

SPILLEMIDLER 2018 RAPPORT

Innhold

1	Innledning, søknad og tildeling	2
1.1	Innledning	2
1.2	Søknad og tildeling	2
2	Overordnet måloppnåelse.....	4
2.1	Statens overordnede mål for tilskuddet	4
2.2	Overordnet måloppnåelse	4
3	Spillemidlenes bidrag til måloppnåelse.....	7
3.1	Innledning	7
3.2	Post 1 – bidrag til måloppnåelse.....	10
3.3	Post 2 – bidrag til måloppnåelse	12
3.4	Post 3 – bidrag til måloppnåelse	15
3.5	Post 4 – bidrag til måloppnåelse	20
4	Spesielle områder og satsinger	21
4.1	Godt styresett.....	21
4.2	Kjønnsbalanse – flere kvinnelige ledere.....	23
4.3	Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse	26
4.4	Modernisering og digitalisering	31
4.5	Paraidrett.....	34
4.6	Ungdom – tiltak mot frafall.....	39
4.7	NIFs organisasjon.....	44
5	Resultatgjennomgang konkrete målsettinger.....	46
5.1	Barneidrett.....	46
5.2	Godt styresett i hele organisasjonen	50
5.3	Toppidrett.....	55
5.4	Opprettholde servicenivå ut til medlemmet.....	59
6	Andre tilskudd	61
6.1	Sunn idrett.....	61
6.2	Ungdomslekene	63
6.3	Konferanse for unge frivillige	64
6.4	Ung frivillig fond.....	65
6.5	Kina samarbeidet.....	66
	VEDLEGG	67

1 Innledning, søknad og tildeling

1.1 Innledning

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) viser til Kulturdepartementets tildelingsbrev datert 1. desember 2017 og leverer med dette regnskap og rapport for tildelte spillemidler. Rapporten inneholder en resultatgjennomgang av statens mål presentert i tildelingsbrevet og NIFs mål for 2018 presentert i spillemiddelsøknaden inkludert redegjørelsen gitt i vårt brev datert 3. november 2017.

Denne rapporten inneholder også rapport for tilskudd til Sunn Idrett, Ungdomslekene og Konferanse for unge frivillige gitt i tilskuddsbrev datert 8. februar 2017, rapport for tilskudd til UNG frivillig fond gitt i tilskuddsbrev datert 2. mars 2017 og rapport for tilskudd gitt til oppfølging av samarbeidsavtalen med Kina.

Selve rapporteringen er delt i seks kapitler:

- Kapittel 2 inneholder en gjennomgang av status i forhold til statens overordnede mål med tilskuddet.
- I kapittel 3 gjennomgås de forskjellige tilskuddspostenes bidrag til måloppnåelse.
- Kapittel 4 inneholder en beskrivelse av temaer som departementet særskilt etterspør i tildelingsbrevet, samt noen forhold NIF synes det er naturlig å gi en bredere omtale av.
- Kapittel 5 inneholder en gjennomgang av status for detaljmålene skissert i spillemiddelsøknaden.
- Kapittel 6 inneholder rapport for Sunn idrett, Ungdomslekene, Konferanse for unge frivillige, UNG frivillig fond og oppfølging av Kina samarbeidet.
- Kapittel 7 inneholder økonomisk rapportering.

For å forenkle idrettslagenes hverdag og bedre kvaliteten på den samlede rapporteringen har NIF innført «Samordnet søknad og rapportering» for idrettslagene med frist 30. april hvert år. Her rapporterer idrettslagene alle relevante data. Medlems- og aktivitetstall for 2018 vil derfor bli presentert i nøkkeltallsrapporten 1. oktober 2019. I beskrivelsen av måloppnåelse for 2018 refereres det derfor noen steder til data fra nøkkeltallsrapporten 2017. Tilsvarende refereres det noen steder til data fra andre offentlige rapporter/statistikker selv om datagrunnlaget kan være fra tidligere år.

1.2 Søknad og tildeling

I innledningen til NIFs søknad for 2018 heter det:

Norges idrettsforbund og olympiske komité og paralympiske komité (NIF) søker om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2018. Spillemidlene skal sikre kraften i organisasjonsarbeidet og gjøre det enklere for idrettslagene å være idrettslag, slik at de kan bruke mest mulig tid på idrett og skape et godt aktivitetstilbud til flest mulig. Denne søknaden viser til hvordan organisasjonen skal oppnå de målene som er satt for bruk av spillemidler, samt hvordan idretten ønsker å videreutvikle seg som organisasjon, forankret i idrettspolitisk dokument 2015-2019.

Å være en åpen og inkluderende organisasjon krever at vi hver dag jobber for det. NIF skal sikre en mangfoldig idrett, ved både å nå ut til så mange som mulig, og legge til rette for et så variert idrettstilbud at alle kan finne nettopp sin idrett på sitt idrettslige nivå. Med dette som bakgrunn, og med de behovene idrettsorganisasjonen har for å utvikle seg i takt med samfunnet, søker NIF på om spillemidler for 2018, slik:

<i>Poster</i>	<i>Søknad 2018</i>	<i>Tildelt 2017</i>	<i>Søknad 2017</i>
<i>Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt</i>	137 500	130 000	147 000
<i>Post 2: Grunnstøtte særforbundene</i>	261 000	248 000	248 000
<i>Post 3: Barn, ungdom og bredde</i>	169 900	161 000	158 000
<i>Post 4 Toppidrett</i>	170 000	145 000	145 000
Summert	738 400	684 000	698 000

Norges idrettsforbund fikk tildelt 710,9 millioner kroner for 2018. Dette var 27,5 millioner kroner mindre enn søknadsbeløpet.

Fordelingen på de forskjellige postene er vist i tabellen nedenfor:

Poster	Tildelt 2018	Søknad 2018	Differanse
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	125 000 000	137 500 000	-12 500 000
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	261 000 000	261 000 000	
Post 3: Barn, ungdom og bredde	169 900 000	169 900 000	
Post 4 Toppidrett	155 000 000	170 000 000	-15 000 000
Summert	710 900 000	738 400 000	-27 500 000

Tildelingen til post 1 ble redusert med 12,5 millioner kroner sammenlignet med søknadsbeløpet. Dette har naturlig nok påvirket NIFs planer og muligheter til å nå oppsatte mål. Det samme gjelder for toppidrettsarbeidet hvor tildelingen var 15 millioner kroner lavere enn søknadsbeløpet.

2 Overordnet måloppnåelse

2.1 Statens overordnede mål for tilskuddet

Statens overordnede mål for tilskuddet til NIF er å:

- Bidra til å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon.
- Bidra til å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud i den organiserte idretten.
- Bidra til å bevare og sikre NIF som en åpen og inkluderende organisasjon og til at idrettslagene er arenaer for meningsdannelse og verdifulle rammer for sosialt fellesskap.

2.2 Overordnet måloppnåelse

NIF med underliggende organisasjonsledd er alle frivillige, medlemsbaserte og uavhengige organisasjoner.

Det finnes idrettslag i alle landets kommuner.

Idrettslagene utvikler seg i takt med medlemmenes ønsker og behov. Nye idrettslag stiftes og enkelte legges ned. Aktivitetstilbudet utvikles og nye idretter blir en del av idrettsfamilien. Dette er en kontinuerlig prosess. 176 idrettsgrener med et utall av disipliner og øvelser var godkjent ved utgangen av 2018.

Det var registrert 8 081 ordinære idrettslag i 2017. Dette er en liten nedgang (1,0%) fra året før. Sett i et seksårs perspektiv har antall idrettslag økt med 187 eller 2,4 prosent. Antall sær-idrettslag er økt i perioden mens det er noen færre fleridrettslag enn det var i 2011.

Organisasjonen besto av 54 særforbund og 18 idrettskretser i 2018. Dette er en reduksjon på en idrettskrets sammenlignet med tidligere år. Idrettskretsene i Trøndelag ble slått sammen 1. januar 2018.

Det var 375 operative idrettsråd i 2017.

NIF, særforbund, idrettskretser og idrettsråd arbeider med å bedre rammevilkår, tilrettelegge for aktivitet, og å gjøre det enklere å være idrettslag. Dette innebærer blant annet å:

- Organisere et konkurransetilbud.
- Drive kompetanseutvikling, spesielt innenfor idrettsfaglige spørsmål og med klubbutvikling, men også relatert til blant annet arrangement og anlegg.
- Bidra til enklere hverdag for idrettslagene gjennom etablering av nye og ved å videreutvikle og forbedre eksisterende «støttesystemer».

Særforbundene har i tillegg ansvar for toppidretten og sin landslagsvirksomhet.

Hvorvidt idretten når statens overordnede mål med tilskuddet kan sannsynligvis best måles ved å se på aktivitetsutviklingen for barn og ungdom. Andre viktige parametere er toppidrettens resultater, kjønnsbalansen i organisasjonen, utvikling i frivillighet og det arbeidet som gjøres for å videreutvikle hele organisasjonen.

Aktivitetsutvikling

En samlet oversikt over aktivitets- og medlemstall for 2018 vil bli presentert i nøkkeltallsrapporten i høst.

Ser en på utviklingen i perioden 2011 – 2017, som ble presentert i Nøkkeltallsrapporten for 2017, har antall aktive i de ordinære idrettslagene (utenom bedriftsidretten) økt med over 100 000 noe som tilsvarer en vekst på 6,8 prosent. Befolkningsveksten har til sammenligning vært 6,2 prosent i perioden.

I tildelingsbrevet fra departementet står det at barn 6 – 12 år og ungdom 13 – 19 år er viktigste målgruppe. Antall aktive barn har økt med 10,2 prosent fra 2011 – 2017, mens befolkningsveksten har vært 6,2 prosent for denne gruppen. Veksten har vært størst blant jentene med en økning på hele 16,0 prosent eller 33 000 aktive, mens veksten var på 5,6 prosent eller 14 000 aktive blant guttene. 47,0 prosent av de aktive i denne aldersgruppen er jenter. Andelen jenter er økt med 2,4 prosentpoeng siden 2011.

For ungdom viser aktivitetstallene en økning på 4 000 aktive eller 1,3 prosent i seksårs perioden, mens befolkningsutviklingen har vært negativ. Også for denne gruppen har utviklingen vært best blant jentene med en økning i antall aktive medlemskap på 6 700. Det har vært en nedgang på 2 600 aktive medlemskap blant guttene. Jentene utgjør nå 44,3 prosent av aktive ungdommer. Dette er en økning på 1,6 prosentpoeng.

Samlet sett har antallet aktive medlemskap i aldersgruppen økt med 52 000 på seks år fordelt på 40 000 jenter og 12 000 gutter, og det var ved utgangen av 2017 registrert 813 000 aktive i aldersgruppen. Det har aldri vært registrert flere, og økningen er høyere enn befolkningsveksten.

Norsk idrett er Norges desidert største barne- og ungdomsorganisasjon.

Tabellen nedenfor viser kvinneandel som funksjon av alder. Her ser en at kvinneandelen faller med økede alder noe som kan tyde på at arbeidet som gjøres for å få flere aktive jenter og kvinner virker, og at en i ferd med å nærme seg målet om at medlemsmassen skal gjenspeile befolkningssammensetningen.

	0-5 år	6-12 år	13-19 år	20 – 25 år	26 +	Totalt
Kvinneandel	52,0 prosent	47,0 prosent	44,3 prosent	39,4 prosent	34,2 prosent	41,2 prosent

Toppidrett

2018 var et svært godt år for norsk toppidrett og Norge befestet sin posisjon som en ledende toppidrettsnasjon. Vinteridrettene leverte tidenes beste OL. Norske utøvere vant hele 39 medaljer i OL hvorav 14 gullmedaljer.

Norge var 14. beste nasjon i Paralympics med 8 medaljer hvorav en gullmedalje.

Norge er ranket som ellefte beste nasjon av Greatest Sporting Nations, som er en anerkjent internasjonal statistikk for idrettsprestasjoner. Dette er en forbedring på en plass siden 2107. Norge er beste nasjon i forhold til folketall.

Frivillighet

Frivillighet er grunnlaget for hele idrettsbevegelsen. Ifølge satellittregnskapet for ideelle og frivillige organisasjoner som ble publisert i 2017 sto idretten for 23 prosent av alle frivillige årsverk i slike organisasjoner, og idretten er den organisasjonen som har flest frivillige årsverk.

Innenfor idretten var det 34 300 frivillige årsverk, og antallet øker. I 2006 og 2010 hadde idretten til sammenligningen 25 800 og 29 700 frivillige årsverk.

I SSBs levekårsundersøkelse for 2017 svarer 38 prosent av befolkningen over 16 år at de har utført gratisarbeid for en frivillig organisasjon siste 12 måneder. Nær halvparten (42 prosent) av disse har gjort det for et idrettslag.

Totalt har 16 prosent av den voksne befolkningen utført gratis arbeid for et idrettslag, tilsvarende tall for gruppen ideelle organisasjoner innen miljø, menneskerettigheter, humanitær eller annen hjelp er seks prosent, mens det er to prosent som har utført gratis arbeid for en friluftsansjon.

Vurdering av måloppnåelse i forhold til statens mål

Måloppnåelsen må etter NIFs mening kunne sies å være svært god. Idrettslagene gjør et fantastisk arbeid med å skape gode, trygge og attraktive idretts- og oppvekstmiljøer for barn og ungdom. Antall aktive medlemskap fortsetter å øke for aldersgruppen 6-19 år selv om svært mange barn og unge allerede er med. Toppidretten leverer meget gode resultater i mange idretter.

Den norske idrettsmodellen fungerer.

Grunnlag for videre utvikling og vekst

Idretten har aldri registrert flere aktive barn og ungdommer enn i 2017. Det er ingen selvfølge at like mange vil søke seg til idretten fremover. Tilbudet av fritidsaktiviteter øker og idretten må utvikle seg videre for å fremstå like relevant og attraktiv som tidligere. Verdiarbeid, samt trener- og klubbutviklings tiltak er viktige oppgaver for å sikre fortsatt gode og attraktive aktivitetstilbud.

Det er vedtatt at idrettskretsstrukturen skal følge regionsreformen. Idrettskretsene i Trøndelag slo seg til en krets med virkning fra 1. januar 2018, og idrettskretsene i Agder ble slått sammen fra januar 2019.

Det er satt i gang flere prosjekter som skal danne grunnlag for en fortsatt stor og aktiv idrettsbevegelse. Noen av disse er omtalt i egne kapitler.

Norges idrettsforbund har alltid vært en åpen organisasjon. Våren 2016 satte idrettsstyret ned et åpenhetsutvalg – Bernanderutvalget – som skulle komme med forslag til fremtidig praksis vedrørende idrettens kontrollrutiner og hvordan idretten burde praktisere åpenhet om egen virksomhet. Status for arbeidet med «godt styresett» er beskrevet i kapittel 4.1.

Det er et mål at organisasjonen representerer befolkningssammensetningen på en god måte, og det er satt spesielt fokus på å få flere kvinnelige ledere. Arbeidet med bedring av kjønnsbalansen er beskrevet i kapittel 4.2.

Idretts glede for alle er norsk idretts visjon. Det er viktig at ingen ekskluderes fra idretten på grunn av dårlig økonomi. Arbeidet med dette fokusområdet er omtalt i kapittel 4.3.

Det er satt i gang et større moderniserings- og digitaliseringsprosjekt. Prosjektet ser på organisering av idretten og på samhandling og arbeidsprosesser. Prosjektet omtales i kapittel 4.4 Modernisering.

Arbeidet med paraidrett er beskrevet i kapittel 4.5.

Nesten alle barn er med i idretten, men mange slutter i ungdomsårene. Arbeidet med tiltak for å få flere ungdommer til å bli værende i idretten er omtalt i kapittel 4.6

Norges idrettsforbund har gjennomført en omfattende effektiviserings- og nedbemanningsprosess i løpet av 2017. Vinteren/våren 2017 ble arbeidsoppgaver, bemanning og organisering av NIF IT gjennomgått, mens tilsvarende ble evaluert for den øvrige del av NIFs sentraladministrasjon høsten 2017. Resultatet av disse prosessene var økt fokus på kjerneoppgaver og en ny organisering av sentraladministrasjonen. Arbeidet med organisasjonsutvikling er videreført i 2018, og den nye organisasjonen er nærmere beskrevet i kapittel 4.7.

3 Spillemidlenes bidrag til måloppnåelse

3.1 Innledning

I tildelingsbrevet etterspørres en vurdering av hvordan de fire tilskuddspostene bidrar til måloppnåelse.

Postinndelingen er godt egnet til å styre hovedstrømmene av spillemidler mellom forskjellige organisasjonsledd, og til forskjellige formål, men det er ikke like enkelt å rapportere resultateffekten langs de samme linjer, spesielt fordi aktiviteter gjennomført av NIF, særforbund og idrettskretser først og fremst skal resultere i mer og bedre aktivitet i idrettslagene, og i gode toppidrettsresultater.

Lokalt utgjør idrettslagenes egenfinansiering i form av kontingenter og sponsorinntekter den klart største inntektskilden, og den frivillige innsatsen den største verdien. Kommunenes direkte tilskudd til lagene og bidrag til aktivitet gjennom bygging og drift av anlegg utgjør en betydelig verdi. Statens direkte støtte kommer delvis fra spillemidler (lokale aktivitetsmidler og utstyrsmidler), og delvis over statsbudsjettet (momskompensasjonsordningene). I tillegg bidrar spillemidlene til finansiering av nye anlegg og til drift og utvikling av NIF, særforbund og idrettskretser.

Tabellen og nedenfor er hentet fra nøkkeltallsrapporten 2017 og illustrerer de forskjellige bidragsyternes samlede bidrag til tilrettelegging for idrett.

Bidrag til tilrettelegging for idrettsaktivitet	mill.kr	prosent
Statsbudsjettet	656	1,8 %
Norsk tipping	2 895	8,1 %
Fylkeskommunene	24	0,1 %
Kommunene	4 131	11,5 %
Idrettens egne inntekter	10 856	30,3 %
Idrettens dugnadsarbeid	17 300	48,2 %
Totalt	35 862	100,0 %

En slik oversikt vil alltid være beheftet med noe usikkerhet, men det fremgår klart at idrettslagenes egne inntekter og ikke minst verdien av dugnadsarbeidet gir det klart største bidraget til tilrettelegging for idrettsaktivitet. Statens bidrag i form av spillemidler og støtte over statsbudsjettet er i størrelsesorden 10 prosent av de totale bidrag til tilrettelegging.

Idrettslaget har som beskrevet over mange inntektskilder og bidragsyttere. Sett fra et idrettslags perspektiv er det derfor vanskelig å vise direkte sammenhenger mellom tildelte spillemidler over post en, to og tre og oppnådde resultater.

I tillegg løses de fleste store utfordringer i norsk idrett gjennom innsats fra flere organisasjonsledd eller ved hjelp av flere tiltak innenfor en organisasjon. Dette er med på å gjøre det ytterligere komplisert å vise direkte sammenhenger mellom en spesiell tildeling eller et konkret prosjekt og for eksempel en økning i antall aktive, eller for utviklingen i kjønnsbalansen i organisasjonen.

Det er ingen tvil om at spillemidlene er helt avgjørende for aktiviteten i NIF, særforbund og idrettskretser. Det er naturlig å anta at det arbeidet som gjøres av disse knyttet til for eksempel bedring av rammebetingelser, oppsett av terminlister, utvikling av trenerløypa, idrettsfaglig rådgivning, klubbutviklingskurs, dommerkurs, arbeid med barneidrettsbestemmelsene, politiattester, generell veiledning innenfor mange områder og så videre er med på å skape grunnlaget for gode trygge idrettsmiljøer med attraktive aktiviteter i idrettslag rundt i hele landet.

Figurene på de to neste sidene er utarbeidet for å vise spillemidlenes betydning for særforbundene og idrettskretsene. Figurene viser spillemidlenes andel av særforbundenes/idrettskretsenes inntekter i 2017. Dette er sannsynligvis den beste illustrasjonen på spillemidlenes betydning for disse organisasjonsleddene. Hovedbildet er neppe vesentlig endret i 2018.

Under post 4 ligger alle overføringer fra Olympiatoppen til særforbund og idrettskretser.

For 24 av særforbundene utgjør spillemidlene over 50 prosent av inntektene, og for hele 43 utgjør spillemidlene mer enn 30 prosent av samlede inntekter.

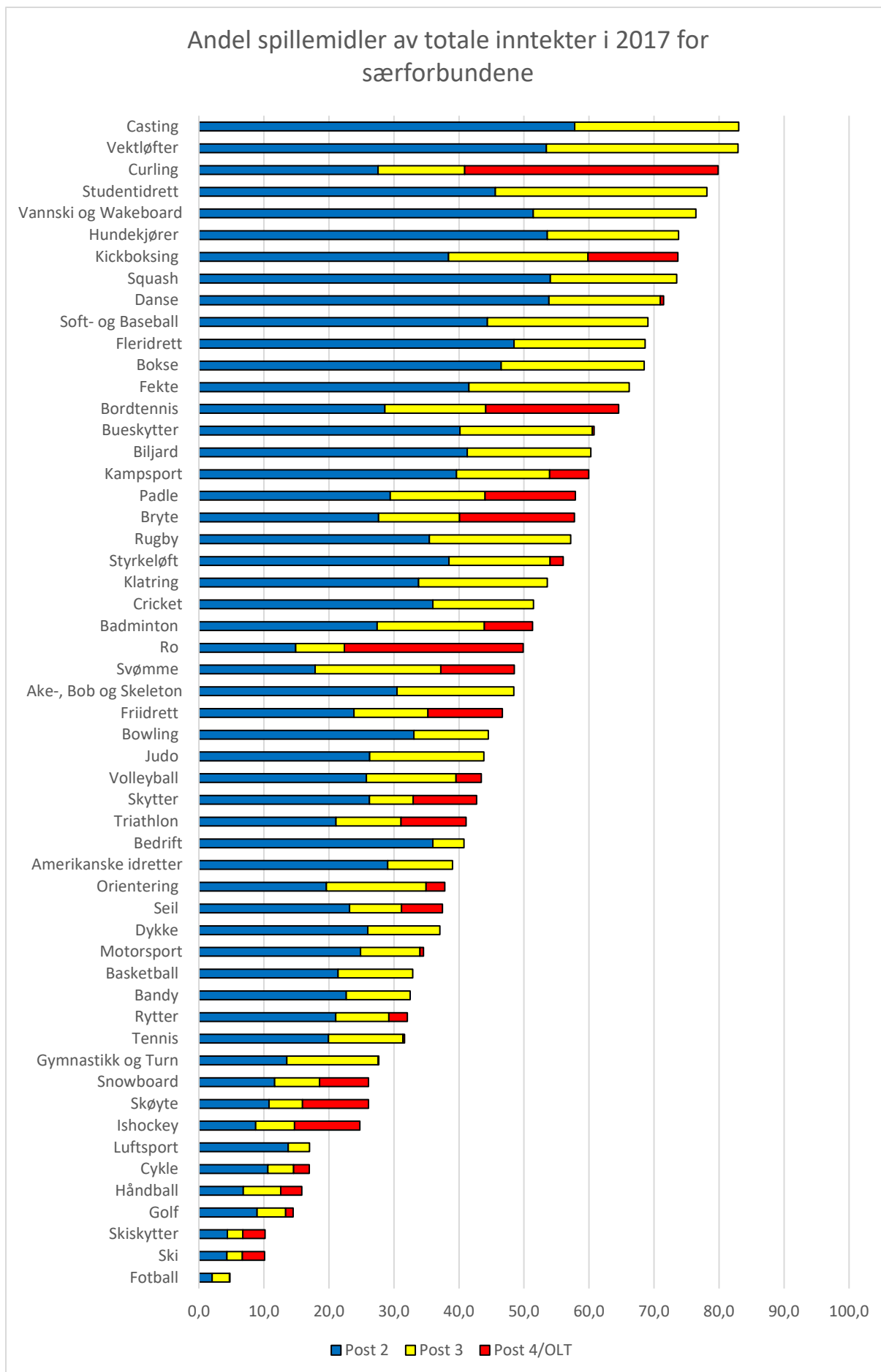
Dette viser at spillemidlene er helt avgjørende for det arbeidet som gjøres i særforbundene.

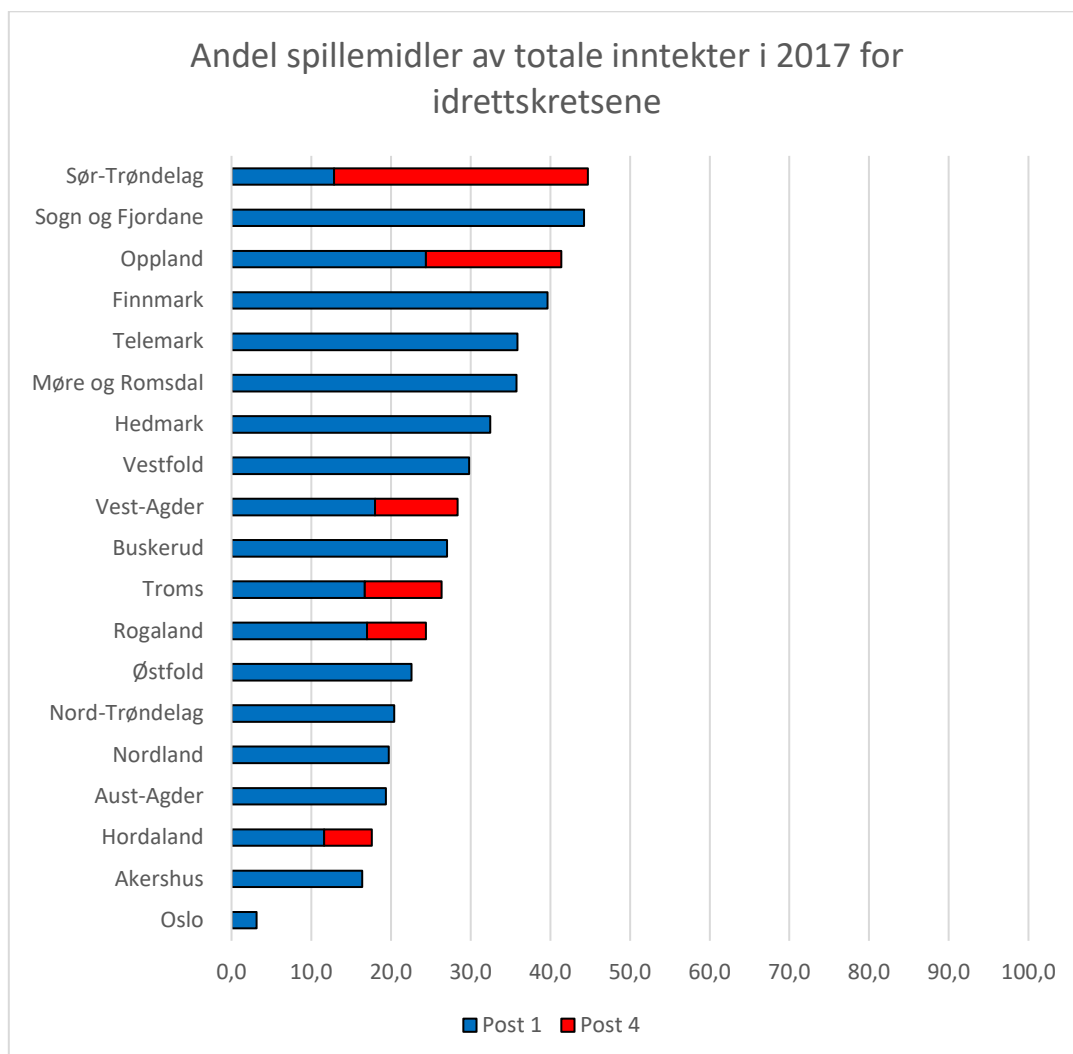
Kun Skiforbundet, Skiskytterforbundet og Fotballforbundet henter 10 prosent eller mindre av sine inntekter fra spillemidler. For disse er det høye markedsinntekter som reduserer spillemidlenes betydning. Spillemidlene utgjør likevel henholdsvis 31, 8 og 40 millioner kroner for disse og har derfor stor betydning for hvilke aktiviteter som kan gjennomføres.

Spillemidlene utgjør en noe mindre andel av idrettskretsenes inntekter. Dette skyldes at idrettskretsene mottar midler fra fylkeskommunene som blant annet videreføres til særkretser og regioner. Idrettskretsene gjennomfører også en del folkehelseprosjekter finansiert via offentlige midler, enten i egen regi eller via idrettslag. Dette øker idrettskretsenes totale inntekter. Flere idrettskretser har også ansvaret for den økonomiske oppfølgingen av de regionale toppidrettssentrene.

Spillemidlene er helt avgjørende for at idrettskretsene skal kunne utføre sine basisoppgaver knyttet til idrettslagenes virksomhet.

Tilsvarende er spillemidlene helt avgjørende for det arbeidet NIF gjør både innenfor breddeidrettsområdet og for det arbeidet Olympiatoppen gjør innenfor toppidretten.





3.2 Post 1 – bidrag til måloppnåelse

NIF ble tildelt 125 millioner kroner over post 1 i 2018. Disse midlene benyttes sammen med markedsinntekter til drift av organisasjonen. Netto kostnad innenfor post 1 området var 154,1 millioner kroner. Spillemidlene er som nevnt i kapittel 3.1 helt avgjørende for det arbeidet NIF gjør.

Av post 1 midlene ble 44,0 millioner kroner overført til idrettskretsene i form av rammetilskudd og tilskudd til klubb utvikling, mens 41,9 millioner kroner ble benyttet til fellestjenester som grunnfinansiering av Idrettens IT løsninger og til drift av idrettens hus.

NIF sentralt

Nedenfor følger en opplisting av noen av de viktige arbeidsoppgavene det har vært arbeidet med i 2018 og som delvis er finansiert over post 1:

- a) Sikre aksept for idrettsbevegelsens rolle som frivillig folkebevegelse med viktige samfunnsbidrag i forhold til demokrati, fellesskap, folkehelse og ikke minst å skape idretts glede og for alle.
- b) Følge opp at idrettens verdigrunnlag preger organisasjonsarbeidet og aktiviteten på alle nivåer i organisasjonen.
- c) Arbeide for bedre kjønnsbalanse i organisasjonen.
- d) Arbeide for bedre rammevilkår for norsk idrett.
- e) Arbeide med modernisering av organisasjonen.
- f) Lede arbeidet med å utvikle moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet, effektivisere dialogen med medlemmene, og omverden.
- g) Representere norsk idrett i internasjonale fora, bidra til å utvikle internasjonal idrett, og samtidig ivareta IOCs og IPCs regelverk og verdigrunnlag i Norge.
- h) Forvalte NIFs lover, understøtte godt organisasjonsarbeid på alle nivåer, sørge for ansvarlig økonomisk forvaltning, forvalte idrettens nasjonale organisasjons- og medlemsregister, og følge opp idrettens rapportering til det offentlige.
- i) Bedre samhandlingen mellom organisasjonsleddene, og etablere og videreutvikle kostnadsbesparende fellesfunksjoner på områder med sammenfallende behov.

Idrettskretsene

Idrettskretsene ble tildelt 44 millioner kroner fra spillemidlene.

Utover dette har idrettskretsene flere inntektskilder, først og fremst fra sine respektive fylkeskommuner.

Midlene fra post 1 brukes til mange av de samme oppgavene som nevnt under NIF sentralt, men fokus for idrettskretsene er rettet mot fylkeskommunen, idrettslag, idrettsråd og særkretser i sitt fylke.

Følgende arbeidsoppgaver kan trekkes fram for 2018:

- a) Følge opp at idrettens verdigrunnlag preger organisasjonsarbeidet og aktiviteten på alle nivåer i organisasjonen.
- b) Arbeide for bedre rammevilkår.
- c) Lov og organisasjonsarbeid. Idrettskretsene har en viktig oppgave ved opptak av nye idrettslag for å sikre at idrettslagene oppfyller kravene for medlemskap og for å sikre nødvendig veiledning både ved oppstart og for å få til en stabil drift. Dette er et kontinuerlig «vedlikeholdsarbeid» da det kommer mange nye tillitsvalgte inn i idretten hvert år.

Idrettskretsene gjør en helt nødvendig oppgave for å sikre en fortsatt demokratisk, frivillig og medlemsbasert organisasjon.
- d) Idrettskretsene har arbeidet mye med kompetansearbeid knyttet til klubb- og idrettsrådsutvikling.
- e) Idrettskretsene har også en viktig funksjon innenfor anleggsområdet og arbeider opp mot fylkeskommunene i forhold til anleggsprioritering og noen idrettskretser arbeider mye med støtte og rådgiving til idrettslag som planlegger regne anlegg.

3.3 Post 2 – bidrag til måloppnåelse

Tilskuddet over post 2 utgjorde 261 millioner kroner i 2018. Midlene tildeles som et rammetilskudd, og fordeles til særforbundene ut fra kriterier vedtatt av idrettsstyret. Et mindre beløp går til å dekke felleskostnader for særforbundene, samt at særforbundenes andel av digitaliseringsprosjektet ble finansiert over post 2.

Særforbundene har flere inntektskilder. Som nevnt er de 54 særforbundene svært forskjellige i størrelse og finansieringsmodell. På flere viktige innsats- og aktivitetsområder utgjør rammetilskuddet kun en del av finansieringen. I tillegg til spillemidler kommer inntektene fra markedsmidler, stiftelser og medlemsinntekter som lisenser.

Tilskuddet fra post 2 er en grunnstøtte og benyttes til å dekke deler av kostnadene knyttet til særforbundenes sentrale arbeidsoppgaver. Dette er oppgaver som:

- a) Administrasjon, politisk ledelse, internasjonalt arbeid
- b) Lede konkurransevirkosomheten og administrere aktivitetstilbudene for alle aldersgrupper. Herunder sette opp terminlister, cuper osv, samt ha system for dommere, teknisk delegert og andre som trengs for gjennomføring av kamper og konkurranser.
- c) Toppidrett, landslagsvirkosomhet og talentutvikling
- d) Særidrettslig arbeid med anlegg
- e) Tilrettelegging for paraidrett
- f) Verdiarbeid
- g) Andre administrative oppgaver som er ulike etter særforbundets egenart

Tilskuddene fra post 2 fordeles basert på fem kriterier.

- a) Grunntilskudd
- b) Regionstilskudd
- c) Aktivitetstilskudd
- d) Tilskudd til idrett for personer med nedsatt funksjonsevne
- e) Tilskudd til utviklingsorientert ungdomsidrett

a) Alle særforbund som oppfyller minstekravene til å være et særforbund tildeles i utgangspunktet det samme grunntilskuddet. Mange særforbund har aktivitet innenfor flere idrettsgrener. Disse gis et tillegg for ekstra idrettsgrener som oppfyller minstekravene til å være et særforbund. Noen særforbund har medlemskap i flere internasjonale særforbund. Disse kan på samme måte ha rett til et ekstra internasjonalt grenntillegg.

b) Regionstilskuddet fordeles basert på antall idrettslag (særidrettsgrupper) som er medlem i særforbundet. Regionstilskuddet gjenspeiler antall underliggende ledd som særforbundet skal koordinere og følge opp faglig.

c) Aktivitetstilskuddet utgjør den største delen av post 2 tildelingen, og tar utgangspunkt i antall aktive medlemskap i de godkjente idrettsgrenene. De ulike aldersgruppene har ulik vekt ved beregningen av tilskuddet, og aldersgruppen 13 til 19 år er sterkt prioritert. For å stimulere til og opprettholde et mangfold av aktivitetstilbud, fordeles aktivitetstilskuddet etter en solidarisk profil. Det betyr at de siste medlemmene i de store særforbundene tillegges liten vekt.

d) Tilskudd til idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne er øremerket særforbund som blant annet dokumenterer bred aktivitet for målgruppen, toppidrettssatsning, behov for spesialkompetanse, og potensial og planer for tilbud til nye grupper.

e) Tilskudd til utviklingsorientert ungdomsidrett er en egen målstyrt ramme innenfor post 2. Midlene fordeles etter mye av den samme prinsipielle modellen som post 2 for øvrig (grunntilskudd og

aktivitetstilskudd), men datagrunnlaget er begrenset til antall aktive medlemmer i aldersgruppen 13-19 år.

Tilskudd fra post 2 til Norges bedriftsidrettsforbund behandles utenfor den ordinære fordelingsmodellen.

Nytt for 2018 var at det ble etterspurt en rapport fra Antidoping Norge på særforbundets antidopingarbeid. Resultatene vil bli inkludert i nøkkeltallsrapporten.

Paraidrett

Det ble fordelt 21 098 130 kroner til særforbundenes arbeid med paraidrett. Midlene fordeles basert på seks kriterier. Kriteriene som legges til grunn er:

1. Antall aktive medlemmer i paraidrett (snitt siste tre år).
2. Hvorvidt særforbundet har utøvere med store tilretteleggingsbehov som det er kostbart å tilrettelegge for.
3. Hvorvidt særforbundet har toppidrettsutøvere, landslag og driver med talentutvikling.
4. Hvorvidt særforbundet arbeider med organisasjonsutvikling, har de en administrativ satsing og tar de ansvar for å få skape utvikling innenfor området.
5. Hvorvidt særforbundet har integrert paraaktiviteten i sin ordinære trenings- og konkurranseaktivitet.
6. Utjevningskriterium. Dette kriteriet ble brukt til å utjevne tildeling av midlene, slik at ingen særforbund fikk mindre enn 90% av forrige års tilskudd.

Kriterium 4 ble tillagt høyest verdi.

44 særforbund fikk tildelt midler til arbeidet med paraidrett via post 2.

Utviklingen har på overordnet nivå vært positiv i 2018 og flere særforbund arbeider mer og bedre med å tilrettelegge for paraidrett.

Intern evaluering av post 2

Det ble høsten 2018 foretatt en intern evaluering av fordelingskriteriene.

Evalueringen viste at det var stor enighet om at mangfold er et viktig fordelingsprinsipp. Samtidig sier mange særforbund at tilskuddet fra post 2 ikke er tilstrekkelig for å løse særforbundenes kjerneoppgaver.

Det er igangsatt arbeid for å se på definisjonene som ligger til grunn for post 2 fordelingen, herunder grenbegrepet og selve idrettsbegrepet. Utover dette venter en på departementets evaluering av post 2.

startet med å kartlegge situasjonen med temaet økonomi som barriere i egen idrett. Se mer om arbeidet med økonomi som barriere.

Arbeidet med bedre kjønnsbalanse er prioritert i søknad til spillemidler. Flere forbund har igangsatt tiltak, også finansiert av post 2. Se mer om dette under egen rapportering.

Vurdering av måloppnåelse

I en bred og frivillig organisasjon, hvor eierskapet og styringsretten over de lokale organisasjonsleddene ligger hos medlemmene selv, er det viktig å se den sentrale innsatsen i et langsiktig perspektiv. Endringer på mange områder som for eksempel i konkurransetilbud og lokal kompetanseutvikling, er et resultat av langsiktige prosesser.

Måloppnåelsen for hvert særforbund er ulik, og hvert forbund må selv analysere årsaksforholdene i sin idrett og kontinuerlig utvikle sine strategier. Dette er også en naturlig del av de årlige oppfølgingsmøtene mellom NIF og hvert særforbund knyttet til barne- og ungdomsidretten.

Det langsiktige helhetsbildet for særforbundene sett under ett, er positivt.

Særforbundenes viktigste bidrag til måloppnåelse gjelder tilrettelegging for aktivitet for barn, unge, og voksne, for mennesker med nedsatt funksjonsevne og innenfor toppidrett.

Flere særforbund jobber også godt med anleggs- og organisasjonsutvikling, men her er bildet mer variert.

Arbeidet med økonomi som barriere er et annet viktig område som mange særforbund arbeider aktivt med. Dette arbeidet er finansiert over både post 2 og post 3.

3.4 Post 3 – bidrag til måloppnåelse

I tillegg til de overordnede målene gitt i tildelingsbrevet, er det beskrevet ytterligere tre mål for post 3 tildelingen. Disse er:

1. Bidra til et godt tilbud til barn (6-12 år) i den frivillige, medlemsbaserte idretten.
2. Bidra til et godt tilbud for ungdom (13-19 år) i den frivillige, medlemsbaserte idretten.
3. Bidra til gode rammebetingelser for de lokale idrettslagene.

NIF ble tildelt 169,9 millioner kroner over post 3.

Post 3 midlene fordeles på tre hovedsatsingsområder:

- a) 146,1 millioner kroner ble fordelt til barne- og ungdomssatsing i særforbundene.
- b) 12,0 millioner kroner ble fordelt til særforbund og idrettslag som en del av «utstysordningen».
- c) 10,8 millioner kroner ble benyttet av kompetanseseksjonen til fellesidrettslig kompetanseutvikling og fellesprosjekter.

I tillegg finansieres barneidrettsforsikringen over post 3. Denne kostet 1,0 millioner kroner.

Tilskuddet til særforbundenes barne- og ungdomssatsing fordeles basert på følgende fire kriterier:

1. Aktivitetsomfang
2. Aktivitetsutvikling
3. Kompetanseutvikling
4. Kvalitet & verdigrunnlag

Data for aktivitetsomfang og -utvikling hentes fra samordnet rapportering.

Ved resultatvurderingen innenfor kategoriene aktivitetsomfang og -utvikling vektet de forskjellige aldersgruppene ulikt.

- Barn 6 - 12 år har vektall 4.
- Ungdom 13 - 19 år har vektall 6.
- Unge voksne 20 - 25 år vektall 1.

Post 3 midler kan ikke benyttes til tiltak for aldersgruppen 20 - 25 år, men størrelsen på aldersgruppen inngår i beregningsgrunnlaget fordi antall aktive innenfor denne gruppen gir en indikasjon på hvorvidt særforbundet har lyktes med å beholde ungdom innenfor idretten i hele ungdomstiden.

I tillegg vurderes aktivitetsomfang og -utvikling for utøvere med nedsatt funksjonsevne. Disse er gitt vektall 10 i beregningen.

Paraidrett er et viktig satsingsområde. 8,9 millioner kroner ble øremerket arbeid innenfor dette feltet. Det er måloppnåelse innenfor følgende tre kriterier som ligger til grunn for tildelingen.

- a) Antall utøvere med nedsatt funksjonsevne.
- b) Utvikling i antall utøvere siste fire år.
- c) Formell og praktisk implementering av aktivitets-, konkurranse- og utdanningstilbud knyttet til paraidrett.

Når det gjelder kriteriene kompetanseutvikling og kvalitet & verdigrunnlag hentes data fra en egen rapportering for gjennomførte kompetansetiltak og fra statusmøter.

Særforbundene må dokumentere kompetansearbeidet, både strukturelt og gjennom registrering av gjennomførte tiltak i idrettskurs. Dette har ført til økt kvalitet på læringsmål og kursregistrering, og medfører at NIF samlet sett har en god oversikt over kompetansearbeidet norsk idrett.

NIF gjennomfører årlige statusmøter med hvert særforbund på faglig/administrativt nivå, der særforbundenes formelle og reelle oppfølging av prinsippene bak den norske idrettsmodellen blir evaluert. På disse møtene vektlegges en generell gjennomgang av det enkelte særforbundets arbeid og resultater innenfor barne-, ungdoms- og breddeidretten, samt leveransene innenfor sentrale kompetanseområder. Totalt ti punkter vurderes i forhold til tildeling av midler. To nye punkter ble inkludert i 2018 evalueringen. Dette gjaldt særforbundets arbeid med å redusere økonomi som barriere for deltagelse, og arbeidet mot seksuell trakassering og overgrep.

Resultatene vurderes etter en enkel skala hvor det gis karakterene null, en og to. 0 = Ikke implementert, 1 = Under arbeid, 2 = Implementert.

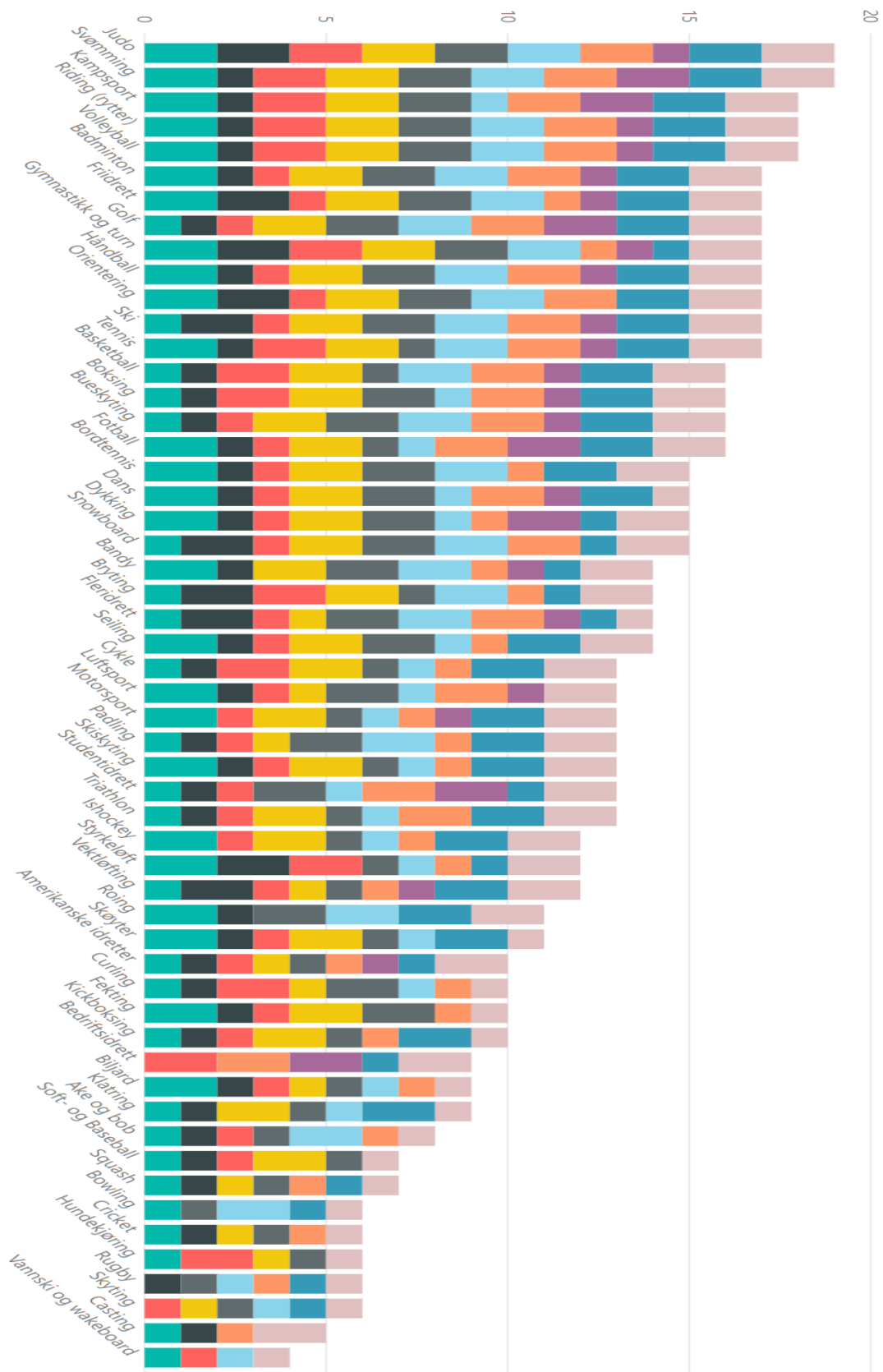
Det vil til enhver tid være noen særforbund som av forskjellige årsaker eller idrettens egenart ikke vil oppnå full score. Samtidig er det nødvendig å evaluere og revidere kriteriene og kravene for å sikre at ordningen fungerer som et effektivt forvaltningsverktøy som bidrar til riktige prioriteringer slik at vedtatte mål nås.

Fra den nye post-3 ordningen ble innført i 2013 har stadig flere særforbund økt sin innsats innenfor de prioriterte områdene og således nådd maksimal score. Dette er svært positivt. Samtidig må det at en oppnår full score ikke bli en sovepute og hindre videre utvikling. Det er derfor innført høyere krav for å få 2 poeng fra og med 2018 rapporteringen noe som har ført til at flere særforbund får en lavere score i år enn tidligere. Det er viktig å understreke at dette ikke skyldes at særforbundene gjør en dårligere jobb, men at kravene for å oppnå full score er hevet.

De ti punktene som vurderes er vist i tabellen på neste side.

Kategori	Kriterium	Verdi
Verdigrunnlag og verdiarbeid	Formelle vedtak	Hvert kriterium gir: 0 = 0 kr 1 = 30.000 kr 2 = 60.000 kr
	Økonomi som barriere	
	Seksuell trakassering	
Praktisering i aktivitets- og konkurransetilbudet	Barneidretten	Hvert kriterium gir: 0 = 0 kr 1 = 20.000 kr 2 = 40.000 kr
	Ungdomsidrett	
	Aktivitets- og konkurransetilbud funksjonshemmede	
Helhetlig kompetansetilbud	Klubbutvikling	
	Ledelsesutvikling	
	Trenerutvikling	
	Arrangementsutvikling	
Maksimal utbetaling		460.000 kr

I figuren på neste side vises særforbundenes score på de forskjellige kriteriene.



Vurdering av måloppnåelse

Ut fra særforbundenes tilbakemeldinger i NIFs evaluering av post 3, og ut fra den rapporterte utviklingen på de prioriterte områdene, fremstår det tydelig at post 3 midlene og forvaltningen av disse bidrar til økt måloppnåelse. Flere særforbund uttrykker at dette gir retning og prioritering til utviklingen av egen organisasjon og aktivitet, og at selve gjennomgangen både i møtene med NIF, men ikke minst i forberedelsesfasen gir økt bevissthet rundt arbeidet med idrettens felles vedtatte mål og prioriteringer.

3.5 Post 4 – bidrag til måloppnåelse

I tillegg til de overordnede målene gitt i tildelingsbrevet har Kulturdepartementet beskrevet to mål for post 4. Disse er:

- Sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing.
- Sikre en bredde innenfor toppidretten.

NIF ble tildelt 155 millioner kroner over post 4. Tilskuddet utgjør cirka 75 prosent av Olympiatoppens totale budsjett, og er således helt avgjørende for all virksomhet i Olympiatoppen.

Det har de siste årene vært en betydelig vekst i tilskudd til prosjektfinansiering via stiftelser samt at noen av Olympiatoppens nye regionale avdelinger fører sine regnskap under NIF/Olympiatoppen og ikke som en del av idrettskretsenes regnskaper.

Norsk toppidrett har i 2018 levert tidenes resultat som beste nasjon i OL med 39 medaljer, mens norske utøvere mottok 8 medaljer i PL noe som plasserte Norge som 14. beste nasjon.

Tildelte midler brukes direkte til finansieringen av toppidrettssatsingen, herunder prosjektstøtte til særforbund, stipendordninger til toppidrettsutøvere (A-, B- og Utviklingsstipend), forberedelser og deltakelse i OL/PL, finansieringen av Olympiatoppens fagressurser/coacher/helseavdeling, drift av toppidrettssenteret og basisfinansiering av OLTs regionale avdelinger. OL og PL ble arrangert i Asia i 2018 og det vil også lekene i 2020 og 2022 bli, hvilket betyr betydelige større kostnader enn om lekene hadde vært arrangert i Europa.

Olympiatoppen bidrar videre med finansiering av viktige FoU-prosjekter. Dette er viktig så lenge vårt mål er å drive kunnskapsbasert toppidrett i verdensklasse. Samarbeidet med særidrettene og forskningsinstitusjonene styrker grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrett, mens midlene benyttet på de regionale sentrene i Olympiatoppen blant annet skal bidra til større bredde innenfor toppidretten og utvikling av morgendagens utøvere.

Vurdering av måloppnåelse

Basert på oppnådde resultater må en kunne karakterisere måloppnåelsen som meget god.

4 Spesielle områder og satsinger

4.1 Godt styresett

Arbeidet med å sikre en åpen organisasjon med et godt styresett har blitt videreført gjennom 2018.

Det har blitt lagt vekt på å sikre en transparent og åpen organisasjon blant annet ved at terskelen for å dele relevant og nødvendig informasjon i organisasjonen har vært lav. Rutiner for innsyn er godt etablert og det er i perioden gjennomført flere innsyn i ulike deler av regnskapet. Ved utgangen av året gjensto fire av 21 tiltak etter åpenhetsutvalgets anbefalinger, som alle planlegges behandlet på idrettstinget 2019.

Ved inngangen til 2018 ble det etablert en varslingskanal og det ble gjort flere endringer i- og tillegg til- de interne retningslinjene som følge av arbeidet med å arbeide mot korrupsjon og samtidig sikre et godt styresett i organisasjonen.

Det er påbegynt en omfattende dokumentasjon og evaluering av forvaltningsordningene, det er utarbeidet en årlig forvaltningsrapport til NIFs kontrollkomité og det er gjennomført en forvaltningsrevisjon av utvalgte prosesser i NIF.

Følgende fem mål ble presentert i spillemiddelrapporten:

- NIFs regler for godt styresett er utviklet og implementert.
- Retningslinjer for å bekjempe korrupsjon/antikorrupsjonspolicy er utviklet og implementert.
- NIFs leveregler/verdiplakat er utarbeidet og informert om.
- Det etableres en varslingskanal for NIF med mulighet for anonyme varsler fra interne og eksterne, med tilhørende rutiner for oppfølging av varslene og varsleren.
- Arbeidet med bruk av selvvurderingsverktøy for godt styresett er igangsett.

NIF har gjennom 2018 videreført arbeidet med godt styresett i hele organisasjonen. NIFs verdier har blitt satt på agendaen i flere sammenhenger, både på interne seminarer for ansatte, for organisasjonen, på ledermøte, i styrelederforum og på ulike arenaer utenom.

Det er implementert nye rutiner og retningslinjer i NIF som bidrar i arbeidet med bekjempelse av korrupsjon. NIFs verdier har blitt satt på agendaen i flere sammenhenger, både på interne seminarer for ansatte, for organisasjonen, på ledermøte, i styrelederforum og på ulike arenaer utenom.

Mål: NIFs regler for godt styresett er utviklet og implementert

Arbeidet med godt styresett har imidlertid ikke blitt prioritert like høyt som planlagt i 2018 fordi de interne ressursene har blitt omprioritert. Omprioriteringen skyldes hovedsakelig at Riksrevisjonens foranalyse, hovedanalyse, og det etterfølgende arbeidet med disse, har krevd mye ressurser av administrasjonen og de samme ressursene som i utgangspunktet skulle videreføre arbeidet med godt styresett. Dette innebærer at NIF ikke har kommet like langt i utarbeidelsen av NIFs regler for godt styresett og NIFs etiske retningslinjer og leveregler/verdiplakat som planlagt.

Mål: Retningslinjer for å bekjempe korrupsjon/antikorrupsjonspolicy er utviklet og implementert

Det er utviklet og implementert retningslinjer som bidrar til å bekjempe korrupsjon, blant annet er det utviklet en innkjøpshåndbok som tydeliggjør fullmakter i NIF og som omtaler hvilke retningslinjer som gjelder for innkjøp av ulike størrelse. Som en følge av kravene i ny innkjøpshåndbok, er det implementert nye interne kontroller for å følge opp at retningslinjer fungerer etter intensjonen. Det er videre implementert tydeligere retningslinjer for bestilling av juridiske tjenester, kvalitetssikring av avtaler og tydeligere regler for bespisning og representasjon.

Mål: NIFs levereregler/verdiplakat er utarbeidet og informert om

Det er etablert en elektronisk varslingskanal for NIF med mulighet for anonyme varsler fra interne og eksterne, med tilhørende rutiner for oppfølging av varslene og varsleren. Eksempler på hva det kan varsles om er:

- Brudd på alminnelig lovgivning
- Brudd på NIFs etiske retningslinjer
- Mobbing, trakassering og diskriminering
- Økonomiske misligheter, herunder korrupsjon
- Personvern og informasjonssikkerhet
- Forhold som utgjør en fare for personers liv og helse
- Rusmisbruk
- Andre kritikkverdige forhold

Alle varsler som sendes via NIFs varslingskanal håndteres av NIFs juridiske avdeling.

Mål: Arbeidet med bruk av selvvurderingsverktøy for godt styresett er igangsett

Arbeidet med bruk av selvvurderingsverktøy for godt styresett er i igangsatt, ledergruppen i NIF har behandlet forslag til systematisering av integritetsarbeidet i NIF og arbeidet med integritet i organisasjonen og bruk av oppdatert selvvurderingsverktøy vil intensiveres i 2019.

4.2 Kjønnbalanse – flere kvinnelige ledere

Bedret kjønnbalanse er et viktig mål som er forankret i programerklæring i Idrettspolitisk dokument. Til tross for kjønnkvotering i styret, er det få kvinner som har lederposisjoner politisk og administrativt.

Følgende fire mål var beskrevet i spillemiddelsøknaden:

- Nytt kull av mentorprogram skal starte opp i 2018
- Kjønnbalansen skal være tema på aktuelle møter med særforbund og idrettskretser
- I aktuelle kurs og lederutviklingsprogram skal kjønnbalanse og bevissthet rundt kjønnbalanse være et tema
- Det skal settes prosentmål for kjønnbalanse i ulike deler av organisasjonen for tingperioden 2019-2023

Mål: Nytt kull av mentorprogram skal starte opp i 2018

Kull to i mentorprogram for flere kvinnelige ledere startet opp i oktober 2018 med 14 adepter og 14 mentorer. Blant adeptene er det blant annet seks kvinnelige visepresidenter og blant mentorene er det syv kvinnelige presidenter eller organisasjonssjefer. NIF har bevisst valgt å også ha mannlige mentorer på dette programmet, og flere menn er med.

Mål: Kjønnbalansen skal være tema på aktuelle møter med særforbund og idrettskretser

Det er arrangert flere temamøter hvor kjønnbalanse har vært på dagsorden. Det har blant annet vært arrangert egne frokostmøter om temaet og det har vært tema på møter med treneransvarlige i særforbund. Arbeidet for å bedre kjønnbalansen ble presentert og belyst på ulike fagforum i idretten gjennom året.

Temaet tas opp i gjennomgang av idrettens styringsbarometer når dette gjennomføres i særforbund og idrettskretser. Det er gjennomført utvidet prosess i ni særforbund hvor blant annet kjønnbalanse har vært belyst.

NIF forventer at særforbund og idrettskretser videre tar dette tema opp internt og med underliggende ledd. Det betyr at de må være bevisst kjønnbalanse både i rekrutteringsprosesser og når valgkomiteen ser etter kandidater.

Mål: I aktuelle kurs og lederutviklingsprogram skal kjønnbalanse og bevissthet rundt kjønnbalanse være et tema

NIF sikrer alltid at det best mulig kjønnbalanse på deltagere i de programmer som gjennomføres. Dette gjelder bla lederutviklingsprogram og mentorprogram for unge ledertalenter.

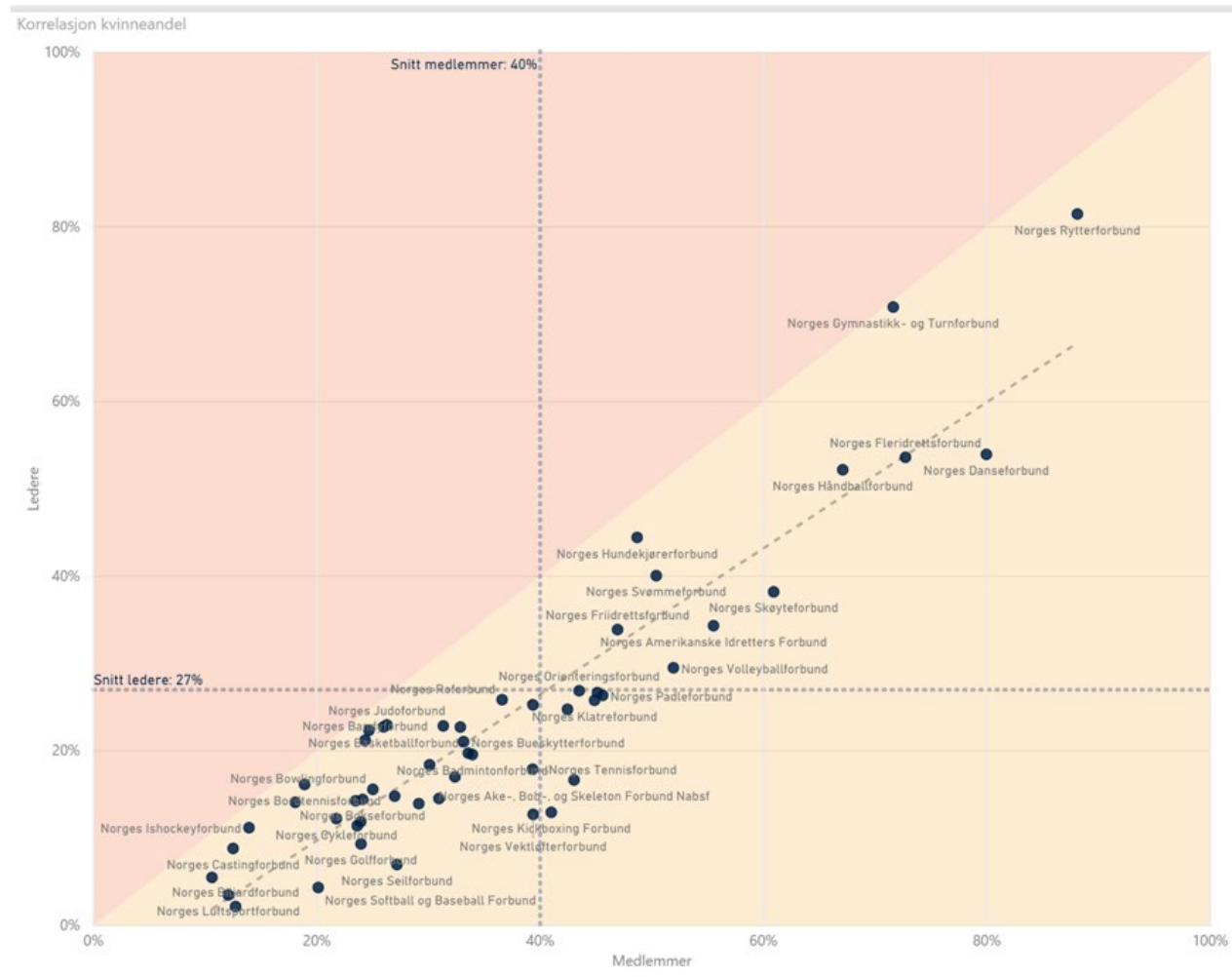
På trenerutviklingsprogram som gjennomføres sentralt påses det kjønnbalanse. NIF jobber også aktivt ut mot at særforbund også prioriterer samme balanse.

Mål: Det skal settes prosentmål for kjønnbalanse i ulike deler av organisasjonen for tingperioden 2019-2023

Det var i 2018 et mål å bedre kjønnbalansen i organisasjonen. Mentorprogram som startet i 2017, fortsatte i 2018. De første resultatene fra kjønnbarometeret forelå i 2018. Her vises blant annet andelen kvinnelige ledere i idrettslagene. Her har det vært en positiv utvikling fra 2017 til 2018. Andelen kvinnelige ledere er økt med ett prosentpoeng fra 22,3 % i 2017 til 27 % i 2018. Her må det sies at en stadig jobber med kvaliteten i datagrunnlaget, og derfor ta noen forbehold i det som ser ut til å være en relativt stor økning. NIF er kjent med at det har vært et par særforbund som tidligere har fått ut feil tall. Dette skal nå være rettet opp. Arbeidet med å starte å måle status er i seg selv en viktig del av arbeidet med å få kjønnbalanse.

Kjønnsbarometeret

NIF vurderer kjønnsbalansen i organisasjonen gjennom «Kjønnsbarometeret». Fra 2018 kan kjønnsbalansen ned på idrettslagsnivå måles. I tillegg kan en vurdere kjønnsbalansen blant ledere opp mot kjønnsbalansen i medlemsmassen. I figuren nedenfor vises sammenhengen mellom kvinnelige ledere sett opp mot kjønnsfordelingen i medlemsmassen.



Kjønnsbalanse på toppledernivå

På særforbunds nivå har antall kvinnelige generalsekretærer økt fra 13 i 2016 til 16 i 2018. På politisk nivå er antall kvinnelige presidenter økt fra seks i 2016 til ti i 2018.

På idrettskrets nivå mangler utviklingstall, men status er at syv av kretsene har kvinnelige organisasjonssjefer og fire har kvinnelige styreledere.

NIF sentralt har mannlig president og kvinnelig generalsekretær. I ledergruppa til NIF er det i dag tre kvinner og fire menn.

Vurdering av måloppnåelse

Skal en lykkes med å bedre kjønnsbalansen må arbeidet være forankret i organisasjonsleddet selv. NIF sentralt vil fortsette med tiltak som setter bedret kjønnsbalanse på dagsorden, og det er viktig at særforbundene og idrettskretsene konkret følger opp i eget organisasjonsledd og overfor underliggende ledd.

Det gjennomføres i dag konkrete tiltak som mentorprogram og nettverksmøter for kvinner i noen særforbund og idrettskretser. Tre særforbund rapporterer at de har dedikerte ansattressurser arbeider

med dette temaet, i andre særforbund arbeides det også med dette, men da ansatte som også har andre oppgaver.

Seks idrettskretser arbeide med kjønn og likestilling som en del av planverket. Tre idrettskretser svarer at de har satt av egne midler til dette arbeidet hvor to har ekstern finansiering. En kartlegging av særforbundene viser at litt under halvparten av disse har kjønn og likestilling i planverket, men det er ikke alle som har avsatt midler til dette i budsjettet. I 2017 svarte 24 særforbund at de hadde dette som en del av planverket. Status derfor omtrent uforandret.

Det er viktig å hente ut mer fakta om underliggende årsaker for dagens skjeve kjønnsbalanse. NIF er derfor med og delfinansierer en doktorgradsstipendiat, som arbeider med problemstillingen «Kjønn og makt i norsk idrett, på menns premisser?»

Det er fortsatt et stykke igjen før en har kjønnsbalanse i hele organisasjonen. Flere parameter viser positiv retning, og det at en har hatt dette som en prioritert satsing kan være en av årsakene. NIF vil fremover evaluere om igangsatte tiltak gir ønsket effekt. Det å ha administrative ressurser som kontinuerlig utfordrer organisasjonen er fortsatt viktig, dersom en skal arbeide med mål å få kjønnsbalanse i leder og trenerverv.

4.3 Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse

Arbeidet med økonomi som barriere har hatt høy politisk prioritet i organisasjonen i hele tingperioden og er forankret i Idrettspolitisk dokument, i Utviklingsplan for barn og ungdom, og i vedtatt resolusjon på idrettstinget i 2015. I tillegg har økonomi som barriere vært særskilt tema på ledermøtene i 2017 og 2018, hvor det begge ganger har blitt vedtatt resolusjoner om temaet.

Idretten speiler samfunnet, og i en periode der mange familier har fått bedre råd, har også forskjellene mellom familienes økonomi økt i Norge. Blant annet har andelen barn i familier med vedvarende lav inntekt fortsatt å stige, og er nå over 10 prosent. Økt profesjonalisering av idrettslagene og aktivitetstilbudene, økt forekomst av akademier og private tilbud, og økte forventninger fra foreldre bidrar sannsynligvis til å øke familienes egenbetaling og økonomi som barriere for deltagelse.

NIF samarbeider med og utfordrer idrettskretser og særforbund for å hindre at økonomi er eller blir en barriere for idrettsdeltagelse. Samarbeid med særforbund blir prioritert da det er særforbundene som har det faglige ansvaret for idrettsaktiviteten. Dialog skjer gjennom mailkorrespondanse, planlagte møter, ikke-planlagte møter på ulike arenaer og ved presentasjoner og/eller ALLEMED-dugnad med særforbundenes administrasjoner, trenere, dommere og tillitsvalgte. Flere særforbund arrangerer trener-/lederkonferanser der NIF har holdt presentasjoner og utfordret særforbundene om tematikken.

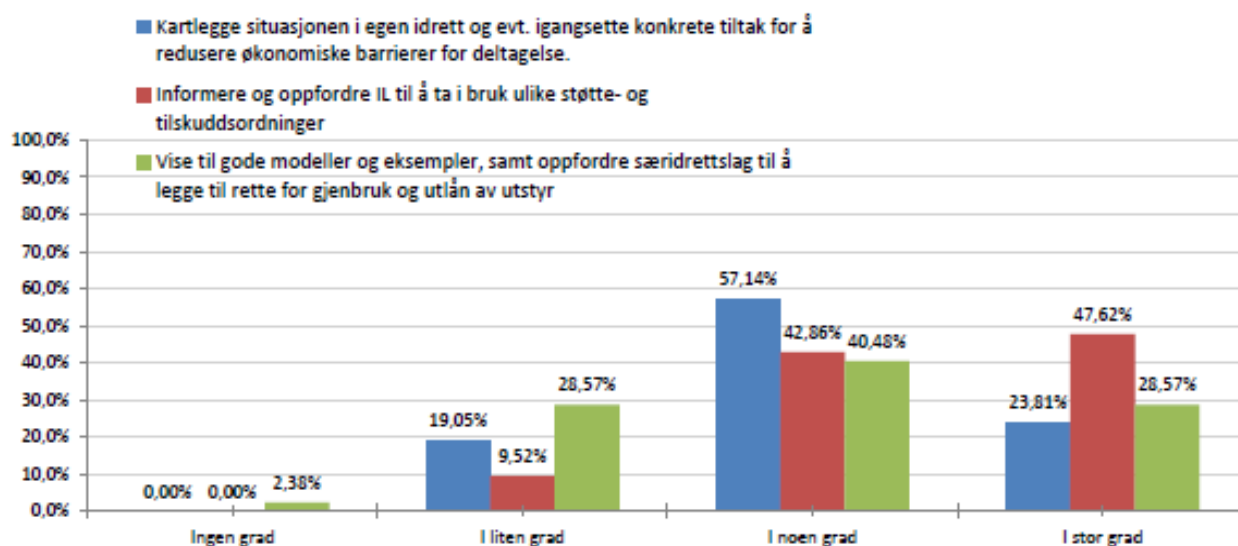
Særforbundsundersøkelse våren 2018

Før Leder møtet i mai 2018 sendte NIF ut en undersøkelse til alle særforbund. Undersøkelsen ga svar på status i arbeidet med økonomi som barriere. 42 særforbund svarte på undersøkelsen og nedenfor gjengis noen utdrag fra denne:

- Er økonomi en barriere for deltagelse?:
52 prosent svarte «ingen barriere» eller «i liten grad en barriere», mens 48 prosent svarte «i noen grad en barriere» eller «i stor grad en barriere». 78 prosent av barn og ungdom driver aktivitet i et særforbund som mener at økonomi er en barriere i noen eller stor grad.
- Hvilke kostnader oppleves som de største barrierene?:
For særforbund som svarte at økonomi er en stor barriere for idrettsdeltagelse er det utstyr, treningsavgift og reiser/konkurranser som oppleves som de største kostnadsdriverne for både barn og ungdom.

For særforbund som svarte at økonomi i noen grad er en barriere for idrettsdeltagelse, er kostnadsdriverne mer varierte.

I hvilke grad jobber ditt særforbund med målene i Utviklingsplanen for barne- og ungdomsidrett?

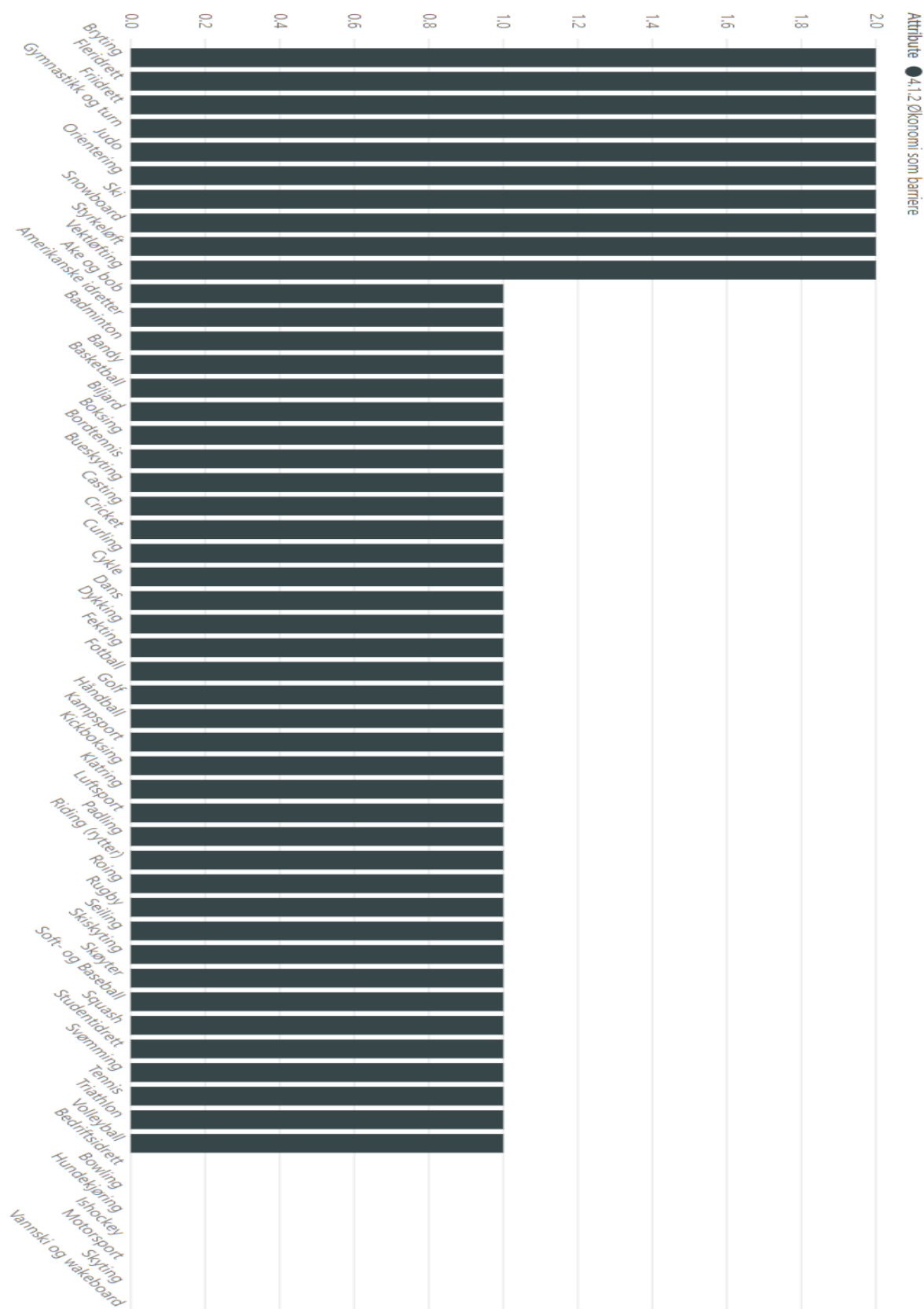


Under Ledermøtet i mai utfordret Idrettspresidenten samtlige organisasjonsledd i norsk idrett til å delta og spre en ny ALLEMED-stafett. Det ble en stor suksess i 2018, med over 200 nye påmeldinger via ALLEMED sine nettsider. NIF vil fortsette å utfordre organisasjonsledd i norsk idrett til å melde seg på stafetten i 2019.

Post 3 – evaluering av særforbundenes arbeid i 2018

2018 var det første året økonomi som barriere ble tatt inn som vurderingskriterium på «kvalitet og verdigrunnlag» under post 3. Dette har ført til økt oppmerksomhet og systematisk arbeid i flere særforbund. Kravet for å oppnå full score på dette kriteriet er følgende: *Har kartlagt økonomiske barrierer i sin idrett/grener, og arbeider systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgift, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten. Oppfordre IL til å bruke støtte- og tilskuddsordninger og til å legge til rette for lokalt utlån og gjenbruk av utstyr.*

10 særforbund har oppnådd score 2, full score. 37 særforbund har fått score 1 for delvis måloppnåelse, mens 7 særforbund har liten eller ingen måloppnåelse på dette området.



Bildet viser at det er svært ulike særforbund som scorer fullt på dette punktet. Noen av idrettene har en kultur hvor klubbene alltid har vært opptatt av å holde kostnadene lave. Andre idretter har høye kostnader knyttet til for eksempel utstyr eller reiser hvor særforbundet ser et åpenbart behov for å

arbeide systematisk med å redusere kostnader. Flertallet av særforbundene har startet arbeidet og kartlagt egen idrett i 2018 og har derfor scoret 1, for delvis måloppnåelse.

Annet arbeid

I tillegg til det ovennevnte har NIF samarbeidet med Røde Kors og COOP i 2018 med å utarbeide et prøveprosjekt for å hjelpe barn og unge som deltar på Røde Kors sitt feriekonsept «Ferie for alle» inn i organisert idrettsaktivitet. Støtteordningen gir barn og unge mulighet til å få dekket medlemskontingent og treningsavgift for 2018 og 2019 gjennom ordningen. Prosjektleder for prosjektet har vært ansatt i Røde Kors. Det har vært mange utfordringer og kun 10 prosent av barn og unge som har deltatt på «Ferie for alle» har benyttet seg av tilbudet. På den annen side sitter vi igjen med mye kunnskap om denne målgruppen. Barrierene for å delta er sammensatt og flere, og ikke kun økonomi.

NIF samarbeider og støtter en stipendiatstilling på Norges idrettshøgskole, som ser på problemstillinger knyttet til kostnader og barrierer for deltagelse i ungdomsidretten.

NIF signerte en samarbeidsavtale med BUA, en forening for utlånsordninger av sportsutstyr i 2017, og samarbeidet mellom partene fortsatte i 2018. I 2018 har NIF deltatt i partnermøter for utveksling av erfaringer og gode eksempler og NIF har promotert BUA.

I spillemiddelsøknaden var det ett mål som gjaldt økonomi som barriere for idrettsdeltakelse.

Mål: Få gjennomslag for konkrete offentlige ordninger på kommunalt nivå for barn og ungdom som lever i familier med vedvarende lav inntekt.

NIF har i mange år hatt et tett samarbeid med frivillige organisasjoner utenfor idretten for å få på plass ordninger som bidrar til at flere/alle barn og unge i familier med lav inntekt kan delta i jevnlig fritidsaktivitet. NIF var i 2013 med på å starte Nasjonal dugnad mot fattigdom og utenforskap blant barn og unge (NDFU), og har siden starten sittet i dugnadens styringsgruppe. Både NIF og NDFU ved styringsgruppen er erklæringspartnere i Fritidserklæringen fra juni 2016 sammen med regjeringen, KS, Frivillighet Norge og Landsrådet for norske barne- og ungdomsorganisasjoner. NIF deltar aktivt i samarbeidsgruppen for oppfølging av Fritidserklæringen.

NDFU har utviklet verktøyene ALLEMED (for frivilligheten) og ALLEMED i kommuner. Etter først å ha utviklet et verktøy for frivillige organisasjoner, for at disse skal bli mer bevisste på å finne løsninger for å overvinne økonomiske barrierer for deltagelse, så organisasjonene at inkludering av alle uavhengig av økonomi krever gode lokale samarbeid og at man i den enkelte kommunen arbeider med og har bevissthet og kunnskap om temaet.

ALLEMED i kommuner ble lansert 20. mars 2018 i samband med Kommunalpolitisk toppmøte 2018. NIF har brukt betydelige personalressurser i bistand til utvikling og utprøving av ALLEMED og ALLEMED i kommuner. NIF bruker aktivt de erfaringer som organisasjonsledd i idretten kommer med på idrettsinterne møteplasser i sitt arbeid med å foreslå nye, bedre og mer bærekraftige løsninger på kommunalt og statlig nivå for å legge bedre til rette for barn i lavinntektsfamiliers deltagelse i jevnlig fritidsaktivitet. I statsbudsjettet for 2019 foreslår regjeringen en pilotordning «for å få meir erfaring med korleis ei ordning for å dekkje slike utgifter [ein enkel metode for frivillige organisasjonar og idretten å få dekt kostnader til individuelle utgifter for barn som ikkje har høve til å betale] kan administrerast lokalt.». NIF har gjennom NDFU og alene vært en pådriver for å få på plass slike løsninger, og gjennom vår store erfaring fra idrettslag og idrettsråd lokalt kan vi bidra til at nye ordninger har bedre sjanse for å fungere.

NIF diskuterer jevnt på sine møteplasser utvikling av offentlige ordninger på kommunalt nivå for barn og ungdom som lever i familier med vedvarende lav inntekt, og denne erfaringsutvekslingen og

politikkutviklingen er etter NIFs syn en avgjørende bistand til det offentlige arbeidet for å motvirke utenforskap på grunn av økonomisk ulikhet.

Vurdering av måloppnåelse

Arbeidet med økonomi som barriere har i 2018 stått sentralt i oppfølgingen av barne- og ungdomsidretten. Økonomi som barriere har, er, og kommer til å være et sentralt innsatsområde idrettspolitisk. Likevel er det langt derfra til å se endring i strukturelle, kulturelle og praktiske forhold i det enkelte idrettslag. Skal idretten lykkes med dette arbeidet, og redusere disse barrierene, må det arbeides både sentralt og lokalt i idretten, samarbeidet med det offentlige må styrkes, og det offentlige hjelpeapparatet må ta sin del av oppfølgingen.

Gjennomgangen av særforbundenes arbeid i Post 3 vurderingen viser at det er ulikt hvor langt forbundene har kommet i dette arbeidet, og at det er ulik terskel for hva de enkelte idrettene oppfatter som rimelige og høye kostnader. Ti særforbund har oppnådd full score og arbeider systematisk for å redusere kostnader og bevisstgjøre idrettslagene rundt utfordringene. Sammen med idrettskretsenes økte innsats på dette området er det gledelig å se over 200 nye påmeldinger til ALLEMED. Dette viser en økende bevegelse på grasrota.

Samtidig vet vi for lite i dag om hva de reelle kostnadene og kostnadsdriverne er. NIF er derfor glade for samarbeidet med KUD for å etablere et faktagrunnlag som kan være utgangspunkt for utarbeidelse og videreutvikling av mål, strategier og tiltak.

4.4 Modernisering og digitalisering

Idrettsstyret vedtok å starte Moderniseringsprosjektet norsk idrett 2020 i 2017. Prosjektet er forankret i punkt 7.1.1 Idrettspolitisk dokument 2015-2019 hvor det heter:

«Det skal utvikles en organisasjonsutviklingsplan for norsk idrett hvor følgende tiltak skal stå sentralt:

- a) Effektivisering av intern ressursbruk i norsk idrett*
- b) Bedre samhandling mellom organisasjonsleddene*
- c) Strukturelle endringer skal tilpasses organisasjonene til statens forvaltningsreform dersom denne gjennomføres i tingperioden.»*

Det har vært arbeidet med prosjektet gjennom hele året.

For å sikre en god prosess rundt kartlegging av nåsituasjon og fastsettelse av mål for moderniseringen, ble det i april/mai gjennomført workshops med deltakelse fra idrettslag, idrettsråd, idrettskretser, særforbund og NIF. I workshopene ble styrker, svakheter, muligheter og trusler kartlagt. Resultatene fra workshopene dannet sammen med en beskrivelse av nåsituasjonen grunnlaget for forslag til mål. Målene ble presentert og diskutert på NIFs ledermøte i mai.

I etterkant av Leder møtet ble «Å sørge for mest mulig ressurser til aktivitet gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon» valgt som det overordnede målet for moderniseringen.

I tillegg ble følgende fire hovedmål etablert.

- Styrke idrettens medlemsfokus
- Effektiv organisasjon med tydelig ansvar og rollefordeling.
- Gode og effektive digitale løsninger
- Enhetlig styring av idretten

For å nå disse målene ble det igangsatt arbeid på tre områder:

- Organisering og fordeling av oppgaver og tjenester
- Digitalisering
- Enhetlig styring

Organisering og fordeling av oppgaver og tjenester

I juni ble det nedsatt en arbeidsgruppe som skulle vurdere mulige modeller for organisering av norsk idrett, og se på fordeling av oppgaver og tjenester mellom de forskjellige organisasjonsleddene. Arbeidsgruppen presenterte sin rapport i september. Rapporten presenterte tre modeller for organisering av norsk idrett, forslag til endringer i arbeidsformer og styring og forslag om økt bruk av fellestjenester.

Rapporten dannet grunnlag for nye workshops med bred involvering fra hele norsk idrett. På bakgrunn av innspillene fra disse samrådene, ble det utarbeidet et forslag som ble sendt på høring.

Høringsinnspillene ga klar støtte til å arbeide videre med digitalisering, enhetlig styring, tydeliggjøring av ansvar og hovedoppgaver, incentiver for å øke samarbeidet mellom særforbundene og økt bruk av fellestjenester.

Det ble mot slutten av 2018 oppnevnt seks delprosjekter med tydelige mandater knyttet til følgende områder:

- Teamorganisering – nye samarbeidsformer på tvers i organisasjonen
- Enhetlig styring – tydeligere IPD og rammeverk for virksomhetsstyring
- Tydeliggjøring av ansvar og hovedoppgaver mellom idrettsråd, idrettskrets, særforbund og NIF, og mellom det administrative og politiske nivået i det enkelte organisasjonsledd
- Mål og incentiver for utvikling av mer effektiv drift av særforbundslinjen
- Videre arbeid med forvaltningsordningene og utredning av definisjoner for idrettsbegrepet, aktivbegrepet, forenklinger i krav til medlemskap osv.
- Økt bruk av fellestjenester knyttet til økonomi og digitalisering.

Delprosjektene vil fremme forslag til løsninger som vil gi en tydeligere fordeling og prioriteringer av oppgaver mellom de ulike organisasjonsleddene og bidra til en mer effektiv, robust og relevant organisasjon.

Digitalisering

Det ble høsten 2017 igangsatt et digitaliseringsløft for norsk idrett hvor målet er å forenkle hverdagen for idrettslag, medlemmer, tillitsvalgte og de forskjellige organisasjonsleddene i norsk idrett.

Digitaliseringsløftet har i utgangspunktet tre hovedsatsninger:

- Styrke idrettens medlemsfokus gjennom løsninger for innsikt og analyse
- Etablere gode verktøy for dialog og kommunikasjon
- Etablering av en tjenesteorientert arkitektur som sikrer en innlogging og tilgang til idrettens plattform og ett felles medlemssystem for norsk idrett.

Arbeidet kom godt i gang i løpet av høsten 2018 og det er lagt et godt grunnlag for videre arbeid i 2019. I 2018 har fokus vært på å gjennomføre et forprosjekt med bred deltakelse fra ulike organisasjonsledd, samt forbedringer i arkitekturen til IT-løsningene. Vi har i 2018 jobbet mye med å skaffe finansiering av digitaliseringsløftet i 2018 og 2019 og søkte i den forbindelse departementet om ekstra midler til disse satsningene. Da NIF ikke ble tilført ekstra midler til dette, har det vært krevende å få finansiert prosjektet. Imidlertid har NIF, særforbund og Idrettskretser vært med på et spleiselag for å få finansiert dette viktige arbeidet i henhold til identifiserte behov.

Enklere tilknytningsformer.

Det har i 2018 kun blitt gjennomført en prøveordning med direkte medlemskap i Norges Brettforbund (tidligere Snowboardforbundet). Erfaringene fra dette synes å være gode, men vi trenger noe mer erfaring med modellen før det kan konkluderes med hensyn til effekt.

Tilsvarende har det vært jobbet med å forenkle hverdagen for en del mindre idrettslag. Her har Norges Bedriftsidrettsforbund og Norges Volleyballforbundet gjennomført noen prøveprosjekt, men tilbakemeldingene så langt er at disse forenklingene ikke gir tilstrekkelig effekt. Det er nødvendig å se nærmere på mulighetene for å forenkle kravene ytterligere for de minste idrettslagene. Dette vil det bli sett nærmere på i 2019 som en del av moderniseringsprosjektet.

I spillemiddelsøknaden var det oppgitt seks mål for modernisering av organisasjonen.

Mål: Vurdere hvilke tjenester og funksjoner NIF, idrettskretser og særforbundene skal ha.

Mål: Øke standardiseringen av arbeidsoppgavene i idrettskretsene.

Arbeidet med disse målene ble igangsatt sent i 2018 og er en av oppgavene som er tillagt delprosjektet «Tydeliggjøring av ansvar og hovedoppgaver» som skal legge fram sin rapport i løpet av første halvår 2019.

Mål: Gjennomføre to prøveprosjekter med mål om å skape fellesadministrative funksjoner for mindre særforbund.

Mål: Trekk ut felles erfaringer og prinsipielle avklaringer som kan danne grunnlag for organisasjonsmessig rasjonalisering og utvikling i særforbundssektoren.

Arbeidet med disse prosjektene stoppet opp i 2018, men det arbeides i moderniseringsprosjektet med å se på incentiver for å til samarbeid mellom særforbund.

Mål: Komplette rapportering på individnivå av medlemskap og aktivitet.

Mål: Økonomiske fordelinger skal ta utgangspunkt i de elektroniske medlemsregistrene.

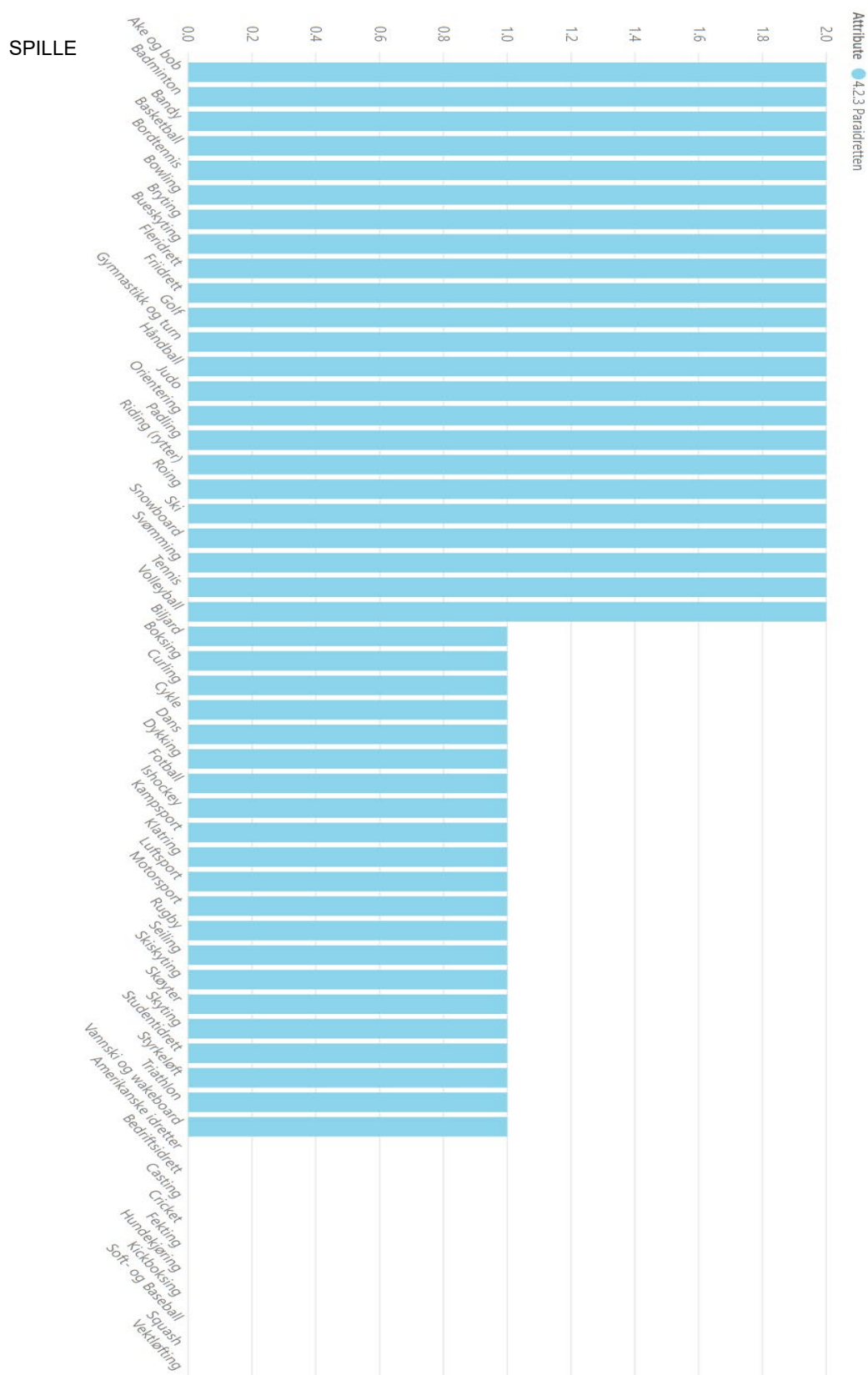
Det er, og har vært, et langsiktig mål å få en komplett elektronisk rapportering av medlems- og aktivitetsinformasjon på individnivå. Dette ville redusere kravene til og omfanget av idrettslagenes rapportering ved samordnet søknad og rapportering. Det har vært arbeidet med dette gjennom 2018, men det er ikke realistisk å få dette på plass før tidligst ved 2020 rapporteringen.

4.5 Paraidrett

Det er stort fokus på paraidretten og denne har fått et betydelig løft de siste årene. I 2018 er det 1 214 idrettslag som har et aktivitetstilbud til paraidrettsutøvere (personer med nedsatt funksjonsevne) enten som et integrert tilbud eller som et separat tilrettelagt tilbud. Målgruppene innen paraidretten er bevegelseshemmede, utviklingshemmede, synshemmede og hørselshemmede. Gjennom samordnet rapportering ble det registrert 10 673 parautøvere. Det er sannsynligvis en underrapportering av aktive fordi mange er så integrert i den ordinære aktiviteten til idrettslagene at de ikke registreres som paraidrettsutøvere. En fullstendig oversikt over personer med nedsatt funksjonsevne finnes derfor ikke.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Siste 6 år	Siste år
Anslag	12 179	10 143	9 778	9 964	8 187	11 053	10 673	-1 506	-380

Antall aktive innenfor paraidretten viser en nedgang på tre prosent siste år og en nedgang på tolv prosent siste seks år. Tallene er svært usikre da paraidrettsutøvere ikke registreres særskilt i medlemsregistrene, noe det heller ikke er anledning til å gjøre. Tallene vil derfor variere fra år til år. Tallmaterialet bør derfor kun betraktes som et grovt anslag på det samlede omfanget.



Oversikten over viser særforbundenes score på post 3 innenfor paraidrett og er ett parameter for hvordan særforbundet konkret arbeider for å praktisere verdigrunnlaget og verdiarbeidet i aktivitets- og konkurransetilbudet innen paraidretten. For å få topp score (2 poeng) må særforbundet ha et godt aktivitets- og konkurransetilbud for parautøvere, og arbeide aktivt og planmessig med utvikling. De særforbundene som har dette i begrenset grad, men som har et større potensial gis et poeng. De øvrige gis null poeng.

I 2018 var det 44 særforbund som organiserte et konkurranse- og/eller aktivitetstilbud for målgruppen. Paraidrett er blitt en integrert del i de fleste trenerutdanning. Svært mange særforbund har også tilbud til paraidrettsutøvere i det ordinære konkurransetilbudet, enten som en del av det ordinære, eller som egne klasser. På overordnet nivå viser tallene at de særforbundene som har ansatte som jobber med paraidrett, har et bedre tilbud til paraidrettsutøvere enn de som ikke har det.

De regionale fagkonsulentene har en viktig rolle i arbeidet med paraidretten. Deres rolle er å rekruttere utøvere og veilede idrettslagene, i tillegg har de et samarbeid med særforbundene. I 2018 ble arbeidsgiveransvaret for de regionale fagkonsulentene overført fra NIF til idrettskretsene, mens fagansvaret fortsatt ligger hos NIF. Endringen førte til at de regionale fagkonsulentene ble mer involvert i idrettskretsenes arbeid og det ble et økt fokus på paraidrett i idrettskretsene, noe som har vært svært positivt for paraidretten lokalt. Totalt hadde paraidretten regionalt 7,6 stillinger som var fordelt på 9 idrettskretser.

Totalt var det 44 særforbund som fikk tildelt post 2 midler til paraidrett. Det var fem særforbund som fikk tildelt mer enn en million kroner, dette var Norges Bandyforbund, Norges Fotballforbund, Norges Skiforbund, Norges Svømmeforbund og Norges Fleridrettsforbund. I tillegg fikk Norges Rytterforbund og Norges Håndballforbund i underkant av en million kroner.

Det som kjennetegner disse forbundene er at de har ansatte som arbeider med paraidrett, og de har planer og mål for arbeidet. I tillegg har disse også integrert konkurranseaktiviteten for parautøverne i sine arrangementer. Flere av de mindre særforbundene har det siste året arbeidet bra med paraidretten, og har fått økte tilskudd.

For å få oversikt over antall ansatte som jobber med paraidrett i særforbund ble det gjennomført en spørreundersøkelse om dette. Undersøkelsen ble besvart av 26 særforbund. Av disse var det 17 særforbund som har ansatte som arbeider med paraidrett. Elleve særforbund oppgir at stillingsprosenten til den ansatte ligger mellom 20 og 100 prosent, mens ett særforbund har to ansatte som arbeider heltid med paraidrett. De fem som ikke oppgir stillingsprosent har sannsynligvis kun hatt en delvis satsing på paraidrett. Dette gir en indikasjon på situasjonen for paraidretten i særforbundene. Rapporteringen viser for øvrig at de som har ansatte har større aktivitet på området enn de som ikke har det.

Det har vært gjennomført en kurslærersamling for kurslærere i paraidrett hvor sju kurslærere deltok sammen med de regionale fagkonsulentene. I tillegg har det vært gjennomført to fagsamlinger for de regionale fagkonsulentene. Det har vært gjennomført 35 kurs i paraidrett i idrettskretser og særforbund. I tillegg har e-læring vært en del av trenerutdanningen hos de fleste særforbundene.

Den store utfordringen i 2018 er fortsatt å nå ut med informasjon om lokale tilbud til potensielle deltakere med spesielle behov i idretten. Det ser ut til at rekruttering av paraidrettsutøvere ofte krever personlig kontakt og det er en utfordring å finne arenaer hvor man når disse utøverne. I tillegg kreves det ofte ekstra oppfølging i etterkant av utprøving av aktiviteten, for at de skal delta i ordinær eller tilrettelagt aktivitet i idrettslagene.

Klassifisering og utvalg

Klassifisering har vært et sentralt tema dette året. Høsten 2018 ble det arrangert et klassifiseringsseminar hvor 15 klassifisører deltok fra ulike særforbund.

NIF leder også et nordisk EU-finansiert prosjekt om klassifisering «All In», via ERASMUS-programmet. Dette har som formål å lage en nordisk klassifiseringsstrategi.

Utvalget for idrett for utviklingshemmede har hatt 4 møter. Det har vært stor aktivitet knyttet til Special Olympics høsten 2018, for planlegging og forberedelser til Special Olympics World Summer Games i mars 2019.

Døveidrettsutvalget har hatt 3 møter og det har blitt arrangert et døveidrettsseminar. Tema på seminaret var klubb utvikling.

Utdrag fra "Paraidretten - Situasjonsbeskrivelse av norsk idretts tilrettelegging av idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne"

Høsten 2018 ble det utarbeidet en situasjonsbeskrivelse av norsk idretts organisering og idrettstilbud til mennesker med nedsatt funksjonsevne, med spesielt fokus på integreringsprosessen etter nedleggelsen av Norges funksjonshemmedes idrettsforbund som ble vedtatt på Idrettstinget i 2007.

Rapporten beskriver status og utfordringer innenfor breddeidretten og toppidretten, og mellom NIF og særforbund med spesielt fokus på perioden 2007 til 2017. Datainnsamlingen har blitt gjort gjennom intervjuer med sentrale personer både i NIF, idrettskretser og særforbund både på administrativt og politisk nivå samt egne møter med representanter fra døveidretten.

Paraidretten har utviklet seg positivt siden 2007. Det er flere aktive parautøvere, flere klubber har aktiviteter og det er flere idrettsgrener med et tilbud til paraidrettsutøvere. På overordnet nivå er konklusjonen at det har vært en god utvikling innen paraidretten, det er stor vilje ute i organisasjonen til å stille opp og tilrettelegge for utøvere med nedsatt funksjonsevne. Med dette som utgangspunkt kan man si at integreringsprosessen i norsk idrett har vært vellykket og i tråd med intensjonene man hadde for prosessen da den startet.

Det har vært en sterk vekst i spillemidler allokert til paralympisk idrett fra 18 til 61 millioner kroner. Den sentrale fagenheten er redusert i omfang og kapasitet etter NIFs overtakelse. Samtidig er det viktig å bemerke at NIF har to dedikerte ansatte som jobber med paraidrett, i tillegg har andre oppgaver knyttet til paraidrettsområdet blitt spredt på andre avdelinger i NIF. Den regionale kapasiteten på omtrent samme nivå som i 2007.

Det er utfordrende å få oversikt over hvor mange utøvere som driver paraidrett. Et betydelig antall parautøvere er «naturlig» integrert i lokalmiljøet, og blir ikke registrert av klubbene som parautøvere. Utviklingen blant særforbund og i fylkene har vært svært ulik. Mange steder rapporteres det om at særidrettene konkurrerer om utøverne, mens det andre steder mangler tilbud. Rekrutteringen til paraidrett er langt mer krevende enn til øvrig idrett.

De regionale fagkonsulentene er viktige for å bygge nettverk og knytte forbindelse mellom særidrettene, klubbene og offentlige institusjoner. Flyttingen av arbeidslederansvaret for regionale fagkonsulenter til kretsleddet omtales som positiv og har skapt positive ringvirkninger i kretsadministrasjonen.

I situasjonsbeskrivelsen blir utfordringen med at det offentlige mangler strategier og føringer som bidrar til å ivareta kontakt og distribusjon av informasjon til barn (samt deres foreldre) og voksne med nedsatt funksjonsevne trukket frem som en utfordring. I tillegg er det tydelig at de særforbundene som har dedikerte fagressurser understøtter klubbene på en langt bedre måte enn de særforbundene som ikke gjør dette. Tilrettelegging av paraidrett i klubbene stiller spesielle krav til kompetanse og veiledning. Støtteordningene til parautøvere med særskilte behov er svært ulike fra kommune til kommune, fra meget god til helt fraværende. Dette gir potensielle utøvere ulike muligheter til å delta i idrett.

Paralympisk idrett er integrert på en vellykket måte i norsk toppidrett, både på Olympiatoppen og i mange av særforbundenes landslag.

Døveidretten har utvilsomt spesielle utfordringer i forhold til å finne gode løsninger for integrering i hørende miljøer. Kommunikasjonsutfordringene og faren for å ikke bli en fullverdig del av et sosialt fellesskap, tilsier særskilte tiltak. Å finne gode løsninger for de døve vil kreve en full gjennomgang av deres situasjon.

Situasjonsbeskrivelsen beskriver utviklingen og trekker frem noen utfordringer som det må arbeides videre med. Situasjonsbeskrivelsen vill være med å danne grunnlag når en videre strategi for arbeidet med paraidretten skal utarbeides.

4.6 Ungdom – tiltak mot frafall

Tiltak mot frafall i ungdomsidretten har stått sentralt helt siden barn og ungdom gjorde sitt store inntog på 1950 og -60 tallet. Når en stadig økende andel av alle barn på et tidspunkt har vært medlem av idretten, 93% ifølge Ungdata (2017), er det naturlig at det å skulle beholde en så høy andel gjennom ungdomsidretten er utfordrende. Likevel er det et tydelig mål for idrettsorganisasjonen å beholde flere lenger, og ikke minst hindre at noen slutter fordi idretten ikke kan tilby et aktivitetstilbud de ønsker.

Gjennom Ungdomsløftet jobbes det innenfor tre hovedretninger. Idrett for alle, ungt lederskap og fremtidens utøvere.



Det er særforbundene og til dels Olympiatoppen som utvikler aktivitetstilbudet for ungdom, omtalt under. NIF har gjennom virksomhetsområdet Breddeidrett et særlig ansvar for den fellesidrettslige kompetansehevingen for å øke ungt lederskap i organisasjonen. I 2018 har NIF blant annet gjennomført og lagt til rette for følgende tiltak: Ung-frivillig fond, konferansen «Ta plass!», lederkurs for ungdom, internasjonalt og nasjonalt olympisk akademi, mentorprogram for unge ledertalenter og Idrettens fredskorps.

I spillemiddelsøknaden er det ett mål som gjelder ungdomsidrett spesielt. Dette er:

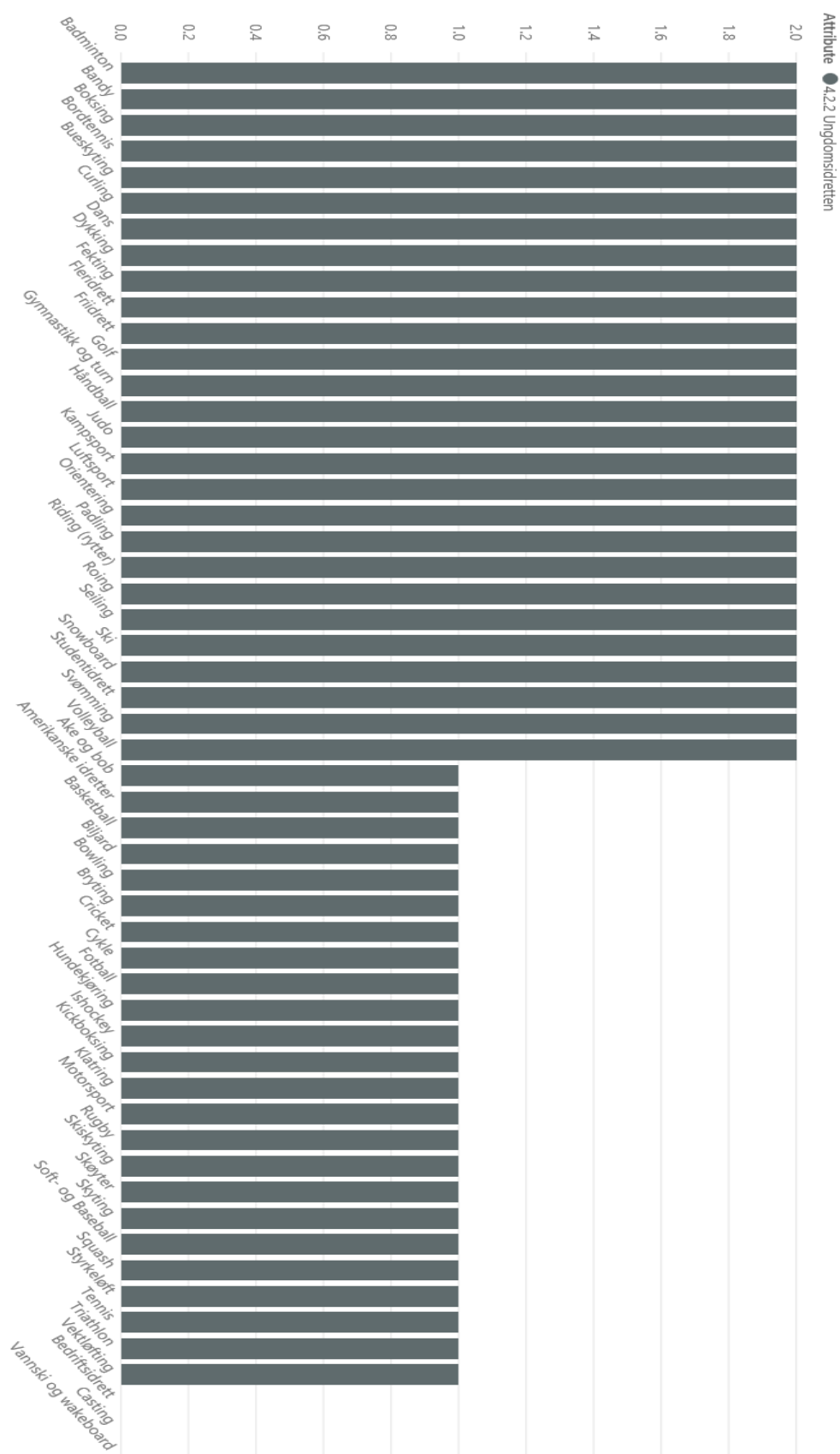
Mål: Øke medlemstallet for ungdom (13-19 år) med 3 %

Totalt 302 732 mellom 13-19 år er aktive medlemmer i norsk idrett ved utgangen av 2017. Antall aktive medlemmer har økt med 4000 på seks år, og med hele 9 046 fra 2016 til 2017. Antall aktive tenåringer har økt med 3,0 prosent fra 2016 til 2017, mens det har vært en svak nedgang i befolkningen. Dette betyr at idretten har styrket sin posisjon blant ungdom. Endelig måloppnåelse vil først være klar etter at samordnet rapportering er gjennomført.

Utviklingen i antall aktive medlemmer i ungdomsidretten bekreftes gjennom Ungdatarapportene for både 2017 og 2018. Funnene viser at organisert idrett er den fritidsaktiviteten som organiserer klart flest ungdommer, og der andre fritidsaktiviteter har frafall i denne aldersgruppen de siste årene, står den organiserte idretten fortsatt stabilt og sterkt blant ungdom. Ungdata viser at hele 75% av all ungdom har vært eller er med i ungdomsidretten.

Arbeid med ungdomsidrett i særforbundene

Oversikten nedenfor viser særforbundenes score på ungdomsidrett (Post 3), og hvordan hvert enkelt særforbund er vurdert i forhold til å praktisere verdigrunnet og verdiarbeidet i sitt aktivitets- og konkurransetilbud for ungdom. Halvparten, 27 av særforbundene, får full score i 2018. 24 av særforbundene ble vurdert til at de delvis praktiserer og implementerer verdigrunnet i sitt aktivitets- og konkurransetilbud, mens i tre av særforbundene er dette ikke relevant eller de har ikke jobbet spesifikt med dette.



Det jobbes aktivt med å implementere «Retningslinjer for ungdomsidrett» i hele organisasjonen. Særforbundene kjenner sin idrett/grener best og arbeider med implementering av retningslinjene på ulike måter. For eksempel har noen særforbund dette formelt vedtatt i egne politiske og strategiske planer, de tar opp tematikken gjennom trenerløypa, dommerutdanning og/eller andre kompetansehevende tiltak og kurs, de tar opp retningslinjene under konferanser, trener- og ledermøter og under klubbesøk, de arrangerer egne ungdomssamlinger, de har ungdomsutvalg og/eller unge representanter i forbundsstyret, de forvalter midler til klubber som jobber godt med ungdomsidretten og det informeres om retningslinjene via nettsider og i håndbøker.

Arbeidet med å styrke den enkeltes valgfrihet og mulighet for deltakelse i allsidig idrett er derimot veldig komplekst og utfordrende. De fleste små og mellomstore særforbundene sier at deres idrett/grener er opptatt av at ungdom selv skal kunne velge, og at det legges opp til at hvert enkelt medlem kan delta i flere idretter i tenårene for å skaffe seg en allsidig og variert idrettsbakgrunn. Flere ser på seg selv som en idrett man begynner med når man er lei de store idrettene, eller som en sekundæridrett. Få av disse ser seg råd til å sette strenge krav om eksklusiv deltagelse i sin idrett, i frykt for å miste ungdommene til andre idretter. De opplever det i tillegg som en utfordring at de store idrettene/grenene har så store krav til deltagelse at en kombinasjon med en eller flere andre idretter nesten er umulig.

En del av de store særforbundene vil på sin side hevde at aktivitetstilbudet i stor grad er allsidige og varierte innad i idretten/grenen – og at det er manglende kunnskap hos den enkelte treneren som øker konkurranse- og prestasjonspresset lokalt. I tillegg er forvaltningen i idretten i dag basert på midler pr. medlem, dvs. at særforbundene er i direkte konkurranse ovenfor hverandre om å få medlemmer, i stedet for å samarbeide om å få til løsninger som sikrer en allsidig og variert ungdomsidrett. Arbeidet med å ivareta ungdommers valgfrihet og muligheter for fleksibilitet i idrettsdeltagelsen har vært, og vil være, en kontinuerlig utfordring. Selv om signalene sendes fra nasjonalt nivå, krever det i stor grad lokalt samarbeid og løsninger mellom idrettslag for å få dette til i praksis.

Lavterskeltilbud for ungdom: Flere særforbund har egne lavterskeltilbud og egne konsepter for ungdom mellom 13-19 år. Her er noen eksempler:

Norges Amerikanske idretters forbund og grenen cheerleading har i 2018 utarbeidet og introdusert konkurranseklasser med lavere vanskelighetsgrad og mulighet for færre deltagere på laget slik at små klubber med mindre erfaring kan delta i konkurranser.

Volleyballforbundet lanserte i 2017, og har videreutviklet konseptet Teen Volley i 2018. Dette er et cup- og spillformat på gress der nybegynnere og viderekommende kan delta. Konkurransetilbudet for ungdom i volleyball er organisert i turneringer fremfor seriespill. Dette betyr at hvert lag melder seg på til den enkelte turnering, slik at laget selv velger hvor mange konkurranser de ønsker å delta på per sesong. Dette gjelder både for volleyball og sandvolleyball.

I tillegg til de ovennevnte særforbundene jobber andre særforbund med å videreutvikle konkrete lavterskeltilbud og konsepter som allerede er lansert, f.eks. Athletix av Friidrettsforbundet, SALTO-konkurranser i regi av Gym og Turn, Vill i Vann av Svømmeforbundet, konkurranser i egen klubb, men registrering av resultater regionalt/nasjonalt i Bueskytterforbundet og Skytterforbundet. I tillegg har flere forbund åpne aktivitets- og konkurransetilbud, og/eller vedtatt egne reglement med lavere krav til f.eks. antall spillere, konkurranseform og reiseavstander.

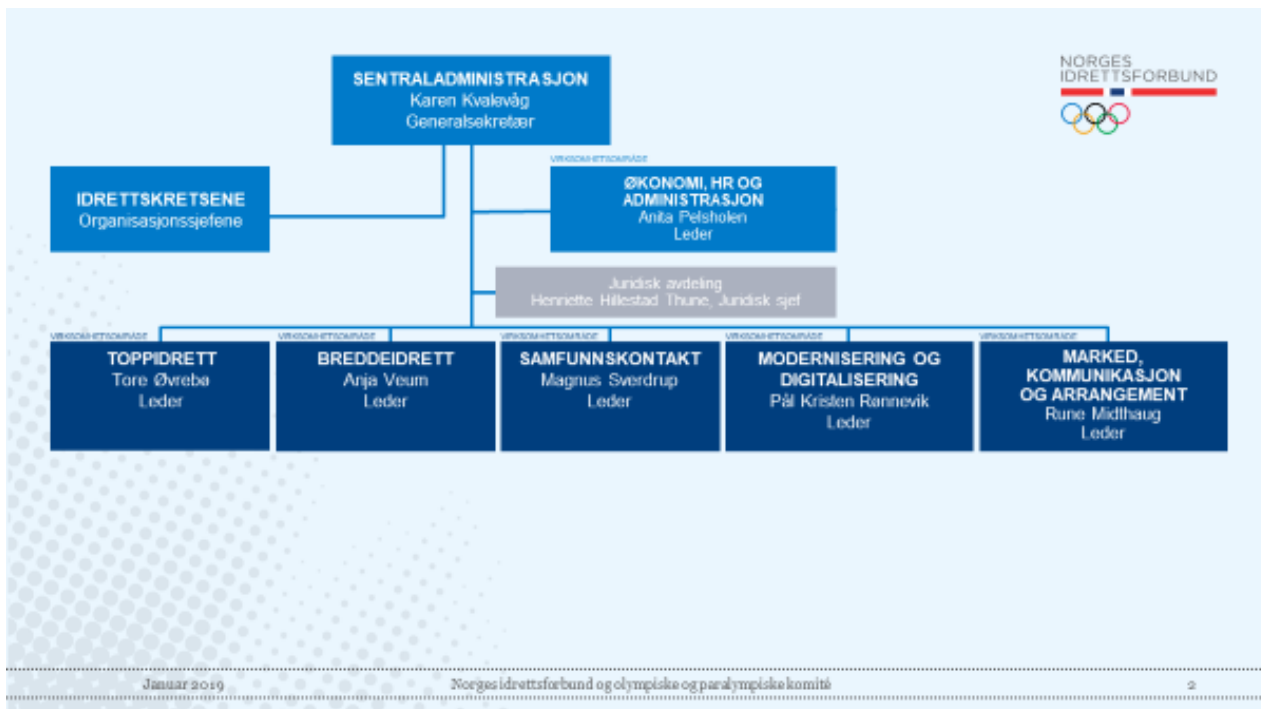
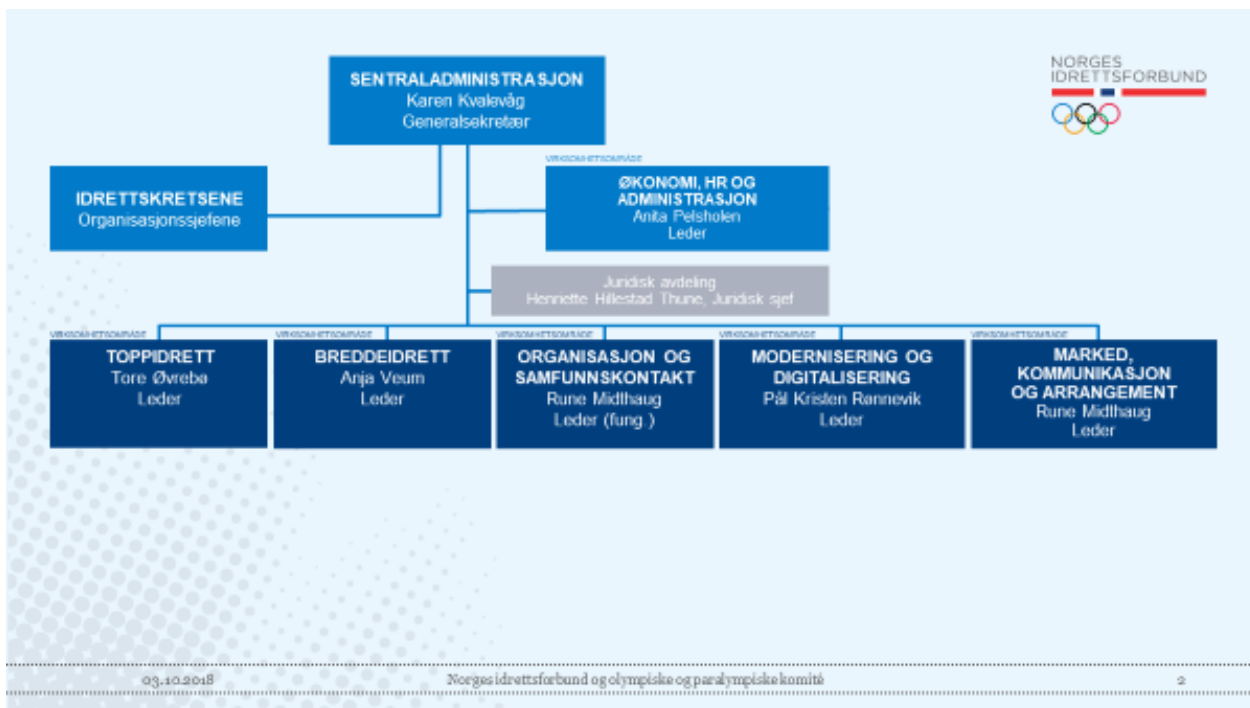
Vurdering av måloppnåelse

Tiltak mot frafall i ungdomsidretten står sentralt idrettspolitisk og i særforbundenes arbeid med ungdomsidrett. Halvparten av særforbundene har i 2018 oppnådd full score på dette punktet gjennom Post-3 evalueringen. Det viser at mange særforbund arbeider både målrettet og systematisk med å redusere frafall og gi et bedre aktivitetstilbud til ungdom. Som vist over har også flere særforbund igangsatt særskilte konsepter for å tilby attraktive lavterskeltilbud som supplement til det ordinære tilbudet.

Når 93% av ungdommene (Ungdata 2017) oppgir at de har vært medlem av et idrettslag i løpet av oppveksten blir det viktig å sørge for at idretten samlet legger til rette for at flest mulig ønsker og har mulighet til å fortsette med idrett så lenge de ønsker. Likevel må man erkjenne at idrettens oppbygning og logikk i ungdomsårene i størst grad i dag legger til rette for de som ønsker å teste ut sitt potensiale og satse innen sin idrett. Derfor er ungdomsløftets to andre søyler også høyt prioritert for å bidra til et mangfoldig aktivitetstilbud til flere, uavhengig av sportslige ambisjoner, og utviklingen av ungt lederskap. I tillegg har idrettene fokus på å gi ungdom mulighet til å øke sin kompetanse og fortsette i idretten som trenere, ledere, dommere og frivillige. Frafall er og blir en naturlig del av ungdomsidretten i kontekst av den massive deltagelsen i barneidretten. Det vil alltid være behov for et kontinuerlig arbeid ut mot idrettslagene for å sikre at også de ser verdien og mekanismene som skal til for å sikre god måloppnåelse innen alle delene av ungdomsløftet.

4.7 NIFs organisasjon

I 2017 rapporten ble det redegjort for den omfattende nedbemannings- og organisasjonsutviklingsprosess som ble gjennomført det året og som resulterte i en ny «avdelingsstruktur» fra 2018. I løpet av 2018 er det gjort ytterligere tilpasninger og justeringer, både fra oktober 2018 og fra januar 2019. Begge kartene følger under.



Ledergruppe

NIFs ledergruppe har i 2018 bestått av generalsekretæren og lederne for de seks virksomhetsområdene:

- Breddeidrett
- Toppidrett
- Økonomi, HR og Administrasjon (endret fra Stab og service)
- Organisasjon og samfunnskontakt (endret fra Organisasjon og kommunikasjon. Fra 2019 heter virksomhetsområdet Samfunnskontakt)
- Modernisering og digitalisering (endret fra Forretningsutvikling og fornyelse)
- Marked, Kommunikasjon og Arrangement (endret fra Markeds- og virksomhetsutvikling)

Breddeidrett

Målet er å kvalitetssikre, utfordre og støtte særforbundenes og idrettskretsenes arbeid innen aktivitets-, trener- og organisasjonsutvikling. Området skal gjennom kunnskapsdeling, rådgivning, tydelige krav og økonomiforvaltning styrke organisasjonens forutsetninger for å nå målene i Idrettspolitisk dokument. Avdelingen internasjonalt utviklingssamarbeid tilhører også dette virksomhetsområdet.

Toppidrett

Målet er å utfordre og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettssatsning slik at Norge styrkes som en ledende toppidrettsnasjon. Olympiatoppen skal ha kapasitet og finansielle midler til å bistå utøvere tilknyttet landslagene med tjenester på høyt faglig medisinsk og idrettsfaglig nivå, og fortsette å være verdensledende på kunnskap og verdier.

Økonomi, HR og Administrasjon

Målet er å gi NIFs underliggende organisasjonsledd kostnadseffektive administrative støttefunksjoner og gode fellestjenester innenfor økonomiområdet. Drift av Idrettens hus på Ullevål tilligger også dette virksomhetsområdet.

Organisasjon og samfunnskontakt

Målet er å arbeide for gode rammevilkår for norsk idrett, tilrettelegge for et godt strategisk påvirkningsarbeid nasjonalt og internasjonalt, sikre godt organisasjonsarbeid på alle nivåer, påse at NIFs lovverk etterlevs, forvalte idrettens nasjonale organisasjons- og medlemsregistre, og følge opp idrettens rapportering til det offentlige.

Virksomhetsområdets navn er endret til samfunnskontakt fra 2019.

Modernisering og digitalisering

Målet er å bidra til en kontinuerlig utvikling og digitalisering av organisasjonsleddenes arbeidsmåter, og levere brukervennlige og effektive IT-systemer tilpasset organisasjonens løpende behov, samt understøtte moderniseringsprosjektet «Norsk idrett 2020» med prosjektledelse.

Marked, Kommunikasjon og Arrangement

Målet er å gjøre NIF til en attraktiv samarbeidspartner, fornye og videreutvikle samarbeidet med NIFs kommersielle partnere, og skape gode synergier mellom næringslivet og norsk idrett på alle nivåer i organisasjonen. Videre å utøve målrettet kommunikasjonsarbeid som gjør NIF til en positiv premissgiver i samfunnsdebatten samt planlegge og gjennomføre enestående arrangement som understøtter NIFs hovedmål. Lederen av virksomhetsområdet er generalsekretærens stedfortreder.

5 Resultatgjennomgang konkrete målsettinger

5.1 Barneidrett

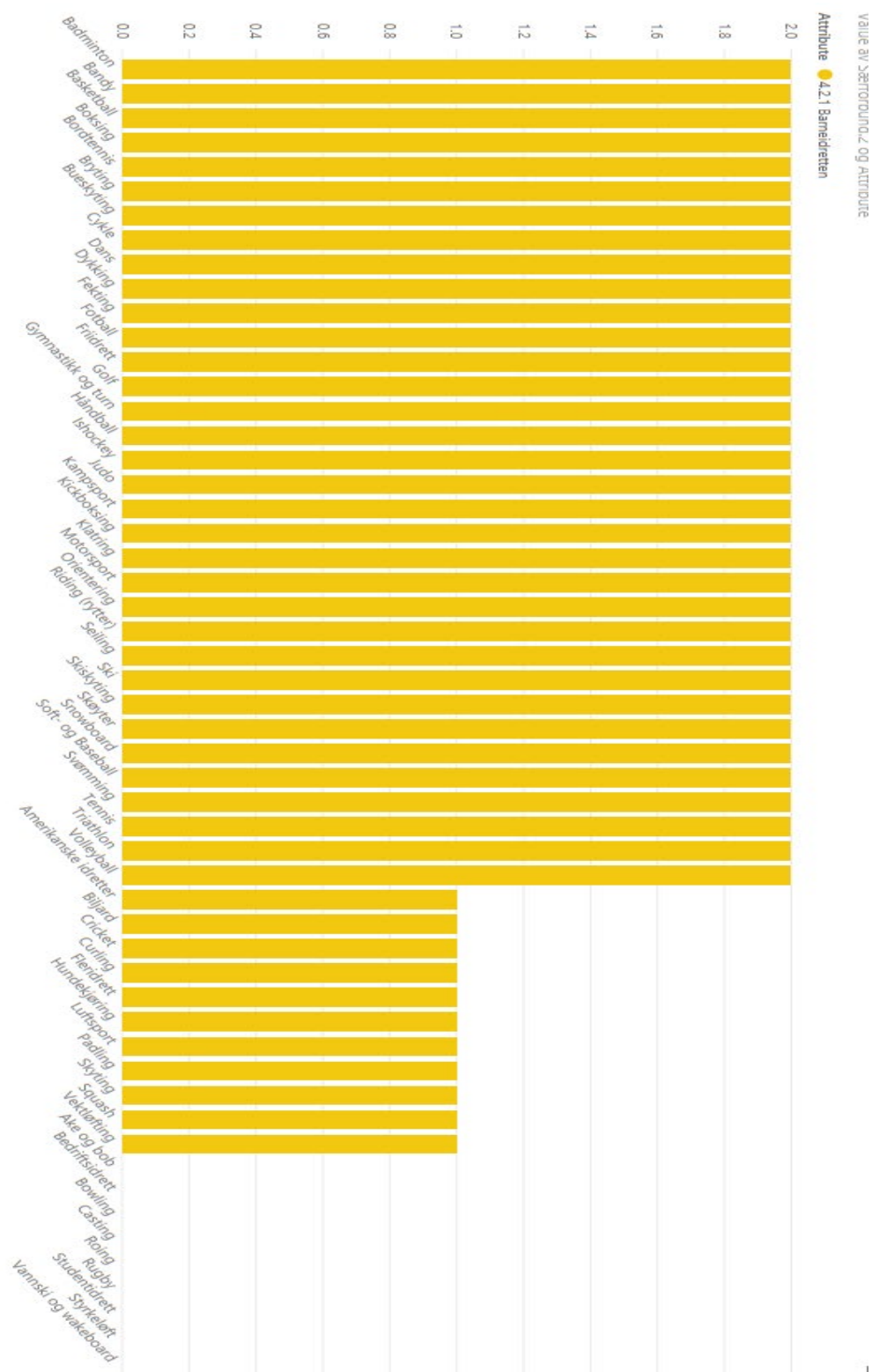
Innledning

Antall barn i barneidretten har de siste årene økt jevnt, og det er spesielt gledelig at jenteandelen øker. Det er et løpende fokus på at kvalitetskravene til god barneidrett blir opprettholdt og at «Bestemmelser om barneidrett» og «Idrettens barnerettigheter» blir fulgt opp. En ser en tendens til at barn blir stadig yngre når de starter med idrett. Dette utfordrer idretten på en ny måte. NIF opplever gjennom dialog med særforbundene, at det jobbes godt med barneidretten i Norge, men at en samtidig hele tiden må ta tak i de utfordringer som er i barneidretten. Mange foreldre stiller høye krav til tilbudet i idretten, og det er en utfordring at barneidretten flere steder profesjonaliseres slik at kostnadene øker. Arbeidet med å følge opp økonomi som barriere i idretten har hatt stort fokus i 2018, både i organisasjonen og mot politiske myndigheter.

Idrettens barnerettigheter og bestemmelser for barneidretten er gjennomgående godt forankret og blir fulgt opp gjennom de årlige samtalene med særforbundene rundt rapporteringen på midlene til barne- og ungdomsidretten. Her ser vi at den nye post 3 ordningen bidrar til at dette i større grad settes på dagsorden og formaliseres i særforbundene. Denne oversikten viser de ulike særforbunds score på post 3 innenfor praktisering av verdigrunnlaget i barneidretten. For å få topp score (2 poeng) må særforbundet jobbe aktivt og kunne vise til konkrete tiltak for implementering av rettighetene og bestemmelsene i alle ledd. Har definert hva lokale/regionale konkurranser er og ha beskrevet/kommunisert hvordan bestemmelsene/rettighetene praktiseres i sin idrett.

De må videre jobbe aktivt med å få på plass barneidrettsansvarlig i sine idrettslag samt følge opp og eventuelt sanksjonere brudd på bestemmelsene for å få full score. Det er viktig å bemerke her at de særforbundene som har jobbet dette i begrenset grad, og som har et større potensial får ett poeng, mens de som dette ikke er relevant for, eller som ikke har barneidrett, får null poeng.

Figuren på neste side viser scoren til de forskjellige særforbundene.



Totalt 510.516 mellom 6-12 år er aktive medlemmer i norsk idrett ved utgangen av 2017. Aldersgruppen 6-12 år har holdt et stabilt høyt nivå i en årrekke, og hadde en vekst på 2,5 prosent i 2017. Jentene har den mest positive utviklingen med en økning på 3,2 prosent i 2017, mens guttene har hadde en økning på 1,8 prosent. Befolkningsveksten var 0,7 prosent i aldersgruppen i 2017. Trenden i aldersgruppen 6 – 12 år er klart positiv med 12.228 nye aktive i 2017 i et alderssegment

hvor idretten allerede har et solid grep. Jentenes aktivitetsøkning de siste 6 årene på 16 prosent er veldig gledelig. Idretten ser derfor ut til å være relevant og favner i økende grad den store bredden i de yngre aldersklassene.

Allidrett for barn gir et variert og allsidig aktivitetstilbud hvor barn får mulighet til å prøve ulike idretter i ulike miljøer. I 2018 har NIF tildelt 545.500,- i oppstarts- eller utviklingsstøtte til 53 allidrettstilbud.

Følgende fire mål gjaldt for 2018:

- Øke antall deltakere på aktivitetslederkurs i barneidrett med 10 % fra 2017.
- Ha iverksatt systemer for registrering av barneidrettsansvarlige i idrettslag.
- Øke medlemstallet for ungdom (13-19 år) med 3 %.
- Få gjennomslag for konkrete offentlige ordninger på kommunalt nivå for barn og ungdom som lever i familier med vedvarende lav inntekt.

Det er redegjort for de to siste målene i henholdsvis kapittelet om ungdomsidrett og i kapitelet om økonomi som barriere for idrettsdeltakelse.

Mål: Øke antall deltakere på aktivitetslederkurs i barneidrett med 10 % fra 2017.

NIF har gjennom idrettskretsene et særlig ansvar for å gjennomføre aktivitetslederkurs i barneidrett.

Det har i 2018 blitt gjennomført 66 aktivitetslederkurs med 899 deltagere. I tillegg er det gjennomført 65 enkeltmoduler om barneidrett med 1250 deltagere.

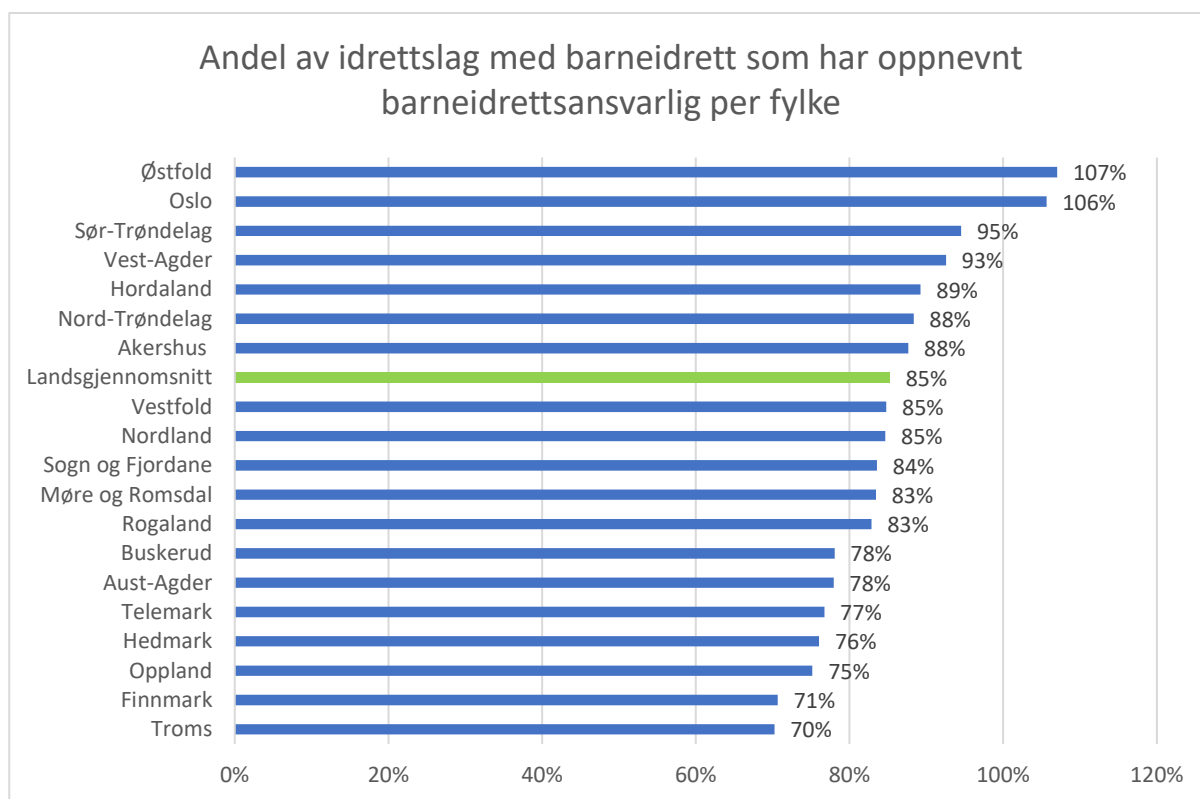
I 2017 ble det gjennomført 71 aktivitetslederkurs med 884 deltagere, mens det ble gjennomført 26 enkeltmoduler om barneidrett med 299 deltagere.

Tallene viser at antall deltagere på hele aktivitetslederkurset har hatt en svak nedgang fra 899 til 884 siste år, mens antall deltagere på enkeltmoduler av kurset har firedoblet seg fra 299 deltagere i 2017 til 1250 i 2018. Dette viser et mønster idretten ser i mye av kursgjennomføringen, nemlig at flere i dag ønsker kortere kurs.

Mål: Ha iverksatt systemer for registrering av barneidrettsansvarlige i idrettslag.

I Bestemmelser om barneidrett punkt 3 er det spesifisert at det skal være en barneidrettsansvarlig i alle idrettslag som organiserer barneidrett. Som et ledd i å kartlegge idrettslagenes oppfølging av dette, ble det i samordnet rapportering i 2018 spurt om dette var en oppnevnt funksjon i idrettslaget.

Svaralternativene var «ja», «nei», «vet ikke». Idrettslagene som har null medlemmer under 13 år trukket fra, og ut fra dette viser diagrammet under hvor stor andel av idrettslagene med barneidrett som har oppnevnt barneidrettsansvarlig.



Resultatene varierer mye fra fylke til fylke, mens landsgjennomsnittet er at 85 prosent av idrettslag med barneidrett har oppnevnt denne funksjonen. Tallene viser samtidig at det er en usikkerhet i hvor etterrettelig svarene er. I Østfold og Oslo er andelen over 100 prosent og flere av idrettslagene som ikke organiserer barneidrett svarer ja på at de har oppnevnt barneidrettsansvarlig. Man kan anta at noen svarer ja på dette spørsmålet i frykt for at et annet svar vil få negative konsekvenser for idrettslaget, for eksempel i form av redusert økonomisk tildeling, selv om dette ikke medfører riktighet.

For den neste samordnede rapporteringen er det derfor lagt opp til at det skal knyttes en navngitt person til denne funksjonen. Både for å øke sikkerheten i tallene, men ikke minst for å på en enkel måte kunne kommunisere med disse personene om viktige oppgaver i barneidretten. En veileder for barneidrettsansvarlig ligger lett tilgjengelig på nettsidene til NIF, og barneidrettsansvarlig oppfordres blant annet til å gjennomføre e-læringen «Barneidrettens verdigrunnlag».

5.2 Godt styresett i hele organisasjonen

Åpenhet

Følgende tre mål var vedtatt for 2018:

- Rutiner for innsyn er godt etablert i NIF og sikrer at innsynsprosessene kan gjennomføres mer effektivt og på en enklere måte.
- Resultat av undersøkelse blant ansatte om åpenhet og ytringsfrihet følges opp med konkrete tiltak.
- Kapittel om åpenhet og ytringsfrihet i NIFs etiske retningslinjer implementeres og informeres om til ansatte og i organisasjonen.

Mål: Rutiner for innsyn er godt etablert i NIF og sikrer at innsynsprosessene kan gjennomføres mer effektivt og på en enklere måte

Rutiner for innsyn er godt etablert i 2018 og det er i perioden gjennomført flere innsyn i NIFs regnskapsopplysninger. Innsynsprosessene forsøkes gjennomført så effektivt som mulig, gjennom et helelektronisk regnskapssystem og i tett dialog med innsynsbejærere.

Mål: Resultat av undersøkelse blant ansatte om åpenhet og ytringsfrihet følges opp med konkrete tiltak

Det er i perioden gjennomført en undersøkelse blant alle ansatte i NIF og idrettskretsene som omhandler tema åpenhet og ytringsfrihet. Undersøkelsen og innholdet av denne ble behandlet av NIFs ledergruppe og fulgt opp gjennom blant annet personalsamling.

Mål: Kapittel om åpenhet og ytringsfrihet i NIFs etiske retningslinjer implementeres og informeres om til ansatte og i organisasjonen

Arbeidet med NIFs etiske retningslinjer og implementering av kapittel om åpenhet og ytringsfrihet, har blitt utsatt som følge av omprioriteringer nevnt tidligere i kapitlet.

Forvaltning

Følgende syv mål var vedtatt for 2018:

- Det igangsettes en forankret og godt koordinert gjennomgang av forvaltningsordningene som vedtatt på tinget i 2015.
- Forvaltningsrutiner følges ytterligere opp som en del av oppfølgingen av Bernanderutvalgets rapport.
- Et helhetlig resultatrammeverk for den overordnede forvaltningen i NIF er godt dokumentert, og grundig beskrevet for følgende områder
 - Overordnede mål og kriterier for tilskudd
 - Risikovurderinger og mulig håndtering av disse
 - Interne kontrollrutiner (forebyggende, avdekkende og korrigerende)
 - Budsjettering, regnskapsføring, rapportering
 - Samhandling og kommunikasjon
- NIFs kontrollkomité har en klar og tydelig revisjonsplan å arbeide ut fra, at de i samråd med NIFs revisor gjennomfører risikovurderinger av NIF som blir en rettesnor for prioriterte områder å rette forvaltningsgjennomgangen mot.
- Kontrollkomitéens mandat presiseres til å innebære tydeligere krav om kontroll av ressursbruk og oppfølging av vedtak
- NIFs kontrollkomité gis tilgang til tilstrekkelige administrative og økonomiske ressurser for at en forvaltningskontroll skal kunne utføres fortløpende og på en tillitvekkende måte ved at det øremerkes midler på idrettstinget til kontrollkomitéens arbeid.

- NIFs budsjett, årsregnskaper, årsberetning, revisjonsberetning og kontrollutvalgets beretning behandles og vedtas årlig.

Nedenfor gis en samlet vurdering av måloppnåelsen for disse målene.

I løpet av 2018 er det igangsatt omfattende evalueringer av forvaltningsordningene for spillemidlene.

Som et ledd i arbeidet er det utarbeidet oppdaterte beskrivelser av alle de store forvaltningsordningene. Det er innhentet datagrunnlag fra de siste årenes fordeling av spillemidler og det er gjennomført separate møter med samtlige særforbund og idrettskretser for å sikre at alle fikk gitt uttrykk for sine erfaringer og prinsipielle syn på de relevante forvaltningsordningene.

Evalueringen resulterte i en rapport som ble fremlagt for idrettsstyret oktober 2018. Rapporten presenterte følgende overordnede konklusjoner:

- 1) Det er gjennomgående støtte til å benytte faktabaserte beregningsgrunnlag.
- 2) Det er ikke støtte for å benytte særlig grad av søknadsbaserte ordninger.
- 3) Støtten til mangfoldet gjennom solidariske fordelingsprinsipper har bred støtte.
- 4) Kvaliteten på tildelingsgrunnlaget må styrkes gjennom klarere definisjoner.

Rapporten presenterte også noen konkrete anbefalinger som ble foreslått håndtert på ulikt vis:

- Noen anbefalinger ble anbefalt fremlagt for Idrettsstyret med tanke på endringer i forvaltningsordningene og praksis foran 2019.
- Noen anbefalinger ble oversendt til Moderniseringsprosjektet
- Resten av anbefalingene ble foreslått løst ved å nedsette en eller flere arbeidsgrupper som utarbeider utkast til prinsippavklaringer for Idrettsstyret.

Allerede for 2019-fordelingen vil det bli gjort noen endringer som følge av arbeidet med evalueringen.

I 2018 ble det utarbeidet en ny, årlig rapport fra administrasjonen til NIFs kontrollkomité som særskilt rapporterte på forvaltningen i NIF. Rapporten ble behandlet av NIFs kontrollkomité i mars 2018 og omtalte blant annet overordnede mål, intern kontroll, innsyn, åpenhet og endringer i retningslinjer. Det vil også for 2018 utarbeides en forvaltningsrapport til NIFs kontrollkomité som behandles i første kvartal 2019.

NIFs kontrollkomité har videre igangsatt arbeidet med å gjennomføre forvaltningsrevisjon i NIF.

Revisjonen er basert på en risikovurdering av organisasjonen og på bakgrunn av dette ble ansettelsesprosessene og innkjøpsprosessene i NIF grundig gjennomgått i 2018. NIFs revisor Deloitte gjennomførte forvaltningsrevisjonen for 2018 og utarbeidet revisjonsplaner i samarbeid med NIFs kontrollkomité. NIF sine interne retningslinjer for ansettelser og innkjøp er nedfelt i økonomihåndboken, personalhåndboken, lederhåndboken og innkjøpshåndboken.

Forvaltningsrevisjonens oppgave var å fastslå hvorvidt NIFs rutiner knyttet til anskaffelser og ansettelser følges, og om etterlevelse av rutinene er hensiktsmessig dokumentert. Det ble avtalt at det skulle rapporteres på avvik fra etablerte rutiner, samt komme med anbefalinger til endringer av eksisterende rutiner og praksis. Forvaltningsrevisjonen resulterte i to rapporter med flere observasjoner og anbefalinger til justeringer i rutinene. Rapportene ble ferdigstilt helt i slutten av 2018 og det er planlagt justeringer i rutinene som vil implementeres fra og med 2019.

Arbeidet med oppfølgingen av Åpenhetsutvalgets anbefalinger er videreført og de siste fire anbefalingene som krever tingbehandling vil følges opp i 2019. Dette gjelder følgende anbefalinger:

- NIFs budsjett, årsregnskaper, årsberetning og kontrollutvalgets beretning behandles og vedtas årlig.
- NIF vurderer arbeidsdelingen mellom ledermøter og idrettsting for blant annet å sikre årlig gjennomgang av budsjett, årsregnskaper og beretninger, og en mer fleksibel adgang til å foreta endringer i idrettens regelverk.
- Kontrollkomiteens mandat presiseres til å innebære tydeligere krav om kontroll av ressursbruk og oppfølging av vedtak.
- Kontrollkomiteen gis tilgang til tilstrekkelige administrative ressurser for at en forvaltningskontroll skal kunne utføres fortløpende og på en tillitvekkende måte.

Ivareta kompetanseutvikling i organisasjonen

Kompetanseutvikling i norsk idrett er organisert med en fordeling av oppgaver mellom idrettskretser og særforbund, og der NIF har fellestjenester og stordriftsfordeler ved å ha felles skoleringsamlinger, erfaringsutvekslinger og utvikle verktøy og kurs som gjennomføres i hele organisasjonen. Dette arbeidet er forankret i idrettens Kompetanseutvalg. Dette utvalget har, siden 2007, hatt en viktig funksjon ved å forvalte felles faglige programmer og legge til rette for godt samarbeid på tvers i idretten til det beste for kompetanseutvikling i idrettslagene.

Mål: Alle idrettskretser og særforbund skal etablere systemer for oppfølging av klubber tilsluttet egen organisasjon

I post 3 rapporteringen for 2018 ble samtlige særforbund bedt gjøre rede for hvordan de arbeider med klubb utvikling og tildelt en score fra 0 til 2. Scoren gjenspeiler blant annet hvilke systemer de har for oppfølging og hvor ofte de besøker klubber. Av 54 særforbund scoret 22 forbund 2 poeng, 24 forbund 1 poeng og 8 forbund 0 poeng. Det ble i 2018 utviklet nye og mer treffsikre kriterier for måloppnåelse innenfor disse områdene i særforbundene, det finnes derfor ingen sammenlignbare tall.

NIF, særforbundene og idrettskretsene har 154 veiledere som har gjennomgått en felles grunnutdanning for klubb utvikling. 35 særforbund og alle 18 idrettskretser har utdannet veiledere for å følge opp egne idrettslag. Disse veilederne gjennomfører systematisk oppfølging og utvikling av idrettslag. NIF gjennomfører hvert år et program for ansatte i særforbund og idrettskretsene som jobber med kompetanseutvikling i idrettslag. Gjennom programmet tilføres det kompetanse og hjelpemidler for tilrettelegging av mer systematisk oppfølging av idrettslagene. I løpet av 2018 har langt fra alle underliggende organisasjonsledd etablert systemer for oppfølging av sine klubber, men antall kurs ligger stabilt, og NIF utfordrer og tildeler midler basert på kvalitativ måloppnåelse i særforbund gjennom post 3-forvaltningen. For å bistå organisasjonen lanserte NIF sent i 2018 klubb utviklingsverktøyet «Bedre klubb», som gir idrettslag en kort sjekklister for grunnleggende oppfølging av sin virksomhet. Dette verktøyet gir også særforbund og idrettskretser god innsikt i status hos sine klubber.

Følgende indikatorer vedrørende tiltak er benyttet i 2018:

- 3132 klubb utviklingstiltak og kurs er gjennomført
- Disse tiltakene utgjør 8871 timer
- 21 nye veiledere har gjennomført en felles grunnutdanning for klubb utvikling.

Mål: Idretten skal ha oversikt på organisasjonsarbeidet i alle idrettslag

I samordnet rapportering svarte idrettslagene på spørsmål om politiattestordningen, barneidrettsansvarlig og etterfølgelse av regelverk knyttet til økonomihåndtering. Samordnet rapportering gir idretten nøkkeltall om organisasjonsarbeidet i idrettslagene, og denne informasjonen brukes av idrettskretsene når de følger opp sine idrettslag.

Flere særforbund har også lagt inn egne spørsmål i «samordnet rapportering» som de selv bruker i oppfølging av sine klubber.

NIF sentralt lanserte i 2018 klubb utviklingsverktøyet «Bedre klubb», som gir idrettslag en kort sjekkliste for grunnleggende organisasjonsarbeid. I tillegg til å gi hvert enkelt idrettslag oversikt på sitt eget organisasjonsarbeid, kan man ved å se på de aggregerte resultatene fra alle idrettslag få en enkel oversikt over hvordan det jobbes med organisasjonsoppgaver i idrettslagene fordelt etter idrettskrets, særforbund, antall medlemmer osv.

Mål: Alle klubber skal ledes av personer med nødvendig grunnkompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag

Idretten har flere kurs og opplæringstiltak som benyttes til å utvikle grunnleggende kompetanse for ledere i idretten. 184 kurslærere er kvalifisert for å gi grunnkompetanse til styrer i idrettslag. Både særforbund og idrettskretser tilbyr styrekurs for idrettslagene som er tilsluttet. Det er også utarbeidet e-læring «Innføring i styrearbeid for idrettslag». E-læringen gjør opplæringen i styrearbeid mer tilgjengelig. NIF har en ressurside «Klubbguiden.no» som kan brukes for ledere i alle klubbene.

12 av 18 idrettskretser og noen særforbund gjennomførte i 2018 «daglig leder»-samlinger der relevante tema for daglige ledere i idrettslagene blir diskutert. Dette også med formål å øke kompetansen hos idrettslagenes daglige ledere.

«Lederkurs for ungdom» er et kurs for unge ressurspersoner i alderen 15-19 år. Målet med kurset er å forberede kursdeltakerne på lederverv i ulike deler av *klubbarbeidet* i norsk idrett. I 2018 har idrettskretser og særforbund avholdt 29 kurs (19 kursavholdelser av del 1 og 10 kursavholdelser av del 2), med til sammen 406 deltagere, dvs. i snitt 14 deltagere pr. kurs.

I oktober 2018 startet NIF «Mentorprogram Unge ledertalenter» i samarbeid med Studentidrettsforbundet. Studentidrett deltar i programmet med 10 kandidater fra studentidretten og NIF er med å finansiere ytterligere 10 kandidater fra andre særforbund og idrettskretser. Programmet avsluttes i mars 2019 og skal evalueres med tanke på videreføring høsten 2019.

NIF har i løpet av 2018 utviklet et læringsprogram for relasjonsledelse med filmer. Dette programmet vil benyttes i lederutvikling på alle nivåer i idretten. Programmet skal lanseres i mars 2019.

Følgende indikatorer vedrørende tiltak er benyttet i 2018:

- Kurset «klubbens styrearbeid i praksis» ble gjennomført 204 ganger med totalt 1 574 deltagere. Det ble utdannet 13 nye kurslærere for dette kurset.
- Det er rapportert 943 kurs og tiltak innen kategorien «ledelse». Disse tiltakene har til sammen hatt ca 11 000 deltagere.
- 170 761 unike brukere benyttet ressursiden «Klubbguiden.no»

Trenere som ledere

Mange trenere i norsk idrett er også sentrale ledere for sine treningsgrupper. Trenerløypa er norsk idretts felles rammeverk for trenerutdanning. “Kjenne idrettens verdigrunnlag og kunne følge opp og leve etter verdiene i praksis” er en av grunnkompetansene i Trenerløypa innenfor trenerrollen, i tillegg til grunnleggende idrettsfaglig-, pedagogisk- og organisatorisk kompetanse.

I post 3-rapporteringen for 2018 ble samtlige særforbund bedt gjøre rede for hvordan de arbeider med trenerutvikling og tildelt en score fra 0 til 2. Scoren gjenspeiler blant annet hvor langt de har kommet med å implementere trenerløypa, og i hvilken grad de gjennomfører trenerkurs på trener-1 og trener 2- nivå. Av 54 særforbund scoret 30 forbund 2 poeng, 14 forbund 1 poeng og 10 forbund 0 poeng.

I 2018 gjennomførte særforbundene trenerkurs med totalt 3151 kursgjennomføringer. Totalt 33 889 personer gjennomførte trenerkurs på trener 1, 2 og 3 nivå inkludert etter- og videreutdanning.

NIF har i 2018 fasilitert videreutdanning for særforbundenes trenerutviklere gjennom felles samlinger. Totalt har 36 særforbund/grener og 69 trenerutviklere deltatt på samlingene. NIF har gjennom 2018 videreført arbeidet med godt styresett i hele organisasjonen.

Vurdering av måloppnåelse

Kompetanseutvikling er ikke et mål i seg selv, men et virkemiddel for å få til god kvalitet på aktiviteten og godt styresett i organisasjonen. I en demokratisk organisasjon, med stort gjennomtrekk av trenere og ledere, er kontinuerlig kompetansearbeid viktig, og underliggende organisasjoner har ulike strategier og virkemidler for å nå sine mål, det er derfor utfordrende å samle resultater, måloppnåelse og effekt i en felles rapport for norsk idrett.

Dette gjelder bla etablering av system som følger opp egne klubber. Dette er en kontinuerlig prosess som løses ulikt i NIFs underliggende ledd, det er derfor ikke gode nok tall til å svare konkret på måloppnåelse. Det positive er at flere særforbund jobber med egne eller felles digitale hjelpemidler eller plattformer som skal legge til rette for enkel og mer kvalitativ klubbdrift, dette bla gjennom «Bedre klubb-konseptet».

NIF mangler totaloversikt over grunnkompetansen til ledere i idrettslagene, og har ikke oversikt over alle skoleringstiltak rettet mot ledersegmentet i idretten, det er derfor utfordrende å svare konkret på måloppnåelse vedr skolering ledere og trenere i norsk idrett. Det er positivt at NIF i siste del av 2018 utviklet måleverktøy og rapporter som vil gi en økt innsikt i arbeidet og resultatene av kompetansutviklingsarbeidet i norsk idrett i tiden fremover.

5.3 Toppidrett

Følgende seks mål for toppidretten lå til grunn for spillemiddelsøknaden:

- Norge skal være blant de tre beste nasjonene i OL i PyeongChang
- Norge skal være blant de 10 beste nasjonene i Paralympiske leker i PyeongChang
- Utarbeide, gjennomføre og rapportere på utviklingsplaner for alle prioriterte områder
- Legge forholdene til rette for langsiktig utvikling av «morgendagens utøvere» i nært samspill med særidrettene og Olympiatoppen regionalt, herunder tilrettelegging av studier og karriere
- Etablere den åttende og siste regionale avdelingen av Olympiatoppen, Region Øst
- Sikre at dagens og morgendagens toppidrettsutøvere har et minimum av økonomiske rammebetingelser til eget livsopphold som muliggjør toppidrettssatsing

Norge var som tidligere nevnt beste nasjon i OL i PyeongChang og 14. beste nasjon i de paralympiske leker samme sted. Det åttende regionale avdelingen av Olympiatoppen ble åpnet i 2018.

Nedenfor gis en samlet beskrivelse av arbeidet som ble utført i 2018 og av måloppnåelsen for øvrige mål.

Rapporten er bygget opp i tråd kapittel 2.4 i spillemiddelsøknaden, med spesielt fokus på de strategiske fokus-/innsatsområder som har vært prioritert i 2018. Norge har i 2018 opprettholdt sin posisjon som en ledende toppidrettsnasjon og vi har jobbet målrettet for å utvikle norsk toppidrett i både topp og bredde. Bredde defineres i denne sammenheng både som bredde i toppen av den enkelte idrett (antall medalje-/finalekandidater) og mangfoldet av idretter som presterer på høyeste nivå. Sentralt i denne modellen står det tette samarbeidet mellom den enkelte særidretts landslag og Olympiatoppen.

Optimalisere samarbeidet med prioriterte særforbund gjennom landslagene

Olympiatoppens mandat er å styrke samarbeidet med prioriterte særforbund bl.a. gjennom prosjektrressurser, optimaliseringsmidler og utøverstipend. Særforbundene har ansvaret for egen toppidrett og sin konkurranseaktivitet, med unntak av OL/PL. Det er særforbundene selv som er ansvarlig for å utvikle utøvere til det høyeste internasjonale nivå, mens Olympiatoppen har som ansvar å utfordre, veilede, støtte og kvalitetssikre toppidrettsarbeidet i prioriterte særforbund. For å nå målet om både bedre og bredere toppidrett er kvalitet i arbeidet i særforbundene helt avgjørende.

Olympiatoppen bidrar videre til utvikling av bredden i norsk toppidrett gjennom egne samlinger for såkalte *utviklingsidretter*. Dette er idretter som foreløpig ikke er kvalifisert for høyeste nivå med internasjonale toppresultater, men der samlingene gir mulighet til å utvikle toppidrettskultur som en del av fellesskapet i norsk toppidrett - gjennom læring på tvers. En undersøkelse blant utviklingsidrettene viser at 69 prosent av disse idrettene har endret/utviklet treningen sin etter å ha fulgt Olympiatoppens utviklingsamlinger.

Det er i Norge størst bredde i toppen innenfor vinteridrettene, representert bl.a. ved langrenn, alpint, hopp, skøyter, skiskyting, freestyle, snowboard og kombinert, men vi har også prestert på høyeste nivå i flere sommeridretter. Her kan spesielt nevnes friidrett, triatlon, håndball, beach volleyball, sykkel, roing, svømming, orientering m.fl. Norge er samlet sett (vinter og sommer) ranket som nasjon nr. 11 av *Greatest Sporting Nation*, og vi er nok en gang ranket som nr.1 i forhold til folketall. Dette bekrefter at den norske toppidrettsmodellen er tilpasset våre spesifikke forutsetninger. Norsk toppidrett vil aldri kunne bli best som følge av verken folketall eller samlede ressurser til toppidretten. Et av våre viktigste konkurransefortrinn er derimot kunnskap, og derfor står kunnskapsutviklingen og implementering av ny kunnskap – omsatt i anvendt kompetanse og ferdigheter – helt sentralt i den norske toppidrettsmodellen. Her er det tette faglige samarbeidet med Senter for

Toppidrettsforskning/NTNU, NIH og andre universitet/høyskoler som prioriterer toppidrettsforskning helt sentralt. Gjennom samspillet mellom Olympiatoppen, forskningsinstitusjoner og særiddrettene bygger vi og tar ut det beste av hverandre – sammen, både i relevant FoU og ikke minst implementering i det daglige treningsarbeidet i den enkelte idrett. Fagkompetansen tilgjengeliggjøres for prioriterte idretter/trenere/utøvere i nært samspill med OLT-coachene, som koordinerer Olympiatoppens bidrag og leveranser til den enkelte idrett, både når det gjelder daglig trening på Olympiatoppen og idrettens treningssamlinger. Fagavdelingen på Olympiatoppen har en særskilt spisskompetanse innenfor toppidrettsrelevante fagområder som treningsfag, ernæring, helse, idrettspsykologi og coaching.

Den norske modellen forutsetter at toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelse skal være fullt ut integrert i landlagsvirksomheten og i oppfølgingen fra Olympiatoppen. Det er en betydelig styrke for mangfoldet og miljøene i norsk toppidrett at paraidretten er integrert. I all aktivitet på Olympiatoppen er det lagt til rette for full integrering, men det varierer noe hvordan dette gjennomføres i den enkelte særiddrett i trening og samlingsvirksomhet. I noen særiddretter er det full integrering med felles treninger/samlinger, eksempelvis svømming og roing, mens det i andre idretter er egne landslag for paraidretten, eksempelvis langrenn/skiskyting. For å videreutvikle den paralympiske idretten har vi identifisert innsatsområder som må prioriteres og styrkes. Først av alt er det helt avgjørende å jobbe langt mer systematisk med å kartlegge og rekruttere potensielle paralympiske utøvere. Akilleshælen for norsk paraidrett er det lave antall utøvere som driver seriøs parasatsing. Bredden i toppen er liten og det for få som kommer opp bakfra. I 2018 har Olympiatoppen gjennomført prosjektet «Paraskolen», som ble startet i 2017. Dette er et sentralt prosjekt med støtte fra Gjensidigestiftelsen, der målet er å kjøre regelmessige samlinger for neste generasjon parautøvere i tett samarbeid med særforbundene. I løpet av høsten 2018 har Olympiatoppen også etablert samarbeid med Stiftelsen VI, som vil implementeres og i første omgang rulles ut i en 4-års periode fra 2019.

Et annet mål i 2018 var å sikre at morgendagens toppidrettsutøvere kan kombinere toppidrett og studier gjennom tilrettelegging og fleksibilitet. Olympiatoppen har samarbeidsavtale med 18 universitet og høyskoler om tilrettelegging og totalt er det 550 utøvere som nyter godt av dette tilbudet.

Olympiatoppen har lenge slitt med underkapasitet på treningsfasiliteter og anleggsflate. Den nye midlertidige treningshallen har i 2018 hatt sitt første fulle driftsår og er et meget kjærkomment tilskudd til Olympiatoppen og de beste utøverne/trenerne. Dette anlegget bidrar til å heve kvaliteten på det daglige treningsarbeidet, ikke minst innenfor teknisk/motorisk trening. Den nye hallen har også gitt økt kapasitet i den gamle treningsavdelingen, der det er investert i en ny/større utholdenhetsavdeling som også inkluderer et klimakammer som vil være avgjørende for kunnskapsutvikling og forberedelser til mesterskap i ekstrem varme, som f.eks OL i Tokyo.

Utøverfinansiering

Vi hadde i 2018 et mål om å sikre at dagens og morgendagens toppidrettsutøvere har et minimum av økonomiske rammebetingelser til eget livsopphold som muliggjør toppidrettssatsing. Dette er et område der vi fortsatt henger etter både egen målsetting og våre konkurrenter det er naturlig å sammenligne seg med. Utøverstipender fra Olympiatoppen har gjennom mange år vært på samme nivå; kr. 120.000 for A-stipend, kr. 70.000 for B-stipend og kr. 60.000 for U-stipend. Det er i innvilget 212 utøverstipender og totalt 7 lagstipender. Nøyaktig oversikt ligger i denne lenken: https://www.olympiatoppen.no/forutovere/for_stipendutovere/stipendtildelinger/page3458.html

Stipendenes størrelse er ikke tilstrekkelig for å sikre utøvernes økonomiske rammebetingelser for livsopphold under toppidrettskarrieren. Det må derfor jobbes for å styrke de økonomiske rammer til

livsopphold, og det må fortsatt jobbes for å sikre fleksibilitet i lånekassen som styrker rammebetingelsene for satsing på toppidrett som lar seg forene med skole og studier.

Forberedelser og gjennomføring av OL og PL i PyeongChang

Olympiatoppen har sammen med særforbundene gjennomført omfattende forberedelser med elementer som felles inspeksjonstur, tre trener/ledersamlinger og en samling for hele troppene. Forberedelsene har fulgt våre tre kjerneoppgaver ved å styrke daglig treningskvalitet, relasjoner i prestasjonsteamene og konkurranse-forberedelser og -gjennomføring. De norske troppene hadde som mål å bli blant de tre beste nasjonene i OL og blant de 10 beste nasjoner i PL. Vi nådde målsettingen i OL og ble beste nasjon med 39 medaljer; 14, gull, 14 sølv og 11 bronse. Vi nådde medaljemålet med 8 medaljer (1 gull, 3 sølv og 4 bronse) i PL og ble ranket som nr. 14.

Regionalisering og utvikling av morgendagens utøvere

Olympiatoppen har som mandat å utfordre, støtte og kvalitetssikre særforbundenes arbeid med talentutvikling. Vi har et tett og operativt samarbeid med særidrettene gjennom 16 talentutviklingsprosjekter (19 grener/idretter), der systematisk planverk for talentutvikling utfordres og sikres sentralt med særforbundene. Den faglige oppfølgingen og tiltakene i prosjektene blir gjennomført i nært samarbeid mellom særidrettene og Olympiatoppen sentralt/regionalt. På denne måten sikres både det sentrale systematiske planverk og implementering av kunnskap i treningsarbeidet hos de som arbeider med talent- og trenerutvikling lokalt/regionalt. 10 av de 16 prosjektene kjøres med støtte fra Sparebankstiftelsen DNB, men vi har per i dag ikke ressurser til å jobbe like systematisk med alle særforbund. Innenfor de begrensede rammer og prioriteringer vi har i Olympiatoppen, forsøker vi også å kvalitetssikre det systematiske planverket i øvrige prioriterte idretter utover de 16 prosjektene.

Den vesentlige del av utviklingsarbeidet av morgendagens toppidrettsutøver foregår gjennom den daglige trening i klubber og lokale/regionale prestasjonsmiljøer, støttet av Olympiatoppens regionale avdelinger. Særforbund, klubber og regioner jobber systematisk med å legge forholdene til rette, sikre idrettens karrierevei og sikre riktig kunnskap gjennom kompetente trenere. For mange idretter er dette en kritisk flaskehals, da det ikke finnes økonomiske ressurser til å engasjere kompetente trenere i mange av miljøene. Det er derimot store forskjeller mellom ulike idretter. De store lagidrettene har egne akademier med ansatte trenere mens de mindre idrettene, ofte individuelle idretter, må basere seg på ufaglærte trenerressurser som ofte er foreldre. Frivilligheten er bærebjelken i den norske idrettsmodellen, men når det kommer til utvikling av toppidrettsutøvere, er klubber og prestasjonsmiljøer avhengig av å kunne engasjere kompetente trenere. Dette krever ressurser, som i mange tilfelle ikke er tilgjengelig.

Olympiatoppen hadde i 2018 som mål å etablere den åttende og siste regionale avdelingen av Olympiatoppen, Region Øst. OLT Øst ble etablert i Fredrikstad 1.januar 2018 i tett samspill med Østfold fylkeskommune, Fredrikstad kommune og Høyskolen i Østfold. De regionale avdelinger av OLT jobber som en direkte forlengelse av OLTs fagmyndighet, støtter særforbundenes kraftsentra/utviklingsmiljøer og har som hovedansvar å utvikle morgendagens toppidrettsutøvere. De regionale avdelingene er lokalisert i Trondheim, Fredrikstad, Drammen, Lillehammer, Kristiansand, Stavanger, Bergen og Tromsø.

Den regionale finansieringsmodellen er derimot sårbar, da den er prisgitt regionale driftstilskudd og prosjektmidler fra fylkeskommuner og vertskapskommuner. Dette vil bli spesielt utfordret gjennom den pågående regionaliseringsprosessen på fylkeskommunalt nivå. Skal OLTs regionale avdelinger i fremtiden fylle sin misjon for å utvikle norsk toppidrett i et langsiktig perspektiv, er vi avhengig av fortsatt regional finansiering, minst på samme nivå som i dag.

Det er også tett samarbeid mellom særídretten og private/offentlige toppídrettsgymnas. I mange tilfeller er det faglige treningstilbudet ved et toppídrettsgymnas meget bra og blir et naturlig neste steg når utøver når 15-16 års alder. I 2018 hadde vi i Norge 34 toppídrettsgymnas, fordelt med 12 private og 22 offentlige. Totalt var det 3100 elever, 460 deltidsengasjerte trenere og 51 forskjellige idretter. Det er imidlertid en utfordring å spisse det faglige treningsopplegget med rett kompetanse og treningsmiljø etter at elevene er ferdig med videregående skole. Dette er et område der både klubber og særforbund må styrke sin innsats ytterligere. Det handler først og fremst om å bygge treningsmiljøer med toppídrettskultur. Olympiatoppens rolle i dette utviklingsarbeidet er å bidra med faglig spisskompetanse og støtte opp om det daglige treningsarbeidet som foregår med morgendagens utøvere, samt jobbe systematisk med trenerutvikling regionalt.

5.4 Opprettholde servicenivå ut til medlemmet

I spillemiddelsøknaden ble det skissert at det skulle jobbes med de nedenfor stående områder i 2018 og under gir vi en kort status knyttet til disse områdene. Det er verdt å merke at en del av de planene og målene knyttet til digitalisering først kom i gang i andre halvår 2018 og vil måtte pågå inn i 2019. Dette skyldes at finansiering av disse initiativene ikke var på plass før dette tidspunkt.

Fellesregister for medlems- og organisasjonsdata for idretten

Mål: Redusere dupliserte registreringer av persondata og synkronisere med folkeregisteret.

Mål: Ett brukernavn og passord inn til idrettens tjenestetilbud, uavhengig av hvem som leverer programvaren.

Det har i 2018 blitt jobbet godt med å bedre kvaliteten på persondata i idrettens sentrale database. Dette har inkludert etablering av løpende vask mot Folkeregisteret og automatisering av duplikatvask. En utfordring er imidlertid at medlemsløsninger som håndteres av tredjeparter ikke benytter fødselsnummer som indikator og dette medfører at det løpende blir generert nye duplikater i databasen. En forutsetning for å få endret på dette, er at vi får etablert krav om bruk av fødselsnummer og verifikasjon av alle medlemmer og målet er å ha dette på plass i 2019. Vi har i tillegg jobbet mye med å etablere mer brukervennlige løsninger for on-boarding av nye medlemmer, deltakere og tillitsvalgte til norsk idrett, samt ny og bedre ID-løsning. Dette arbeidet kom imidlertid først i gang på høsten og vil først bli levert i første kvartal 2019.

Integrasjon av idrettens database

Mål: Robust og moderne integrasjonsløsning.

Dette arbeidet må ses i sammenheng med de igangsatte arbeidene med å etablere en tjenesteorientert arkitektur og nye moderne integrasjoner mot tredjeparter. Dette er et relativt ressurskrevende prosjekt og arbeidet kom først i gang på slutten av 2018. Etablering av robuste og moderne integrasjonsgrensesnitt er noe som vil være prioritert i 2019 og det pågår nå dialog med tredjeparter knyttet til prioritering i utviklingen av disse. Leveranser av nye integrasjoner forutsetter at vi også har reetablert og splittet opp idrettens database i flere deler.

Enkle og effektive medlems- og klubbløsninger

Mål: Alle idrettslag skal føre sine oversikter i elektronisk medlemssystem tilknyttet idrettens sentrale databaser.

Mål: Alle idrettslag skal kunne tilby selvbetjeningsløsninger for påmelding til aktivitet.

Det var i 2018 satt opp mål om at alle idrettslag skal føre oversikter i elektronisk medlemssystem tilknyttet idrettens database. Utviklingen i 2018 har i så henseende gått i riktig retning, men målet vil ikke kunne nås før vi har kommet lenger med digitaliseringsløftet i 2019. Per i dag er føres medlemsdata i 12 eksterne medlemsløsninger, idrettens egen løsning Klubbadmin og det er i tillegg noen særforbund og idrettslag som har egne medlemsløsninger. For å kunne oppnå målet om at alle medlemmer er oppdatert i Idrettens sentrale database, har det vært nødvendig å ta grep knyttet til hvordan medlems- og aktivitetsdata skal håndteres i norsk idrett.

Som et ledd i dette fattet Idrettsstyret i desember 2018 vedtak om felles medlemssystem for norsk idrett og arbeidet med dette vil bli prioritert i 2019. Som en del av dette jobbes det også med å etablere gode integrasjoner og nye vilkår overfor tredjepartsleverandører som ønsker å være en del av idrettens digitale økosystem. Vi vil her ta grep i form av at det er noen stamdata som vil måtte opprettes og vedlikeholdes direkte i idrettens medlemsdatabase og med verifikasjon av unike brukere ved hjelp av fødselsnummer. Det har for øvrig vært gjort mange forbedringer i funksjonalitet og tjenester knyttet til medlemsadministrasjon i 2018, men forbedringen av brukeropplevelsen på selvbetjeningsløsninger vil først bli synlig i 2019.

Nasjonalt kontaktsenter for idrettsorganisasjonen

Mål: Etablere et nasjonalt kontaktsenter ved å videreutvikle IT-support.

Det har vært gjort mange forbedringer knyttet til tilbudet og kompetanse til IT-supportsenteret i 2018 og dette arbeidet vil også måtte pågå inn i 2019. Vi har også fått på plass gode verktøy for å kunne tilby digitale kurs og har også jobbet med å forbedre informasjons og veiledningsmateriell. I tillegg har vi fått utviklet og distribuert veiledninger og maler for idrettslagene og som skal hjelpe de med å understøtte kravene i den nye Personvernforordningen,

6 Andre tilskudd

6.1 Sunn idrett

Sunn idrett fikk tildelt 2 000 000 kroner i tildelingsbrev datert 8. februar 2017. Midlene kan benyttes over tre år.

Tilskuddet er øremerket:

- Sunn idrett jentecamp, 750 000 kroner
- Økt aktivitet inn mot toppidrettsgymnasene, 1 250 000 kroner.

NIF har totalt utbetalt 543 703 kroner i 2018.

Sunn Idrett jentecamp

I 2018 ble jentecampen arrangert i Tromsø. Det deltok 40 jenter fra 10 fylker i aldersgruppen 15-16 år. Programmet inneholdt utfordrende treningsøker, foredrag om kosthold, selvfølelse og vekst/utvikling. Friidrettsprofil og Sunn Idrett-ambassadør Amalie Iuel, samt Vilde Nilsen, sølvvinner i langrennssprint Paralympics 2018, deltok i samtaler med jentene og delte av sine erfaringer. I tillegg inneholdt campen praktisk matlaging og sosialt samvær. Campen vurderes som et viktig forebyggende tiltak mot spiseforstyrrelser blant unge idrettsjenter. Tilbakemeldingene fra jentene gjennom questback var utelukkende gode med 68,4% som svarte at de var «svært fornøyd», mens 31,6% svarte at de var «fornøyd».

Totalt ble det benyttet 107 859 kroner av de tildelte midlene til dette tiltaket i 2018. Kostnadene var knyttet til opphold, aktivitetsutstyr, reisetilskudd, markedsføring og honorar til bidragsytere.

Økt aktivitet inn mot toppidrettsgymnasene

1. Gjennomføring av undervisningsmodulen «Hverdagsmestring i et prestasjonsmiljø»

I 2018 startet gjennomføringen av undervisningsmodulen «Hverdagsmestring i et prestasjonsmiljø» for VG2 toppidrettselever, ved totalt 17 skoler. Undervisningsmodulen (som ble planlagt og utviklet i 2017) hadde total varighet på 3x45 min, og ble levert av psykologer og psykologistudenter med idrettsbakgrunn. Det ble to runder med gjennomføring på samme år, da det ble valgt å levere undervisningen i vårsemesteret for første VG2-kull, mens VG2-elevene i skoleåret 2018/19 i all hovedsak fikk leveransen på høsten 2018. Noen få skoler/elevgrupper vil motta denne undervisningen i vårsemesteret 2019. Undervisningen, som handler om hvordan motivasjon, fellesskap og balanse kan bidra til å styrke selvfølelse og forebygge prestasjonsstress, ble svært godt mottatt av både elever og ansatte på skolene.

Totalt ble det benyttet 354 674 kroner av de tildelte midlene til dette tiltaket i 2018. Kostnadene var knyttet til produksjon av videoer med profilerte idrettsutøvere, ferdigstillelse av undervisningsmodulen, samlinger og opplæring av foredragsholdere, samt reiseutgifter og honorarer til foredragsholdere i forbindelse med leveransene.

2. Dagsseminar om psykisk helse for samarbeidsskoler

I mars 2018 ble det gjennomført et dagsseminar om psykisk helse for helsesøstre, rådgivere og sportssjefer ved totalt 29 skoler (17 toppidrettsgymnas og 11 idrettsungdomsskoler). Dagen besto av presentasjon av den nye undervisningsmodulen «Hverdagsmestring i et prestasjonsmiljø» som skolens ansatte kunne komme med innspill til, faglige innlegg og diskusjoner rundt hvordan vi kan ivareta idrettsungdommens psykiske helse.

Til dette tiltaket ble det benyttet 26 600 kr av de tildelte midlene, som gikk til møteromsleie, bevertning og trykksaker.

Kommunikasjonsarbeid

I oktober 2018 engasjerte Sunn Idrett en kommunikasjonskonsulent (tilsvarende 30% stilling) for å styrke Sunn Idrett sitt kommunikasjonsarbeid og i større grad nå ut med kunnskap og gode holdninger til idrettsungdommer, deres trenere og foreldre. Det ble utformet en kommunikasjonsstrategi med tiltak som ble satt i system og iverksatt i desember samme år. Man så umiddelbart en virkning med større synlighet i sosiale medier.

Til dette tiltaket ble det benyttet 54 570 kr av det tildelte midlene. Kostnadene er betaling for konsulent tjenester.

Plan for videre bruk av midler

Sunn Idrett har per 31.12.2018 brukt totalt 736.336 kroner av de tildelte midlene. For 2019 vil prioriterte tiltak bl.a. være Sunn Idrett jentecamp nr. 3, kurs for Sunn Idrett foredragsholdere i formidling og presentasjonsteknikk, videre engasjement for kommunikasjonskonsulent, og produksjon av to filmer som skal benyttes i foredrag, sosiale medier, arrangementer etc. til å formidle kunnskap og gode holdninger til utøvere, trenere og foreldre.

6.2 Ungdomslekene

Det ble ikke arrangert ungdomsleker i 2018.

Ungdomslekene avholdes kun annethvert år og de neste ungdomslekene vil bli arrangert i 2019.

6.3 Konferanse for unge frivillige

NIF arrangerte i samarbeid med Landsrådet for Norges barne- og ungdomsorganisasjoner (LNU) og Norsk Tipping en konferanse for unge frivillige mellom 13-29 år. Konferansen, «Ta Plass» ble avholdt på MEET på Ullevål Stadion 5.oktober 2018, og 150 personer fra idretten og organisasjoner i frivilligheten deltok. Hovedansvaret og prosjektleder for konferansen var ansatt i LNU, men NIF og Norsk Tipping satt i prosjektgruppen med flere representanter hver. De 50 unge frivillige som kom fra idrettsorganisasjonen fortsatte helgen med Norges Olympiske Akademi på Norges idrettshøyskole og Olympiatoppen mellom 6.-7.oktober.

Arrangementets mål var å styrke engasjementet i den unge frivilligheten, ved å;

- vise frem verdien av de unges frivillige engasjement
- gi unge frivillige økt kompetanse og mulighet til å bli kjent med og lære av hverandre
- legge til rette for idémyldring på tvers av bakgrunn og erfaringer

Etter konferansen ble det sendt ut en evaluering til alle deltagerne. I evalueringen svarer deltagerne at de var svært fornøyd med programmet. Noen syntes det kunne vært noe mer interaktivt og noen skulle veldig gjerne hatt mer tid til nettverksbygging og mingling slik at man hadde blitt bedre kjent med de andre deltakerne. Nesten alle deltakerne som svarte på undersøkelsen stiller seg positive til å ville delta på et liknende arrangement igjen. Tilbakemeldingene viser at konferansens program og innhold traff godt på deltakernes forventninger.

Prosjektgruppen har lært mye av å planlegge og gjennomføre konferansen. Til en eventuell konferanse senere anbefales følgende; Å legge konferansen til vårparten for at flere kan ha mulighet til å delta, mindre prosjektgruppe, programmets innhold bør styres og koordineres av prosjektleder og definere en noe spissere målgruppe for å gjøre det enklere å lage et tilpasset program.

NIF vurderer at det var en veldig vellykket konferanse, både for deltagere og organisatorer, og med et godt samarbeid mellom LNU, Norsk Tipping og NIF.

6.4 Ung frivillig fond

NIF mottok i 2017 11 millioner kroner til Ung Frivillig- Fond (UFF) fra Kulturdepartementet. Det overordnede formålet med tilskuddet er støtte til aktiv rekruttering av flere unge frivillige i forbindelse med store idrettsarrangementer. Tilskuddet skal bidra til utvikling av gode modeller som kan videreføres og brukes på tvers av arrangementer og idretter. Det legges særlig vekt på at tilskuddet skal bidra til å sikre videreføring av engasjementet og kompetansen som ble skapt og utviklet i forbindelse med Ungdoms -OL på Lillehammer 2016. I løpet av 2018 mottok NIF søknader fra Rogaland idrettskrets og Norges Orienteringsforbund til henholdsvis Unge frivillige NM-veka 2018 og Ung Frivillig VM 2019. Begge søknader ble innvilget. NIF tildelte Rogaland idrettskrets kr. 565 000,- og Norges Orienteringsforbund kr. 846 000,-.

NIF har mottatt rapport fra Unge frivillige NM-veka 2018. 14 unge frivillige deltok på Lederkurs for ungdom og jobbet som frivillige under NM-veka 2018. Foreløpig evaluering viser at 90 prosent av disse ungdommene ønsker å være involvert i NM-veka 2019 og ser for seg å være aktive i idretten om 5 år.

Norges Cykleforbund ble tildelt midler fra fondet i 2017. Rapporten tilsendt NIF i juli 2018 viser at forbundet har økt andel unge i styrer i sykkelklubber. Forbundet har som målsetting å øke antall klubbledere under 29 år fra 4% til 6% innen 2020. Lederen i forbundets ungdomsutvalg har blitt medlem i hovedstyret i Norges Cykleforbund. Det har også blitt vedtatt på sykkeltinget i mars 2018 at en person i styret skal være under 26 år. De fleste unge frivillige i prosjektet har en rolle i lokalt idrettslag 6 måneder etter prosjektslutt.

Nordland idrettskrets ble tildelt midler fra fondet i 2017. Rapport tilsendt NIF i mai 2018 viser at 11 ungdommer deltok som frivillige under Barents Games 2017 og at de fleste har lederverv i idretten per den dato.

6.5 Kina samarbeidet

Den 7. april 2017 undertegnet representanter for kinesiske og norske myndigheter et «Omforent memorandum om idrettssamarbeid mellom Folkerepublikken Kinas statlige idrettsadministrasjon og Kongeriket Norges Kulturdepartement». Hovedformålet med samarbeidet er å videreutvikle utveksling og samarbeid på idrettsområdet og fremme gjensidig forståelse og vennskap mellom Kina og Norge. Avtalen har en varighet frem til og med OL i Beijing 2022.

11.mai 2018 signerte Kulturminister Trine Skei Grande og idrettsminister i Kina, Mr. Gou Zhongwen en handlingsplan som konkretiserte samarbeidet for 2018 (i Oslo). Handlingsplanen tar for seg samarbeid og utveksling av utøvere, trenere, ledere og annet idrettsrelatert personell innenfor nordiske grener, skiskyting, håndball og bordtennis, samt samarbeid rundt anti-doping og idrettsforskning og – utdanning. Norge og Kina ble ved signering samtidig enig om en felles verdiplattform som skal ligge til grunn for samarbeidet, en plattform som blant annet vektlegger betydningen av antidopingarbeid og hensynet til de norske barneidrettsbestemmelsene.

16.oktober 2018 signerte Norge og Kina en ny handlingsplan under et statsbesøk i Beijing, Kina. Handlingsplanen gjelder for både 2019 og 2020, og viderefører verdiplattformen signert I mai 2018. I tillegg til de ovennevnte særforbundene og utdanningsinstitusjonene er Norges Snowboardforbund (nå Norges Brettforbund), Høyskolen i Innlandet og Senter for idrettsskadeforskning blitt med i samarbeidet.

Arbeidet og koordineringen av idrettens Kina-samarbeid I 2018 ble fulgt opp gjennom Internasjonal avdeling i NIF, i samarbeid med Norges Skiforbund, Norges Skiskytterforbund, Norges Bordtennisforbund, Norges Håndballforbund, Antidoping Norge, Norges idrettshøyskole og tre ulike toppidrettsgymnas i Lillehammer, Trondheim og Meråker.

NIF ble i brev datert 5. oktober 2017 tildelt kr 700.000 kroner til oppfølging av arbeidet i 2017 og kr 2.000.000 kroner for oppfølging av arbeidet i 2018. 57 000 kroner er kostnadsført i 2017. NIF overførte de ubrukte og øremerkede midlene fra Kulturdepartementet i 2017 til oppfølging av idrettens Kina-samarbeid i 2018. Lønnskostnader, reisekostnader, antidoping sertifiseringsseminar for norske trenere og ledere og koordineringsbidrag er kostnadene i 2018.

NIF søkte om ytterligere 675 000 kroner til oppfølging av arbeidet i 2019. NIF ble tildelt hele søknadssummen fra KUD I tilskuddsbrevet for spillemiddeltildeling for 2019, men Idrettsstyret takket nei til tilskuddet. NIF vil derfor benytte ubrukte midler på kr 1.339.451 kroner til oppfølging av arbeidet i 2019.

VEDLEGG

Økonomisk rapportering

Årsregnskap 2018

Årsregnskapet for 2018 viser et årsresultat (overskudd) på kr. 16,0 millioner.

Idrettsstyret har vedtatt følgende disponeringer av årsresultatet:

- Kr. 0,9 millioner disponeres av avsetningen til vedlikehold av Idrettens hus.
- Kr. 7,5 millioner avsettes til digitalisering
- Kr. 2,5 millioner avsettes til rettslige prosesser
- Kr. 3,0 millioner avsettes til modernisering
- Kr. 3,0 millioner avsettes til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter
- Kr. 0,9 millioner tilføres den frie egenkapitalen

Sum egenkapital i NIF pr. 31.12.2018, inkludert egenkapital med selvpålagte restriksjoner (kr. 19,2 millioner), er totalt kr. 48,6 millioner.

Etter disponering av selvpålagte restriksjoner, er den frie egenkapitalen økt med kr. 0,9 millioner. NIFs frie egenkapital er blitt økt fra kr. 28,5 millioner (pr. 31.12.2017) til kr. 29,4 millioner (pr. 31.12.2018).

2018 har vært et krevende år ressursmessig da NIF i 2017 ble nedbemannet med 22 årsverk. Moderniseringsprosjektet og det vedtatte digitaliseringsløftet har i 2018 har vært utfordrende både i forhold til bruk av ressurser og finansering. Oppfølging av Riksrevisjonens rapport og innsynsbegjæringer har også vært tidkrevende.

Det er utfordrende å budsjettere kostnader til rettslige prosesser i de enkelte årene da man ikke vet hvilke saker som kan dukke opp. For å unngå at driftsbudsjettet hvert år skal påvirkes av denne usikkerheten er det ved årsavslutning 2018 valgt å øremerke midler til dette formålet i størrelsesorden kr 2,5 millioner (bundet egenkapital).

Det var i 2018 budsjettert med NIF frie egenkapital skulle øke med kr 1 million i tråd med langtidsbudsjettet som ble vedtatt på Idrettstinget i 2015. Ved årsavslutning 2018 er kr 0,9 millioner tilført den frie egenkapitalen. Det vedtatt langtidsbudsjettet for årene 2015-2018 hadde som mål å bygge opp den frie egenkapitalen med totalt kr 4 millioner. I perioden er den frie egenkapitalen bygd opp med kr 9,5 millioner.

Styrets beretning, det offisielle årsregnskapet for 2018 med noter, kontantstrømanalyse, revisjonsberetning og kontrollkomiteens beretning for 2018 følger vedlagt.

Etter det offisielle årsregnskapet 2018 følger regnskapene for OL og PL i Pyeongchang 2018. Dette er regnskapet for den offisielle troppen inkludert støtteapparat. Etter OL/PL regnskapene følger årsregnskapet på avdelingsnivå. Det er utarbeidet noter til avdelingsregnskapet som forklarer avvik mellom regnskap og revidert budsjett, samt avvik mellom regnskap og prognose.

For post 1 og post 4 er det i tillegg til avdelingsvis regnskapsoppsett vedlagt et regnskapsoppsett gruppert etter kostnadstyper, i tråd med revidert budsjett.

Lønnskostnadene i NIF sentralt og regionalt fremkommer i eget oppsett.

Finansiell resultatrapport 2018

Vedlagt følger også en finansiell resultatrapport som bygger på samme gruppering av kostnader som spillemiddelsøkningen 2018, samt innsendte budsjetter og regnskapsrapporter i løpet av 2018.

NIF fikk tildelt kr 710,9 millioner for 2018. Kr 2.500.410,- av tildelingen i 2018 på post 4 Toppidrett er avsatt til gjennomføring av OL/Paralympics i 2020. Dette er belyst i en egen oversikt på første side i den finansielle resultatrapporten.

Revisor har for 2018 avgitt en egen uttalelse til den finansielle rapporten. Revisor har som i 2017 blitt bedt om å utføre «avtalte kontrollhandlinger» som er i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Både engasjementsbrevet «avtalte kontrollhandlinger» datert 29.01.2019 og rapport datert 11.03.2018 vedlegges etter den finansielle rapporten.

Definisjoner av begreper i den finansielle rapporten:

Egne/eksterne inntekter: driftsinntekter på det enkelte område, inklusive andre offentlige øremerkede tilskudd. Det vil si totale inntekter unntatt kommersielle inntekter, lokale aktivitetsmidler og spillemiddeltildelingen til NIF

Kommersielle- og finansielle inntekter: markedsinntekter og finansinntekter. Disse midlene er ikke øremerket spesielle formål og kan disponeres fritt.

Post 2 Grunnstøtte til særforbund

Under rapporteringen av post 2 ber departementet om en oversikt over tildelte spillemidler mellom de ulike særforbundene, samt en redegjørelse for fordelingsnøkkelen som er lagt til grunn ved tildeling av midler.

Fordelingen av post 2 midler mellom de ulike særforbund følger bakerst i den finansielle rapporteringen (note 1 til den finansielle rapporteringen). Fordelingen viser også hvordan tilskuddet til integreringsarbeidet er fordelt.



NORGES
IDRETTSFORBUND



NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ **ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP 2018**

INNHold

STYRETS ÅRSBERETNING 2018			
1	INNLEDNING	5	
2	MEDLEMSKAP	5	
2.1	Organisasjonstall	5	
2.2	Individuelle medlemskap	6	
2.3	Kjønnsfordelingen	6	
2.4	Frivilligheten	6	
3	ØKONOMI	7	
4	LEDERMØTET 2018	7	
4.1	Åpningen og Idrettspresidentens tale	7	
4.2	Kulturdepartementets hilsmingstale	7	
4.3	Faste saker	8	
4.4	Idrettspolitiske temaer	8	
4.4.1	Økonomi som barriere	8	
4.4.2	Idrettsanlegg	8	
4.4.3	Moderniseringen av norsk idrett	8	
4.5	Uttalelser	9	
4.5.1	Uttalelse om en effektiv og endringsdyktig organisasjon	9	
4.5.2	Uttalelse om økonomi som barriere	9	
4.5.3	Uttalelse om anleggsutvikling	9	
5	IDRETTSSTYRET OG POLITISK SAMARBEID	10	
5.1	Idrettsstyret 2015–2019	10	
5.2	Dialog og samarbeid	10	
5.2.1	Dialogmøter	10	
5.2.2	Samarbeidsprosjektet «Norsk idrett 2020» – moderniseringsprosjektet	10	
5.2.3	Ny anleggspolitikk	11	
5.2.4	Faglig og administrativt samarbeid	11	
5.2.5	NM-veka	11	
5.3	Idrettspolitiske utvalg	12	
5.3.1	Norges Døveidrettsutvalg	12	
5.3.2	Utvalg for idrett for mennesker med utviklingshemning	12	
5.3.3	Idrettsmedisinsk etikkutvalg	12	
5.4	Viktige møteplasser i 2018	12	
6	IDRETTSPOLITISK DOKUMENT 2015–2019	13	
6.1	Politisk påvirkningsarbeid	13	
6.2	Videre oppfølging av tingvedtak og mål i «Idrettspolitisk dokument 2015–2019»	14	
6.3	Medlemsorganisasjonenes oppfølging	14	
7	IDRETTSPOLITISKE SAKER	14	
7.1	Nasjonalt arbeid	14	
7.1.1	Idrett i politikken	14	
7.1.2	Statsbudsjettet 2019	14	
7.1.3	Oppfølging av spillpolitikk og momskompensasjonsordningene	14	
7.1.4	Innsyn og åpenhet i Norges idrettsforbund	15	
7.1.5	Idrett og skole	15	
7.2	Internasjonalt arbeid	15	
7.2.1	Representanter i internasjonale verv	15	
7.2.2	Internasjonale idrettskonferanser, møter og arrangementer	16	
7.2.3	Idrettssamarbeid med Kina	16	
7.3	Internasjonalt utviklingssamarbeid	17	
7.3.1	Samarbeidsavtalen med Norad	17	
7.3.2	Idrettens fredskorps	17	
7.4	Verdiarbeid	17	
7.4.1	Idrettsglede for alle	17	
7.4.2	Kommunikasjon av verdier og retningslinjer	17	
7.4.3	Ærlighet og fair play	17	
7.4.4	Arbeid for likeverd	17	
7.4.5	Forebygging og håndtering av seksuell trakassering og overgrep	18	
7.4.6	Antidopingarbeid	18	
7.4.7	Arbeid mot manipulasjon av idrettskonkurranser	18	
7.5	Organisasjonsutvikling	19	
7.5.1	Tverridrettslig samarbeid	19	
7.5.2	Lederutvikling i særforbund og idrettskretser	19	
7.5.3	Organisasjonsutvikling i særforbund og idrettskretser	19	
7.5.4	Trenerutvikling	19	
7.5.5	Klubbutvikling	19	
7.5.6	Styrelederskolen	20	
7.5.7	Flere kvinnelige ledere	20	
7.5.8	Ungt lederskap	20	
7.6	Oppfølging av lov og organisasjon	20	
7.6.1	Habilitetsregister	20	
7.6.2	Regionalisering av idrettskretser	20	
7.6.3	Kontrollarbeid	20	
7.6.4	Virksomhet i tråd med NIFs lov	20	
7.6.5	Kontroll av grunnlaget for momskompensasjonen på varer og tjenester	21	
7.6.6	Kompetanseutvikling innenfor lov og organisasjon	21	

8	IDRETTE	21	10	REGNSKAP	28
8.1	Barneidretten	21	10.1	Regnskap for 2018	28
8.1.1	Utvikling	21	10.2	Eierskap i selskaper	28
8.1.2	Bestemmelser om barneidrett	21	10.3	Økonomisk situasjon	28
8.1.3	Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse	21	10.4	Kredittrisiko	29
8.1.4	Allidrett for barn	22	10.5	Plassering av overskuddslikviditet	29
8.1.5	Aktivitetslederkurs	22	10.6	Statlig og fylkeskommunal støtte	29
8.2	Ungdomsidrett	22	10.7	Fremtidsutsikter	29
8.2.1	Utvikling	22	10.8	Styrets vurdering	29
8.2.2	Ungdomsløftet	22	11	SENTRALADMINISTRASJONEN	30
8.2.3	UNG-Frivillig Fond	23	11.1	Grunnfinansiering av felles IT-løsninger	30
8.2.4	FoU-arbeid	23	11.2	Ullevaal stadion som administrasjonssentrum	30
8.3	Voksenidrett	23	11.3	Servicetjenester	30
8.4	Toppidrett	23	11.4	Miljø	30
8.4.1	Olympiatoppens arbeid	23	12	PERSONAL	30
8.4.2	Resultatutvikling 2018	24	12.1	Utviklingen i antall ansatte	30
8.4.3	Olympiatoppens organisasjons- og utviklingsarbeid	24	12.2	Idrettsstyrets godtgjørelse og generalsekretærens lønn	30
8.4.4	Fagavdelingene og coachvirksomheten	24	12.3	Sykefravær og arbeidsmiljø	31
8.4.5	Nytt toppidrettssenter	24	12.4	Likestilling og arbeid mot diskriminering	31
8.4.6	FoU-arbeid	24	12.5	Forholdet til organisasjonene i arbeidslivet	31
8.4.7	Utøverfinansiering	25	RESULTATREGNSKAP	33	
8.5	Paraidrett	25	BALANSE	34	
8.5.1	NIFs rolle	25	NOTER	36	
8.5.2	Rekrutteringstiltak	25	KONTANTSTRØMOPPSTILLING	45	
8.5.3	Idrett for mennesker med utviklingshemming og Special olympics	25	REVISJONSBERETNING	46	
8.5.4	Døveidretten	26	KONTROLLKOMITEENS BERETNING	49	
8.5.5	Inkluderingsprisen	26			
8.6	Inkludering og mangfold	26			
8.6.1	Mangfold	26			
8.6.2	Inkludering i idrettslag	26			
8.6.3	ExtraStiftelsen	26			
9	IDRETTENS FINANSIERING OG RAMMEVILKÅR	27			
9.1	Spillemiddeltildelingen 2018	27			
9.2	Store støtteordninger	27			
9.2.1	Grasrotandelen fra Norsk Tipping	27			
9.2.2	Kompensasjon for vare- og tjenestemoms	27			
9.2.3	Målet er fortsatt full kompensasjon	27			
9.2.4	Kompensasjon for betalt merverdiavgift ved bygging av idrettsanlegg	27			
9.3	Idrettsanlegg og utstyrsmidler	27			
9.3.1	Rammebetingelser og kunnskap	27			
9.3.2	Spillemidler til idretts- og nærmiljøanlegg	28			
9.3.3	Utstyrsordningen	28			

STYRETS ÅRSBERETNING 2018

1 INNLEDNING

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) har følgende formål:

NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, og uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Med idrett menes aktivitet som oppfyller følgende vilkår:

- a) *Det er fysisk aktivitet av konkurranse-, trenings- og/eller mosjonskarakter.*
- b) *Aktiviteten er som konkurranseaktivitet målbar etter godkjent regelverk.*
- c) *Aktiviteten tilfredsstillende de etiske normer idretten i Norge bygger sin aktivitet på.*

Organisasjonen skal være en positiv verdiskaper for individ og samfunn og dermed styrke sin posisjon som folkebevegelse og drivkraft i samfunnet. Organisasjonens arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Det sittende idrettsstyret ble valgt på Idrettstinget i juni 2015 for 4-årsperioden frem til Idrettstinget i 2019. Idrettsstyret følger opp «Idrettspolitisk dokument 2015–2019».

Arbeidet med å utvikle langsiktige og forutsigbare rammebetingelser for norsk idrett og oppfølgingen av idrettsorganisasjonen sto sentralt for idrettsstyret i 2018. Styret fulgte nøye med på den statlige politikken rundt lotterier og pengespill, og arbeidet med å modernisere idretten fikk stor oppmerksomhet og krevde betydelige ressurser.

2 MEDLEMSKAP

NIF er Norges største frivillige organisasjon. Statistikkene over utviklingen i organisasjonen er basert på samordnet søknad og rapportering, hvor alle idrettslag og særidrettsgrupper rapporterer nøkkelinformasjon fra foregående år.

Samordnet søknad og rapportering avsluttes ved utgangen av april hvert år. Når årsberetningen skrives, er datagrunnlaget fra medlemsrapporteringen per 31. desember 2018 ikke ferdig rapportert og kontrollert. NIF vil derfor komme tilbake med siste års tall i nøkkeltallsrapporten for 2018, som leveres hver høst.

2.1 Organisasjonstall

Ved inngangen til 2018 var 54 særforbund medlemmer i NIF, og NIF hadde 18 idrettskretser og 366 idrettsråd. Sør-Trøndelag idrettskrets og Nord-Trøndelag idrettskrets ble slått sammen til Trøndelag idrettskrets med virkning fra 1. januar 2018.

I det offentlige, både på fylkes- og kommunenivå, pågår det prosesser som vil medføre sammenslåinger de nærmeste årene. Idrettstinget 2015 vedtok at norsk idrett skal foreta strukturelle endringer for å tilpasse organisasjonen til statens forvaltningsreform dersom denne gjennomføres i tingperioden.

Ved inngangen til 2018 hadde NIF 8 081 ordinære idrettslag og 2 706 bedriftsidrettslag som medlemmer. Totalt antall idrettslag var 10 787.

Det var en reduksjon i antall ordinære idrettslag på 1,0 prosent (84 idrettslag), og i antall bedriftsidrettslag var det en reduksjon på hele 14,7 prosent (476 bedriftsidrettslag). De ordinære idrettslagene består av fleridrettslag (mange idretter) og særidrettslag (kun én idrett). Antall særidrettslag var redusert med 13, mens antall fleridrettslagene var redusert med 71.

Det er stor usikkerhet knyttet til tallene fra bedriftsidretten. Det pågår et omfattende arbeid når det gjelder struktur og registrering av medlemskap, både av idrettslag og individuelle medlemskap. Dette arbeidet er ikke ferdigstilt.

Det var 176 godkjente idretter ved inngangen til 2018.

2.2 Individuelle medlemskap

Innenfor de ordinære idrettslagene hadde norsk idrett totalt 1 926 301 medlemskap ved utgangen av 2017 (1 921 019 i 2016), noe som innebærer en økning på 5 000 i 2017.

Medlemskap	0-5 år	6-12 år	13-19 år	20-25 år	26 år +	Totalt
Jenter/kvinner	36 048	236 255	147 772	58 431	311 034	789 540
Gutter/menn	34 484	269 409	189 584	91 712	551 572	1 136 761
Totalt	70 532	505 664	337 356	150 143	862 606	1 926 301
Andel kvinner	51,1%	46,7%	43,8%	38,9%	36,1%	41,0
Andel menn	48,9%	53,3%	56,2%	61,1%	63,9%	59,0%

Om man også inkluderer bedriftsidretten, var totalt antall registrerte medlemskap ved utgangen av 2017 2 119 251 (2 119 815 i 2016).

2.3 Kjønnfordelingen

Norsk idrett har hatt en positiv utvikling i antall medlemskap i mange år, og i perioden 2011-2017 økte antall medlemmer med over 80 000. Kvinner sto for 60 prosent av medlemsveksten, og kvinneandelen økte med 0,8 prosentpoeng til 41,0 prosent.

Kategori	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Siste 6 år	Siste år
Kvinner	741 131	748 790	754 105	773 717	764 340	787 098	789 540	48 409	2 442
Menn	1 103 809	1 115 241	1 114 735	1 135 179	1 123 002	1 133 921	1 136 761	32 952	2 840
Totalt	1 844 940	1 864 031	1 868 840	1 908 896	1 887 342	1 921 019	1 926 301	81 361	5 282

Når det gjelder aktivitetstallene, økte kvinneandelen med 1,2 prosentpoeng i seksårsperioden, og i 2017 var den på 41,2 prosent. Fra 2016 til 2017 hadde alle aldersgrupper, med unntak av de aller yngste (0-5 år) og de voksne (26+ år), en større økning blant jenter/kvinner enn gutter/menn.

Når det gjelder styrene i norsk idrett, er det et mål at sammensetningen av medlemmer skal gjenspeile medlemsmassen. Hvert år i september analyserer NIF styresammensetningen til de organisasjonsleddene som er registrert i Frivillighetsregisteret.

Totalt for alle organisasjonsledd utgjorde kvinneandelen av styremedlemmene i norsk idrett 36,3 prosent i 2018. Dette er en reduksjon på 0,4 prosentpoeng fra 2017. Ser man kun på styrene i de sentrale organisasjonsleddene (NIF, særforbund og idrettskretser), økte kvinneandelen med 4,5 prosentpoeng, til 43,6 prosent, mens den gikk noe ned for gruppene særkrets/region, idrettslag og idrettsråd.

Ser man på styredeltakelsen i de ulike aldersgruppene i 2018, hadde styrerepresentanter under

51 år 75 prosent av samtlige styreverv. Av disse hadde kvinner 40 prosent av vervene. Styrerepresentanter over 50 år hadde 25 prosent av alle styrevervene. Dette var en nedgang på 3 prosent siden 2017.

Om man derimot ser på antall styreledere, blir bildet vesentlig endret. Hele 75,5 prosent av alle styreledere i norsk idrett ved inngangen til 2018 var menn. Andelen gikk opp med 0,1 prosentpoeng fra 2017.

2.4 Frivilligheten

Norsk idrett har vist stor evne til å opprettholde det brede frivillige engasjementet og dugnadsånden. Frivilligheten er den viktigste ressursen ute i idrettslagene, og ifølge beregninger utført av Statistisk sentralbyrå stod norsk idrett for 34 100 av de 148 000 frivillige årsverkene som ble utført i landet i 2018. Verdien av dette er stipulert til 17,3 milliarder kroner.

3 ØKONOMI

Året 2018 ble avsluttet med en positiv egenkapital, inklusive selvpålagte restriksjoner, på 48,6 millioner kroner. Av disse er 3,2 millioner øremerket til vedlikehold av Idrettens hus, mens 7,5 millioner er øremerket til digitalisering, 3,0 millioner til modernisering, 2,5 millioner til rettslige prosesser og 3,0 millioner til forprosjektet til et nytt nasjonalt toppidrettssenter. Den frie egenkapitalen er per 31. desember 2018 på 29,4 millioner kroner. NIFs frie egenkapital økte med 0,9 millioner kroner fra 31. desember 2017 til 31. desember 2018. NIFs årsresultat viser et overskudd på 16,0 millioner kroner. Disponeringen av årsresultatet presenteres i kapittel 10.1 Regnskap 2018.

4 LEDERMØTET 2018

4.1 Åpningen og Idrettspresidentens tale

Ledermøtet ble holdt på Scandic Oslo Airport, Gardermoen, 25. mai–26. mai 2018. Dirigenter var Unn Birkeland og Lise Christoffersen.

Idrettspresidenten ønsket spesielt nye delegater velkommen til ledermøtet og gjorde i åpningstalen rede for saker som har vært særlig aktuelle for norsk idrett den senere tid. Han snakket blant annet om

- hvordan NIF kan gjøre det enklere for de lokale idrettslagene å skape god aktivitet
- målet om å bygge flere idrettsanlegg
- hvordan NIF kan oppfylle lovnaden fra ledermøtet i 2017 om å åpne for innsyn på bilagsnivå
- betydningen av å verne om enerettsmodellen
- arbeidet mot seksuell trakassering i idretten
- arbeidet med å redusere kjønnsforskjeller blant trenere og ledere
- hvordan man kan hindre utenforskap ved å motvirke de økonomiske barrierene som er til hinder for idrettsdeltakelse
- NIFs intensjoner om å fortsette å arbeide for en god og verdibasert toppidrett

Idrettspresidenten pekte også på betydningen av moderniseringsprosjektet i norsk idrett, og hvor viktig det er at idretten klarer å følge opp samfunnsendringer som fylkessammenslåinger og nye aktiviteter som e-sport, som har hatt en voldsom vekst, særlig blant unge, som både er aktive deltakere og tilskuere.

Metoo-kampanjen har det siste året rettet oppmerksomheten mot uønsket opptreden. Dette er et område hvor idrettsorganisasjonen gjennom mange år har jobbet med å etablere gode retningslinjer, blant annet ved systematisk å kreve politiattest, et tiltak som er viktig for at samfunnet skal ha tillit til norsk idrett. Norsk idrett jobber aktivt for å bygge et godt omdømme og skape større tillit og samarbeid mellom idretten og det offentlige, blant annet ved å behandle spørsmålet om enerettsmodellen, fordele midler til utbyggingen av idrettsanlegg og arbeide for å eliminere etterslepet. Det er viktig at idretten fortsetter å jobbe for å gi alle barn muligheten til å delta og på den måten forebygge utenforskap.

Aktivitetstallene i norsk idrett er gode, også for jenter/kvinner, men vi er ikke helt i mål når det gjelder å redusere kjønnsforskjeller, særlig blant trenere og ledere.

Resultatene fra årets olympiske og paralympiske leker i Sør-Korea viser at norsk idrett har fått en større bredde i toppidretten, men det er fortsatt behov for flere idrettsanlegg og større økonomisk forutsigbarhet i toppidretten. Idrettspresidenten sendte en stor takk til profilene som legger opp etter årets sesong.

4.2 Kulturdepartementets hilsningstale

Kulturminister Trine Skei Grande (V) hilste ledermøtet og var fornøyd med de gode idrettsprestasjonene i de olympiske og paralympiske lekene. Kulturministeren utfordret idrettsbevegelsen på flere områder. Hun pekte blant annet på at idretten skal være for alle, det vil si den skal være basert på regjeringens integrerings- og inkluderingsreform. I tillegg la hun vekt på at idretten må fortsette å arbeide for likestilling og like muligheter for kjønnene. Hun mente også at idretten må ha en tydelig miljøprofil. Ifølge kulturministeren kunne hun stille store krav til idrettsbevegelsen – ikke fordi departementet ikke respekterer idrettens frie stilling, men fordi det er naturlig å stille krav som står i et rimelig forhold til størrelsen på de offentlige midlene bevegelsen mottar.

Kulturministeren viste til at støtten til norsk idrett økte med 227 millioner kroner i 2018. Hun pekte også på at idretten ikke må bli bekymret over at bevilgninger til såkalt egenorganisert og nyskapende idrett øker. Dette skal være et supplement til den organiserte idretten.

Kulturministeren viste til åpenhetsutvalgets anbefalinger om åpenhet og anerkjente NIFs innsats for å bedre forbundets omdømme i samfunnet. Avslutningsvis understreket kulturministeren hvor viktig det er at digitaliseringen bygger opp under frivilligheten. Her

oppfordret hun norsk idrett til å gå foran og være en rollemodell for andre frivillige organisasjoner.

4.3 Faste saker

Idrettspresidenten presenterte idrettsstyrets årsberetning.

Generalsekretær Karen Kvalevåg redegjorde for NIFs årsregnskap for 2017 og budsjettet for 2018 og la frem en kort status av «Idrettspolitisk dokument 2015–2019». Toppidrettssjef Tore Øvrebø og toppidrettsleder for utøvere med funksjonsnedsettelse, Cato Zahl Pedersen, gikk gjennom evalueringen av de olympiske og paralympiske lekene i 2018.

Første visepresident og medlem i Den internasjonale olympiske komité (IOC), Kristine Kloster Aasen, og leder for internasjonal avdeling, Magnus Sverdrup, ga en internasjonal orientering om «Olympic agenda 2020», herunder arbeidet med likestilling, IOCs bærekraftstrategi og «The new norm».

Kommentarene fremgår av protokollen.

4.4 Idrettspolitiske temaer

4.4.1 Økonomi som barriere

Håvard Øvregård, rådgiver i NIF, innledet i saken og viste til utfordringen norsk idrett har ved at barn og unge fra familier med dårlig økonomi er mindre aktive i idretten enn andre. Han pekte blant annet på den nasjonale tilskuddsordningen mot barnefattigdom, som fra og med 2017 kunne gi støtte til ordinær idrettsaktivitet.

Mads Andreassen, fagansvarlig i NIF, presenterte resultatene fra undersøkelsen om økonomi som barriere for idrettsaktivitet. Undersøkelsen er gjennomført i særforbundene, og 43 særforbund deltok. Han pekte hvor viktig det er å forankre utfordringene nedover i de ulike organisasjonsleddene for å skape endring. I tillegg er økende profesjonalisering en kostnadsdriver i norsk idrett.

Styreleder Sveinung Oftedal og generalsekretær Magne Brekke i Oslo idrettskrets fortalte hvordan de jobber for å utjevne forskjeller med hensyn til deltakelse i idrettslagene i Oslo. Handlingsplanen inneholder tydelige mål og konkrete virkemidler. De kraftigste virkemidlene er tildeling av offentlige midler og fordeling av tid i de kommunale idrettslagene. Oslo idrettskrets vil prioritere idrettslag som trenger midler, og idrettslag som prioriterer lave aktivitetsavgifter. I begynnelsen vil de jobbe med de mest ressursvake idrettslagene, for så å jobbe med dem som er veldrevne, men har høy deltakeravgifter, i neste runde.

Janne Krågå fra Norges Danseforbund fortalte om hvordan de jobber med økonomiske barrierer, blant annet gjennom Drømmefanger-prosjektet, et gratis danse-tilbud som er særlig rettet mot de fattige bydelene i Oslo. I tillegg viste forbundet til gode resultater med økt deltakelse gjennom ALLEMED-midler.

Linda Jacobsen, rådgiver i NIF, fortalte om ALLEMED-stafetten. Idrettsstyret har gjennomført stafetten og utfordret Norges Skøyteforbund, Norges Basketballforbund, Norges Skiforbund, Telemark idrettskrets og Trøndelag idrettskrets til å gjøre det samme.

4.4.2 Idrettsanlegg

Marit Roland, idrettsstyremedlem, innledet i saken om anleggspolitikk, og hun tok utgangspunkt i arbeidet som ble startet opp i idrettsstyret høsten 2017. Roland pekte på hvor viktig det er at hele idrettsorganisasjonen deltar i utviklingen av en god anleggspolitikk, og takket for alle innspill styret har mottatt så langt i prosessen fra særforbund og idrettskretser.

Anne Berit Figenschau, idrettsstyremedlem, innledet til gruppearbeid om anleggspolitikk. Målet med gruppearbeidet var å få konkrete innspill fra ledermøtet til Idrettsstyrets arbeid med å lage en ny anleggspolitikk for norsk idretts anleggspolitikk.

Jorodd Asphjell, idrettsstyremedlem, oppsummerte økten. Han var opptatt av at idretten selv må prioritere hvilke anlegg som skal bygges, behovet for å øke idrettens kompetanse på idrettsanlegg og hvordan norsk idrett kan realisere Campus Sognsvann. I tillegg pekte han på at spillemiddelordningen til anlegg bør revideres.

4.4.3 Moderniseringen av norsk idrett

Idrettspresidenten innledet i saken og tok utgangspunkt i Idrettstingets vedtak fra 2015 om å utvikle en organisasjonsutviklingsplan. Idrettspresidenten la vekt på at det står bra til med norsk idrett, og at det nå er vi i posisjon til å gjøre endringer: «Den beste måten å påvirke egen fremtid på, er å skape den selv».

Generalsekretær Karen Kvalevåg presenterte styringsgruppen og prosjektgruppen for moderniseringsprosjektet. Prosjektet, som har fulgt en prosessmodell med bruk av SWOT-analyser, har utarbeidet en nøytral faktabeskrivelse av hvordan de forskjellige organisasjonsleddene opplever idretten i dag. Det har vært gjennomført 12 slike analysemøter, og over 200 personer har vært involvert. Det arbeides med å innhente og analysere tilgjengelig fremtidsfakta. De foreløpige funnene i prosjektet har avdekket følgende:

- Det er for mange små enheter i idretten, noe som medfører liten mulighet for profesjonalisering, utvikling og god faglig samhandling.
- Idretten styres for mye gjennom pengestrømmer, og dagens forvaltningsmodeller gjør det ikke fordelaktig å slå seg sammen.
- Det er for mange styrever i idrettslaget, og det er behov for å avklare rollene mellom styrene og administrasjonen.
- Tjenesteområder bør kunne samordnes, forenkles og effektiviseres nasjonalt. De små særforbundene sliter med å etablere administrative støttefunksjoner som er gode nok.
- Det er for liten kapasitet til og prioritering av utviklingen av idrettsanlegg.
- Vår største trussel er endringer i måten idretten finansieres på.
- Organisasjonsstrukturen er idrettens klart største svakhet og er det aspektet som det er vanskeligst å gjøre noe med.
- Idrettens største muligheter ligger i organisasjonsendringer, digitalisering og idrettens samfunnsposisjon.

Generalsekretæren gikk gjennom et forslag til overordnet mål for moderniseringsprosjektet – å sørge for mest mulig ressurser til aktivitet gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon. Prosjektgruppen foreslår at det videre arbeidet med å modernisere idrettsbevegelsen, skal ha fem hovedmål:

1. styrket medlemsfokus
2. effektiv organisering med tydelig rollefordeling
3. en politisk organisasjon som er effektiv og styrker medlemsdemokratiet
4. gode og effektive fellestjenester ved bruk av digitale løsninger
5. enhetlig styring av idretten

Ledermøtet ble delt inn i 16 grupper, og gruppene arbeidet med utvalgte spørsmål fra moderniseringsprosjektet. Tre grupper presenterte sine innspill i plenum. Alle innspill ble levert skriftlig til prosjektet, som tar disse med i det videre arbeidet.

4.5 Uttalelser

4.5.1 Uttalelse om en effektiv og endringsdyktig organisasjon

Norsk idretts ledermøte ønsker utvikling av idrettens organisasjonsmodell, med mål om en effektiv og endringsdyktig organisasjon tilpasset morgendagens krav til medbestemmelse, forenkling og digitalisering, til beste for aktiviteten i klubber og lag landet rundt.

4.5.2 Uttalelse om økonomi som barriere

Norsk idrett har et stort ansvar for et kraftfullt arbeid mot utenforskap, herunder nedbygging av økonomiske og sosiale barrierer for idrettsdeltakelse. Idretten forplikter seg til å gjøre deltagelse i idrett rimeligst mulig.

Det offentlige Norge må sikre enkle og forutsigbare støtteordninger lokalt, også til kontingenter og treningsavgifter. Kommuner og fylker har et særskilt ansvar for at det er gratis for klubber og lag å benytte idrettsanlegg eid av det offentlige.

Norsk idretts ledermøte inviterer det offentlige Norge og andre frivillige organisasjoner til et styrket samarbeid for å sikre at alle skal kunne delta i idrettens fellesskap.

4.5.3 Uttalelse om anleggsutvikling

Mangelen på idrettsanlegg representerer den største begrensningen for å sikre bredest mulig deltagelse i organisert og egenorganisert fysisk aktivitet blant barn og ungdom.

Det må i årlig ordinært statsbudsjett bevilges tilstrekkelig med midler slik at momskompensasjonsordningen for idrettsanlegg er forutsigbar for klubber og lag.

Norsk idretts ledermøte oppfordrer kommuner og fylkeskommuner til en offensiv utvikling av flerbruks- og fleridrettsanlegg ved skoler, slik at elever kan få gode aktivitetsmessige forhold med tanke på at det skal være én time fysisk aktivitet hver dag for alle elever. Disse anleggene må kunne brukes gratis av idretten på ettermiddag- og kveldstid.

Idretten er landets viktigste arena for inkludering og for en meningsfull og positiv fritid for barn og ungdom. Norsk idrett inviterer derfor regjeringen og landets største kommuner til en særskilt satsing på utbygging av idrettsanlegg med høy flerbruksgrad i befolknings-tette områder med sosiale og økonomiske utfordringer.

Ledermøtet oppfordrer alle de politiske partiene til å sette ambisiøse mål for anleggsutvikling i sine parti-programmer frem mot kommune- og fylkestingsvalget i 2019.

5 IDRETTSSTYRET OG POLITISK SAMARBEID

5.1 Idrettsstyret 2015–2019

Tom Tvedt (Randaberg IL)	President
Kristin Kloster Aasen (Bærum Rideklubb/IOC)	1. visepresident
Oddvar Johan Jensen (Ask Friidrett)	2. visepresident
Guri Ramtoft (Nome Rideklubb)	Styremedlem
Sondre Sande Gullord (Nydalens Skiklub)	Styremedlem
Anne Berit Figenschau (BK Tromsø)	Styremedlem
Marcela Montserrat Fonseca Bustos (Kjelsås IL)	Styremedlem
Marit Roland (Lillehammer Skiklubb)	Styremedlem
Vibecke Sørensen (Oslo IL)	Styremedlem
Sigbjørn Johnsen (Brumunddal Fotball)	Styremedlem
Jorodd Asphjell (Orkdal IL)	Styremedlem
Kjartan Haugen (Nidelv IL)	Utøvernes representant
Mads Steinar Andreassen (NIF)*	Ansattes representant

* *Geir Johannessen sluttet i NIF 31. desember 2017. Mads Andreassen, som var personlig vara for Johannessen, overtok som ansattes representant. Gunn-Hilde Øymo ble valgt som personlig vararepresentant i et suppleringsvalg.*

NIFs generalsekretær i 2018 var Karen Kvalevåg.

I 2018 holdt idrettsstyret ti ordinære møter, hvorav to møter gikk over to dager. I tillegg kom to telefonmøter og to møter med skriftlig behandling, i henhold til NIFs lov § 2-9 (2). Styret behandlet 94 vedtakssaker.

Presidentskapet er idrettsstyrets arbeidsutvalg. Presidentskapet gjennomførte elleve møter i 2018.

De valgte medlemmene av idrettsstyret har fordelt ansvaret for nærmere kontakt og oppfølging av alle særforbundene og idrettskretsene mellom seg.

5.2 Dialog og samarbeid

5.2.1 Dialogmøter

Styret legger vekt på tverridrettslige fellesmøter for alle de sentrale styrelederne, kalt styrelederforum. Disse møtene skal gi plass for tverridrettslig debatt og bidra til gjensidig forståelse og samordnet innsats for norsk idrett. I 2018 ble det holdt et styrelederforum i januar 2018.

5.2.2 Samarbeidsprosjektet «Norsk idrett 2020» - moderniseringsprosjektet

Styringsgruppen

I desember 2017 ble det etablert en politisk styringsgruppe for moderniseringsprosjektet «Norsk idrett 2020» som rapporterer til idrettsstyret. Styringsgruppen er representert ved idrettsstyremedlemmene Vibecke Sørensen, Sondre Sande Gullord og Sigbjørn Johnsen, særforbundsrepresentantene Erik Røste (ski) og Marit Wiig (golf) samt idrettskretsrepresentantene Nordis Vik Olausson (Akershus) og Tore Rømo (Trøndelag). Vibecke Sørensen har ledet styringsgruppen. Styringsgruppen skal sikre fremdrift og forankring i arbeidet med prosjektet.

Involvering av idrettsorganisasjonen i moderniseringsprosjektet

I forbindelse med moderniseringsprosjektet ble det i mai 2018 gjennomført 12 SWOT-grupper med over 200 deltakere fra alle deler av norsk idrett. Deltakerne diskuterte og pekte på styrker, svakheter, muligheter og trusler ved organiseringen av norsk idrett. I oktober gjennomførte NIF 12 samråd med 270 deltakere fra alle deler av norsk idrett. Deltakerne diskuterte og ga innspill til de ulike modellene for den fremtidige organiseringen av norsk idrett, som ble utarbeidet på bakgrunn av innspillene fra SWOT-gruppene.

Basert på innspillene fra SWOT-gruppene og samrådene ble prosjektet delt inn i tre underdeler:

1. Et digitaliseringsløft for norsk idrett
2. Arbeidsprosesser
3. Organisatoriske endringer

1. Et digitaliseringsløft for norsk idrett

Høsten 2018 ble det satt i gang et digitaliseringsløft for norsk idrett. Målet er å forenkle hverdagen for idrettslag, medlemmer, tillitsvalgte og ulike organisasjonsledd i norsk idrett.

Digitaliseringsløftet har i utgangspunktet tre hovedsatsninger, som går ut på

- å styrke idrettens medlemsfokus gjennom løsninger for innsikt og analyse
- å etablere gode verktøy for dialog og kommunikasjon
- å etablere en tjenesteorientert arkitektur som sikrer innlogging og tilgang til idrettens plattform, og et felles medlemssystem for norsk idrett

Arbeidet kom godt i gang høsten 2018. Det er lagt et godt grunnlag for det videre arbeidet i 2019 og utarbeidet en ambisiøs plan for gjennomføringen av prosjekter i 2019.

2. Arbeidsprosesser

Det ble også etablert seks arbeidsgrupper som skal følge opp tiltakene moderniseringsprosjektet har identifisert, slik at de kan iverksettes uten tingbehandling. Disse arbeidsgruppene skal se på teamorganisering, enhetlig styring, tydeliggjøring av ansvar og hovedoppgaver og det videre arbeidet med forvaltningsordningene, herunder utredning av definisjoner og økt bruk av fellestjenester. Målet er at disse arbeidsgruppene skal utrede, forankre og sette i gang forbedringstiltak i 2019.

3. Organisatoriske endringer

Utover digitaliseringsløftet og arbeidsprosessene skal styringsgruppen også arbeide videre med moderniseringen av organisasjonen i tiden fremover.

5.2.3 Ny anleggspolitikk

Idrettsstyret satte i 2017 ned en arbeidsgruppe som skulle utarbeide ny anleggspolitikk. Arbeidsgruppen besto av idrettsstyremedlemmene Marit Roland (leder), Anne Berit Figenschau og Jorodd Asphjell.

Idrettsstyret hadde våren 2018 møter med alle særforbund og idrettskretser for å få oversikt over anleggsutfordringene i det respektive organisasjonsleddet og innspill til ny anleggspolitikk. Ny anleggspolitikk ble diskutert på ledermøtet i 2018. I august ble det gjennomført et fagseminar, og forslag til ny anleggspolitikk ble sendt på høring i oktober.

5.2.4 Faglig og administrativt samarbeid

Generalsekretæren oppnevner nødvendige samarbeidsorganer på faglig og administrativt nivå i tillegg til faste møteplasser som generalsekretærforum og organisasjonssjefsmøter.

I 2018 ble det etablert en administrativ prosjektgruppe under styringsgruppen til moderniseringsprosjektet og en arbeidsgruppe som skulle utarbeide ny langtidsplan for norsk idrett og idrettens fanesaker til valget 2019. Det ble også etablert seks arbeidsgrupper som skulle følge opp tiltakene i moderniseringsprosjektet (se beskrivelse ovenfor).

I mars leverte også en idrettsmedisinsk arbeidsgruppe, ledet av idrettsstyremedlem Vibecke Sørensen, en revidert veileder for medisinsk beredskap på idrettsarrangementer til idrettsstyret.

Det ble også etablert administrative arbeidsgrupper der også deltakere fra særforbundenes fellesorganisasjon deltok. En gruppe utarbeidet en objektiv fakta-beskrivelse av organisasjonen og samspillet mellom organisasjonsleddene på vegne av moderniseringsprosjektet, mens Idrettsstyret bestilte en evalueringsrapport om forvaltningsordningene.

5.2.5 NM-veka

I samarbeid med NRK etablerte NIF i 2018 konseptet NM-veka. Partene har som felles mål å samle enkeltstående NM-konkurranser i et større arrangement og skape et nasjonalt medieprodukt for på den måten å oppnå økt eksponering, interesse og rekruttering til de enkelte idrettene. I tillegg er det et mål for NIF å styrke samarbeidet og dialogen mellom særforbundene og skape en idrettspolitisk arena ved å arrangere idrettspolitiske debatter. Norsk Tipping er med som general-sponsor av NM-veka.

Den første NM-veka ble arrangert i Stavangerregionen, nærmere bestemt i Stavanger, Sandnes, Sola og Randaberg kommune. 16 særforbund kåret til sammen norgesmestre i 24 idretter og delte ut 8 kongepokaler. NIF hadde prosjekt- og koordineringsansvaret, og Rogaland idrettskrets var lokal arrangør.

Evalueringene fra NM-veka var svært positive, og idrettsstyret vil videreføre NM-veka. Fra 2020 vil NM-veka bli utvidet til både et sommer- og vinterarrangement.

5.3 Idrettspolitiske utvalg

5.3.1 Norges Døveidrettsutvalg

Norges Døveidrettsutvalg (NDI) ble i 2018 ledet av Margareth Hartvedt. Videre besto utvalget av nestleder Bjørn Røine og utvalgsmedlemmene Ingvild Larsen Skjong, Petter Sørensen og Unni Helland. I tillegg var Anne-Ragnhild Kroken (Norges Skiforbund) og Erik Garder (Norges Bowlingforbund) representert i utvalget. Marcela Montserrat Fonseca Bustos representerte idrettsstyret. Linda Torége, NIFs administrasjon, var utvalgets sekretær frem til april 2018. Fra 1. juli 2018 var Mette M. Berg utvalgets sekretær.

Norges Døveidrettsutvalg holdt tre møter i 2018. I september ble det arrangert et døveidrettsseminar for alle døveidrettslagene i Norge. Det viktigste temaet var klubbutvikling.

5.3.1 Utvalg for idrett for mennesker med utviklingshemning

Utvalg for idrett for mennesker med utviklingshemning ledes av Kristin Kloster Aasen (1. visepresident i NIF). Utvalget har følgende medlemmer: Christian H. Johansen (foreldrerepresentant), Åse Torheim (Special Olympics International), Bjug Ringstad (Norsk Forbund for Utviklingshemmede), Kristin Homb (Norges Svømme- forbund), Sofie Wirum Sæter (Norges Skiforbund), Eva Skei (Norges Håndballforbund) og Ragnhild Mizda (Norges Fotballforbund). 25. oktober 2018 ble Kent Daniel Danielsen, Norges Golfforbund, oppnevnt som utøverrepresentant i utvalget etter at Andre Berg hadde fratrudd.

Utvalgets sammensetning fremgår av vedtekter som er godkjent av Special Olympics International. Det vil si at NIF gjennom utvalget innehar akkreditering som Special Olympics Norge.

Frem til 1. juli 2018 var NIFs administrasjon for fagområdet Arnfinn Vik (National Director). Fra 1. juli overtok Mette M. Berg funksjonen som National Director og Marit Røste funksjonen som Sport Director for Special Olympics Norge.

Utvalget skal representere og ivareta interessene til utøvere med utviklingshemning som driver idrett organisert av idrettslag og særforbund i NIF, og arbeide for at utviklingshemmede gis et best mulig idrettstilbud gjennom særforbundene. Det ble holdt tre møter i 2018, og utvalgets viktigste oppgave var samarbeidet med særforbundene om forberedelsene til og deltakelsen i Special Olympics World Summer Games, som skal gå av stabelen i Abu Dhabi i de Forente arabiske emirater 14.-22. mars 2019. Norge skal delta i sju idretter (golf, friidrett, rytmisk gymnastikk, turn, ridning, svømming og håndball).

5.3.3 Idrettsmedisinsk etikkutvalg

Idrettsstyret etablerte i 2018 et idrettsmedisinsk etikkutvalg. Utvalget skal komme med konkrete innspill til hva en idrettsmedisinsk praksis skal stå for og styre etter, og bidra til gode idrettsmedisinske etiske diskusjoner i organisasjonen.

Reidun Førde, professor i medisinsk etikk ved Universitet i Oslo, skal lede utvalget. Utvalget er også forankret i Norsk forening for idrettsmedisin og fysisk aktivitet (NIMF), representert ved Christine Holm Moseid og Inggard Lereim, og Faggruppen for idrettsfysioterapi og aktivitetsmedisin (FIFA), representert ved Maren Stjernen. I tillegg til disse består utvalget av utøverrepresentant Astrid Uhrenholdt Jacobsen, Jeanette Nilsen fra Norges håndballforbund, som har bred trenererfaring, og Per Tøien fra NIF.

Utvalget hadde ingen aktivitet i 2018, da det ble etablert på siste styremøte.

5.4 Viktige møteplasser i 2018

Januar

- Idrettsgallaseminar 6. januar på Hamar med tittelen «Best i verden eller flest i Norge?». Ikke alle kan bli toppidrettsutøvere, men mange har lyst til å prøve. Enda flere drømmer om å spille på Old Trafford eller å bli som Marit Bjørgen eller Nora Mørk. Alle driver de idrett i et idrettslag. Hovedinnledere var Gjert Ingebrigtsen, Marianne Frisvold Furuseth, Ole Gunnar Solskjær, Ståle Solbakken og Sverre Nordby.
- Styrelederforum 24. januar på Gardermoen for idrettsstyret, idrettskretsledere og særforbundsprezidenter
- Særforbundsledermøte på Ullevaal stadion, Oslo, 31. januar

Februar

- IOC session, PyeongChang, Sør-Korea, 6.-8. februar
- De olympiske vinterleker, PyeongChang, Sør-Korea, 9.-25. februar

Mars

- De paralympiske vinterleker, PyeongChang, Sør-Korea, 9.-18. mars
- Kretsledermøte på Gardermoen, 16. mars
- Barents Winter Games, Luleå, Finland, 16.-18. mars

April

- Særforbundsledermøte på Ullevaal stadion, Oslo, 11. april
- Sport Accord Convention, Bangkok, Thailand, 16.-18. april

Mai

- Styrelederseminar på Gardermoen, 25. mai
- NIFs ledermøte på Gardemoen, 25.-26. mai

Juni

- ENGSO generalforsamling og ENGSO Youth generalforsamling, Visby på Gotland, Sverige, 7.-9. juni

August

- NM-veka 2018, Stavangerregionen, 15.-19. august

September

- Idrettskretsledermøte, Trondheim, 7.-8. september
- Særforbundsledermøte, Ullevaal stadion, Oslo, 12. september
- Nordisk idrettsmøte, Visby på Gotland, Sverige, 14.-16. september

Oktober

- I samarbeid med Landsrådet for Norges barne- og ungdomsorganisasjoner (LNU) og Norsk Tipping arrangerte NIF en konferanse for unge frivillige mellom 13 og 29 år. *Konferansen ble holdt på MEET på Ullevål Stadion 5. oktober 2018, og 150 personer fra idretten og organisasjoner i frivilligheten deltok.* LNU hadde hovedansvaret for konferansen, og prosjektlederen for konferansen var ansatt i LNU, mens NIF og Norsk Tipping satt i prosjektgruppen med flere representanter.
- Norges Olympiske Akademi på Norges idretts-høyskole og Olympiatoppen, 6.-7. oktober.
- Olympism in Action Forum, Buenos Aires, Argentina, 5.-6. oktober
- 2018 Summer Youth Olympic Games, Buenos Aires, Argentina, 6.-18. oktober
- IOC-session, Buenos Aires, Argentina, 8. oktober
- NIFs lov- og organisasjonsseminar, Oslo, 26. oktober. Seminaret er for ansatte, tillitsvalgte og andre som jobber med eller har interesse for lov- og organisasjonsspørsmål i norsk idrett.

November

- EOCs generalforsamling, Marbella, Spania, 9.-10. november
- Særforbundsledermøte, Ullevaal stadion, Oslo, 21. november
- ANOCs generalforsamling, Tokyo, Japan, 28.-29. november

6 IDRETTSPOLITISK DOKUMENT 2015-2019

«Idrettspolitisk dokument 2015-2019» (IPD) ble vedtatt på Idrettstinget i 2015 etter grundig forutgående forankring i organisasjonen og en konstruktiv debatt. Idrettsstyret opplever derved å ha et godt politisk grunnlag som norsk idrett står sammen om. De årlige spille-middelsøknadene og rapportene skal preges av dette.

Idrettsstyret valgte i 2018 å legge vekt på følgende områder i sitt arbeid:

- Modernisering av idrettsbevegelsen
 - Moderniseringsprosjektet var omfattende og involverende og ble utført løpende og gjennomgående i hele 2018.
- Anlegg
 - Idrettsstyret satte ned en egen anleggsgruppe som leverte et ferdig forslag til anleggsstrategi. Arbeidsgruppen ble ledet av idrettsstyremedlem Marit Roland.
- Verdiarbeid
 - økonomi som barriere for idrettsdeltakelse
 - seksuell trakassering og overgrep
 - kjønnsbalanse i idretten
- Styrke Norge som toppidrettsnasjon
 - utvikle toppidretten i både topp og bredde
 - opprettholde Norges posisjon som ledende toppidrettsnasjon, herunder nytt nasjonalt toppidrettssenter
 - gi folket store opplevelser

6.1 Politisk påvirkningsarbeid

I 2018 fortsatte idrettsstyret det løpende arbeidet for å rettighetsfeste full momskompensasjon, sikre enerettsmodellen og en forsvarlig spillpolitikk, digitalisere idretten og frivilligheten for øvrig, etablere rammevilkår for idrettslagene og innføre én time fysisk aktivitet hver dag for alle skoleelever.

6.2 Videre oppfølging av tingvedtak og mål i «Idrettspolitisk dokument 2015–2019»

Idrettsstyret arbeider planmessig med å følge opp tingvedtak og målene fra «Idrettspolitisk dokument 2015–2019» og vil i det nye året slutføre dette arbeidet. I 2018 igangsatte idrettsstyret arbeidet med å forberede Idrettstinget 2019 og legge et best mulig grunnlag for respektfulle og konstruktive debatter og konklusjoner, slik at idrettsbevegelsen kan gå samlet inn i en ny tingperiode.

6.3 Medlemsorganisasjonenes oppfølging

I tråd med føringene i «Idrettspolitisk dokument 2015–2019», bilag 4, vil NIF legge stor vekt på å konkretisere hvilke oppgaver og krav som naturlig følger av de målene som er fastsatt i dokumentet. Dette vil bli gjenstand for årlige evalueringer og koordineringsmøter med særforbundene og idrettskretsene.

7 IDRETTSPOLITISKE SAKER

7.1 Nasjonalt arbeid

7.1.1 Idrett i politikken

Det er det idrettspolitiske dokumentet som er styrende for hvilke saker idrettsstyret løfter frem for myndighetene. Styret legger vekt på idrettsorganisasjonens selvstendighet og uavhengighet som overordnet prinsipp, til tross for at organisasjonen er avhengig av offentlige midler.

Slik idrettsstyret oppfatter det, er det stor enighet mellom norsk idrett og myndighetene når det gjelder idrettens egenverdi og idrettens rolle i samfunnet. Idrettsstyret ønsker å bidra til at de offentlige prioriteringene harmonerer med norsk idretts egne strategier og på en god måte balanserer virkemidlene i tråd med idrettens helhetlige behov.

Det har vært viktig for idrettsstyret å peke på hvilke formål som bør dekkes av idrettens andel av spillemidlene. Styret opplever et visst press på spillemidlene fra andre gode formål, som naturlig nok også har behov for offentlig finansiering.

Idrettsstyret ønsker ikke å skape en konflikt mellom gode formål som alle trenger god offentlig finansiering, men ønsker at idrettens andel av spillemidlene skal gå til idrett.

Norsk idretts viktigste rolle når det gjelder å skape gode samfunn, handler om å levere et best mulig idrettstilbud til flest mulig. Vi er en idrettsorganisasjon

som leverer idrett, men som også skaper en stor tilleggsgevinst for samfunnet gjennom bedre folkehelse, bedre inkludering og integrering og gode og allsidige tilbud til mennesker som ikke vanligvis finner et tilbud innenfor idrettsbevegelsen. Gjennom tilbudet om para-idrett spiller idretten også en viktig rolle når det gjelder å gi mennesker med funksjonsnedsettelse mulighet til å drive med idrett.

Arbeidet med å opprettholde og forsterke enerettsmodellen for spill var også i 2018 en svært viktig idrettspolitisk sak. Til tross for at Stortinget har vedtatt å opprettholde enerettsmodellen for pengespill, er det sterke krefter i samfunnet – også innenfor politikken sfære – som jobber for å liberalisere og avvikle enerettsmodellen vi har i Norge.

Å gjøre det enklere å være frivillig er også en ambisjon idrettsstyret deler med regjeringen. Idrettsstyret har derfor vært tydelig på at det er behov for midler til å digitalisere frivillig sektor for å lykkes med dette arbeidet.

Arbeidet med å utvikle kompensasjonsordningene for merverdiavgift, arbeidet med å styrke anleggsfinansieringen og arbeidet med et nytt nasjonalt toppidrettssenter var andre viktige saker i 2018.

7.1.2 Statsbudsjettet 2019

I forbindelse med fremleggningen av statsbudsjettet for 2019 forberedte Idrettsstyret notater og deltok på høringer i flere stortingskomiteer. Etter styrets vurdering var enerettsmodellen, anleggsutbygging og momskompensasjonsordningene de viktigste sakene.

Til tross for at idretten mottar sin nasjonale finansiering over spillemidlene og ikke over statsbudsjettet, tar flere av komiteene opp saker som har relevans for idrettsorganisasjonen. I disse tilfellene møtte idrettsstyret opp og presenterte idrettens syn på sakene.

NIF ga muntlige og/eller skriftlige innspill til finanskomiteen, familie- og kulturkomiteen, arbeids- og sosialkomiteen, utenriks- og forsvarskomiteen, kommunal- og forvaltningskomiteen og utdannings- og forskningskomiteen.

7.1.3 Oppfølging av spillpolitikk og momskompensasjonsordningene

I 2018 hadde arbeidet med å følge opp og styrke momskompensasjonsordningene høy prioritet. Det gjelder både for moms på varer og tjenester og for moms i forbindelse med bygging av idrettsanlegg i regi av idrettslag. I dette arbeidet har hele frivillig sektor, ledet av Frivillighet Norge, stått sammen og formulert felles mål. Overordnet ønsker frivilligheten en rettig-

hetsfesting av momskompensasjonen sammen med en forpliktende avtale om opptrapping til 100 prosent kompensasjon.

Når det gjelder vare- og tjenestemoms, er det et fortsatt et stort sprik mellom reelt kompensasjonsbeløp og penger satt av i ordningen. Ved utgangen av 2018 var behovet 1,95 milliarder kroner, mens det avsatte beløpet var 1,56 milliarder kroner. Det ga en avkorting på om lag 20 prosent.

Momskompensasjonsordningen for bygging av idrettslag er en krevende ordning siden den gir liten forutsigbarhet for idrettslag som bygger egne anlegg. Rammene er alltid for små, og det endelige sluttresultatet avklares først sent på året. I 2018 ble det også gitt full kompensasjon etter en større justering i forbindelse med salderingen av statsbudsjettet.

7.1.4 Innsyn og åpenhet i Norges idrettsforbund

NIF er avhengig av medlemmenes og samfunnets tillit. Kvalitet, åpenhet, integritet og gode kontrollrutiner og praksis er derfor viktig for at organisasjonen skal få og ivareta denne tilliten.

I 2017 arbeidet organisasjonen med å gjennomføre flere ulike tiltak i tråd med anbefalingene i åpenhetsutvalgets rapport «Innsyn, åpenhet og tillit». Arbeidet med å sikre en åpen organisasjon med et godt styresett ble videreført i 2018, og i løpet av året ble det gjennomført flere innsyn i ulike deler av regnskapet. Ved utgangen av året gjensto fire av tjueen tiltak, og alle disse vil etter planen bli behandlet på Idrettstinget 2019.

7.1.5 Idrett og skole

NIF har vært del av Alliansen for én time daglig fysisk aktivitet i skolen. Sammen med Nasjonalforeningen for folkehelsen, Kreftforeningen, Norsk Fysioterapeutforbund og Den norske legeforening har vi i ti år jobbet for å få Stortinget til å vedta at alle elever i grunnskolen skal ha minst én time fysisk aktivitet hver deg.

Rett før jul i 2017 ble arbeidet tilsynelatende kronet med seier da Stortinget ba regjeringen legge til rette for å realisere dette. Vedtaket ville kunne bidra til bedre helse for en hel generasjon, på tvers av sosiale og økonomiske ulikheter, og vil gi store samfunnsøkonomiske gevinster i fremtiden.

Ved fremleggelsen av Statsbudsjettet for 2019 høsten 2018 sendte regjeringen saken tilbake til Stortinget. Den ønsket ikke å følge opp Stortingets vedtak fra året før. Etter ny behandling vedtok Stortinget en intensjon om å innføre én time daglig fysisk aktivitet i stedet for et krav. Det betyr blant annet at regjeringen ønsker å

se på erfaringene fra de prosjektene som i dag allerede tilbyr eller forsøker å tilby én time daglig fysisk aktivitet i skolen.

Norsk idrett skal bidra til et fysisk aktivt samfunn. Idrettslagene leverer idrett hver dag over hele landet, og det har derfor vært naturlig for norsk idrett å bidra i påvirkningsarbeidet nettopp for å skape en mer fysisk aktiv hverdag for alle. Dette arbeidet kommer til å fortsette.

Norsk idrett kommer til å være en aktiv samarbeidspartner for skoler og kommuner som på forskjellige måter og i forskjellig takt skal iverksette én time daglig fysisk aktivitet i skolen. I dette samarbeidet ligger det store muligheter til å styrke idrettens plass i aktive lokalsamfunn over hele landet.

7.2 Internasjonalt arbeid

7.2.1 Representanter i internasjonale verv

NIF har i 2018 hatt relasjoner til Den internasjonale olympiske komité (IOC) ved IOC-medlem Kristin Kloster Aasen. I tillegg er Tomas Holmestad medlem i IOC's koordineringskommisjon for ungdoms-OL 2020 i Lausanne, mens Tonje Hinze er medlem i IOC's styringsgruppe for karriereprogrammer for utøvere.

Marit Myrmæl er medlem av den tekniske arbeidsgruppen i Association of National Olympic Committees (ANOC).

NIF var i 2018 representert i Den internasjonale paralympiske komité (IPC) med flere medlemmer: Terje Roel i IPCs komité for Paralympiske Leker, Bjørn Omar Evju i IPCs utviklingskomité, Tor Undheim i IPCs tekniske komité for nordiske grener, Grethe Andersen i IPCs tekniske komité for dans og Per Rune Eknes (nestleder) i IPCs tekniske komité for svømming.

I 2018 la NIF særlig vekt på å fremme utøverkandidater. Astrid Uhrenholdt Jacobsen var kandidat til IOC's utøverkomité, men manglet noen få stemmer på å bli valgt. Birgit Røkkum Skarstein ble valgt inn i IPCs utøverkomité. Eldar Rønning var utøverrepresentant i EOCs utøverkomité.

NIF var i 2018 representert i fire underkomiteer i De europeiske olympiske komiteer (EOC): Bjørn Sigurd Sommerfeldt i EOCs komité for olympiske leker, Thomas Torgalsen i EOCs komité for antidoping og medisin, Henriette Hillestad Thune i EOCs lovkomité og Guro Lium i komiteen for European Youth Olympics Festival.

Terje Roel er visepresident i Den europeiske paralympiske komité (EPC).

Bjørn Røine var frem til 2018 president i Den europeiske dødeidrettsorganisasjonen (EDSO) og styremedlem i

Den internasjonale komiteen for døveidrett (ICSD).

Julie Ravlo er medlem i Den europeiske breddeidrettsorganisasjonens (ENGSO) rådgivende komité i EU-spørsmål.

Einar Botnmark og Kristin Setså er styremedlemmer i Den internasjonale Barents-idrettsorganisasjonen (BSC).

Marcela Montserrat Fonseca Bustos og Julie Ravlo er styremedlemmer i De nordiske handikapidrettsforbundene (NORD-HIF).

Totalt besitter norsk idrett 319 internasjonale verv fordelt på 251 personer i både politisk valgte posisjoner og oppnevnte posisjoner i nordiske, europeiske og globale idrettsorganisasjoner. Av disse 251 personene er det 26 prosent kvinner og 74 prosent menn.

7.2.2 Internasjonale idrettskonferanser, møter og arrangementer

I tillegg til representasjon via de ovennevnte representantene var NIF i 2018 politisk representert ved følgende internasjonale idrettskonferanser, møter og arrangementer:

ANOCs generalforsamling i Tokyo der NIF mottok pris for beste nasjon under de olympiske lekene i PyeongChang, IOC-sesjoner i PyeongChang og i Buenos Aires, de olympiske og paralympiske leker i PyeongChang, Olympism in Action Forum i Buenos Aires, Ungdoms-OL i Buenos Aires, IPCs medlemssamling og IPCs media- og markedsføringsamling i Madrid, Sport-Accord Convention i Bangkok, EOCs generalforsamling i Marbella, EOCs seminar i Beograd, EUs sportsforum i Sofia, generalforsamlingen til ENGSO og ENGSO Youth på Gotland, WADAs globale utøverforum i Lausanne, konferansen til den internasjonale arbeidsgruppen for kvinner og idrett i Gabarone, Barents Winter Games i Luleå, Nordisk idrettsmøte på Gotland og De nordiske handikapidrettsforbundenes årlige møte i København.

NIF deltok dessuten på samlinger i det treårige POINTS-prosjektet og på World Winter Expo i Beijing og sendte to representanter til Det internasjonale olympiske akademis ungdomssesjon i Olympia i Hellas.

NIF har siden 2009 vært partnerorganisasjon i EOCs EU-kontor i Brussel og deltok i den forbindelse på flere møter på EU-nivå i løpet av 2018.

I tillegg fullførte et nytt kull (2017–2018) av norske idrettsledere fra NIF og særforbundene utdanningsprogrammet «Nordic International Leadership Education» (NILE) i samarbeid med Sverige, Finland, Danmark og Nederland.

7.2.3 Idrettssamarbeid med Kina

Den 7. april 2017 undertegnet representanter for kinesiske og norske myndigheter et «Omforent memorandum om idrettssamarbeid mellom Folkerepublikken Kinas statlige idrettsadministrasjon og Kongeriket Norges Kulturdepartement». Hovedformålet med samarbeidet er å videreutvikle utveksling og samarbeid på idrettsområdet og fremme gjensidig forståelse og vennskap mellom Kina og Norge. Avtalen varer frem til og med de olympiske lekene i Beijing 2022.

11. mai 2018 signerte Kulturminister Trine Skei Grande og idrettsminister i Kina, Mr. Gou Zhongwen, en handlingsplan som konkretiserer samarbeidet for 2018 (i Oslo). Handlingsplanen omhandler utveksling av utøvere, trenere, ledere og annet idrettsrelatert personell innenfor nordiske grener, skiskyting, håndball og bordtennis og samarbeid om antidoping, idrettsforskning og idrettsutdanning. Ved signering ble Norge og Kina samtidig enige om en felles verdiplattform som skal ligge til grunn for samarbeidet. Plattformen vektlegger blant annet betydningen av antidopingarbeid og hensynet til de norske barneidrettsbestemmelsene. NIF koordinerer oppfølgingen av norsk idretts bidrag til realiseringen av planen i samarbeid med Norges skiforbund, Norges skiskytterforbund, Norges bordtennisforbund, Norges håndballforbund, Antidoping Norge, Norges idrettshøyskole og ulike toppidrettsgymnas i Lillehammer, Trondheim og Meråker.

16. oktober 2018 signerte Norge og Kina en ny handlingsplan under et statsbesøk i Beijing i Kina. Handlingsplanen gjelder for både 2019 og 2020 og viderefører verdiplattformen som de to landene ble enige om tidligere samme år.

I tillegg til de ovennevnte særforbundene og utdanningsinstitusjonene er Norges Snowboardforbund (Norges Brettforbund), Høyskolen i Innlandet og Senter for idrettsskedeforskning blitt med i samarbeidet.

NIF overførte ubrukte, øremerkede midler fra Kulturdepartementet i 2017 til oppfølging av idrettens Kina-samarbeid i 2018. Arbeidet blir operativt fulgt opp gjennom NIFs internasjonale avdeling, i tett samarbeid med de ovennevnte særforbundene og organisasjonene.

7.3 Internasjonalt utviklingssamarbeid

7.3.1 Samarbeidsavtalen med Norad

2018 var siste året i den treårige samarbeidsavtalen med Norad om programmet «Safe and Responsible Sport».

NIFs partnere i det sørlige Afrika organiserte i 2018 regelmessige idrettsaktiviteter for over 200 000 barn og unge. NIFs støtte gikk imidlertid ikke først og fremst direkte til idrettsaktiviteter, men til utvikling av kompetente organisasjoner.

Seksuell trakassering og andre former for misbruk og korrupsjon er et vedvarende problem, også i idretten. Derfor går en sentral del av avtalen med Norad ut på at NIF skal delta ved flere internasjonale arrangementer i det sørlige Afrika for å skape trygge rammer for dem som deltar. I 2018 gjorde NIF dette blant annet ved å innføre etiske retningslinjer for alle rolleinnhavere og utøvere, lære opp funksjonærer og etablere systemer for håndtering av overgrep og annen uønsket adferd.

I 2018 ble bekjempelse av kampfiksing prioritert høyt, og det ble lagt særlig vekt på å gi NIFs partnere i sør opplæring i hvordan de kan avdekke og bekjempe kampfiksing.

Idrettsstyret besluttet i 2018 at NIF skulle søke Norad om fornyelse av avtalen. Søknaden ble sendt 1. oktober 2018 og innvilget i januar 2019.

7.3.2 Idrettens fredskorps

I 2018 signerte NIF ny avtale med Fredskorpset for utvekslingsperioden 2018/2019. Som følge av avtalen ble tretten norske ungdommer stasjonert hos NIFs partnere i Afrika (nord-sør-utveksling), seks afrikanske ungdommer ble stasjonert i Norge (sør-nord-utveksling) og én ungdom fra Malawi ble stasjonert hos en av NIFs partnere, Zambia (sør-sør-utveksling).

Idrettsfredskorpserne var mellom 20 og 30 år og hadde allsidig bakgrunn som trenere og kroppsøvlingslærere fra ulike idretter. Utenlandsoppholdet varte i ti måneder.

De norske idrettsfredskorpserne var også studenter ved Norges idrettshøgskole, hvor de studerte studie- og utvekslingsfaget Idrett, kultur og utviklingssamarbeid. Studiet inkluderte et ukelangt utvekslingsopphold ved University of Western Cape i Cape Town i Sør-Afrika.

Fredskorpset endret i 2018 navn til Norec.

7.4 Verdiarbeid

7.4.1 Idrettsglede for alle

«Idrettsglede for alle» er norsk idretts visjon og skal gjenspeiles i alt arbeid. Visjonen er krevende og utfordrer både den enkelte og fellesskapet. Godt verdiarbeid er en forutsetning både for å skape en inkluderende og åpen idrett for alle og for å legge best mulig til rette for varige og gode prestasjoner.

7.4.2 Kommunikasjon av verdier og retningslinjer

NIFs arbeid skal være verdibasert. Organisasjonens arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Idrettens barnerettigheter, retningslinjer for ungdomsidrett, retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep, arbeidet mot homohets og rasisme, ordningen med politiattest og idrettens daglige arbeid med å integrere mennesker med funksjonsnedsettelse er eksempler på konkretisering og kommunikasjon av NIFs verdiarbeid.

7.4.3 Ærlighet og fair play

Ærlighet og fair play er en forutsetning både for den enkeltes idrettsglede og for idrettens posisjon i samfunnet. Idretten anerkjenner at den har en påvirkning som går langt utover idretten selv, og ønsker gjennom idrettens verdiarbeid å bidra til et bedre samfunn.

7.4.4 Arbeid for likeverd

I 2018 videreførte NIF arbeidet som ble startet med prosjektet «Med idretten mot homohets» 2007–2009, for å sikre at idretten er åpen og inkluderende for LHBT-personer (lesbiske, homofile, bifile og transpersoner). NIF bidro til at idrettsorganisasjonen deltok i lokale Pride-arrangementer. I tillegg ble temaet fulgt opp med rådgiving til organisasjonsledd og bistand ved direkte henvendelser fra utøvere, trenere, tillitsvalgte og foresatte. De siste årene har det vært en klar økning i forespørsler som gjelder transpersoner og deres idrettsdeltakelse.

7.4.5 Forebygging og håndtering av seksuell trakassering og overgrep

NIF arbeider aktivt både med å forebygge og håndtere seksuell trakassering og overgrep i idretten, med utgangspunkt i idrettens retningslinjer mot seksuell trakassering og overgrep. I 2018 var vi særlig opptatt av å videreformidle veilederen fra 2017 om håndtering av saker som gjelder seksuell trakassering og overgrep i idretten. Nettsidene www.idrettsforbundet.no/overgrep gjør det lettere for organisasjonsledd og enkeltpersoner å finne informasjon om temaet. I samarbeid med Barne- og likestillingsdepartementet og Kulturdepartementet lanserte NIF i november 2018 en norsk versjon av kampanjefilmen til det europeiske prosjektet «Start to talk». NIF gir råd til ansvarspersoner, trenere, utøvere, foreldre og andre som har spørsmål om slike saker. Målet er å legge best mulig til rette for at brudd på retningslinjene blir rapportert og håndtert. NIFs erfaring på dette området er sterkt etterspurt internasjonalt, og NIF bidro blant annet under ungdoms-OL i Buenos Aires i oktober 2018.

7.4.6 Antidopingarbeid

Målet med idrettens antidopingarbeid er å sikre alle utøvere retten til å delta i en dopingfri idrett, nasjonalt og internasjonalt. Dette krever aktiv innsats fra hele den organiserte idretten. NIF har det overordnede og formelle ansvaret for å innføre og håndheve antidopingreglene i all aktivitet som hører inn under NIF. Vedtaket av WADAs nye «International Standard for Code Compliance by Signatories» understreker NIFs ansvar for å følge opp sin egen medlemsorganisasjon. I 2018 styrket derfor NIF arbeidet med å opprettholde og videreutvikle kompetansen i organisasjonen gjennom opplæring, seminarer og deltakelse i eksterne fora. Et nytt antidopingregelverk er under utarbeidelse og skal etter planen vedtas i 2019, og det er lagt ut mer informasjon om idrettens antidopingarbeid og regelverket som NIFs medlemmer er omfattet av, på NIFs hjemmeside.

Hendelser i det internasjonale antidopingarbeidet preget 2018. For utøverne er det avgjørende at også det internasjonale antidopingarbeidet fungerer. Idrettsstyret tok derfor initiativ overfor Kulturdepartementet og Antidoping Norge om å sammen utarbeide en felleserklæring for å styrke det internasjonale antidopingarbeidet. NIF deltok også aktivt på de arenaene der det internasjonale antidopingarbeidet ble debattert, og bidro til samfunnsdebatten gjennom kronikker, pressemeldinger og uttalelser til mediene.

Som regelgiver har NIF et særlig ansvar for å sikre at antidopingregelverket ivaretar utøverne og deres rettsikkerhet. NIF hadde derfor mange og omfattende innspill til WADA i forbindelse med revisjonen av ny World Anti-Doping Code, som skal vedtas i 2019. Innspillene var forankret i organisasjonen, blant annet gjennom høringsmøter og en skriftlig høring og gjennom etableringen av en administrativ arbeidsgruppe med representanter fra ulike særforbund, utøverkomiteen og ulike avdelinger i NIF. Det ble også holdt møter med Kulturdepartementet og Antidoping Norge for å diskutere ulike utfordringer ved regelverket samt med advokater som har bistått utøvere. NIFs utøverkomité spilte en aktiv rolle i arbeidet med NIFs innspill til WADA.

NIF hadde, både i forbindelse med felleserklæringen og ellers, et utstrakt og godt samarbeid med Kulturdepartementet og Antidoping Norge. Dette samarbeidet var ikke bare knyttet til NIFs og Kulturdepartementets rolle som stiftere av Antidoping Norge, men omfattet også diskusjoner og utveksling av erfaringer på antidopingområdet, nasjonalt og internasjonalt.

NIFs domsorganer er satt til å håndheve et internasjonalt regelverk. For å sikre at dommerne besitter den nødvendige kompetansen og er oppdatert på rettspraksis, deltok lederne av de to utvalgene på WADAs internasjonale seminar om blodprofiler. NIF arrangerte også et eget antidopingseminar for dommerne i NIFs domsorganer, hvor også dommere i internasjonale idrettsdomstoler deltok.

7.4.7 Arbeid mot manipulasjon av idrettskonkurranser

NIF deltok i 2018 på relevante møteplasser, blant annet i samarbeidsforumet mot kampfiksjing, Europarådet og arbeidsgrupper i regi av IOC. NIF hadde tett kontakt med Lotteri- og stiftelsestilsynet og var bindeledd mellom NIFs organisasjonsledd for informasjonsutveksling.

NIF samarbeidet med de nordiske idrettsorganisasjonene om å utrede hvordan man kan sikre gjensidig håndheving av avgjørelser i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

Før de olympiske og de paralympiske lekene i PyeongChang 2018 ga NIF utøverne og andre i delegasjonen som skulle delta, opplæring i regelverket, og under de olympiske lekene hadde NIF en tett dialog med deltakerne i den norske delegasjonen for å sikre at så mange som mulig også gjennomførte IOCs e-læringsprogram.

Gjennom det internasjonale utviklings samarbeidet i det sørlige Afrika har NIF knyttet til seg en ressursperson i Afrika. Dette er en tidligere profesjonell fotballspiller som

ble dømt for kampfiksing, men som nå arbeider med å promotere det internasjonale arbeidet mot kampfiksing. I tillegg til at NIF samarbeider med denne ressurspersonen om informasjonskampanjer rettet mot myndigheter og idretten i det sørlige Afrika, planlegger NIF å benytte denne ressursen i Norge i 2019.

7.5 Organisasjonsutvikling

7.5.1 Tverridrettslig samarbeid

NIFs arbeid med kompetanse- og organisasjonsutvikling er forankret i kompetanseutvalget. Dette utvalget har siden 2007 hatt en viktig oppgave med å forvalte alle felles faglige programmer og legge til rette for samarbeid sentralt og regionalt mellom organisasjonsleddene. Utvalget, som består av administrative ressurser fra særforbundene og idrettskretsene, er rådgivende for NIFs kompetanseutviklingsavdeling. Utvalget henter innspill til arbeidet gjennom møter med underliggende organisasjonsledd og formelle samlinger som Fagforum, der særforbund og idrettskretser deltar. Alle samlinger, prosjekter og tiltak utformes med innspill fra særforbund og idrettskretser.

7.5.2 Lederutvikling i særforbund og idrettskretser

I løpet av 2018 kontaktet kompetanseutviklingsavdelingen alle nye generalsekretærer og tilbød dem en innføring i fagområder hvor NIF har kompetanse. I tillegg ble de presentert for sentrale fagpersoner. Avdelingen bistår ukentlig generalsekretærer og presidenter med forespørslers av ulik karakter.

I september 2018 avsluttet NIF lederutviklingsprogrammet for sju organisasjonssjefer og tretten generalsekretærer. I løpet av programmet ble det gjennomført tre todagerssamlinger og en dagssamling, og det var et frafall på tre deltakere. Etter planen skulle NIF starte opp et nytt kull i november. Siden det bare var ti påmeldte, valgte man i stedet å gjennomføre en todagerssamling om ledertemaer innenfor idretten. Arbeidet med å planlegge temadager om endringsledelse ble også påbegynt. Temadagene vil bli arrangert i 2019.

I 2018 ble det gjennomført en introduksjonsdag for nye generalsekretærer med ti deltakere.

7.5.3 Organisasjonsutvikling i særforbund og idrettskretser

I 2018 ble det gjennomført åtte styrekurs for særforbund og ett styrekurs for idrettskretser. I alt fem veiledere fullførte kursene og gjennomfører dem nå på forespørsel.

Det ble også gjennomført ulike prosesser med styret og administrasjonen i særforbund der dette var etterspurt.

7.5.4 Trenerutvikling

NIF har siden 2011 og i samarbeid med særforbundene arbeidet målrettet med trenerutvikling gjennom «Trenerløypa» (Trener 1-, 2-, 3- og 4-utdanning). Ved årsslutt hadde 51 særforbund ferdigstilt Trener 1, 32 særforbund hadde ferdigstilt Trener 2, 14 særforbund hadde ferdigstilt Trener 3, og 1 særforbund hadde ferdigstilt Trener 4. I 2018 ble det arrangert felles Trener 3-utdanning i de fellesidrettslige temaene, med 39 deltakere fra fire særforbund. Flere særforbund benytter seg av NIFs e-læringsmoduler på Trener 1- og Trener 2-nivå av «Trenerløypa».

I 2018 gjennomførte NIF i samarbeid med Høgskolen i Innlandet en stor trenerundersøkelse, «Profiling the Coaches of Norway» (ProCoN). 5977 trenere inngår i tallmaterialet, og undersøkelsen ser blant annet på trenernes bakgrunn/erfaring, forholdet frivillig/ansatt, forholdet kvinner/menn og hva som motiverer/demotiverer trenere. Undersøkelsen er den første i sitt slag i Norge og gir viktige grunndata om trenerne i norsk idrett. Den gir også spesifikke data om de kvinnelige trenerne, noe som er viktig med tanke på at idretten har som mål å øke denne andelen.

NIF inviterte i 2018 til tre samlinger for særforbundenes trenerutviklere og arbeidet dessuten med et felles grunnkurs for trenerutviklere. Piloter av grunnkurset vil bli gjennomført i 2019.

7.5.5 Klubbutvikling

I 2018 videreførte NIF felles veilederutdanning for klubbutvikling gjennom kompetanseutvalget. I løpet av året ble det utdannet 21 nye veiledere og 15 fagansvarlige i idrettskretsene, og særforbundene gjennomførte et ledelsesutviklingsprogram knyttet til veilederutdanningen. Siden 2011 har til sammen 36 særforbund og 17 idrettskretser utdannet 154 veiledere gjennom idrettens felles konsept for oppfølging og utvikling av idrettslagene.

NIF arrangerte «Fagforum klubbutvikling» tre ganger i 2018. Dette er et forum der deltakerne samarbeider om klubbutvikling, og der særforbundene og idrettskretsene deler erfaringer og videreutvikler kompetanse som de tar med seg i arbeidet med å følge opp idrettslagene.

Det er utviklet flere digitale hjelpemidler til klubbutvikling. Det mest omfattende av disse er «Bedre

klubb», som ble lansert i november 2018. Dette er et online verktøy som hjelper klubbene med å utvikle seg.

I november ble det gjennomført en nasjonal kurslærer-samling for kurslærere som holder kurs i regi av idrettskretsene. Cirka 130 kurslærere og administrativt ansatte som jobber med kompetanseutvikling, var til stede.

7.5.6 Styrelederskolen

I forbindelse med NIFs ledermøte i mai 2018 ble det holdt et møte for cirka 40 styreledere i særforbund og idrettskretser med temaet den vanskelige samtalen.

Organisasjonsavdelingen bistår og rådgir styreledere som har spørsmål og utfordringer knyttet til organisasjonen og organisasjonsutvikling.

I april ble det holdt et kurs for valgkomiteer med cirka 13 deltakere fra særforbund og idrettskretser.

7.5.7 Flere kvinnelige ledere

I 2018 presenterte NIF for første gang et rapporterings-system kalt «Idrettens kjønnsbarometer» som viser fordelingen av kjønn i klubber/grupper og på særkrets-nivå, da for 2017. NIF er fortsatt opptatt av å bedre kjønnsbalansen i organisasjonen. Dette er en konkret oppfølging av programerklæring 6 i «Idrettspolitisk dokument 2015–2019».

Høsten 2018 inngikk vi et samarbeid med Norges Idrettshøgskole og Kulturdepartementet om finansiering av doktorgradsprosjektet «Kjønn og makt i norsk idrett – på menns premisser?». NIF er representert med to deltakere i en referansegruppe.

I april 2018 avsluttet vi første kull i et mentor-program for 15 kvinner som ønsker seg en lederposisjon. Nytt kull startet opp høsten 2018 med 14 deltakere.

7.5.8 Ungt lederskap

«Lederkurs for ungdom» er et todelt kurs for unge ressurspersoner i alderen 15–19 år. Målet med kurset er å forberede kursdeltakerne på lederverv i ulike deler av klubbarbeidet i norsk idrett. I 2018 holdt idrettskretser og særforbund 29 kurs (19 kurs i del 1 og 10 kurs i del 2), med til sammen 406 deltakere, det vil si i snitt 14 deltakere per kurs.

I oktober 2018 startet «Mentorprogram unge ledertalenter» i samarbeid med Studentidrettsforbundet. Studentidrettsforbundet deltar i programmet med ti kandidater fra studentidretten, og NIF finansierer ytterligere ti kandidater fra andre særforbund og idrettskretser. Programmet vil bli avsluttet i mars 2019 og skal evalueres med tanke på videreføring høsten 2019.

7.6 Oppfølging av lov og organisasjon

7.6.1 Habilitetsregister

I løpet av 2018 oppdaterte idrettsstyret kontinuerlig habilitetsregisteret for styrets medlemmer og generalsekretæren. I tillegg utførte det nødvendige habilitets-vurderinger knyttet til oppdateringen.

7.6.2 Regionalisering av idrettskretser

Idrettstinget 2015 besluttet at idrettskretsenes grenser skulle sammenfalle med fylkesinndelingen. I 2018 ble det satt i gang og gjennomført en rekke sammenslåings-prosesser i de berørte idrettskretsene. Sør-Trøndelag idrettskrets og Nord-Trøndelag idrettskrets ble slått sammen til Trøndelag idrettskrets med virkning fra 1. januar 2018, mens Aust-Agder idrettskrets og Vest-Agder idrettskrets ble slått sammen til Agder idrettskrets, med virkning fra 1. januar 2019.

7.6.3 Kontrollarbeid

Også i 2018 prioriterte idrettsstyret arbeidet med å følge opp medlemsorganisasjonen. Oppfølgingen av idrettslagene skjer gjennom idrettskretsene, som har det operative ansvaret for kontroll og veiledning. Idrettskretsene utførte i 2018 kontrollarbeid med idrettslagene, hovedsakelig for å kontrollere idrettslag som hadde rapportert mangelfulle organisasjonsdata og medlemstall til NIF. Målet var å avklare årsaken til avvik og hjelpe idrettslagene med å få på plass gode rutiner. Dette arbeidet sørger for at NIF har en god og oppdatert oversikt over organisasjonen, og at det ikke tildeles offentlige midler til idrettslag som ikke følger NIFs regelverk. I de tilfellene der grunnlaget for videre drift i idrettslaget ikke lenger er til stede, blir idrettslagene oppløst, og gjenværende midler i idrettslagene blir brukt til idrettsformål.

7.6.4 Virksomhet i tråd med NIFs lov

Det blir også utført kontroller av utvalgte idrettslag når det er konkrete mistanker om at disse har en virksomhet som ikke er i samsvar med NIFs regelverk. Dette gjelder for eksempel idrettslag som driver fortjenestebasert virksomhet der fortjenesten ikke går tilbake til idrettslaget, og idrettslag som ikke oppfyller de formelle kravene som NIFs regelverk stiller til idrettslagene.

Idrettsstyret opprettholdt administrasjonen av Norges Cricketforbund i 2018.

7.6.5 Kontroll av grunnlaget for momskompensasjonen på varer og tjenester

Også i 2018 ble det gjennomført stikkprøvekontroller blant dem som søkte om kompensasjon for vare- og tjenestemoms, og idrettskretsene gjennomførte 222 kontroller av utvalgte idrettslag. I disse kontrollene undersøker idrettskretsene om idrettslagene har oppgitt riktig søkergrunnlag, og om regnskapet er revidert og godkjent på årsmøtene i tråd med NIFs lov. Det ble funnet avvik i 57 tilfeller. Avvikene førte blant annet til endringer i tildelingsgrunnlaget.

Utvelgelsen av idrettslag som blir underlagt kontroll, tar utgangspunkt i kriterier som er basert på Lotteri- og stiftelsestilsynets prosedyrer for risikostyrt utvelgelse.

7.6.6 Kompetanseutvikling innenfor lov og organisasjon

I 2018 fortsatte NIF kompetanseutviklingen av de ansatte i idrettskretsene på lov- og organisasjonsområdet. Nye IKT-systemer gir bedre informasjonsutveksling og samhandling mellom NIF og NIFs organisasjonsledd. Dette bidrar til bedre og mer effektiv behandling av ulike organisasjonssaker.

Idrettskretsene er primærkontakt for idrettslagene i lov- og organisasjonssaker, og deres bidrag er viktig for kvaliteten på det lokale organisasjonsarbeidet i den frivillige organisasjonen. NIF sentralt gir idrettskretsene råd når de har behov for bistand, for eksempel i mer kompliserte saker.

NIF sentralt bistår særforbundene når det gjelder NIFs regelverk, men også når det gjelder andre saker, for eksempel saker av prinsipiell karakter eller saker som berører flere særforbund.

I tillegg til det årlige lov- og organisasjonsseminaret ble det i 2018 arrangert et antidopingseminar for doms- og appellutvalgets medlemmer. Det ble også arrangert seminarer og etablert møteplasser for diskusjon av juridiske og organisasjonsmessige spørsmål knyttet til idrettens regelverk og alminnelig lovgivning og kursing av veiledere.

Det ble også utarbeidet en egen nettside for gjennomføring av særforbundsting, og en egen personvernpakke for idrettslagene, blant annet for å sikre at de etterlever personopplysningsloven når de behandler medlemmenes personopplysninger.

I forbindelse med lovrevisjonen frem mot Idrettstinget 2019 ble det gjennomført flere innspillmøter med særforbund og idrettskretser.

8 IDRETTE

8.1 Barneidretten

8.1.1 Utvikling

Totalt 510 516 barn mellom 6 og 12 år er aktive medlemmer i norsk idrett (2017-tall). Aldersgruppen 6-12 år har holdt et stabilt høyt nivå i en årrekke, og gruppen økte med 2,45 prosent også i 2017. Utviklingen er mest positiv blant jentene i denne aldersgruppen, og andelen jenter økte med 3,17 prosent i 2017, mens andelen gutter økte med 1,8 prosent. Befolkningsveksten gikk opp med 0,7 prosent i aldersgruppen i 2017. Trenden i aldersgruppen 6-12 år er klart positiv med 12 228 nye aktive i et alderssegment hvor idretten allerede har et solid grep. Jentenes aktivitetsøkning på 16 prosent de siste seks årene er veldig gledelig. Idretten ser derfor ut til å være relevant og favner i økende grad den store bredden i de yngre aldersklassene.

8.1.2 Bestemmelser om barneidrett

NIF arbeider kontinuerlig med å gjøre innholdet i «Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett» mer kjent i organisasjonen. Gjennom oppfølging av særforbundene, både i enkeltmøter, ved å svare på henvendelser og gjennom post 3-runden, har NIF utfordret særforbundene til å få fattet vedtak om implementering av «Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett», samt få på plass et sanksjonsreglement i egen idrett. 26 forbund fikk dette på plass i 2018, 25 er på god vei, og 3 har ikke startet / ikke relevant. Dette er en betydelig forbedring siden 2017.

I 2017 laget NIF fem korte filmer for å illustrere «Idrettens barnerettigheter», «Bestemmelser om barneidrett» og noen vanlige myter om barneidrett på en enkelt og grei måte. Disse filmene brukes i foredrag, ved klubbbesøk, på foreldremøter og i trenerfora og er tilgjengelig for alle på NIFs nettsider.

8.1.3 Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse

Arbeidet med å motvirke at økonomiske barrierer blir til hinder for idrettsdeltakelse, er fortsatt en av NIFs viktigste prioriteringer. I 2018 ble det gjennomført enkeltmøter med alle særforbund, det ble skrevet nyhetsartikler og kronikker, og tematikken ble tatt opp på styrenivå, i komiteer og utvalg, i administrasjonen og på leder- og trenersamlinger. ALLEMED-stafetten ble satt i gang under ledermøtet i mai 2018, og nye kriterier for tildeling av post 3-midler til særforbund ble operasjonalisert for 2018.

I forkant av ledermøtet i mai ble det sendt ut en spørreundersøkelse til særforbundene, der de ble bedt om å vurdere sitt eget arbeid med å motvirke at økonomien blir en barriere. Funnene fra 42 særforbund ble presentert under ledermøtet. Hvis man sammenligner antall aktive barn og særforbundene som har svart at kostnader i noen eller i stor grad er en barriere, viser funnene at hele 78 prosent av aktive barn og unge er tilknyttet et særforbund hvor økonomien er en barriere for idrettsdeltakelse. Utstyr, treningsavgift, reiseutgifter og deltakelse på konkurranser antas å være de største kostnadsdriverne. Styrer, komiteer og utvalg og administrasjonen i mange av særforbundene har diskutert tematikken, men det er mer usikkert om særkretser og regioner har tatt opp temaet. Femti prosent av særforbundene hadde brukt ALLEMED-verktøyet før ledermøtet.

Idrettsstyret lanserte ALLEMED-stafetten under ledermøtet i 2018 for å få idrettens organisasjonsledd til å benytte verktøyet. NIF utarbeidet verktøyet sammen med flere andre frivillige organisasjoner i 2016. ALLEMED er et gratis verktøy som skal gjøre det lettere å inkludere alle barn og unge i fritidsaktiviteter, uavhengig av familiens økonomi. Verktøyet brukes til å skape diskusjon og finne gode løsninger på hva frivillige organisasjoner kan gjøre for å få alle med. Per 31. desember 2018 hadde rundt 200 nye organisasjonsledd i norsk idrett meldt seg på etter stafettstart i mai.

I 2018 ble særforbundene for første gang vurdert og tildelt midler over post 3 ut fra arbeidet de legger ned for å avverge at familienes privatøkonomi hindrer barn og unge fra å delta i deres idrett/grener. Særforbundene blir i post 3-møtene vurdert på en skala fra 0 til 2, der 0 poeng gir 0 kroner, 1 poeng gir 30 000 kroner, og 2 poeng gir 60 000 kroner. Ti særforbund fikk full score med 2 poeng, 38 særforbund fikk 1 poeng, mens 6 særforbund fikk 0 poeng.

NIF møter med to representanter i samarbeidsgruppen for Fritidserklæringen. Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet er sekretær for samarbeidsgruppen, som skal koordinere arbeidet med å følge opp Fritidserklæringen (signert 7. juni 2016). NIF er også med i styringsgruppen til Nasjonal dugnad mot barnefattigdom og utenforskap (NDFU). NDFU er et samarbeid mellom flere frivillige organisasjoner og jobber i hovedsak med å videreutvikle og gjøre verktøyet ALLEMED kjent. I 2018 ble verktøyet ALLEMED for kommuner lansert og rullet ut. Det skal hjelpe kommunene med å arbeide med tematikken og særlig bidra til samarbeid mellom kommunene og frivillige organisasjoner lokalt. Begge verktøyene er viktige for å sikre at barn og unge får delta i organiserte fritidsaktiviteter i lokalmiljøet sitt.

8.1.4 Allidrett for barn

Idrettsskoler eller allidrett for barn er et variert og allsidig aktivitetstilbud hvor barn får prøve flere ulike idretter og aktiviteter i ulike miljøer. Høsten 2018 endret NIF navnet fra idrettsskoler til allidrett for barn. Det har også blitt laget en film som promoterer allidrett i sosiale medier. I 2018 delte NIF ut 545 500 kroner i oppstarts- eller utviklingsstøtte til 53 allidretter.

8.1.5 Aktivitetslederkurs

For å øke kompetansen hos dem som leder aktivitetene i idrettsskolene, tilbyr NIF aktivitetslederkurs i barneidrett gjennom idrettskretsene. I 2018 ble det gjennomført 66 aktivitetslederkurs for barn med 899 deltakere. I tillegg ble det gjennomført 65 enkeltmoduler om barneidrett med 1250 deltakere.

8.2 Ungdomsidrett

8.2.1 Utvikling

Totalt 302 732 unge mellom 13 og 19 år er aktive medlemmer i norsk idrett (2017-tall). Andelen aktive medlemmer økte med 4000 i seksårsperioden fra 2011–2017. Blant jentene økte andelen medlemskap i denne seksårsperioden med nesten 7000, mens det er 2500 færre blant guttene. Ser man utelukkende på økningen siste år (2016–2017) økte ungdomsgruppen med over 9000 aktive medlemmer. Antall aktive ungdommer økte siste år med 1,4 prosent, mens det var en svak nedgang i befolkningsveksten i denne aldersgruppen. Jenteandelen økte til 44,3 prosent. Dette betyr at idretten har styrket sin posisjon blant begge de viktigste målgruppene, barn og ungdom.

Utviklingen i ungdomsidretten bekreftes gjennom Ungdata-rapportene for både 2017 og 2018, der funnene viser at idretten er den fritidsaktiviteten som organiserer klart flest. Andelen som deltar i organiserte fritidsaktiviteter blant ungdom, har derimot vært nokså stabil de siste årene.

8.2.2 Ungdomsløftet

Ungdomsløftet er navnet på idrettsorganisasjonens 10-årige strategi for å utvikle ungdomsidretten. Strategien består av tre hovedkategorier: Morgendagens utøvere, Ungt lederskap og Idrett for alle.

Morgendagens utøvere ivaretas av særforbundene i samarbeid med Olympiatoppen og deres regionale sentre og ulike kraftsentre. NIF tilbyr unge ressurspersoner ulike kompetansetiltak, blant annet Lederkurs for ungdom og Olympisk akademi, som i 2018 var både populære og etterspurte. I tillegg samarbeider NIF

med særforbundene for å sikre at ungdom får et variert og allsidig aktivitetstilbud, også unge som ikke ønsker å konkurrere.

8.2.3 UNG-Frivillig Fond

NIF fikk 11 millioner av overskuddet etter ungdoms-OL av Kulturdepartementet til å starte et fond, UNG-Frivillig Fond (UFF). Målet med fondet er å bruke store idrettsarrangementer av nasjonal eller internasjonal karakter til å rekruttere flere unge frivillige til fortsatt engasjement i idretten. De unge frivillige skal rekrutteres fra idrettsorganisasjonen, primært eget idrettslag. I 2018 fikk to prosjekter midler fra fondet, Norges Orienteringsforbund til prosjekt Ung Frivillig VM 2019 og Rogaland idrettskrets til Unge frivillige NM-veka 2018.

8.2.4 FoU-arbeid

I 2018 avsluttet NIF en stor trenerundersøkelse, «Profiling the Coaches of Norway» (ProCoN), som ble utført i samarbeid med Høgskolen i Innlandet.

NIF har siden 2016 støttet en doktorgradsstipendiat på Norges idrettshøgskole (NIH) som deltar i et større forskningsprosjekt i samarbeid med NOVA. Stipendiaten ser på problemstillingen «Organisert idrett i ungdomstida: Mot en mer inkluderende eller ekskluderende ungdomsidrett?».

NIF og Norges idrettshøgskole hadde to møter i 2018 for å oppdatere hverandre om arbeidet og forskningen rundt den organiserte ungdomsidretten.

NIF støttet også Senter for idrettsskadeforskning med midler til arbeidet med nettsiden og appen «Skadefri», som viser forskningsbaserte øvelser som forebygger og rehabiliterer idrettsskader.

NIF var også i 2018 representert i referansegruppen til Senter for idrettsskadeforskning og Senter for barne- og ungdomsidrett ved Norges idrettshøgskole.

NIF abonnerer på IPSOS, som er en bred undersøkelse om blant annet fysisk aktivitet og idrett i den voksne befolkningen. NIF har bidratt med flere spørsmål til undersøkelsen og arrangerte i 2018 et seminar der disse ble presentert. Forbund som ønsker spesifikke tall, kan ta kontakt med IPSOS og få utarbeidet egne rapporter.

8.3 Voksenidrett

Totalt 610 751 voksne over 20 år er aktive medlemmer i norsk idrett (2017-tall). I perioden 2011–2017 økte de aktive voksne medlemmene med 50 000, og nesten halvparten av disse kom til i 2017. I motsetning til de andre aldersgruppene var det andelen voksne menn som økte mest totalt sett i 2017. Veksten var totalt på

9,0 prosent, som er marginalt bedre enn befolkningsveksten. Kvinneandelen gikk ned med 0,1 prosentpoeng.

133 897 aktive medlemmer er unge voksne mellom 20 og 25 år. I perioden 2011–2017 økte antall aktive i denne gruppen med 5000. Veksten var på 3,9 prosent, som er noe lavere enn befolkningsveksten, som var på 5,0 prosent. Som for ungdomsgruppen økte kvinneandelen, mens det var en mindre nedgang blant menn. Veksten blant kvinner var høyere enn befolkningsveksten. Kvinneandelen kom opp i hele 39,4 prosent blant unge voksne.

Ifølge Norsk Monitor / IPSOS (2017) er det bare 8 prosent av den voksne befolkningen som aldri driver med fysisk aktivitet i form av trening eller mosjon. 14 prosent trener eller mosjonerer hver fjortende dag eller sjeldnere, 36 prosent én-to ganger i uka, mens 42 prosent trener eller mosjonerer tre ganger i uka eller mer. Dette er en oppgang fra 2015-undersøkelsen. På spørsmål om hvor de har drevet med fysisk aktivitet og idrett det siste året, svarer 13 prosent at de har drevet med fysisk aktivitet i et idrettslag.

Voksne utgjør størsteparten av NIFs aktive medlemmer, og aktiviteter for voksne står sterkt i organisasjonen. På grunn av nedbemanning og omstrukturering i NIF ble oppfølgingen av voksenidretten kraftig redusert i 2018.

8.4 Toppidrett

8.4.1 Olympiatoppens arbeid

Olympiatoppen er norsk idretts felles toppidrettsavdeling. Olympiatoppen leverer NIFs bidrag til særforbundenes toppidrettsarbeid. Særforbundene har resultatansvaret for sin idrett, mens Olympiatoppens oppdrag er å kvalitetssikre, veilede, utfordre og støtte særforbundenes arbeid. Olympiatoppen har dermed et helhetlig ansvar for resultatutviklingen i norsk topp-idrett. Ansvarer gjelder både funksjonsfriske og paralympiske utøvere. Olympiatoppen forbereder og gjennomfører fellesidrettslige leker sommer og vinter (olympiske leker, paralympiske leker, European Games, ungdoms-OL, European Youth Olympic Festival, European Para Youth Games). Olympiatoppen har formell samarbeidsavtale med cirka 30 idretter. Sentralt i dette samarbeidet står utviklingen av toppidrettskulturen.

Særforbundenes samarbeid med og støtte fra Olympiatoppen er basert på internasjonale resultater, idrettens utbredelse og tradisjon i Norge samt forbundenes evne og vilje til å skape gode toppidrettskulturer.

Det ble innvilget 212 utøverstipender og totalt 7 lagstipender i 2018. Denne lenken gir en nøyaktig over-

sikt: https://www.olympiatoppen.no/forutovere/for_stipendutovere/stipendtildelinger/page3458.html

Fortsatt er det slik at idretter som har toppidrettsambisjoner, men som ikke har samarbeidsavtale med Olympiatoppen (såkalte utviklingsidretter), gjennomgår en åpen, fellesidrettslig utviklingsprosess. Denne bygger på Olympiatoppens utviklingsmodell og er basert på læring på tvers av idretter og kompetanseområder. Dette er et initiativ fra Olympiatoppen som skal bidra til at enda flere idretter kan dra nytte av Olympiatoppens kompetanse og ressurser.

8.4.2 Resultatutvikling 2018

Idrettsåret 2018 ble totalt sett et fantastisk år for norsk toppidrett. Å bli beste nasjon i vinter-OL med et historisk antall medaljer er verdt å ta med seg. Det var også en jevn fremgang for paralympiske utøvere, og også i sommeridrettene oppnådde mange utøvere gledelige resultater. Gode resultater gir press på stipendene som Olympiatoppen forvalter.

Særforbundene har et helhetlig ansvar for sin egen toppidrett. Statistikkene over mesterskapsmedaljer og turneringsresultater er en naturlig del av særforbundenes årsrapporter.

8.4.3 Olympiatoppens organisasjons- og utviklingsarbeid

Gjennom 2018 la Olympiatoppen vekt på de sentrale strategiske prioriteringene som går ut på å optimalisere samspillet mellom utvalgte særforbunds ressurser og Olympiatoppens ressurser, styrke arbeidet med morgendagens utøvere gjennom samarbeid mellom særforbundene og Olympiatoppens regionale sentre, styrke den nasjonale møteplassen for toppidrett på Sognsvann og forbedre økonomien til utøvere og forbund i idretter med lite markedsinntekter. Olympiatoppens arbeid skal i all hovedsak være knyttet til følgende oppgaver: Olympiatoppen skal styrke særidrettens arbeid for å heve den daglige treningskvaliteten, forbedre relasjonene i prestasjonsteamene og øke kvaliteten på konkurranseforberedelser og -gjennomføring.

I 2018 ble det utviklet et kartleggingsverktøy som skulle å styrke kvalitetssikringen av samspillet med de utvalgte idrettene. Dette verktøyet er tatt i bruk i særforbund med samarbeidsavtale og har fungert godt.

I 2018 fullførte utviklingsavdelingen arbeidet med å etablere åtte regionale avdelinger. Avdelingens oppdrag er langsiktig og først og fremst rettet mot utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere. Midler fra Sparebankstiftelsen DNB gjorde det dessuten mulig å styrke

ulike talentprosjekter, og det jobbes nå med definerte prosjekter i elleve idretter (16 grener).

8.4.4 Fagavdelingene og coachvirksomheten

I 2018 la Olympiatoppen til rette for samarbeid mellom fagavdelingene og coachene gjennom samlinger for prestasjonsteamene i de ulike idrettene. Prestasjonsteamene består av fagavdelingenes eksperter, coachen for særidretten og særidrettens landslags-/sportsansvarlige. Dette arbeidet er komplekst og omfanget av oppfølgingen øker på regionalt nivå. Arbeidet med å lede og koordinere den faglige innsatsen i samspillet med særidrettene stadig mer krevende.

Fagavdelingene balanserte ressursene sine mellom faglig utviklingsarbeid og implementering av kunnskap i treningsgruppene.

8.4.5 Nytt toppidrettssenter

Arbeidet med å styrke toppidrettens møteplass på Sognsvann er fortsatt avgjørende for at Norge skal kunne opprettholde sin posisjon som toppidrettsnasjon. I 2017 fikk vi realisert en ny, midlertidig hall som legger bedre til rette for teknisk/motorisk trening og kraft- og styrketrening. Arbeidet med å forbedre treningsfasilitetene for utholdenhetstrening i underetasjen i det eksisterende anlegget ble nesten fullført i 2018. Disse fasilitetene omfatter også et klimarom hvor det er mulig å justere temperatur og fuktighet slik at utøvere og ledere kan akklimatisere seg til ekstraordinære klimaforhold. Dette er også med på å styrke arbeidet med konkurranseforberedelser og -gjennomføring. Disse oppgraderingene har gitt den daglige treningskvaliteten et betydelig løft.

Arbeidet med et nytt, nasjonalt toppidrettssenter (tidligere kalt Campus Sognsvann) sto relativt stille i 2018 på grunn av manglende finansiering. Ved utgangen av 2018 ble det funnet finansiering til et forprosjekt som vil bli satt i gang tidlig i 2019.

8.4.6 FoU-arbeid

Olympiatoppen legger vekt på å drive toppidrettsrelevant FoU-arbeid i samarbeid med forskningsinstitusjoner og idrettens ypperste utøvermiljøer. Vi prioriterer samarbeidet med Senter for toppidrettsforskning ved NTNU og andre forskningsinstitusjoner som har kompetanse og vilje og evne til å prioritere toppidrettsforskning. Prosjektet «Ski 2022» skal sikre at vi er best på kunnskap om ski/glid til de olympiske og de paralympiske lekene i 2022. Hopp er blitt en del av denne satsingen. I løpet av 2018 etablerte vi også et nytt, fleridrettslig FoU-prosjekt for å systematisere kunnskapen om

aerodynamikk, vi tildelte prosjektstøtte til flere mindre forskningsprosjekter, vi arrangerte en forskningskonferanse, og vi gjennomførte egne utviklingsprosjekter i tett samspill med Olympiatoppens fagavdelinger.

8.4.7 Utøverfinansiering

Det er fortsatt slik at den økonomiske situasjonen for utøvere som har gode forutsetninger og ambisjoner om en toppidrettskarriere innenfor idretter som står svakt i sponsormarkedet, er for krevende. Det er tatt initiativ overfor departementet om å styrke støtten til livsopphold for denne gruppen utøvere. Dette anses som nødvendig for å kunne opprettholde mangfoldet av idretter som presterer på internasjonalt toppnivå, spesielt sommeridretter. Stiftelsen VI har bidratt med betydelige midler for å forbedre denne situasjonen for utøvere med paralympiske ambisjoner.

8.5 Paraidrett

8.5.1 NIFs rolle

NIFs rolle som paraplyorganisasjon og paralympisk komité legger premisset for arbeidet på området paraidrett (idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne). Idrettsstyret anser det som viktig at NIF legger til rette for fellesidrettslige og kompetanserelaterte tiltak som kan heve synliggjøringen, sikre finansieringen og øke kompetansen på området. Det er særforbundene som har ansvar for idrettsaktiviteten. Med paraidrett mener vi arbeidet med de fire målgruppene bevegelsehemmede, utviklingshemmede, hørselshemmede og synshemmede.

I 2018 ble det ikke tildelt øremerkede spillemidler til paraidrett. Over post 1 ble NIF totalt tildelt 125 millioner kroner, og NIF fikk ansvar for å sikre at satsingen på idrett for mennesker med funksjonsnedsettelse ble ivarettatt innenfor denne rammen. Over post 2 ble det i tilskuddsbrevet forutsatt at satsingen på idrett for personer med nedsatt funksjonsevne ble videreført på minimum samme nivå som i 2017.

Over post 1 ble 9,5 millioner kroner avsatt til paraidrett, blant annet til styrking av menneskelige ressurser regionalt og til oppfølging av Special Olympics. Totalt ble 21,1 millioner kroner fordelt over post 2 til i alt 44 særforbund. Dette er den samme summen som i 2017 ble fordelt til 45 særforbund. Over post 3 ble det tildelt om lag 8,6 millioner kroner til paraidrett gjennom særforbundene. Over post 4 ble 10,7 millioner kroner fordelt fra Olympiatoppen til særforbundene for å styrke toppidretten blant målgruppen ytterligere.

8.5.2 Rekrutteringstiltak

Rekrutteringen til idrettslagene foregår primært ved at idrettslagenes kompetanse og motivasjon for å legge til rette for paraidrett styrkes. Regionale fagkonsulenter innenfor paraidrett bidrar betydelig i rekrutteringsarbeidet. Arbeidsgiveransvaret for de regionale fagkonsulentene ble i første kvartal 2018 overført til idrettskretsene, mens fagansvaret fortsatt ligger hos NIF. Overføringen av arbeidsgiveransvaret har vært positivt for paraidretten regionalt. Ved siden av den generelle aktiviteten i idrettslagene ble det i 2018 gjennomført en del rekrutterings- og synliggjøringstiltak lokalt i tillegg til at det ble gjennomført 35 kurs for trenere, ledere og dommere innenfor paraidretten.

8.5.3 Idrett for mennesker med utviklingshemming og Special Olympics

NIF anslår at mellom 3 500 og 4 500 utviklingshemmede deltar i norsk idrett gjennom tilrettelagte aktiviteter, trening, samlinger, konkurranser og turneringer. Det er en felles forståelse innenfor den norske idrettsmodellen at idrettstilbudet til målgruppen først og fremst er breddeidrett, og at aktiviteten skal foregå i idrettslagene.

NIF har siden mars 2015 vært akkreditert som Special Olympics Norge. Special Olympics er en stor internasjonal organisasjon som blant annet har som mål å skape breddeidrettsaktivitet for mennesker med utviklingshemming. Utvalg for mennesker med utviklingshemming ble oppnevnt av idrettsstyret i januar 2015. Akkrediteringen gir NIF anledning til å delta i de store internasjonale breddeidrettsarrangementene Special Olympics Winter og Summer Games.

Gjennom 2017 og 2018 jobbet NIF tett med flere særforbund om en søknad som gjaldt kvoter, uttak og forberedelser for troppen som skal delta på Special Olympics World Summer Games, som går av stabelen i De forente arabiske emirater 14.-22. mars 2019. Norge skal delta i sju idretter (friidrett, golf, håndball, ridning, rytmisk gymnastikk, svømming og turn).

Utøvere som holder et høyt prestasjonsnivå innenfor sin særidrett og gjennom dette har potensial for toppidrett og deltakelse i de paralympiske leker, blir ivarettatt gjennom de respektive særforbundenes toppidretts-satsing og tilbud fra Olympiatoppen. Norge er medlem i The International Federation For Athletes With Intellectual Impairments (INAS) for å ivareta mulighetene utviklingshemmede har for å drive toppidrett.

8.5.4 Døveidretten

Målet er at idrettsutøvere med hørselshemming og døve utøvere skal inkluderes i særforbundene. Samtidig er det viktig å ivareta og utvikle døveidrettslagene i Norge.

For å styrke rekrutteringen og bidra til at særforbundene har mest mulig kompetanse på dette feltet, har idrettsstyret i NIF opprettet et utvalg som skal se på særskilte utfordringer, være norsk idretts bindeledd mot de internasjonale døveidrettsorganisasjonene samt bidra til at Norge sender kvalitetsmessige gode tropper til Deaflympics annethvert år. NIFs administrasjon har sekretærfunksjon for utvalget.

I løpet av høsten 2018 ble det avgjort at Deaflympics 2019 skal arrangeres i Valtellina og Valchavenna i Italia 12.–21. desember 2019. Kvalifiseringskravene er avklart med de aktuelle særforbundene, og den første kartleggingen av mulige aktuelle utøvere er gjennomført.

Klubbutvikling var hovedtema på Døveidrettsseminaret 2018. Alle klubber hadde sendt inn en SWOT-analyse for klubben.

8.5.5 Inkluderingsprisen

Inkluderingsprisen ble opprettet da Norges Funksjonshemmedes Idrettsforbund gikk inn i NIF, og resterende egenkapital fra NFI ble brukt til en årlig inkluderingspris. Egenkapitalen fra NFI er nå brukt opp, inkluderingsprisen er derfor avviklet.

I tillegg til inkluderingsprisen, blir representanter som gjør et arbeid for parautøvere nærmest årlig nominert til årets ildsjel som deles ut på Idrettsgallaen. I tillegg er det egne klasser for årets kvinnelige parautøver og årets mannlige parautøver.

8.6 Inkludering og mangfold

8.6.1 Mangfold

I 2018 hadde NIF en intensjonsavtale med Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet og Utlendingsdirektoratet.

I 2018 fikk NIF tildelt 350 000 kroner til informasjons- og veiledningstiltak fra Inkluderings- og mangfoldsdirektoratet. Gjennom tiltakene skulle NIF dele erfaringer og styrke idrettens arbeid med å inkludere mennesker med minoritetsbakgrunn. NIF benyttet disse midlene til en utvidet kompetansesamling for idrettsråd og idrettskretser som ved å motarbeide økonomiske og kulturelle barrierer arbeider målrettet med å inkludere barn og unge med innvandrerbakgrunn og barn og unge fra familier med lavinntekt i idrettslagene.

8.6.2 Inkludering i idrettslag

NIF mottar årlig et eget tilskudd fra Kulturdepartementet til ordningen «Inkludering i idrettslag». Målet med tilskuddsordningen er å inkludere nye grupper i lagenes ordinære aktivitetstilbud ved å motvirke økonomiske og kulturelle barrierer som kan hindre disse gruppene i å delta i organisert idrettsaktivitet. Målgruppen er barn og ungdom med innvandrerbakgrunn, med særlig vekt på jenter, og barn og ungdom fra familier med lav betalings-evne. I 2018 mottok NIF 15,5 millioner kroner som ble kanalisert videre til utvalgte idrettsråd og idrettskretser i større byer til fordeling på lokale og regionale tiltak. 395 idrettslag mottok midler til 591 tiltak/idrettstilbud. Midlene har bidratt til å inkludere målgruppene i ordinære idrettstilbud og til å øke deltakelsen deres i åpen halltilbud, ferietilbud og idrettsrelaterte kurs.

8.6.3 ExtraStiftelsen

NIF er søkerorganisasjon til ExtraStiftelsen, en stiftelse som støtter prosjekter som fremmer fysisk og psykisk helse, mestring og livskvalitet. NIF fikk for 2018 tildelt 8 974 510 kroner til 34 prosjekter som har som mål å inkludere utsatte grupper i idrettslag. Prosjektene utføres i regi av ulike organisasjonsledd i idretten. NIF organiserte to tildelings- og oppfølgingsseminarer for prosjektlederne. NIFs rolle som søkerorganisasjon er å opprette søkere, kvalitetssikre søknader og følge opp prosjektene i henhold til krav fra ExtraStiftelsen.

9 IDRETTENS FINANSIERING OG RAMMEVILKÅR

9.1 Spillemiddeltildelingen 2018

Andelen av overskuddet fra spillemidlene som ble fordelt til idrettsformål for 2018, ble 2 824 758 000 kroner. Av dette mottok NIF 710 900 000 kroner i ordinære spillemidler.

Den største andelen av spillemidlene ble fordelt til bygging og rehabilitering av idrettsanlegg i kommunene, nærmere bestemt 1 565 684 000 kroner.

I tillegg ble ordningen med lokale aktivitetsmidler (LAM) videreført, og NIF overførte i 2018 367 millioner kroner til idrettslagene etter innstilling fra idrettsrådene.

9.2 Store støtteordninger

9.2.1 Grasrotandelen fra Norsk Tipping

Alle som spiller hos Norsk Tipping, kan velge å gi en andel av innsatsen til et idrettslag eller en annen godkjent organisasjon. Andelen som gikk til utvalgte lag, økte fra 5 til 7 prosent for de fleste spill fra årsskiftet 2017/18. Endringen bidro til at ordningen genererte 649 millioner kroner i 2018, en økning på 194 millioner kroner fra året før.

Idrettslagenes andel økte med 94 millioner kroner til 360 millioner kroner. Idrettens andel ble redusert med 3 prosentpoeng til 55,5 prosent.

Grasrotandelen er en enkel og god ordning som siden 2009 har generert store beløp til idrettslagene. Idrettsstyret ser positivt på ordningen, som sikrer at en andel av spillemidlene overføres direkte til idrettslagene.

9.2.2 Kompensasjon for vare- og tjenestemoms

Kompensasjonsordningen for merverdiavgift på varer og tjenester har etablert seg som en svært enkel, effektiv og god løsning for idrettslagene ved at lokale ledd bare rapporterer totale driftskostnader som ett samlet tall. Idretten har gjennom høy faglig kompetanse, effektivt arbeid og felles datasystemer klart å rapportere meget godt helt siden oppstarten. Den enkle rapporteringsordningen gjør at kompensasjonsordningen er blitt tilgjengelig for den store bredden av idrettslag, både store og små.

Den samlede tildelingen til frivillige lag og organisasjoner var i 2018 på totalt 1,42 milliarder kroner. I 2017 var den samlede tildelingen på totalt 1,3 milliarder kroner.

Antall søkere fra idretten har de siste årene ligget på rundt 6 150 søkere. Det er fortsatt mange idrettslag som ikke søker. Idrettens andel av midlene utgjorde 36,5 prosent av den samlede rammen. Den samlede utbetalingen til idretten ble i 2018 518,6 millioner kroner,

det vil si en økning på 6,4 prosent fra 487,4 millioner kroner i 2017.

9.2.3 Målet er fortsatt full kompensasjon

Regjeringen la 7. desember 2018 frem Meld. St. 10 (2018-2019) *Frivilligheita – sterk, sjølvstendig, mangfaldig – den statlege frivilligheitspolitikken*. En samlet frivillighet hadde meldt inn full momskompensasjon som et av de viktigste kravene til denne meldingen. Til idrettsstyrets store skuffelse innfridde ikke regjeringen dette ønsket. Opptrappingsplanen som regjeringen presenterte i meldingen, vil stabilisere avkortingen på om lag 20 prosent forutsatt at søknadsbeløpet fortsetter å øke i samme takt som i dag.

Idrettsstyret er derfor tydelige på at rammen nå må justeres i tråd med det reelle behovet.

9.2.4 Kompensasjon for betalt merverdiavgift ved bygging av idrettsanlegg

Ordningen ble etablert i 2010 og gir idrettslag som bygger idretts- eller nærmiljøanlegg, mulighet til å søke om å få tilbakebetalt merverdiavgiften.

Godkjent søknadsbeløp var 304 millioner kroner i 2018. Dette var en økning på 135 millioner kroner fra året før.

Ved behandlingen av statsbudsjettet ble det ikke gitt en stor nok bevilgning til at søknadene kunne innvilges fullt ut, noe som førte til at idrettslagene kun fikk innvilget deler av søknadssommene. Ved salderingen av statsbudsjettet i desember ble det gitt en tilleggsbevilgning slik at søkerne fikk kompensert merverdiavgiften fullt ut.

Den opprinnelige bevilgningen til formålet har vært mindre enn søknadssummen i flere år, men med unntak av i 2012 har det vært gitt tilleggsbevilgninger slik at søkerne har fått full kompensasjon.

9.3 Idrettsanlegg og utstyrsmidler

9.3.1 Rammebetingelser og kunnskap

NIFs arbeid på anleggfeltet har i hovedsak vært rettet mot å bedre rammebetingelsene for anleggsbyggere og å utforme en ny anleggspolitikk som skal vedtas i 2019.

Sammen med Kulturdepartementet og Senter for idrettsanlegg og teknologi ved NTNU har NIF bidratt til finansieringen av internettportalen godeidrettsanlegg.no. Godeidrettsanlegg.no har som mål å heve kompetansen rundt planlegging, bygging og drift av idretts- og nærmiljøanlegg og å være en arena for informasjonsutveksling om anlegg og erfaringer fra planlegging, bygging og drift av anlegg.

9.3.2 Spillemidler til idretts- og nærmiljøanlegg

I 2018 ble det godkjent 3 404 spillemiddelsøknader med en antatt kostnad på over 23 milliarder kroner. Idrettsstyret ser svært positivt på den store investeringsviljen.

Det ble søkt om 4,9 milliarder kroner i tilskudd fra spillemidlene, mens 1,4 milliarder kroner av overskuddet til Norsk Tipping ble fordelt til dette formålet, noe som betyr at etterslepet økte til 3,5 milliarder kroner. Verken søknadsbeløp, tildeling eller etterslep har noen gang vært høyere.

Ventetiden på utbetaling av spillemidler er uforandret fra 2017 og er nå 2,54 år.

NIF har på bakgrunn av vedtak på Idrettstinget arbeidet for at staten skal øke sitt bidrag til bygging av idrettsanlegg. Målet er at spillemiddeltilskuddet skal utgjøre 30 prosent av anleggskostnaden. Spillemiddeltilskuddet dekket i gjennomsnitt 22,8 prosent av anleggskostnadene for årets søknader om støtte til idrettsanlegg. Dette er en liten økning fra 2017.

9.3.3 Utstysordningen

Ordnningen med spillemidler til utstyr ble innført i 2003. Ordnningen er et spleiselag mellom NIF og Kulturdepartementet, der partene i 2018 bidro med henholdsvis 12 og 27 millioner kroner.

Fem millioner kroner fra Kulturdepartementet er øremerket utstyr til personer med nedsatt funksjonsevne og fordeles blant særforbundene. Øvrig midler fordeles i hovedsak til idrettslagene, men særforbundene kan få tildelt inntil 5 prosent av tilgjengelige midler.

Ordnningen ble endret i 2018 slik at idrettslag og særforbund nå søker om tilskudd etter at utstyret er kjøpt og betalt.

10 REGNSKAP

10.1 Regnskap for 2018

Etter disponering av selvpålagte restriksjoner er den frie egenkapitalen økt med 0,9 millioner kroner. NIFs frie egenkapital er blitt økt fra 28,5 millioner kroner (per 31. desember 2017) til 29,4 millioner kroner (per 31. desember 2018).

Idrettsstyret gjør følgende disponeringer av det regnskapsmessige overskuddet i 2018 på 16 millioner kroner:

- 0,9 millioner kroner disponeres av avsetningen til vedlikehold av Idrettens hus.
- 7,5 millioner kroner avsettes til digitalisering.
- 3,0 millioner kroner avsettes til modernisering.
- 2,5 millioner kroner avsettes til rettslige prosesser.
- 3,0 millioner kroner avsettes til forprosjektet til nytt nasjonalt toppidrettssenter.
- 0,9 millioner kroner tilføres den frie egenkapitalen.

Sum egenkapital i NIF per 31. desember 2018, inkludert egenkapital med selvpålagte restriksjoner (19,2 millioner kroner), er totalt 48,6 millioner kroner.

10.2 Eierskap i selskaper

NIF eier mer enn 50 prosent av de to selskapene Bardufosstun AS og Senter for Prestasjonsutvikling AS (SPU). På grunn av størrelsen på datterselskapene er det ikke funnet nødvendig å utarbeide konsernregnskap for 2018. Bardufosstun Driftsselskap AS leverte i 2018 et underskudd på 78 083 kroner.

Lokalt og regionalt har man ønsket en mer ambisiøs utvikling av Bardufosstun som et idrettslig aktivitetssenter i Nord-Norge. I 2018 er tomt, bygningsmasse og tilhørende eiendeler overført fra NIF til Bardufosstun AS. Derved vil selskapet (Bardufosstun AS) få nødvendig sikkerhet for lån og mulighet til å ekspandere. Troms idrettskrets hadde økonomiske rettigheter knyttet til bygningsmassen, som er løst ved tildeling av aksjer i Bardufosstun AS. NIF eier 86 prosent av aksjene i Bardufosstun AS, mens Troms Idrettskrets eier de resterende 14 prosentene.

10.3 Økonomisk situasjon

I 2018 fikk NIF tildelt totalt 710,9 millioner kroner i spillemidler fra Kulturdepartementet. Samlet tildeling over de fire tilskuddspostene var da 26,9 millioner kroner høyere enn tildelingen for 2017. Post 1 Grunnstøtte NIF

sentralt og regionalt ble redusert med 5 millioner kroner fra 2017 (130 millioner kroner) til 2018 (125 millioner kroner).

2017 var et krevende år både når det gjaldt den økonomiske situasjonen og ressursituasjonen. I løpet av 2017 ble det gjort nedbemanninger på til sammen 22 årsverk i NIF.

Med bakgrunn i den begrensede ressursituasjonen i NIF la man i 2018 vekt på å løse kjerneoppgavene. I tillegg til kjerneoppgavene var oppmerksomheten rettet mot digitaliseringen og moderniseringen av hele organisasjonen. Digitalisering og modernisering av Norges største organisasjon er krevende både når det gjelder ressurser og økonomi. Dette arbeidet startet opp i 2017 og ble fulgt opp i 2018. I 2018 besluttet idrettsstyret at det skal gjennomføres et digitaliseringsløft på totalt 25 millioner kroner i årene 2018/2019.

Med bakgrunn i de senere års investeringer på IT-området var det i 2018 behov for opptak av kassekreditt. Det ser ut til at det også i 2019 vil være behov for opptak av kassekreditt.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i beholdningen av bankinnskudd og kontanter på 69,4 millioner kroner fra 2017 til 2018. Idrettens konsernkontosystem er innarbeidet i balansen til NIF. Deltakernes bankinnskudd (alle deltakere unntatt NIF) er på 392,3 millioner kroner per 31. desember 2018. Dette er 36,3 millioner kroner høyere enn per 31. desember 2017. NIFs bankinnskudd per 31. desember 2018 er 27,2 millioner kroner. Dette er 33,1 millioner kroner høyere enn per 31. desember 2017.

10.4 Kredittrisiko

Kredittrisikoen vurderes som liten, da kundeporteføljen til NIF i all hovedsak er egne organisasjonsledd, der NIF eventuelt kan gjøre gjeldende motregningsrett i overføringene til disse organisasjonsleddene. Pantelånet som står oppført i balansen, har en flytende rente. Det er en renterisiko knyttet til pantelånet ved renteendringer.

10.5 Plassering av overskuddslikviditet

I løpet av 2018 var deler av overskuddslikviditeten i konsernkontosystemet plassert i pengemarkedsfond. Plasseringer av denne typen vil alltid innebære en viss risiko. Pengemarkedsfond er vurdert som lavrisikoplassering. Per 31. desember 2018 var totalt 200 millioner kroner plassert i pengemarkedsfond. Det foreligger en viss finansiell risiko knyttet til disse plasseringene ved avleggelse av årsregnskapet for 2018.

10.6 Statlig og fylkeskommunal støtte

NIF mottar også statlig og fylkeskommunal støtte fra andre departementer og enkelte fylker for utvikling av idretten regionalt. Midler til tiltak innenfor regionale kompetansesentre har bidratt til å utløse mer penger kommunalt og fylkeskommunalt.

10.7 Fremtidsutsikter

NIF fikk tildelt 716 millioner kroner i spillemidler for 2019. Dette er 5,1 millioner kroner mer enn tildelingen i 2018, men 37 millioner kroner lavere enn det omsøkte beløpet.

Den største utfordringen ved tildelingen for 2019 er at det ikke ble tildelt spesifikke midler til det planlagte digitaliseringsløftet på 15 millioner kroner. I tildelingen for 2019 åpnet Kulturdepartementet for at det planlagte digitaliseringsløftet kan finansieres innenfor post 1 og post 2.

Idrettsstyret vedtok et digitaliseringsløft i 2018/2019 på til sammen 25 millioner kroner. I 2018 er 10 millioner kroner innarbeidet i NIFs prognoser. Det resterende finansieringsbehovet på 15 millioner kroner ble det søkt om i spillemiddelsøknaden for 2019. Ved tildeling av spillemidler for 2019 ble det ikke tildelt spesifikke midler til dette formålet, men det ble åpnet for at digitaliseringen kunne finansieres innenfor post 1 og post 2. Digitaliseringsløftet i 2019 (15 millioner kroner) vil bli finansiert med 4,6 millioner kroner fra idrettskretsene over årene 2019/2020, 9,1 millioner kroner fra særforbundene over årene 2019/2020 og 1,3 millioner kroner fra øremerket egenkapital i NIF som blir avsatt ved årsavslutning 2018.

De fleste ansatte i NIF har pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK). Statens pensjonskasse har varslet endringer i ordningen som vil medføre at arbeidsgiver vil få en betydelig økning i pensjonskostnadene fra og med 2021. Med bakgrunn i dette vil NIF i løpet av 2019 gjøre en totalvurdering av pensjonsordningene.

10.8 Styrets vurdering

Styret er av den oppfatning at det er grunnlag for fortsatt drift, og regnskapet er avlagt under denne forutsetningen. Etter styrets oppfatning gir årsberetningen og årsregnskapet en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av virksomheten.

11 SENTRALADMINISTRASJONEN

11.1 Grunnfinansiering av felles IT-løsninger

Prinsippet om å grunnfinansiere viktige fellestjenester ble videreført i 2018 etter samme prinsipp som i 2017. På IT-området ble det nasjonale nettverket rundt idrettens nasjonale databaser prioritert sammen med idrettslagenes felles behov for medlemsadministrasjon og elektroniske betalingstjenester. Til dette hører også tilgjengelig brukerstøtte for idrettens mange lokale og sentrale brukere.

En revidert IKT-strategi ble lagt frem for idrettsstyret og vedtatt i april 2015. Etter en lengre prosess med bred brukerinvolvering er det definert en felles plattform innenfor kontorstøtte-systemer. Selve fellesplattformen finansieres over spillemidlene etter en fastsatt modell.

IKT-utvalget leverte sin rapport i november 2017. Rapporten følges opp av idrettsstyret.

11.2 Ullevaal stadion som administrasjonssentrum

NIFs administrasjon er lokalisert på Ullevaal stadion sammen med 43 av særforbundene. Samlet sett disponerer Idrettens Hus cirka 2 900 kvm selveide og 8 700 kvm leide lokaler på Ullevaal stadion, det vil si cirka 11 600 kvm totalt. Alle arealer er i aktiv bruk.

Alle leieavtaler utløper ved utgangen av 2023, og administrasjonen har derfor satt i gang et arbeid for å kartlegge hvilke muligheter man har når det gjelder den fremtidige lokaliseringen av Idrettens Hus.

11.3 Servicetjenester

Servicetorget ved Idrettens Hus er i dag en velfungerende førstelinje for dem som henvender seg til idretten. Tjenestene som tilbys, endres i tråd med endringene i bruken av tjenestene. I løpet av 2018 flyttet vi blant annet inn- og utlevering av PC-er til servicetorget for på den måten å gi et bedre tilbud til alle brukerne. Kantine-driften fungerer veldig godt, og kantinen er et viktig møtested på tvers av fag og organisasjonstilhørighet. Møteromskapasiteten er tilstrekkelig, men vi mangler et møterom for de største arrangementene. Dette har vi forsøkt å løse gjennom en avtale med Meet Ullevaal.

Ved årsavslutning 2018 ble de bokførte verdiene på IT-systemene vurdert, blant annet fordi organisasjonen er i ferd med å ta i bruk skybaserte tjenester. Ved årsavslutningen var flere IT-elementer nedskrevet i tillegg til at den antatte levetiden på modulen anleggsregister i TurneringsAdmin var endret fra 10 år til 5 år (jf. note 6 til årsregnskapet).

11.4 Miljø

Idrettens hus på Ullevaal stadion er godt tilrettelagt for bevegelsehemmede. Det fysiske arbeidsmiljøet er meget tilfredsstillende. NIF forurenses ikke det ytre miljøet i vesentlig grad gjennom den daglige virksomheten ved Ullevaal stadion, Sognsvann, Marienlyst i Drammen, Bardufosstun eller ved idrettskretsenes kontorer.

12 PERSONAL

12.1 Utviklingen i antall ansatte

NIF er arbeidsgiver for både sentralt ansatte og idrettskretsenes ansatte. Idrettsstyrets årsberetning omfatter alle disse. I årsregnskapet vil imidlertid bare de sentralt ansatte fremgå. Dette er fordi de idrettskretsansatte tas med i sine respektive kretsers regnskap.

Per 31. desember 2018 hadde NIF, inklusive idrettskretsene, 367 ansatte (368 i 2017) med til sammen 318 årsverk (312 i 2017). Dette inkluderer både faste og midlertidig ansatte som har sitt arbeidssted i NIF.

Idrettskretsene hadde 131 ansatte (123 i 2017). Olympiatoppens kompetansesentre regionalt hadde 53 ansatte (51 i 2017), mens Olympiatoppen hadde 81 ansatte (75 i 2017). NIF sentralt hadde 48 ansatte (63 i 2017). De administrative fellestjenestene, herunder Idrettens Hus på Ullevål stadion, Idrettens Regnskapskontor og IT, hadde til sammen 54 ansatte (56 i 2017). Per 31. desember 2018 var antall ansatte i NIF sentralt, inkludert selvfinansierende fellestjenester og Olympiatoppen, da 183 ansatte (194 i 2017). NIF er godkjent lærebedrift og hadde i 2018 seks lærlinger i IT Drift (det samme som i 2017). I løpet av 2018 hadde NIF også 24 studenter fra ulike utdanningsinstitusjoner i praksis (27 i 2017).

En stor del av arbeidsplassene, spesielt i idrettskretsene, er finansiert fra andre kilder enn spillemidlene, blant annet fylkestilskudd, prosjektmidler og markedsmidler.

12.2 Idrettsstyrets godtgjørelse og generalsekretærens lønn

Godtgjørelse til idrettsstyret og lønn til generalsekretæren fremgår av note 4 i regnskapet. I samme note fremgår også de samlede lønnsutbetalingene i NIF sentralt. Tallene i note 4 i regnskapet skal reflektere den samlede arbeidsinnsatsen gjennom året og kan ikke sammenlignes direkte med tallene i ovenstående avsnitt.

12.3 Sykefravær og arbeidsmiljø

Sykefraværet i NIF (inkludert idrettskretsene) var i 2018 på 3,0 prosent (2,5 prosent i 2017). Alt sykefravær i 2018 er rapportert elektronisk i vårt personaloppfølgingssystem. Sykefraværet er en viktig indikator på arbeidsmiljøet på en arbeidsplass, og NIF er fornøyd med det lave fraværet selv om det er noe høyere enn i 2017. Turnover i NIF i 2018 var 5,45 prosent (5,98 prosent i 2017).

NIF har avtale om inkluderende arbeidsliv for perioden 2014–2018. Det er utarbeidet mål- og aktivitetsplan for arbeidet for å oppfylle kravene i avtalen, blant annet gjennom rekruttering av nye ansatte og oppfølging av sykmeldte. NIF bruker et elektronisk personaloppfølgingssystem som sikrer at lederne kan møte kravene om sykefraværsoppfølging på en god måte.

NIF er opptatt av arbeidsmiljøet og ønsker å være en trygg arbeidsplass for sine ansatte. HMS-arbeidet er systematisk, med konkrete mål og handlingsplaner og en årlig HMS-revisjon. En elektronisk HMS-håndbok er tilgjengelig for alle ansatte. Av helsefremmende tiltak tilbys NIFs ansatte en rekke lokale aktivitetstilbud i tillegg til at de har anledning til å trene to timer i arbeidstiden per uke. I 2018 ble det registrert én lettere personskade (ingen personskader ble registrert i 2017).

12.4 Likestilling og arbeid mot diskriminering

I arbeidet med å fremme likestilling og motvirke diskriminering la NIF også i 2018 vekt på å rekruttere arbeidstakere fra alle grupper i samfunnet. Dette innebærer at søkere som for eksempel har en annen etnisk bakgrunn eller funksjonsnedsettelse, og som er kvalifisert for stillingen som lyses ut, skal innkalles til intervju. I 2018 hadde NIF, inkludert idrettskretsene, seks personer på praksisplass i samarbeid med NAV (fem i 2017). Ved utgangen av 2018 hadde NIF 204 mannlige ansatte (56 prosent) og 163 kvinnelige ansatte (44 prosent). I 2018 var kjønnsfordelingen blant ledere med personalansvar 56 prosent menn og 44 prosent kvinner.

12.5 Forholdet til organisasjonene i arbeidslivet

NIF er medlem i arbeidsgiverorganisasjonen NHO Idrett (egen bransje i Abelia) og er representert i NHO Idretts styre. Samarbeidsutvalget mellom NIF og Handel og Kontor avd. NIF møtes jevnlig for å utveksle informasjon mellom arbeidsgiveren og arbeidstakerne i NIF. Møtene er med på å ivareta et godt samarbeidsklima. I løpet av 2018 ble det gjennomført fire møter i utvalget.

Oslo, 11. mars 2019

 Tom Tvedt President	 Kristin Kloster Aasen 1. visepresident	 Oddvar Johan Jensen 2. visepresident	 Jarodd Asphjell
 Guri Ramtoft	 Sondre Sande Gullord	 Anne Berit Figenschau	 Marit Roland
 Vibecke Sørensen	 Sigbjørn Johnsen	 Marcela Montserrat Fonseca Bustos	
 Kjartan Haugen Utøvernes representant	 Mads Andreassen Ansattes representant	 Karen Kvalevåg Generalsekretær	



RESULTATREGNSKAP (1 000 kr)

NOTE		2018	2017
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
2	Tilskudd fra det offentlig og andre instanser	1 682 246	1 581 179
	Sponsorinntekter	59 430	49 278
1	Annen driftsinntekt	99 876	92 032
	Sum driftsinntekter	1 841 553	1 722 488
3	Tilskudd	1 476 093	1 398 908
	Varekostnad	807	1 527
4	Lønnskostnad	149 755	159 717
6, 7	Avskrivnings- og nedskrivningskostnad	28 079	20 415
5	Annen driftskostnad	173 532	142 620
	Sum driftskostnader	1 828 266	1 723 186
	Driftsresultat	13 287	-698
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
	Annen renteinntekt	3 043	2 071
	Annen finansinntekt	20	0
	Annen rentekostnad	-327	-362
	Annen finanskostnad	-30	-361
	Netto finansresultat	2 706	1 348
	Ordinært resultat	15 993	651
	ÅRSRESULTAT	15 993	651
OVERFØRINGER			
9	Overført til annen egenkapital	940	6 459
9	Overført til/fra egenkapital til vedlikehold av Idrettens Hus på Ullevål	-928	62
9	Overført fra IT-utvikling	0	-5 870
9	Overført til digitalisering	7 481	0
9	Overført til rettslige prosesser	2 500	0
9	Overført til modernisering	3 000	0
9	Overført til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	3 000	0
	Sum overføringer	15 993	651

BALANSE (1 000 kr)

NOTE	EIENDELER	2018	2017
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
6	Egen tilvirkning av immaterielle eiendeler	436	3 476
6	Andre immaterielle eiendeler	56 107	63 791
	Sum immaterielle eiendeler	56 543	67 267
	Varige driftsmidler		
7	Toppidrettsenteret	20 112	25 828
7	Bardufosstun	0	100
7	Kontorseksjon Ullevål stadion	26 636	28 315
7	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	21 997	17 299
	Sum varige driftsmidler	68 744	71 542
	Finansielle anleggsmidler		
8, 12	Investering i datterselskap	216	216
8	Investering i aksjer og andeler	385	385
10	Pensjonsmidler IK	4 643	3 006
12	Lån datterselskap	2 386	2 386
	Sum finansielle anleggsmidler	7 631	5 993
	Sum anleggsmidler	132 917	144 802
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
15	Kundefordringer	19 763	22 052
16	Andre fordringer	36 821	33 147
	Sum fordringer	56 584	55 199
11	Bankinnskudd, kontanter og lignende		
	Innskudd konsernkonto SF/IK	392 286	356 001
	Innskudd konsernkonto NIF	15 935	-16 054
	Andre bankinnskudd	11 230	10 094
	Bankinnskudd, kontanter og lignende	419 450	350 041
	Sum omløpsmidler	476 035	405 240
	SUM EIENDELER	608 952	550 042

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2018	2017
	Egenkapital		
	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner		
9	Vedlikehold av Idrettens Hus på Ullevål	3 196	4 124
9	Digitalisering	7 481	0
9	Modernisering	3 000	0
9	Rettslige prosesser	2 500	0
9	Forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	3 000	0
	Sum egenkapital med selvpålagte restriksjoner	19 177	4 124
	Opptjent egenkapital		
9	Annen egenkapital	28 511	22 052
9	Årets resultat etter selvpålagte restriksjoner av egenkapital	940	6 459
	Sum opptjent egenkapital	29 451	28 511
	Sum egenkapital	48 628	32 635
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
10	Pensjonsforpliktelser Idrettskretser	4 643	3 006
	Sum avsetninger for forpliktelser	4 643	3 006
	Annen langsiktig gjeld		
14	Pantelån	6 985	9 314
	Båndlagte midler (fond)	824	942
	Sum annen langsiktig gjeld	7 809	10 256
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	16 345	26 468
13	Andre avsetninger	17 133	18 225
	Skyldige offentlige avgifter	20 721	18 664
11	Gjeld SF/IK innskudd konsernkonto	392 286	356 001
17	Annen kortsiktig gjeld	101 386	84 788
	Sum kortsiktig gjeld	547 871	504 145
	Sum gjeld	560 324	517 406
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	608 952	550 042

Oslo, 11. mars 2019


 Tom Tvedt
 President


 Kristin Kloster Aasen
 1. visepresident


 Oddvar Johan Jensen
 2. visepresident


 Jarodd Asphjell


 Guri Ramtoft


 Sonare Sande Gullord


 Anne Berit Figenschau


 Marit Roland


 Vibecke Sørensen


 Sigbjørn Johnsen


 Marcela Montserrat Fonseca Bustos


 Kjøster Haugen
 Utøvernes representant


 Mads Andreassen
 Ansattes representant


 Karen Kvalevåg
 Generalsekretær

NOTER

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Pga størrelsen på datterselskapene er det ikke utarbeidet konsernregnskap, se note 12.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflytte forbundet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler aktiveres for anskaffelser hvor kostpris er over kr 100.000, eller delanskaffelser som sees samlet og som overstiger dette beløpet. Øvrige anskaffelser kostnadsføres direkte.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra datterselskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Andre aksjer klassifisert som anleggsmidler

Aksjer hvor forbundet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningsperiode. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Inntektsføringsprinsipper

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité har hovedsaklig tre inntektstyper:

- offentlige tilskudd
- sponsorinntekter
- andre driftsinntekter (herunder inntekter fra fellestjenester utført for særforbund og idrettskretser)

Driftsinntekter og offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent. Tilskudd som er ment å finansiere OL-kostnader anses opptjent når aktivitetene gjennomføres og kostnadene påløper. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden.

Periodiseringsprinsipper

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det inntektsavsetninger, se note 13.

Skatter

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

Rehabilitering Toppidrettsenteret / bygging Olympiahallen

I perioden 2006 til 2018 er det foretatt rehabilitering av Toppidrettsenteret. Rehabiliteringen er bokført etter nettometoden, dvs at bruttokostnaden minus rehabiliteringstilskudd fra Kulturdepartementet (KUD) er aktivert og avskrives etter ordinær avskrivningsmetode. I perioden 2016 til 2018 ble Olympiahallen bygd, og tilskudd fra KUD til dette ble behandlet tilsvarende. Se note 7.

Note 2 Tilskudd fra det offentlig og andre instanser (1 000 kr)

	2018	2017
Rammetilskudd fra Kulturdepartementet	710 900	684 000
Tilskudd OL/PL Tokyo (2020) / OL/PL PyeongChang (2018), periodisert	5 390	-7 890
Momskompensasjon varer og tjenester	518 572	487 378
Øremerkede offentlige tilskudd fra Kulturdepartementet 1)	414 836	378 897
Forskjellige øremerkede tilskudd 2)	32 548	38 794
Sum	1 682 246	1 581 179

1) Spesifikasjon av øremerkede tilskudd fra KUD	2018	2017
Lokale aktivitetsmidler	367 325	337 197
Utstysordning	26 104	24 696
Inkludering i idrettslag	15 541	14 386
Andre øremerkede tilskudd fra KUD	5 866	2 618
Sum	414 836	378 897

2) Spesifikasjon av forskjellige øremerkede tilskudd	2018	2017
NORAD-prosjekter	11 622	12 903
Extra-stiftelsen	9 619	9 596
Fredskorpset	3 452	3 360
Flyktningsfond	0	4 525
Sparebankstiftelsen	3 959	5 083
Andre tilskudd	3 896	3 327
Sum	32 548	38 794

Note 3 Spesifikasjon av tilskudd til underliggende ledd (1 000 kr)

Sum tilskudd	2018	2017
Tilskudd Særforbund 1)	550 354	559 257
Tilskudd Idrettskretser 2)	80 544	79 516
Tilskudd andre 3)	845 195	760 135
Sum tilskudd	1 476 093	1 398 908

1) Særforbund	2018	2017
Rammetilskudd	162 423	153 593
Regiontilskudd	36 629	34 938
Tilskudd integrering	21 098	21 096
Tilskudd barne og ungdomssatsing	147 502	138 813
Tilskudd utstyr anlegg	4 156	37 700
Tilskudd utviklingsorientert ungdomsidrett	33 000	33 000
Momskompensasjon varer og tjenester	74 314	68 310
Andre tilskudd	8 588	9 004
Tilskudd toppidrett	62 643	62 802
Sum	550 354	559 257

2) Idrettskretser	2018	2017
Rammetilskudd	38 000	38 000
Klubb- og idrettsrådsutvikling	6 050	5 200
Inkludering i idrettslag	6 250	5 700
Idretts- og organisasjonsutvikling	5 053	2 688
Trenerutdanning og regionale kompetansesentre	14 141	12 671
Andre tilskudd (Extra-stiftelsen mm)	1 871	5 985
Momskompensasjon varer og tjenester	9 180	8 783
Tilskudd utstyr anlegg	0	488
Sum	80 544	79 516

3) Tilskudd andre	2018	2017
Idrettslag, lokale aktivitetsmidler	367 325	337 197
Idrettsråd, inkludering i idrettslag	9 276	8 635
Andre tilskudd idrettslag/idrettsråd	6 306	4 169
Tilskudd andre organisasjoner	48 081	20 531
Momskompensasjon varer og tjenester	414 207	389 603
Sum	845 195	760 135

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer (1 000 kr)

	2018	2017
Lønn	214 047	211 035
Folketrygdavgift	30 534	29 827
Pensjonskostnader	2 622	3 531
Andre ytelser	4 444	10 025
Fakturerte lønnskostnader IK *	-101 892	-94 701
Sum	149 755	159 717

Antall sysselsatte årsverk	186	197
Antall ansatte i NIF sentralt pr. 31.12	183	194

* Fra 2005 ble alle lønnskostnader i Idrettskretsene ført brutto i NIFs regnskap. NIF har det formelle arbeidsgiveransvaret for ansatte i både idrettskretsene og i NIF sentralt. I årsregnskapet til NIF inngår imidlertid bare de sentralt ansatte, da idrettskretsenes ansatte tas med i de respektive kretsers regnskaper.

Antall sysselsatte årsverk reflekterer utførte årsverk for den oppgitte lønnskostnaden i NIF sentralt. Både fast ansatte og timelønnede er hensyntatt.

Ytelser til ledende personer (1 000 kr)	Lønn	Annen godtgjørelse
Generalsekretær	1 375	150
Idrettspresident	1 341	206
1. Visepresident	208	66
2. Visepresident	208	60
Styret	639	23

Generalsekretær tiltrådte 01.10.17 i en åremålsstilling på 6 år. Dersom generalsekretær velger å si opp sin stilling etter anmodning fra Idrettsstyret, uten at det foreligger saklig grunn til oppsigelse eller avskjed, eller dersom Idrettsstyret beslutter å si opp generalsekretæren, vil det bli utbetalt en etterlønn tilsvarende 6 måneder. Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ledende ansatte eller Idrettsstyret.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2018	2017
Lovpålagt revisjon	493	522
Andre attestasjonstjenester	406	368
Advokattjenester	583	167
Andre tjenester utenfor revisjonen	273	46
Sum	1 756	1 102

Alle beløp er inkludert mva.

Note 5 Annen driftskostnad (1 000 kr)

Annen driftskostnad	2018	2017
Kontorkostnader	38 821	37 353
IT-kommunikasjon, drift og andre kostnader	40 377	37 329
Reise og oppholdskostnader	23 408	25 442
Idrettsfaglig bistand, idrettsutstyr, medisinsk utstyr	11 250	11 303
Salgs- og reklamekostnader	19 965	9 208
Barneidrettsforsikring	1 028	887
Kostnadsføring OL og PL, PyeongChang	21 282	0
Andre kostnader (inkludert avsetninger)	17 401	21 099
Sum	173 532	142 620

Note 6 Andre immaterielle eiendeler (1 000 kr)

	IT-prosjekter under utvikling	Sports Admin (1)	Turnerings Admin (2)	Turnerings Admin, anleggsreg. (2)	Idretts- kontor (3)	Idretts- forbundet.no	Idrettskurs
Anskaffelseskost 01.01.18	3 476	36 774	33 478	9 350	20 306	1 373	8 851
Tilgang	7 550	0	1 395	0	0	0	0
Avgang	10 591	1 954	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.18	436	34 820	34 873	9 350	20 306	1 373	8 851
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.18	0	32 646	8 873	5 036	13 368	1 013	1 770
Bokført verdi pr. 31.12.18	436	2 174	25 999	4 315	6 938	360	7 081
Årets avskrivninger		1 849	3 364	3 488	4 061	275	1 770
Årets nedskrivninger		71	0	0	2 578	0	0
Økonomisk levetid		5 år	10 år	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	Bedre klubb	OLT testdatabase	OLT trenings- dagbok	OLT diverse systemer	2018 SUM	2017 SUM
Anskaffelseskost 01.01.18	0	908	0	0	114 517	105 116
Tilgang	1 072	0	7 472	652	18 141	20 698
Avgang	0	0	0	0	12 545	11 296
Anskaffelseskost 31.12.18	1 072	908	7 472	652	120 114	114 517
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.12.18	179	227	307	151	63 571	47 250
Bokført verdi pr. 31.12.18	893	681	7 165	501	56 543	67 267
Årets avskrivninger	179	182	307	151	15 626	11 827
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	2 649	0
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

(1) Anskaffelseskostnad og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.18 er nedjustert med kr 1,9 mill som en følge av utrangering.

(2) Antatt levetid på modulen «anleggsregister» i TurneringsAdmin er faglig revurdert, og endret fra 10 år til 5 år.

Denne modulen eies ene og alene av NIF.

(3) Det er foretatt nedskrivninger på kr 2,6 mill som følge av elementer som er/blir erstattet nå som idrettskontor blir (delvis) skybasert.

Note 7 Varige driftsmidler (1 000 kr)

	Toppidrett-senteret (1)	Seksjon Ullevål Stadion (2)	Utstyr/anlegg toppidrett (3)	IT-utstyr/inventar (4)	Bardufosstun (5)	2018 SUM	2017 SUM
Anskaffelseskost 01.01.18	45 947	43 449	35 501	28 275	100	153 272	147 041
Tilgang	-3 560	0	11 299	101	0	7 840	14 774
Avgang	0	495	1 512	5 104	100	7 211	8 543
Anskaffelseskost 31.12.18	42 387	42 955	45 288	23 272	0	153 901	153 272
Akk. avskrivninger 31.12.18	22 275	16 319	25 822	20 741	0	85 157	81 730
Bokført verdi pr. 31.12.18	20 112	26 636	19 466	2 531	0	68 744	71 542
Årets avskrivninger	2 156	1 439	3 534	2 380	0	9 509	8 588
Årets nedskrivninger	0	27	0	269	0	296	0
Økonomisk levetid	10-30 år	67 år	3-5 år	3-5 år	-		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	-		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	17 143	695	0	0	17 838	17 318

- (1) Negativ tilgang består av reell tilgang på kr 0,85 mill og finansiering på totalt 4,45 mill. Finansieringen er sluttutbetaling fra KUD og anleggsmoms.
(2) Anskaffelseskost for kontorseksjon Ullevål Stadion er nettoført, dvs. redusert med den andelen som er finansiert av spillemidler. Anskaffelseskostnad og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.18 er nedjustert med kr 0,5 mill som en følge av utrangering.
(3) Toppidrettsenteret ble i 2018 rehabilitert med kr 16,9 mill. Det søkes om rehabiliteringstilskudd fra KUD til disse formålene, og for 2018 ble det tildelt 6,9 mill. Dette beløpet er bokført som finansiering av investeringene, og reduserer anskaffelseskosten tilsvarende. Anskaffelseskostnad og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.18 er nedjustert med kr 1,5 mill som en følge av utrangering.
(4) Anskaffelseskostnad og akkumulerte avskrivninger pr 31.12.18 er nedjustert med kr 5,1 mill som en følge av utrangering.
(5) Tomten på Bardufosstun er overdratt til Bardufoss Driftsselskap AS til pålydende. Forpliktelsen mot Troms Idrettskrets er samtidig opphørt.

Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. (1 000 kr)

Investeringer i datterselskaper	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme og eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Senter for Prestasjonsutvikling AS (SPU)	2005	Oslo	100 %	136	136
Bardufosstun AS	2004, 2009	Bardufoss	86 %	311	80
Sum					216
Investering i aksjer					
ZXY sport tracking AS (Radionor)	2007-2015	Trondheim	6,2 %	593	385
Sum					385

Note 9 Egenkapital (1 000 kr)

	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.18	4 124	28 511	32 635
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat til annen egenkapital		940	940
Disponert fra vedlikehold Idrettens Hus Ullevål	-928		-928
Avsatt til digitalisering	7 481		7 481
Avsatt til modernisering	3 000		3 000
Avsatt til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	3 000		3 000
Avsatt til rettslige prosesser	2 500		2 500
Egenkapital 31.12.18	19 177	29 451	48 628

Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser (1 000 kr)

NIF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. NIF sine pensjonsordninger oppfyller disse kravene. NIF har to tjenestepensjonsordninger:

Ansatte i NIF og i idrettskretsene (ansatt etter 01.03.2000) er medlem i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Det trekkes en egenandel på 2% av ansattes lønn. Det er 352 medlemmer i ordningen.

Ansatte i idrettskretsene (ansatt før 01.03.2000) er medlem i DnB. Dette er en lukket ordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Det trekkes en egenandel på 2% av ansattes lønn. Det er 14 medlemmer i ordningen.

	2018	2017
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	699	610
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 234	1 262
Avkastning på pensjonsmidler	-1 877	-1 656
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	648	633
Administrasjonskostnader	610	62
Periodisert arbeidsgiveravgift	94	120
Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift	1 408	1 031

Idrettskretser, sikrede AFP	2018	2017
Beregnete pensjonsforpliktelser	44 829	47 110
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-50 187	-52 651
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	10 757	9 328
Periodisert arbeidsgiveravgift	-755	-781
Nedvurdering overfinansiering	0	0
Netto pensjonsforpliktelser (- midler)	4 643	3 006

Netto pensjonsfordring i 2018 er knyttet til ansatte i idrettskretsene, og den vil over tid bli refundert fra idrettskretsene. Forpliktelsen til pensjonsselskapet tilsvarende fordringen, er ført opp i regnskapet med kr 4.643'.

Økonomiske forutsetninger:	2018	2017
Diskonteringsrente	2,6 %	2,4 %
Forventet lønnsregulering	2,8 %	2,5 %
Forventet pensjonsøkning	0,8 %	0,5 %
Forventet G-regulering	2,5 %	2,3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,3 %	4,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 11 Konsernkontosystem og bundet bankinnskudd (1 000 kr)

Konsernkontosystemet i NIF ble opprettet i 1989. Gjennom konsernkontosystemet forvalter NIF den akkumulerte overskuddslikviditeten til de deltakende særforbundene og idrettskretsene. Midlene plasseres i bank og rentebærende verdipapirer med moderat til lav risiko. Konsernkontosystemet skal sikre deltakerne bedre innskudds- og lånebetingelser enn hver og en kan få på egenhånd. I tillegg bidrar systemet til fleksibilitet ved kortsiktige likviditetsbehov.

NIF administrerer konsernkontosystemet og er representant overfor banken. NIF er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til NIF, og som kortsiktig fordring og gjeld til forbund/kretser. Pr 31.12.2018 er det plassert kr 200 mill i ulike pengemarkedsfond.

Av bankinnskuddene utgjør bundne skattetrekkmidler kr 10,9 mill, lokale aktivitetsmidler kr 0,6 mill og båndlagte midler (fond) kr 0,8 mill.

Note 12 Datterselskap, (konsernforhold – skatt – mellomværende) (1 000 kr)

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) eier 100% av Senter for Prestasjonsutvikling AS (SPU) og 86% av Bardufosstun AS. NIF overtok aksjene til Troms Fylkeskommune i Bardufosstun AS vederlagsfritt i 2009, og har i 2018 overdratt tomten til Bardufosstun AS og 14% av aksjene til Troms IK.

Datterselskapenes virksomhet er av en forholdsvis lav karakter, slik at det derfor ikke er funnet nødvendig å konsolidere selskapene.

Hovedtallene for disse selskapene blir gjengitt i denne noten.

SPU er ikke i skatteposisjon pr 31.12.2018, men det fremførbare underskuddet er på kr 8,6 mill.

Bardufosstun AS hadde i 2018 et skattemessig underskudd på kr 103'.

Bardufosstun AS har ikke fått direkte tilskudd i 2018.

	2018	2017
Senter for Prestasjonsutvikling AS, årsresultat	-18	1
Senter for Prestasjonsutvikling AS, egenkapital	557	574
Bardufosstun AS, årsresultat	-78	104
Bardufosstun AS, egenkapital	1 724	1 802

Bardufosstun AS har fått innvilget et konserninternt lån på 2.386' ifbm mellomfinansiering av rehabilitering.

Note 13 Andre avsetninger (1 000 kr)

Øremerkede midler:

NIF mottar øremerkede midler til gjennomføring av ulike prosjekter fra flere ulike instanser og samarbeidspartnere. Enkelte av disse midlene er ikke fullt ut benyttet pr 31.12.2018 og utgjør således en forpliktelse for NIF. Disse fordeler seg som følger:

Avsetninger:	2018	2017
UNG frivillig fond	11 238	12 837
Utstyrsmidler	2 835	45
Kinasamarbeid	1 339	644
NORAD-prosjekter	839	870
Lokale aktivitetsmidler	358	325
Fredskorpset	226	1 396
Flyktningsfond	0	1 791
Diverse	298	317
Sum	17 133	18 225

Note 14 Lån og pantstillelser (1 000 kr)

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2018	2017
Pantelån DnB NOR (1)	6 985	9 314
Sum pantelån	6 985	9 314

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld

Ullevål Stadion	26 636	28 315
-----------------	--------	--------

(1) De årlig avdragene er kr 2,3 mill. Lånet vil være nedbetalt i 2021. Pr 31.12.2018 har hele lånet flytende rente. Takst av 17.12.2010 viser en markedsverdi på de tilsvarende lokalene i Ullevål Stadion på kr 90 mill.

Note 15 Fordringer

Debitormassen er oppført til pålydende med fradrag for usikre fordringer på kr 200'. Beløpet er nedjustert med 131' fra 2017.

Note 16 Andre kortsiktige fordringer (1 000 kr)

Fordringer:	2018	2017
Opptjente inntekter	26 688	3 521
Forskuddsbetalt OL/PL Pyeongchang (2018) og Tokyo (2020)	638	13 665
Andre forskuddsbetalte kostnader	9 495	15 961
Sum	36 821	33 147

Note 17 Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

Annen kortsiktig gjeld	2018	2017
Påløpte feriepenger	21 839	21 523
Mottatte ikke opptjente inntekter	28 194	43 309
Øvrige påløpte kostnader	51 353	19 956
Sum	101 386	84 788

NOTE 18 GARANTIER**Garanti Norges Skiskytterforbund**

NIF inngikk 18.12.2013 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiskytterforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget Holmenkollen. NIF garanterer Norges Skiskytterforbunds (NSSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 31.12.2023.

Garanti Norges Skøyteforbund

NIF inngikk 30.03.2011 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skøyteforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget Vikingskipet. NIF garanterer Norges Skøyteforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.04.2020.

Garanti Norges Skiforbund

NIF inngikk 05.03.2015 en garanti overfor Kulturdepartementet (KUD) vedrørende Norges Skiforbunds nye brukeravtale for nasjonalanlegget på Hafjell. NIF garanterer Norges Skiforbunds (NSF) økonomiske oppfyllelse av brukeravtalen. NSF har akseptert at NIF kan holde tilbake (motregne) et eventuelt effektivert garantiansvar overfor KUD i de overføringene NSF mottar fra staten (KUD) via NIF. Garantien er gyldig frem til 30.06.2025.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

2018

2017

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:

Ordinært resultat før skattekostnad	15 993	651
Ordinære avskrivninger	25 134	20 415
Nedskrivninger varige driftsmidler	2 944	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-43	0
Endring i kundefordringer	2 289	-3 236
Endring i leverandørgjeld	-10 123	-33 291
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	50 057	91 739
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	86 253	76 278

KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	100	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 114	-14 364
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-7 501	-9 402
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	-2 362
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 515	-26 129

KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:

Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 329	-2 329
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-2 329	-2 329

Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	69 409	47 820
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	350 041	302 221
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.*	419 450	350 041

*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 i NIF **27 165** **-5 960**

*Spesifikasjon bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 SF/IK konsern **392 286** **356 001**



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til idrettstinget i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités årsregnskap som viser et overskudd på kr 15 993 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 11. mars 2019
Deloitte AS



Torgeir Dahle
statsautorisert revisor

Til Idrettstinget i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

Kontrollkomiteens beretning for 2018 - Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

Kontrollkomiteens oppgaver og arbeid:

Kontrollkomiteens oppgaver etter NIFs lov § 2-12 er å føre tilsyn med Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités økonomi.

Kontrollkomiteen skal påse at NIFs midler er anvendt i henhold til lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer, samt at de foretatte økonomiske disposisjoner er i samsvar med organisasjonsleddets lov og beslutninger fattet av idrettstinget. Kontrollkomiteen skal videre forsikre seg om at organisasjonsleddets interne økonomiske kontroll er hensiktsmessig og forsvarlig.

Kontrollkomiteen skal påse at regnskapsførselen er pålitelig og at årsregnskap og delårsrapporter gir et korrekt uttrykk for NIFs drift og finansielle stilling. Kontrollkomiteen skal ved gjennomgang av regnskapene vurdere NIFs finansielle stilling, forvaltning og drift.

Kontrollkomiteen har i 2018/2019 gjennomført totalt seks møter hvorav ett var telefonmøte, der idrettsstyret, NIFs administrasjon og NIFs revisor var representert.

Kontrollkomiteens bemerkninger til regnskapet.

Vi har gjennomgått styrets protokoller, samt andre dokumenter komiteen har funnet det nødvendig å gjennomgå. Kontrollkomiteen har fått alle opplysninger som vi har bedt om fra NIFs administrasjon og NIFs engasjerte revisor. Vi har fått oss forelagt revisjonsberetningen for 2018. Styrets årsberetning for 2018 og det styrebehandlete årsregnskapet for 2018 er gjennomgått. Årsregnskapet viser et overskudd på kr 15 992 972,-. Ved årsavslutning 2018 økte den frie egenkapital med kr 940 238,-.

Det materialet vi har fått oss forelagt gir ikke foranledning til bemerkninger utover det som fremgår av denne beretning. Kontrollkomiteen har ingen merknader til det forelagte regnskapet.

Kontrollkomiteens vurdering av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités finansielle stilling, forvaltning og drift.

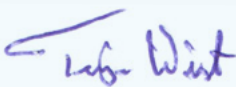
Kontrollkomiteen har blitt forelagt den bestilte rapport om forvaltningskontroll for 2018. Kontrollkomiteen er tilfreds med administrasjonens arbeid og har ingen bemerkninger til den forelagte rapporten. I 2018 har i tillegg kontrollkomiteen engasjert NIFs revisor på to forvaltningsrevisjonsprosjekt (anskaffelser og ansettelsler).

Kontrollkomiteens vurdering er at NIF har forvaltet mottatte midler i henhold til lover, vedtak og bevilgninger og at de økonomiske disposisjoner som er gjort er i samsvar med NIFs lov og beslutninger fattet av idrettstinget. Kontrollkomiteens vurdering er at Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités finansielle stilling er tilfredsstillende per 31.12.2018.

Konklusjon

Kontrollkomiteen anbefaler at styrets beretning og Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités årsregnskap for 2018 godkjennes av Idrettstinget.

Oslo, 14.mars 2019



Terje Wist



Trygve Ddun



Unni Blesvik

Glede

Felleskap

Helse

Ærlighet

Frivillighet

Demokrati

Lojalitet

Likeverd

NORGES IDRETTSFORBUND
OG OLYMPISKE OG
PARALYMPISKE KOMITÉ

Postadresse
Postboks 5000
0840 Oslo

Besøksadresse
Sognsveien 73
0855 Oslo

tlf +47 21 02 90 00
e-post nif-post@idrettsforbundet.no
www.idrettsforbundet.no
org.nr. 947 975 072 mva

Regnskap PyeongChang 2018, Olympiske leker

(108 aktive utøvere)

	Regnskap	Budsjett
Inntekter		
Support grant fra PyeongChang	1 093 399	1 000 000
Logistic assistance	125 128	120 000
Refusjon reisekostnader president/GS	153 452	77 000
"Belønning" etter OL ca 2.500 USD for hver konkurranse	2 069 963	1 850 000
Totalt inntekter	3 441 942	3 047 000
Kostnader		
Reisekostnader tropp t/r PyeongChang	3 468 652	3 200 000
Frakt utstyr	2 167 822	2 035 000
Bekledning	-724 389	-200 000
Leie hus utenfor leir	7 197 871	7 000 000
Oppholdskostnader utenfor leir	443 345	550 000
Oppholdskostnader OL leir-PyeongChang	167 825	200 000
Ratecard møbler/kontorrekvisita	878 243	645 000
Ratecard teknisk utstyr (IT/TV), biler og vapp	291 520	740 000
Ratecard wax-cabins	108 493	102 000
Oppgradering treningsrom	159 461	180 000
Reise og opphold SF presidenter, NIF GS og president	326 287	550 000
Precamp	275 315	500 000
Additional team officials	1 164 658	1 800 000
Lønn ansatte og konsulenter støtteapparat	1 785 063	1 800 000
Medisinsk utstyr, varer	214 814	220 000
Arena billetter	110 212	100 000
mediaguide, deltagerman, telefonliste med mer	73 709	100 000
Diverse kostnader (mobil, bensin, evt bussleie osv)	184 635	150 000
Innleide sjåførere	208 920	250 000
Stormølle	357 640	410 000
Matbilletter Olympic village	10 000	70 000
Diverse utforutsett	17 485	500 000
Totale kostnader	18 887 581	20 902 000
Netto utgifter PyeongChang OL	15 445 639	17 855 000

Regnskap PyeongChang 2018, Paralympiske leker

(32 aktive utøvere)

	Regnskap	Budsjett
Inntekter		
Support grant	367 209	287 283
Totalt	367 209	287 283
Kostnader		
Reisekostnader tropp t/r PyeongChang	720 853	710 000
Frakt utstyr	435 923	520 000
Bekledning	19 454	0
Oppholdskostnader leir	43 166	20 000
Ratecard møbler, teknisk utstyr	178 877	110 000
precamp SF/adm	25 967	400 000
7 additional team officials (As)	308 272	200 000
Reise og opphold SF presidenter, NIF GS og president	258 744	260 000
Lønn ansatte/konsulenter støtteapparat	563 815	500 000
Arena billetter	0	0
mediaguide, deltagerman, telefonliste med mer	23 406	50 000
Diverse kostnader	115 106	100 000
Totale kostnader	2 693 582	2 870 000
Netto utgifter PyeongChang PL	2 326 373	2 582 717

BESKRIVELSE	INNTEKTER		KOSTNADER		RESULTAT		PROGNOSE 30.11.2018	PROGNOSE- AVVIK	NOTE	BUDSJETT-	
	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT				AVVIK	NOTE
Felleselementer, ikke fordelt på postene:											
Spillemidler	-710 900 000	-710 900 000	0	0	-710 900 000	-710 900 000	-710 900 000	0			0
OL-avsetning senere år	-5 389 806	-5 400 000	0	0	-5 389 806	-5 400 000	-8 315 186	2 925 380	A	10 194	
Kommersiell virksomhet	-59 429 719	-58 900 000	31 030 929	33 700 000	-28 398 790	-25 200 000	-27 740 000	-658 791	B	-3 198 790	1
Finansposter	-24 198 991	-19 000 000	-2 480 254	-2 000 000	-26 679 245	-21 000 000	-25 700 000	-979 245	C	-5 679 245	2
SUM FELLESELEMENTER	-799 918 516	-794 200 000	28 550 675	31 700 000	-771 367 841	-762 500 000	-772 655 186	1 287 344		-8 867 841	
Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt (inkl. grunnfinansiering av IT og Idrettens hus)											
IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER OG GS:											
Idrettsstyret	0	0	4 132 653	4 500 000	4 132 653	4 500 000	4 300 000	-167 347	D	-367 347	3
Lovpålagte oppgaver, utvalg m. m IS	0	0	1 813 252	4 875 000	1 813 252	4 875 000	3 000 000	-1 186 748	E	-3 061 748	4
Generalsekretariat	0	0	2 718 013	3 700 000	2 718 013	3 700 000	3 025 000	-306 987	F	-981 987	5
Modernisering	0	0	1 678 687	3 000 000	1 678 687	3 000 000	3 000 000	-1 321 313	G	-1 321 313	6
SUM IDRETTSSTYRET, VALGTE ORGANER OG GS	0	0	10 342 605	16 075 000	10 342 605	16 075 000	13 325 000	-2 982 395		-5 732 395	
STABS- OG SERVICEFUNKSJONER:											
Administrasjon	0	0	3 652 841	4 300 000	3 652 841	4 300 000	3 475 000	177 841	H	-647 159	7
HR/Personal	0	0	4 524 058	4 300 000	4 524 058	4 300 000	4 650 000	-125 942	I	224 058	8
Økonomi	-61 740	0	5 368 874	6 150 000	5 307 134	6 150 000	5 600 000	-292 866	J	-842 866	9
Arrangement	0	0	5 344 799	4 650 000	5 344 799	4 650 000	5 550 000	-205 201	K	694 799	10
Endringsarbeid	0	0	1 382 303	4 800 000	1 382 303	4 800 000	1 675 000	-292 697	L	-3 417 697	11
SUM STABS- OG SERVICEFUNKSJONER	-61 740	0	20 272 875	24 200 000	20 211 135	24 200 000	20 950 000	-738 865		-3 988 865	
ORGANISASJON OG KOMMUNIKASJON:											
Ledelse organisasjon og kommunikasjon	0	0	2 541 451	3 000 000	2 541 451	3 000 000	2 525 000	16 451		-458 549	12
Juridisk	0	0	4 245 977	4 250 000	4 245 977	4 250 000	4 250 000	-4 023		-4 023	
Internasjonl	-243 428	-150 000	3 053 565	3 350 000	2 810 138	3 200 000	2 850 000	-39 862		-389 862	13
Informasjon	-36 300	-30 000	5 169 716	4 630 000	5 133 416	4 600 000	5 300 000	-166 584	M	533 416	14
Idrettspolitisk avdeling	0	0	3 588 856	4 000 000	3 588 856	4 000 000	4 000 000	-411 144	N	-411 144	15
SUM ORGANISASJON OG KOMMUNIKASJON	-279 728	-180 000	18 599 565	19 230 000	18 319 838	19 050 000	18 925 000	-605 162		-730 162	
FORRETNINGSUTVIKLING OG FORNYELSE:											
Ledelse forretningsutvikling	0	0	1 214 681	1 650 000	1 214 681	1 650 000	1 400 000	-185 319	O	-435 319	16
Digitalisering	0	0	1 819 567	1 850 000	1 819 567	1 850 000	1 700 000	119 567	P	-30 433	
SUM FORRETNINGSUTVIKLING OG FORNYELSE	0	0	3 034 249	3 500 000	3 034 249	3 500 000	3 100 000	-65 751		-465 751	
BREDEIDRETT:											
Ledelse breddeidrett	-1 037	0	2 280 511	3 100 000	2 279 474	3 100 000	2 550 000	-270 526		-820 526	
Barne- og ungdomsidrett	-312 056	-215 000	4 765 302	5 115 000	4 453 246	4 900 000	4 575 000	-121 754		-446 754	
Paraidrett	-17 698	0	8 671 689	9 500 000	8 653 991	9 500 000	8 575 000	78 991		-846 009	
Organisasjonsutvikling	0	0	1 199 963	1 225 000	1 199 963	1 225 000	1 170 000	29 963		-25 037	
Internasjonalt utviklingssamarbeid (Bistand)	-15 471 222	-15 300 000	15 132 053	16 200 000	-339 169	900 000	-300 000	-39 169		-1 239 169	
SUM BREDEIDRETT	-15 802 013	-15 515 000	32 049 519	35 140 000	16 247 505	19 625 000	16 570 000	-322 495	Q	-3 377 495	17
IDRETTSKRETSETER:											
Rammetilskudd idrettskretser	0	0	39 000 000	39 000 000	39 000 000	39 000 000	39 000 000	0		0	
Tilskudd klubbutvikling	0	0	4 999 998	5 000 000	4 999 998	5 000 000	5 000 000	-2		-2	
SUM IDRETTSKRETSETER	0	0	43 999 998	44 000 000	43 999 998	44 000 000	44 000 000	-2		-2	
FELLESTJENESTER:											
Informasjonsteknologi (IT)	-61 042 577	-49 025 601	91 910 701	72 625 602	30 868 125	23 600 001	29 300 000	1 568 125	R	7 268 124	18
Idrettens hus	-19 704 646	-19 605 088	30 783 017	29 755 088	11 078 371	10 150 000	11 277 744	-199 373	S	928 371	19
Idrettens regnskapskontor (IRK)	-8 441 073	-8 610 000	8 424 307	8 610 000	-16 765	0	0	0		-16 765	
SUM FELLESTJENESTER	-89 188 295	-77 240 689	131 118 025	110 990 690	41 929 731	33 750 001	40 577 744	1 351 987		8 179 730	
SUM POST 1	-105 331 775	-92 935 689	259 416 836	253 135 690	154 085 061	160 200 001	157 447 744	-3 362 683		-6 114 940	

BESKRIVELSE	INTEKTER		KOSTNADER		RESULTAT		PROGNOSE	PROGNOSE-	BUDSJETT-	
	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT	30.11.2018	AVVIK	NOTE	AVVIK
Post 2 Grunnstøtte særforbund										
Tilskudd SF	0	0	261 000 002	261 000 000	261 000 002	261 000 000	261 000 000	2		2
SUM POST 2	0	0	261 000 002	261 000 000	261 000 002	261 000 000	261 000 000	2		2
Post 3 Barn ungdom og bredde										
Barneidrettsforsikring	0	0	1 028 356	900 000	1 028 356	900 000	900 000	128 356		128 356
Aktivitetsmidler inkl. funksjonshemmede	0	0	158 071 644	158 200 000	158 071 644	158 200 000	158 200 000	-128 356		-128 356
Kompetanseutvikling	-241 250	0	11 041 250	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	0		0
SUM POST 3	-241 250	0	170 141 250	169 900 000	169 900 000	169 900 000	169 900 000	0		0
Post 4 Toppidrett										
Fagavdelingene forskning og utvikling	-8 903 007	-13 346 000	51 006 476	56 348 934	42 103 469	43 002 934	43 108 442	-1 004 973		-899 465 20
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund	-8 554 529	-7 853 466	77 231 628	74 705 149	68 677 099	66 851 683	69 618 022	-940 923		1 825 416 20
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	-3 958 946	-3 334 283	25 106 604	27 609 943	21 147 658	24 275 660	21 556 149	-408 491		-3 128 002 20
Stipender	-840 815	0	17 874 061	16 289 430	17 033 246	16 289 430	17 365 000	-331 754		743 816 20
Drift av OLT og Toppidrettsenteret	-3 081 122	-2 318 169	24 509 455	22 298 462	21 428 333	19 980 293	21 667 573	-239 240		1 448 040 20
SUM POST 4	-25 338 418	-26 851 918	195 728 224	197 251 918	170 389 805	170 400 000	173 315 186	-2 925 381	T	-10 195
Prosjekter/andre tilskuddsordninger										
Utstyrsmidler	-26 104 000	-20 000 000	26 104 000	20 000 000	0	0	0	0		0
Inkludering i idrettslag	-15 540 957	-15 500 000	15 540 957	15 500 000	0	0	0	0		0
Ekstrastiftelsen	-9 619 250	-5 587 740	9 619 250	5 587 740	0	0	0	0		0
Politi ved idrettsarrangement	-1 311 127	-3 641 000	1 311 127	3 641 000	0	0	0	0		0
Olympic Legacy Center	-2 202 964	-3 188 535	2 202 964	3 188 535	0	0	0	0		0
UNG - frivillig fond	-1 829 684	-1 920 000	1 829 684	1 920 000	0	0	0	0		0
Kinasamarbeid	-1 304 058	-2 600 000	1 304 058	2 600 000	0	0	0	0		0
Lokale aktivitetsmidler	-367 324 657	-337 324 657	367 324 657	337 324 657	0	0	0	0		0
Momskompensasjon til andre org.ledd	-497 700 743	-470 000 000	497 700 743	470 000 000	0	0	0	0		0
SUM PROSJEKTER OG ANDRE TILSKUDDSORDNINGER	-922 937 439	-859 761 932	922 937 439	859 761 932	0	0	0	0		0
TOTALT	-1 853 767 399	-1 773 749 539	1 837 774 427	1 772 749 540	-15 992 972	-1 000 000	-10 992 256	-5 000 717		-14 992 973
Disponering:										
Bruk av Egenkapital Idrettens Hus					-928 371		-1 127 744	199 373	S	-928 371 19
Øremerking EK forprosjekt Nasjonalt toppidrettsenter					3 000 000		3 000 000	0		3 000 000 21
Øremerking EK digitalisering (rest av 10 mill IT)					6 159 792			6 159 792	U	6 159 792 22
Øremerking EK digitalisering (udisp. Modernisering i 2018)					1 321 313			1 321 313	G	1 321 313 6
Øremerking rettslige prosesser					2 500 000			2 500 000	V	2 500 000 23
Øremerking modernisering					3 000 000			3 000 000	W	3 000 000 24
TOTALT (til/fra fri EK)					-940 238	-1 000 000	-9 120 000	8 179 762		59 761

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

DRIFTSRAPPORT PR 31.12.2018 NOTER - PROGNOSEAVVIK

Generell kommentar:

Alle prognoseavvik er kommentert i notene nedenfor.

A. OL-AVSETNING

Regnskapet avviker kr 2.925.380 sammenliknet med prognose. Jmfør note T.

Toppidretten har i 2018 ikke disponert hel budsjetttrammen og avsetter derfor midler til OL/PL 2020.

B. KOMMERSIELL VIRKSOMHET

Regnskapet er kr 658.791 bedre enn prognose.

Avviket skyldes valutagevinst på en avtale, samt generelle innsparinger i flere avtaler.

C. FINANSPOSTER

Regnskapet er kr 979.245 bedre enn prognose.

Avviket skyldes høyere renteinntekter enn i avgitt prognose, samt tilbakeføring av to avsetninger fra 2017.

D. IDRETTSSTYRET

Regnskapet er kr 167.347 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til møter, reiser og representasjon.

E. LOVPÅLAGTE OPPAVER, UTVALG M.M. IS

Regnskapet er kr 1.186.748 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til rettslige prosesser, innsyn og doms- og appellutvalg.

F. GENERALSEKRETARIATET

Regnskapet er kr 306.987 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til møte- og reiseaktivitet.

G. MODERNISERING

Regnskapet er kr 1.321.313 bedre enn prognose.

Udisponerte moderniseringsmidler i 2018 foreslås øremerket til digitalisering ved disponering av årsresultatet.

H. ADMINISTRASJON

Regnskapet er kr 177.841 dårligere enn prognose.

Avviket skyldes høyere kostnader til ivaretagelse av NIFs lokaler.

I. HR/PERSONAL

Regnskapet er kr 125.942 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til forsikring.

J. ØKONOMI

Regnskapet er kr 292.866 bedre enn prognose.

Avviket skyldes godtgjøring av ressurs i forbindelse med overgang til nytt økonomisystem.

K. ARRANGEMENT

Regnskapet er kr 205.201 bedre enn prognose.

Avviket skyldes i all hovedsak lavere kostnader til arrangement på Idrettens Hus.

L. ENDRINGSARBEID

Regnskapet er kr 292.697 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader enn prognostisert.

M. INFORMASJON

Regnskapet er kr 166.584 bedre enn prognose.

Avviket skyldes et lavere aktivitetsnivå enn prognostisert.

N. IDRETTSPOLITISK AVDELING

Regnskapet er kr 411.144 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til innleid konsulent, samt lavere reisekostnader.

O. FORRETNINGSUTVIKLING OG FORNYELSE

Regnskapet er kr 185.319 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til reiser og møter.

P. DIGITALISERING

Regnskapet er kr 119.567 dårligere enn prognose.

Avviket skyldes sluttavtale til en ansatt.

Q. BREDDEIDRETT

Regnskapet er kr 322.495 bedre enn prognose.

Avviket skyldes høyere administrasjonstilskudd fra Extrastiftelsen prosjektet og lavere driftskostnader på fagområdet.

R. INFORMASJONSTEKNOLOGI (IT)

Regnskapet er kr 1.568.125 dårligere enn prognose.

Avviket skyldes i all hovedsak høyere avskrivninger grunnet endring i avskrivningstid på anleggsregisteret i Turneringsadministrasjon fra 10 år til 5 år.

S. IDRETTENS HUS

Regnskapet er kr 199.373 bedre enn prognose.

Avviket skyldes lavere kostnader til vedlikehold av kontorlokalene på Idrettens Hus.

Driften av idrettens hus reguleres mot øremerket egenkapital (vedlikehold av Idrettens hus).

T. TOPPIDRETT

Regnskapet er kr 2.925.381 bedre enn prognose. Jmfør note A.

Avviket skyldes lavere kostnader til optimalisering og stipend, samt lavere kostnader til OL i PyeongChang og drift av Toppidrettssenteret.

Midlene blir overført satsing mot OL/PL 2020.

U. ØREMERKING DIGITALISERING

I 2018 ble det vedtatt et digitaliseringsløft med en ramme på kr. 10 millioner som er finansiert av moderniseringsprosjektet og omprioriteringer innenfor IT-området. Det ble benyttet kr. 3.840.208 av dette i 2018, og resterende kr. 6.159.792 foreslås øremerket ved disponering av årsresultatet.

V. ØREMERKING RETTSLIGE PROSESSER

Ved årsavslutning 2018 foreslås det å øremerke midler til rettslige prosesser.

W. ØREMERKING MODERNISERING

Ved årsavslutning 2018 foreslås det å øremerke midler til videreføring av moderniseringsprosjektet som ble påbegynt i 2018.

NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ

DRIFTSRAPPORT PR. 31.12.2018 NOTER - BUDSJETTAVVIK

Generell kommentar:

Budsjettavvik på over kr 100.000 er kommentert i notene nedenfor.

1. KOMMERSIELL VIRKSOMHET

Regnskapet er kr 3.198.790 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes valutagevinst på en avtale, samt generelle innsparinger i flere avtaler og høyere payback på en avtale.

2. FINANSPOSTER

Regnskapet er kr 5.679.245 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes at momskompensasjonen var budsjettert lavt med bakgrunn i varslet endring fra 2018. Endringen skjer først fra 2019. Renteinntektene i 2018 er bedre enn budsjettert da det er bedre avkastning (rente) enn det som lå til grunn i budsjettet.

3. IDRETTSSTYRET

Regnskapet er kr 367.347 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til møter, reiser og representasjon.

4. LOVPÅLAGTE OPPAVER, UTVALG M.M. IS

Regnskapet er kr 3.061.748 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til rettslige prosesser, ekstraordinært ting ble ikke avholdt og at kostnader til innsyn og doms- og appellutvalg er lavere.

5. GENERALSEKRETARIAT

Regnskapet er kr 981.987 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere kostnader til møte- og reiseaktivitet.

6. MODERNISERING

Regnskapet er kr 1.321.313 bedre enn budsjett.

Udisponerte moderniseringsmidler i 2018 foreslås øremerket til digitalisering ved disponering av årsresultatet.

7. ADMINISTRASJON

Regnskapet er kr 647.159 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes i all hovedsak at budsjetterte kostnader til digitalt arkiv ikke vil påløpe før neste år.

8. HR/PERSONAL

Regnskapet er kr 224.058 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes personalsamling i november som ikke var budsjettert.

9. ØKONOMI

Regnskapet er kr 842.866 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes en ansatt som har hatt delvis permisjon, samt godtgjøring av ressurs i forbindelse med overgang til nytt økonomisystem.

10. ARRANGEMENT

Regnskapet er kr 694.799 dårligere enn budsjett.

Avviket skyldes den ekstraordinære situasjonen rundt OL i PyeongChang. Det var et meget spent politisk klima rundt Nord-Korea som resulterte i at NIFs gjesteprogram i OL ble kraftig redusert i forhold til antall personer.

Overnatting og billetter til OL-øvelsene må bestilles flere år i forkant. Dette ble også gjort for OL i PyeongChang.

Det ble bestilt et antall overnattinger og billetter ut fra erfaringer med tidligere OL. I samtlige OL blir en del av gjesteplassene viderebelastet til sponsorer, samarbeidspartnere og særforbundsrepresentanter. I 2018 valgte mange av disse å ikke dra og NIF ble dermed sittende igjen med vakante rom. NIF ble derfor påført en ekstraordinær kostnad.

11. ENDRINGSARBEID

Regnskapet er kr 3.417.697 bedre enn budsjett.
Avviket skyldes i all hovedsak for mye avsatt i 2017 til nedbemanningsprosessen.

12. LEDELSE ORGANISASJON OG KOMMUNIKASJON

Regnskapet er kr 458.549 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes lavere lønnskostnader da nyansatt tiltrådte senere enn budsjettert, samt lavere reisevirksomhet.

13. INTERNASJONAL

Regnskapet er kr 389.862 bedre enn budsjett.
Avviket skyldes lavere reiseaktivitet, samt noe høyere tilskudd fra IOC.

14. INFORMASJON

Regnskapet er kr 533.416 dårligere enn budsjett.
Avviket skyldes høyere lønns- og rekrutteringskostnader til nyansatt, samt at kostnader til reise og opphold i OL for to ansatte ikke var budsjettert.

15. IDRETTSPOLITISK AVDELING

Regnskapet er kr 411.144 bedre enn budsjett.
Avviket skyldes lavere kostnader til innleid konsulent, samt lavere reisekostnader.

16. LEDELSE FORRETNINGSUTVIKLING

Regnskapet er kr 435.319 bedre enn budsjett.

Avviket skyldes at halvparten av lønnskostnadene flyttes til moderniseringsprosjektet, samt lavere reisekostnader.

17. BREDDIDRETT

Regnskapet er kr 3.377.495 bedre enn budsjett.
Avviket skyldes lavere kostnader til et prosjekt, færre utbetalte tilskudd til barneidrettskoler, ekstra administrasjonstilskudd fra Exstrastiftelsen prosjektet, samt lavere lønnskostnader p.g.a. sykemeldinger. På bistandsområdet er det tilbakeført en avsetning fra 2017.

18. INFORMASJONSTEKNOLOGI

Regnskapet er kr 7.268.124 dårligere enn budsjett.
Avviket skyldes høyere avskrivninger grunnet endring i avskrivningstid på Turneringsadministrasjon fra 10 år til 5 år, samt kostnadsføring av nytt økonomisystem.

19. IDRETTENS HUS

Regnskapet er kr 928.371 dårligere enn budsjett.
Avviket skyldes i all hovedsak høyere kostnader til vedlikehold av Idrettens Hus. Underskuddet dekkes av vedlikeholdsfondet (øremerket egenkapital).

20. TOPPIDRETT

Regnskapet er kr 10.195 bedre enn budsjett.
Toppidretten har gjort omprioriteringer innenfor sin budsjettramme.

21. ØREMERKING EGENKAPITAL FORPROSJEKT NASJONALT TOPPIDRETTSENTER

Ved årsavslutning 2018 foreslås det å øremerke midler til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettsenter.

22. ØREMERKING DIGITALISERING

I 2018 ble det vedtatt et digitaliseringsløft med en ramme på kr. 10 millioner som er finansiert av moderniseringsprosjektet og omprioriteringer innenfor IT-området. Det ble benyttet kr. 3.840.208 av dette i 2018, og resterende kr. 6.159.792 foreslås øremerket ved disponering av årsresultatet.

23. RETTSLIGE PROSESSER

Ved årsavslutning 2018 foreslås det å øremerke midler til rettslige prosesser.

24. ØREMERKING MODERNISERING

Ved årsavslutning 2018 foreslås det å øremerke midler til videreføring av moderniseringsprosjektet som ble påbegynt i 2018.

Kostnadsoversikt post 1 og post 4
Pr 31.12.2018

BESKRIVELSE	BRUTTO KOSTNADER	
	REGNSKAP	ÅRSBUDSJETT
Post 1 Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt		
<u>Idrettsstyret, valgte organer og GS:</u>		
Lønnskostnader ansatte	5 480 220	5 524 517
Driftskostnader ansatte	675 399	678 148
Virksomhetskostnader	4 186 986	9 872 335
Sum idrettsstyret, valgte organer og GS	10 342 605	16 075 000
<u>Stabs- og servicefunksjoner:</u>		
Lønnskostnader ansatte	13 694 706	11 881 578
Driftskostnader ansatte	1 901 160	2 156 164
Virksomhetskostnader	4 677 008	10 162 258
Sum stabs- og servicefunksjoner	20 272 875	24 200 000
<u>Organisasjon og Kommunikasjon:</u>		
Lønnskostnader ansatte	11 839 480	11 503 849
Driftskostnader ansatte	1 815 575	1 806 853
Virksomhetskostnader	4 944 510	5 919 298
Sum organisasjon og kommunikasjon	18 599 565	19 230 000
<u>Forretningsutvikling og fornyelse:</u>		
Lønnskostnader ansatte	2 075 043	2 506 545
Driftskostnader ansatte	288 602	248 782
Virksomhetskostnader	670 603	744 673
Sum forretningsutvikling og fornyelse	3 034 249	3 500 000
<u>Breddeidrett:</u>		
Lønnskostnader ansatte	9 708 948	9 947 407
Driftskostnader ansatte	2 050 101	2 149 018
Virksomhetskostnader	20 290 469	23 043 575
Sum breddeidrett	32 049 519	35 140 000
<u>Idrettskretser:</u>		
Lønnskostnader ansatte	0	0
Driftskostnader ansatte	0	0
Virksomhetskostnader	43 999 998	44 000 000
Sum idrettskretser	43 999 998	44 000 000
<u>Fellestjenester:</u>		
Lønnskostnader ansatte	35 606 415	37 033 641
Driftskostnader ansatte	5 423 297	5 691 757
Virksomhetskostnader	90 088 314	68 265 292
Sum fellestjenester	131 118 026	110 990 690
SUM POST 1	259 416 837	253 135 690

Sum post 1			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	42 798 398	41 363 896	16,5 %	16,3 %
Driftskostnader ansatte (faste)	6 730 837	7 038 965	2,6 %	2,8 %
Virksomhetskostnader (variable)	78 769 576	93 742 139	30,4 %	37,0 %
Fellestjenester	131 118 026	110 990 690	50,5 %	43,8 %
SUM POST 1	259 416 837	253 135 690	100,0 %	100,0 %

Post 4 TOPPIDRET		
<u>Fagavdelingene, forskning og utvikling</u>		
Lønnskostnader ansatte	26 027 862	26 647 548
Driftskostnader ansatte	2 789 548	2 858 000
Virksomhetskostnader	22 189 066	26 843 386
Avskrivninger	0	0
Sum fagavdelingene, forskning og utvikling	51 006 476	56 348 934
<u>Tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund</u>		
Lønnskostnader ansatte	7 316 587	7 401 422
Driftskostnader ansatte	597 640	612 500
Virksomhetskostnader	69 317 401	66 691 227
Avskrivninger	0	0
Sum tilskudd, kvalitetssikring, og oppfølging særforbund	77 231 628	74 705 149
<u>Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics</u>		
Lønnskostnader ansatte	2 700 756	3 044 343
Driftskostnader ansatte	322 254	303 600
Virksomhetskostnader	22 083 594	24 262 000
Avskrivninger	0	0
Sum forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics	25 106 604	27 609 943
<u>Stipender</u>		
Lønnskostnader ansatte	0	0
Driftskostnader ansatte	0	0
Virksomhetskostnader	17 874 061	16 289 430
Avskrivninger	0	0
Sum stipender	17 874 061	16 289 430
<u>Drift av OLT og Toppidrettsenteret</u>		
Lønnskostnader ansatte	8 929 393	8 426 593
Driftskostnader ansatte	667 059	732 900
Virksomhetskostnader	8 630 190	6 771 069
Avskrivninger	4 825 859	4 950 100
Andre driftskostnader Toppidrettsenteret	1 456 954	1 417 800
Sum drift av OLT og Toppidrettsenteret	24 509 455	22 298 462
SUM POST 4	195 728 224	197 251 918
TOTALT	455 145 061	450 387 608

Sum post 4			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	44 974 598	45 519 906	23,0 %	23,1 %
Driftskostnader ansatte (faste)	4 376 500	4 507 000	2,2 %	2,3 %
Virksomhetskostnader (variable)	140 094 313	140 857 112	71,6 %	71,4 %
Avskrivninger (faste)	4 825 859	4 950 100	2,5 %	2,5 %
Andre driftskostnader Toppidrettsenteret (faste)	1 456 954	1 417 800	0,7 %	0,7 %
SUM POST 4	195 728 224	197 251 918	100,0 %	100,0 %

Totalt (post 1 og post 4)			% regnskap	% årsbudsj.
Lønnskostnader ansatte (faste)	87 772 996	86 883 802	19,3 %	19,3 %
Driftskostnader ansatte (faste)	11 107 338	11 545 965	2,4 %	2,6 %
Virksomhetskostnader (variable)	218 863 889	234 599 251	48,1 %	52,1 %
Avskrivninger (faste)	4 825 859	4 950 100	1,1 %	1,1 %
Andre driftskostnader Toppidrettsenteret og fellestjenester	132 574 980	112 408 490	29,1 %	25,0 %
SUM TOTALT	455 145 061	450 387 608	100,0 %	100,0 %

LØNNSKOSTNADER 2018

NF SENTRALT OG REGIONALT (jfr. note 4 i årsregnskapet, tall i 1.000)

	2018
Lønn	214 047
Folketrygdavgift	30 534
Pensjonskostnader	2 622
Andre ytelser	4 444
Fakturerte lønnskostnader IK *	-101 892
Sum	149 755

Antall ansatte i NIF sentralt pr. 31.12 183

* Fra 2005 ble alle lønnskostnader i Idrettskretsene ført brutto i NIFs regnskap.

Lønnskostnadene til idrettskretsene viderefaktureres den enkelte krets.

SPILLEMIDLER 2018

Oversikt over tildelinger og disponeringer vedr. OL/Paralympics

	POST 1	POST 2	POST 3	POST 4	TOTALT
Tildeling, brev av 01.12.2017 fra KUD	-125 000 000	-261 000 000	-169 900 000	-155 000 000	-710 900 000
Avsetning OL/Paralympics til 2018/2020*	0	0	0	-5 389 806	-5 389 806
SUM ORDINÆRE SPILLEMIDLER	-125 000 000	-261 000 000	-169 900 000	-160 389 806	-716 289 806

** Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité ble i brev av 01.12.2017 innvilget kr 710,9 millioner i spillemidler for 2018.*

Kr 7.890.216 av tildelingen i 2017 på post 4 Toppidrett er benyttet til gjennomføring av OL/Paralympics 2018.

Kr 2.500.410 av tildelingen i 2018 er avsatt til gjennomføring av OL/Paralympics 2020.

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - TOTALRAPPORT

POST	KOSTNADER			FINANSIERING	
	TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 1 - Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	259 416 837	105 331 775	154 085 061	29 085 061	125 000 000
POST 2 - Grunnstøtte særforbund	261 000 002	0	261 000 002	0	261 000 000
POST 3 - Barn, ungdom og breddeidrett	170 141 250	241 250	169 900 000	0	169 900 000
POST 4 - Toppidrett	195 728 224	25 338 418	170 389 806	10 000 000	160 389 806
Prosjekter/andre tilskuddsordninger	922 937 439	922 937 439	0	0	0
TOTALT ALLE POSTER	1 809 223 753	1 053 848 883	755 374 869	39 085 061	716 289 806

Finansiering av resultatet:

Netto kommersielle og finansielle inntekter	55 078 033
Bruk av netto kommersielle og finansielle inntekter på post 1	-29 085 061
Bruk av netto kommersielle og finansielle inntekter på post 2	0
Bruk av netto kommersielle og finansielle inntekter på post 3	0
Bruk av netto kommersielle og finansielle inntekter på post 4	-10 000 000
Bruk av netto kommersielle og finansielle inntekter på fellestjenester og eksterne prosjekter	0
Bokført resultat 2018	15 992 972

Dipsonering av resultat:

Bruk av avsetning til vedlikehold Idrettens hus	-928 371
Avsetning til forprosjekt Nasjonalt Toppidrettssenter	3 000 000
Avsetning ikke disponerte midler til digitalisering	6 159 792
Avsetning ikke disponerte midler i moderniseringsprosjektet - avsette til digitalisering	1 321 313
Avsetning til rettslige prosesser	2 500 000
Avsetning til modernisering	3 000 000
Resultat etter disponering (tilføres fri egenkapital)	940 238

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - POST 1

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 1 - Gr.støtte NIF og barn/ungdom/breddeidrett		259 416 837	105 331 775	154 085 061	29 085 061	125 000 000
Idrettskretser:		43 999 998	0	43 999 998		
Rammetilskudd		39 000 000	0	39 000 000		
Tilskudd klubb utvikling		4 999 998	0	4 999 998		
Idrettsstyret, valgte organer og GS:		10 342 605	0	10 342 605		
Idrettsstyret		4 132 653	0	4 132 653		
Lovpålagte oppgaver, utvalg m. m		1 813 252	0	1 813 252		
Generalsekretariatet		2 718 013	0	2 718 013		
Modernisering		1 678 687	0	1 678 687		
Stabsfunksjoner og servicefunksjoner:		20 272 875	61 740	20 211 135		
Administrasjon		3 652 841	0	3 652 841		
HR/Personal		4 524 058	0	4 524 058		
Økonomi		5 368 874	61 740	5 307 134		
Arrangement		5 344 799	0	5 344 799		
Endringsarbeid		1 382 303	0	1 382 303		
Organisasjon og kommunikasjon:		18 599 565	279 728	18 319 838		
Ledelse organisasjon og kommunikasjon		2 541 451	0	2 541 451		
Juridisk		4 245 977	0	4 245 977		
Internajsonal		3 053 565	243 428	2 810 138		
Informasjon		5 169 716	36 300	5 133 416		
Idrettspolitisk avdeling		3 588 856	0	3 588 856		
Forretningsutvikling og fornyelse:		3 034 249	0	3 034 249		
Ledelse forretningsutvikling		1 214 681	0	1 214 681		
Digitalisering		1 819 567	0	1 819 567		
Breddeidrett:		32 049 519	15 802 013	16 247 505		
Ledelse breddeidrett		2 280 511	1 037	2 279 474		
Barne- og ungdomsidrett		4 765 302	312 056	4 453 246		
Paraidrett		8 671 689	17 698	8 653 991		
Organisasjonsutvikling		1 199 963	0	1 199 963		
Internasjonalt utviklings samarbeid (Bistand)		15 132 053	15 471 222	-339 169		
Fellestjenester		131 118 025	89 188 295	41 929 731		
Informasjonsteknologi (IT)		91 910 701	61 042 577	30 868 125		
Idrettens hus		30 783 017	19 704 646	11 078 371		
Idrettens regnskapskontor (IRK)		8 424 307	8 441 073	-16 765		

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - POST 2

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 2 - Grunnstøtte særforbund		261 000 002	0	261 000 002	0	261 000 000
Rammetilskudd	Note 1	162 422 707	0	162 422 707		
Regiontilskudd	Note 1	36 629 168	0	36 629 168		
Integrering	Note 1	21 098 130	0	21 098 130		
Moderniseringsprosjektet		3 000 000	0	3 000 000		
Andre ordninger *		4 849 997	0	4 849 997		
Utviklingsorientert ungdomsidrett	Note 1	33 000 000	0	33 000 000		

* Andre ordninger:

Tilskudd til prosjektet "STOP"	108 414
Tilskudd til særforbundsadministrator	1 440 000
Musikkavgift for idretten (Tono og Gramoavgift)	3 117 376
Andre kostnader (Norsk Pasientskadeerstatning, Kopinor m.m)	184 207
<u>Sum andre ordninger</u>	<u>4 849 997</u>

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - POST 3

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 3 - Barn, ungdom og breddeidrett		170 141 250	241 250	169 900 000	0	169 900 000
Aktivitetsmidler		169 112 894	241 250	168 871 644		
Aktivitetsmidler *	Note 1	146 071 644	0	146 071 644		
Aktivitetsmidler til utstyr		12 000 000	0	12 000 000		
Aktivitetsmidler til kompetanseseksjonen **		11 041 250	241 250	10 800 000		
Barneidrettsforsikring		1 028 356	0	1 028 356		

* Fordelingen av aktivitetsmidlene på innsatsområdene er omtalt i resultatrapporteringen.

** Egne inntekter er deltakeravgift innenfor kompetanseseksjonen

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - POST 4

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
POST 4 - Toppidrett		195 728 224	25 338 418	170 389 806	10 000 000	160 389 806
Fagavdelingene forskning og utvikling		51 006 476	8 903 007	42 103 469		
Tilskudd, kvalitetssikring og oppfølging særforbund		77 231 628	8 554 529	68 677 099		
Forberedelser og gjennomføring OL/Paralympics		25 106 604	3 958 946	21 147 658		
Stipender		17 874 061	840 815	17 033 246		
Drift av Olympiatoppen og Toppidrettssenteret		24 509 455	3 081 122	21 428 334		

FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018 - PROSJEKTER/ANDRE TILSKUDDSDORDNINGER

POST	NOTE	KOSTNADER			FINANSIERING	
		TOTALE KOSTNADER	EGNE / EKSTERNE INNTEKTER	NETTO KOSTNAD	BRUK AV KOM./ FIN.INNTEKTER	BRUK AV SPILLEMIDLER
PROSJEKTER/ANDRE TILSKUDDSDORDNINGER		922 937 439	922 937 439	0	0	0
Utstyrsmidler		26 104 000	26 104 000	0		
Inkludering i idrettslag		15 540 957	15 540 957	0		
Ekstrastiftelsen		9 619 250	9 619 250	0		
Politi ved idrettsarrangement		1 311 127	1 311 127	0		
Olympic Legacy Center		2 202 964	2 202 964	0		
UNG- frivillig fond		1 829 684	1 829 684	0		
Kina-samarbeid		1 304 058	1 304 058	0		
Lokale aktivitetsmidler		367 324 657	367 324 657	0		
Momskompensasjon til andre org.ledd		497 700 743	497 700 743	0		

Note 1 - FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018

Oversikt tilskudd særforbund 2018 - post 2 og post 3

	Rammetilskudd	Regiontilskudd	Integrerings-tilskudd	Sum grunnstøtte post 2	Utviklorientert ungdomsdir.	Sum post 2	Barne- og ungdomssatsing. Post 3*	Sum post 2 og post 3
Ake-, Bob og Skeleton	703 829	25 653	37 849	767 331	226 656	993 987	881 479	1 875 466
Amerikanske idretter	4 426 940	404 034	0	4 830 974	1 005 591	5 836 565	1 935 462	7 772 027
Badminton	1 838 109	365 554	377 553	2 581 216	404 792	2 986 008	1 623 683	4 609 691
Bandv	5 828 699	1 032 530	1 207 433	8 068 662	1 274 769	9 343 431	3 731 800	13 075 231
Basketball	2 475 953	413 653	458 793	3 348 399	587 176	3 935 575	2 171 783	6 107 358
Bedrift	4 388 149	3 206 615	0	7 594 764	374 249	7 969 013	486 577	8 455 590
Billjard	1 213 126	125 058	0	1 338 184	252 988	1 591 172	711 379	2 302 551
Bokse	1 781 303	227 670	52 624	2 061 597	424 232	2 485 829	1 315 590	3 801 419
Bordtennis	1 815 954	355 934	759 147	2 931 035	406 620	3 337 655	1 687 748	5 025 403
Bowling	1 392 614	291 802	402 137	2 086 553	243 222	2 329 775	881 435	3 211 210
Bryte	2 687 500	189 190	73 706	2 950 396	620 299	3 570 695	1 698 180	5 268 875
Bueskytter	1 664 611	285 389	318 862	2 268 862	356 023	2 624 885	1 308 302	3 933 187
Casting	1 347 216	80 165	0	1 427 381	171 150	1 598 531	418 782	2 017 313
Cricket	1 605 012	173 157	0	1 778 169	354 865	2 133 034	937 389	3 070 423
Curling	1 226 335	83 372	222 191	1 531 898	234 950	1 766 848	908 820	2 675 668
Cykle	3 734 512	1 285 853	339 630	5 359 995	689 433	6 049 428	2 396 692	8 446 120
Danse	4 949 261	346 314	535 120	5 830 695	937 563	6 768 258	2 248 550	9 016 808
Dykke	1 769 317	497 025	63 527	2 329 869	330 910	2 660 779	1 181 754	3 842 533
Fekte	862 092	70 546	0	932 638	255 333	1 187 971	845 268	2 033 239
Fleridrett	2 407 483	426 480	1 371 334	4 205 297	449 412	4 654 709	2 050 204	6 704 913
Fotball	10 999 427	3 206 615	1 260 481	15 466 523	2 737 195	18 203 718	23 953 551	42 157 269
Frøidrett	5 113 880	2 770 516	858 150	8 742 546	1 123 406	9 865 952	4 280 533	14 146 485
Golf	4 001 957	577 191	663 904	5 243 052	684 194	5 927 246	2 700 398	8 627 644
Gymnastikk og Turn	6 023 102	1 237 754	382 048	7 642 904	1 115 202	8 758 106	11 256 067	20 014 173
Hundekjører	1 308 925	169 951	42 193	1 521 069	246 175	1 767 244	687 026	2 454 270
Håndball	6 631 024	2 295 937	983 388	9 910 349	1 653 948	11 564 297	12 271 616	23 835 913
Ishockey	2 408 666	307 835	642 087	3 358 588	499 701	3 858 289	2 617 668	6 475 957
Judo	1 669 452	202 017	251 431	2 122 900	335 002	2 457 902	1 788 389	4 246 291
Kampsport	8 511 899	1 324 332	322 268	10 158 499	1 797 001	11 955 500	4 164 405	16 119 905
Kickboksing	1 611 336	144 298	0	1 755 634	370 508	2 126 142	1 217 621	3 343 763
Klatring	2 624 111	573 984	296 617	3 494 712	536 120	4 030 832	2 145 056	6 175 888
Luftsport	3 400 619	801 654	488 340	4 690 613	462 834	5 153 447	1 243 729	6 397 176
Motorsport	4 967 381	814 480	468 921	6 250 782	940 115	7 190 897	2 477 080	9 667 977
Orientering	2 835 586	1 035 737	617 429	4 488 752	602 521	5 091 273	3 917 391	9 008 664
Padle	2 311 852	349 521	329 307	2 990 680	418 710	3 409 390	1 725 572	5 134 962
Ro	1 515 960	150 711	337 898	2 004 569	301 244	2 305 813	1 063 820	3 369 633
Rugby	589 801	115 438	263 605	968 844	218 059	1 186 903	752 439	1 939 342
Rytter	4 406 874	1 026 117	979 906	6 412 897	952 548	7 365 445	3 143 955	10 509 400
Seil	3 840 916	339 901	378 307	4 559 124	625 881	5 185 005	1 767 058	6 952 063
Ski	7 743 293	3 206 615	1 238 552	12 188 460	1 536 090	13 724 550	6 996 219	20 720 769
Skiskytter	2 189 749	484 199	337 360	3 011 308	470 774	3 482 082	2 177 239	5 659 321
Skytter	3 544 111	1 584 068	963 129	6 091 308	544 485	6 635 793	1 835 290	8 471 083
Skøyte	2 280 139	314 248	119 767	2 714 154	408 960	3 123 114	1 563 582	4 686 696
Snowboard	1 801 251	208 430	593 231	2 602 912	412 447	3 015 359	1 363 116	4 378 475
Soft- og Baseball	772 246	67 339	0	839 585	186 573	1 026 158	637 664	1 663 822
Squash	1 334 436	105 818	0	1 440 254	225 089	1 665 343	750 749	2 416 092
Studentidrett	3 144 430	269 356	37 849	3 451 635	500 851	3 952 486	2 535 560	6 488 046
Styrkeløft	1 714 723	224 463	31 969	1 971 155	348 993	2 320 148	1 014 133	3 334 281
Svømme	4 045 924	862 580	1 467 757	6 376 261	776 986	7 153 247	7 118 312	14 271 559
Tennis	3 023 888	432 893	169 701	3 626 482	657 356	4 283 838	3 001 920	7 285 758
Triathlon	1 608 127	420 067	0	2 028 194	285 785	2 313 979	1 221 343	3 535 322
Vannski og Wakeboard	1 220 397	60 926	75 698	1 357 021	286 492	1 643 513	788 320	2 431 833
Vektløfter	1 409 999	115 438	37 849	1 563 286	291 535	1 854 821	992 747	2 847 568
Volleyball	3 699 211	942 745	239 082	4 881 038	846 987	5 728 025	2 911 991	8 640 016
SUM	162 422 707	36 629 168	21 098 130	220 150 005	33 000 000	253 150 005	147 502 436	400 652 441

* Kr 1.430.792 av tildelte midler til kompetanseseksjonen 2017 ble overført til 2018, og er disponert sammen med aktivitetsmidlene 2018

Til Idrettsstyret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

AVTALTE KONTROLLHANDLINGER KNYTTET TIL "FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018"

Dette brevet bekrefter vår forståelse av vilkårene for og formålene med vårt oppdrag, samt art og begrensninger av de tjenester vi vil utføre. Vårt oppdrag vil bli utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger», og dette vil fremgå av vår rapport.

NIF utarbeider "Finansiell Resultatrapport 2018" til Det Kongelige Kulturdepartement (KUD), med rapporteringsfrist 1. april 2019. Vi har avtalt å utføre følgende kontrollhandlinger knyttet til "Finansiell Resultatrapport 2018" og vil rapportere resultatet av disse:

Generelle kontrollhandlinger

Vi vil kontrollere at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for hvordan kontering på prosjektkoder og avdelinger skal utføres. Eventuelle omfordelinger mellom postene 1 til 4 kontrolleres mot godkjenning fra KUD.

Vi vil i tillegg kontrollere at oppstillingen "Finansiell Resultatrapport 2018" viser kostnadene og finansieringen slik de fremkommer i forbundets regnskapssystem.

Post 1 – Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt

Det er tildelt kr 125.000.000 innenfor post 1 i ordinære. Vi vil på stikkprøvebasis kontrollere et utvalg på 20 bilag med hensyn på at kostnadene er kontert etter de interne retningslinjene i NIF, og at de er attestert av bemyndigede personer.

Post 2 – Grunnstøtte særforbund

Det er tildelt kr 261.000.000 innenfor post 2 i ordinære spillemidler. Vi vil kontrollere at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi vil i tillegg kontrollere at NIF har overført midlene til særforbundene ved å sjekke utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.

Post 3 – Barn, ungdom og breddeidrett

Det er tildelt kr 169.900.000 innenfor post 3 i ordinære spillemidler. Vi vil kontrollere at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi vil i tillegg kontrollere at NIF har overført midlene til særforbundene ved å sjekke utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.

Post 4 – Toppidrett

Det er tildelt kr 155.000.000 innenfor post 4. I tillegg er det overført kr 8.315.186 fra tidligere år til gjennomføring av OL/Paralympics i PyeongChang. Av årets tildeling er kr. 2.925.380 overført til 2020 for gjennomføring av OL/Paralympics i Tokyo. Vi vil på stikkprøvebasis kontrollere et utvalg på 15 bilag med hensyn på at kostnadene er kontert etter de interne retningslinjene i NIF, og at de er attestert av bemyndigede personer. Vi vil på stikkprøve basis også plukke ut to særforbund og kontrollere utbetaling av stipendier til toppidrettsutøvere høsten 2018.

De handlinger vi vil utføre har kun som formål å danne basis for vår uttalelse vedrørende NIF sin "Finansiell Resultatrapport 2018" til KUD. Vår rapport kan ikke brukes til noe annet formål og er kun til Deres informasjon.

Kontrollhandlingene som vi vil utføre, vil ikke utgjøre en full revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, og det vil derfor ikke bli gitt uttrykk for noen sikkerhet for at informasjonen ikke inneholder vesentlige feil.

Vi legger til grunn at Deres ansatte vil gi nødvendig bistand, og forutsetter at vi vil få tilgang til alle arkiver, dokumentasjon og annen informasjon som vi måtte be om i forbindelse med vårt oppdrag.

Vårt honorar vil være basert på medgått tid for de personer som arbeider på oppdraget, samt direkte utgifter. Den enkeltes timesats varierer med grad av ansvar og den erfaring og kunnskap som kreves.

Oslo, 29. januar 2019
Deloitte AS

Torgeir Dahle
statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Torgeir Dahle

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-895849

IP: 217.173.xxx.xxx

2019-01-30 08:56:19Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Til Idrettsstyret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

RAPPORT VEDRØRENDE AVTALTE KONTROLLHANDLINGER KNYTTET TIL "FINANSIELL RESULTATRAPPORT 2018"

Vi har gjennomført de handlinger som er avtalt med dere i vårt engasjementsbrev datert 29. januar 2019, og listet opp nedenfor vedrørende NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2018" til Det Kongelige Kulturdepartement (KUD). Vårt oppdrag ble utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Handlingene ble utført kun for å kunne avgi en uttalelse vedrørende NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2018" til KUD, og oppsummeres som følger:

1. Vi har kontrollert at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for kontering på relevante prosjektkoder og avdelinger.
2. Vi har kontrollert at oppstillingen "Finansiell Resultatrapport 2018" viser kostnadene og finansieringen slik de fremkommer i NIFs regnskapssystem.
3. Post 1: Vi har på stikkprøvebasis kontrollert et utvalg på 20 bilag med hensyn til at kostnadene er kontert etter de interne retningslinjene i NIF, og at de er attestert og godkjent av bemyndigede personer.
4. Post 2: Vi har kontrollert at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi har i tillegg på stikkprøvebasis kontrollert at NIF har overført midlene til særforbundene ved å kontrollere utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.
5. Post 3: Vi har kontrollert at midlene er kostnadsført som overføringer til særforbundene i NIF sitt regnskap. Vi har i tillegg på stikkprøvebasis kontrollert at NIF har overført midlene til særforbundene ved å kontrollere utbetalinger til et utvalg på 15 særforbund.
6. Post 4: Vi har på stikkprøvebasis kontrollert et utvalg på 15 bilag med hensyn til at kostnadene er kontert etter de interne retningslinjene i NIF, og at de er attestert og godkjent av bemyndigede personer.
7. Post 4: Vi har på stikkprøvebasis plukket ut to særforbund (Friidrett og Styrkeløft) og kontrollert utbetaling av toppidrettsstipend høsten 2018.

Vi rapporterer våre funn nedenfor:

- a) Med hensyn til punkt 1 har vi konstatert at det foreligger skriftlige attestasjonsrutiner og retningslinjer for hvordan kontering på prosjektkoder og avdelinger skal utføres.
- b) Med hensyn til punkt 2 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- c) Med hensyn til punkt 3 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- d) Med hensyn til punkt 4 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- e) Med hensyn til punkt 5 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- f) Med hensyn til punkt 6 har vi ikke funnet feil eller mangler.
- g) Med hensyn til punkt 7 har vi ikke funnet feil eller mangler.

Siden de ovenstående kontrollhandlingene hverken utgjør revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, gir vi ikke uttrykk for noen sikkerhet for at NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2018" ikke inneholder vesentlige feil. Dersom vi hadde utført tilleggshandlinger eller hadde gjennomført revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, kunne andre forhold ha kommet til vår kunnskap og blitt rapportert til dere.

Vår rapport er utelukkende utarbeidet for det formål som er beskrevet i første avsnitt i denne rapporten og til deres informasjon, og skal ikke brukes til noe annet formål. Rapporten vedrører kun NIF sin oppstilling "Finansiell Resultatrapport 2018" og omfatter ikke regnskapene for Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) som helhet.

Oslo, 11. mars 2019
Deloitte AS



Torgeir Dahle
statsautorisert revisor

Glede
Felleskap
Helse
Ærlighet

Frivillighet
Demokrati
Lojalitet
Likeverd