 365 days a year; The IOC's role: unity in diversity, and; IOC structure and organisation. As mentioned above, the Norwegian NOC will provide the IOC with a full and comprehensive feedback after our AGM in May.

Sustainability:

No movement like the Olympic Movement, or organisation with the size of the IOC and its activities (in particular the Olympic Games), can refrain from addressing the issue of sustainability. On that account, we strongly support sustainability being one of the overarching themes for the reform process.

Ecological footprint:

The IOC must assure through its actions (e.g. guidelines, manuals, questionnaires and contracts with future organisers) that future Olympic Cities adhere to the demands of sustainability in all its aspects. Future games must be climate neutral and host cities must adhere to the strictest of international standards with regard to the environment. The IOC should lead the development in this field within sport and contribute to create a new mind-set on sport and the environment.

The future will be lived in cities:

In only 50 years, 80 per cent of the world's population will live in cities, some of which will attempt to host an Olympic Games. This fact raises concerns regarding land, waste, water, air etc. Sustainable practices must be a prerequisite from the IOC to future bidders from the first signal of interest, through the legacy period after the Games. The IOC must be in the forefront in developing innovative and sustainable solutions for an urban life of the future.

White winter:

Even though many of the events of the Olympic Winter Games are indoor events, it must be remembered that these Games belong in the element of snow and ice. The Olympic Winter Games are thus by nature smaller than the Olympic Summer Games, allowing for smaller cities to host the Winter Games and allowing the IOC to use its Winter Games to test and experiment different areas of organising the Olympic events. Olympic Winter Games must continue to be a celebration of winter sports and winter culture.

Costs:

Questions regarding the sustainability of the Games will be raised in the future due to the increasing size of the Olympic Games, the number of disciplines and the increased costs. These challenges could make it even more costly to host the Olympic Summer and Winter Games. Therefore, close scrutiny should be given to these issues in future Games, thus encouraging more nations to bid.

Re-use of existing facilities:

Wherever possible, the IOC should recommend and encourage the use of existing, albeit upgraded, facilities for the Games. This will immediately send an important message regarding financial responsibility to potential future bidders for the Games. The re-use of the existing facilities from The Olympic Winter Games of 1994 for YOG 2016 in Lillehammer is a clear and strong signal to the public and the decision makers that the investments in hosting an Olympic Winter Games are investments

for the long run. Twenty years after the Lillehammer Olympic Winter Games the facilities still holds a world class standard.

Credibility:

The only way the Olympic Movement, the IOC and the Olympic Games can maintain its place and its position is by managing its brand in a way that is true and credible in the eyes of the world. In an ever more transparent world, this issue becomes even more imperative.

Anti Doping:

It is unquestionable that the common efforts of anti-doping organisations prior to the Games are paramount for cleaner Games. While testing during the Games is a necessity, the six months prior to the Games are critical from a detection point of view in order to ensure clean Games. Based upon our knowledge about the anti-doping programs, WADA has access to all biological passports and has a leading role in coordinating other means for detection such as investigation work. Therefore, the knowledge, methods and organisational structure for a coordinated approach are in place to implement an effective anti-doping program prior to the Olympic Games. However, we realise that anti-doping programs run at national level and by international federations differ both in quantity and quality. Further, we understand that WADA's Out of Competition Testing Program is decreasing year by year. It is therefore necessary that the IOC itself, or in collaboration with other organisations, takes greater responsibility for ensuring that international top level athletes are subject to an extensive test regime also in the months prior to the Olympic Games.

We are aware that IOC's responsibility for testing is limited to the period of the Games, and are pleased to see that the WADA Independent Observer Reports from Games of the XXX Olympiad, London 2012, commended IOC for successfully implementing measures to protect the rights of clean athletes during the London Olympic Games. According to the WADA Independent Observer Reports from London, one of the success factors was the close collaboration between LOCOG and UK Anti-Doping (UKAD). Further, we recognize that not all host countries have an anti-doping organisation with the same resources and competence. In our view, the IOC can and should play a key role in the development of national anti-doping programs in host countries as well as ensuring close collaboration between the organising committees and national anti-doping authorities.

The Olympic Charter Article 45.3, reads as follows: «Only sports that adopt and implement the World Anti-Doping Code can be included or remain in the programme». In addition, the Code itself establishes the following responsibilities for the IOC; "To require as a condition of recognition by the International Olympic Committee, that International Federations within the Olympic Movement are in compliance with the Code", and "To withhold some or all Olympic funding of sport organisations that are not in compliance with the Code". As WADA is responsible for monitoring Code compliance by the signatories to the Code, the IOC should ask WADA to require a stronger commitment from the signatories to secure their main responsibility; to adopt and implement anti-doping rules and policies which conform to the Code. In order for the IOC to take action and act in accordance with its responsibilities as laid down in the Olympic Charter and the Code, the IOC should expect to be properly informed of any WADA report of non-compliance.

Match fixing:

Another threat to the credibility of the Olympic Movement, the IOC and the Olympic Games is match fixing. This issue is definitely not isolated to the IOC. In close co-operation with other umbrella

organisations within sport and in close allegiance with governments, police and researchers, the IOC must be the leading international sports organisation in the fight against match fixing – hand in hand with other relevant stakeholders.

Please take note of the report made by the Norwegian Ministry of Culture, The Norwegian NOC, the Norwegian Football Federation, the Norwegian State Lottery, the National Lottery Authority and the Ministry of Justice and Public Security. This report outlines how Norwegian stakeholders shall cooperate in order to minimize match-fixing in Norway.

Health:

Taking part in sport and physical activity is by definition healthy, and progressively more and more evident. When participation in sports become unhealthy, it must be imperative for the IOC to address the issues adequately.

The Norwegian NOC would like to see the IOC adopting the UN definition of health regarding sports, where health is defined as a state of complete physical, mental and social well being and not merely the absence of disease or infirmity.

Many athletes are affected by eating disorders. The IOC should actively seek measures to prevent these disorders, to share their knowledge and to assist those affected.

Unfortunately sport is also a welcoming arena for sexual harassment. Every measure should be taken into consideration in order to assure that sport remains a safe arena for especially young children (girls and boys) and women. Sexual harassment and abuse is contrary to the values that sport stands for and must be addressed accordingly.

Female participation:

The Norwegian NOC applauds the increased participation of women in sport and we would like to congratulate the IOC with the success at the London 2012 Games where all participating nations had male and female athletes. We have also publicly applauded the increase in the number of women in the various IOC Commissions from 2014. The experiences of those NOCs that succeed in this field must be shared with other NOCs and sport organisations. The IOC may take the lead in the knowledge sharing when it comes to developing more female coaches and more female leaders, while at the same time continuing to encourage female participation at all levels of sport.

It is also important that there is an increase in female participation in the boardrooms of the national and international sports organisation. This is indeed a question regarding the credibility of sports on all levels.

Reconnecting with the grass roots:

The size and the complexity of organising, hosting and supervising an Olympic Games makes it necessary that it is done by competent professionals. At the same time this increases the distance to the local and regional sport structures and the culture of voluntarism that is present in host cities and countries. The issue of actively involving the grass roots levels of sports of the host city and country must be addressed.

Universal rights and ethical principles:

The Principles of Olympism in the Olympic Charter highlight the educational value of good example, social responsibility and respect for universal fundamental ethical principles. At the same time with a goal to place sport at the service of the harmonious development of humankind.

The IOC should make adherence to the Olympic Charter an absolute prerequisite for future host cities regarding the universal principles of human rights, gender equality, inclusion, and environmental protection. This should also apply to the rights of the worker, something the IOC could achieve by working even closer with the international labour organisations. Future Games must be characterised by due diligence, transparency and respect for human rights.

A unique agreement was signed on Thursday 13th of March by The Norwegian Confederation of Trade Unions (LO), The Confederation of Unions for Professionals (Unio), The Confederation of Vocational Unions (YS), The Confederation of Unions for Academics (Akademikerne), and The Norwegian Olympic and Paralympic Committee and Confederation of Sports (Norwegian NOC).

The agreement highlights the values and rules that the parties to the agreement believe should apply if Norway is to host the Olympic and Paralympics Games in the future. The parties to the agreement will contribute to create Games that are characterized by companionship, tolerance, openness and fantastic Olympic experiences for everyone involved.

The agreement underlines that the values of freedom, equality and openness should be at centre stage in international sports events in Norway. Big sport events in Norway, such as the Youth Olympic Games in Lillehammer 2106, represent a unique opportunity to promote and protect these values.

Values of Sport:

During the Olympic Games, athletes from all over the world unite regardless of nationality, ethnicity, or economic and social background. While recognising the work the IOC has done, assuring and increasing the participation of women in the Games, the intrinsic value of sport itself must be promoted. Sport must come first. Without sport, there will be no effect of sport. This principle will assist sports organisations all over the world enabling them to further the cause of sport – not just the positive effects of sport.

The Paralympic Games:

While understanding the organisational challenges that lay ahead, the IOC should assure closer co-operation between the Olympic Games and the Paralympic Games. A closer co-operation between the IOC and the IPC still has its challenges, but there is a huge upside to such a co-operation. The value of sport for people with disabilities in the general society cannot be underestimated. The IOC must contribute to this value.

Youth, i.e. the future:

Any organisation must address its own regeneration; year after year, generation after generation. There are few arenas where evolution happens as fast as within the field of sport. In a world where

the relative number of youth still rises, a lack of addressing the needs of the future can lead to an outdated and old fashioned organisation in charge of old and outdated Olympic Games.

On that account, the Norwegian NOC applauds making youth one of the overarching themes. This proves that the IOC face the challenges of being a worldwide organisation run by traditions and experienced people, by still being able to remain top of mind for future generations and sports men and women. Where the thoroughly organised reality meets the world of unlimited opportunity, there are challenges.

Co-determination:

Youth will play a unique role, nationally and internationally, in developing the societies of the future. In order for their input to be heard and reacted upon they must be given their place, their voice and their influence. Talented and qualified young people must be involved in all levels of planning and staging of the Olympic Games. The IOC can pride itself on a young staff and this signal must be brought forward to the OCOGs and particularly to the YOGOCs.

“Twitter” generation:

In recognition of the fact that the IOC already is at the forefront of modern communication, this issue must still be raised. The ways we communicate are in constant change and the youth are in the forefront of this development. The IOC must constantly communicate and interact with the youth in the strategies and the future plans for “youthful” communication.

New generation volunteers:

Bidding for, and particularly hosting, an Olympic Games gives the city and the nation a great impetus with regard to rejuvenating the voluntary engagement for sport in the host country. The IOC should try to accumulate best practice experiences from the various hosts of both Olympic and Youth Olympic Games. In such a way that good measures can be shared for the common good.

Lessons found and lessons learned from YOG:

The “experimental laboratory” – the Youth Olympic Games - that the IOC has invented must be actively utilised. Standing hosts to the 2016 Youth Olympic Winter Games in Lillehammer, the Norwegian NOC is experiencing the positive learning experience the Youth Games offer. Utilising the Youth Games to take new view at proven, but “old” concepts, will allow the IOC to try out new ways of organising various sides of an Olympic Games. The Youth Olympic Games must be allowed to develop in their own right, but lessons from the YOG must be learned and implemented in the Olympic Games as well. This includes all aspects of the Youth Games, particularly with regard to new sports or disciplines, experiences from downsizing the organisation, new solutions to every IOC specification etc.

Olympism in action: keeping Olympism alive 365 days a year

It is important that the IOC continues and strengthens its efforts to promote:

- sport in developing countries
- the value of sport for global issues such as peace building, health, social inclusion – generating many benefits for the Olympic Movement.

We endorse and share the goals and values of the Olympic Movement to the development of a better world through sport, promoting peaceful societies and preserving human dignity.

The IOC's role: unity in diversity

The IOC must ensure that the Games, including the Youth Olympic Games, continues to be the place where the diversity of the world can meet, on equal grounds, on equal footing, with equal respect.

The Norwegian NOC remains at the IOC's disposal if there should be any need for clarifications or more details. We look forward to taking part in the process to come, and we certainly hope that our advice is to the benefit of the Olympic Agenda 2020.

Best regards,



Børre Rognlien
President



Inge Andersen
Secretary General

Olympic Agenda 2020
- Reformvedtak

